



## Gestión con Conciencia Social

- 10. Informe de gestión y resultados
- 13. Entorno de los negocios
- 15. Resultados financieros
- 16. Grupos Estratégicos de Negocio
- 18. Visión de futuro

# Informe de gestión y resultados

## Estimados accionistas y grupos de interés

**E**s muy satisfactorio presentar los positivos resultados financieros, operativos y de contribución social del Grupo Energía Bogotá y sus filiales durante 2019, un año en el que consolidamos los objetivos trazados en nuestro Plan Estratégico Corporativo (PEC), hoja de ruta que nos fijamos hace cuatro años para posicionarnos como una de las principales empresas del sector energético en América Latina.

En 2016 comenzamos una profunda transformación para impulsar el crecimiento del Grupo y hacerlo más competitivo en un sector tan dinámico como el energético. Pasamos de ser una empresa de transmisión de energía eléctrica con un portafolio de empresas a ser un gran Grupo Empresarial con nueve filiales en Colombia, Perú, Brasil y Guatemala, y participación en otras grandes compañías de la cadena de valor de la energía eléctrica y el gas natural.

Nos propusimos desarrollar empresas líderes y rentables a lo largo de la cadena energética con los más altos estándares de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, y lo estamos cumpliendo. Somos un conector estratégico que agrega valor a las compañías, y une ideas, conocimiento, capitales y recursos. Compartimos las mejores prácticas e impulsamos la agenda de crecimiento de cada una de nuestras empresas.

Hoy tenemos 7,4 millones de clientes entre empresas propias y participadas, 14.006 kilómetros de líneas de transmisión, más de 4.500 kilómetros de gasoductos, alrededor de 12.000 kilómetros de redes de distribución de gas natural y una capacidad instalada de 3.506 megavatios.

Los resultados que revelamos en este *Informe de Sostenibilidad 2019* nos confirman que tomamos la decisión correcta. El año pasado registramos un crecimiento histórico en los ingresos, en las utilidades y en los dividendos que entregamos al Distrito Capital, nuestro principal accionista (con el 65,7% de participación en la compañía), y a los

más de 6.000 inversionistas privados que han depositado su confianza en el GEB.

En 2019 continuamos el proceso de expansión en los países donde tenemos presencia con la adquisición de compañías de distribución y transmisión de energía eléctrica en Perú y Brasil. Pusimos en operación nuevos proyectos, aumentamos el número de clientes, incrementamos nuestra participación en la cadena de valor de la energía y estrechamos las relaciones con las comunidades en los territorios que compartimos para llevar a cabo nuestros proyectos como un actor legítimo que contribuye al bienestar y progreso en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Estos logros están basados en dos pilares de crecimiento. El primero de ellos es un Gobierno Corporativo sólido que nos ha permitido ser más competitivos, sostenibles y rentables.

Nuestro Gobierno Corporativo se fortaleció gracias a la adopción de las medidas

**Más que construir y gestionar activos de infraestructura energética, nuestros más de 2.317 colaboradores se caracterizan por actuar con Conciencia Social.**



Trabajo de mantenimiento de nuestras líneas de transmisión en Guasca (Cundinamarca)

contenidas en el Código País (atendiendo las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, Oede) y al Proceso de Democratización de un porcentaje de las acciones del Distrito Capital en el Grupo Energía Bogotá, que implicó un Acuerdo de Accionistas que ha permitido adoptar unos criterios de independencia rigurosos y fortalecer todas las instancias de Gobierno que facilitan la toma de decisiones en función de procesos y criterios técnicos. Un ejemplo de ello es que, por primera vez en la historia del Grupo Energía Bogotá, fue elegido un miembro independiente como presidente de la Junta Directiva.

El otro pilar central de nuestro crecimiento es la Sostenibilidad, que es la habilidad del Grupo Energía Bogotá para conocer y gestionar su entorno social y ambiental, innovar y adaptar sus negocios, creando así rentabilidad y generando beneficios en los territorios donde operamos con visión de largo plazo y pensando en las futuras generaciones.

Más que por construir y gestionar activos de infraestructura energética y desarrollar sistemas de transmisión y gasoductos, nuestros 2.317 colaboradores se caracterizan por actuar con Conciencia Social y por que responden a las necesidades del entorno con respeto por cada realidad, construyendo relaciones de largo plazo, genuinas y de confianza.

En los últimos cuatro años hemos beneficiado a más de 900.000 personas, que representan el 62% de la población de las áreas de influencia de los proyectos en construcción y de los activos en operación.

**COP4,89**  
billones en ingresos operacionales.

**COP1,85**  
billones en utilidad neta.

**COP27,8**  
billones en activos consolidados.



Molinos de viento en el municipio de Manaure (La Guajira) que permiten abastecer de agua a las comunidades

Gracias a nuestros resultados en la gestión de factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) de nuestros negocios, nos ratificamos por octavo año consecutivo en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, categoría mercados emergentes, como la empresa con mejor desempeño en el sector del gas. Además, y por segundo año consecutivo, estamos listados en el Anuario de Sostenibilidad de Robeco SAM, que reconoce el 15% de las empresas de cada sector de la industria con mejores resultados en Sostenibilidad corporativa del mundo.

También mantuvimos altos estándares en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), y fortalecimos nuestro principal atributo cultural, Primero la Vida, bajo el modelo mundial de prevención de Visión Zero; así mismo, hicimos grandes esfuerzos para reducir y evitar cualquier accidente o enfermedad en el trabajo y en todas nuestras operaciones.

Para ser más competitivos y estar a tono con los avances internacionales, comenzamos a implementar un proceso de Transformación Digital, resultado de un cambio organizacional en el que las personas, los procesos y el Modelo de Negocio entienden que la tecnología es una herramienta para generar valor para los colaboradores y grupos de interés. La Transformación Digital busca la integración de nuevas tecnologías en todas las áreas del Grupo y sus filiales para optimizar los procesos, ser más eficientes, elevar la calidad en la prestación del servicio y disminuir costos.

También dimos importantes pasos para fomentar una cultura más inclusiva y cerrar la brecha de género. En alianza con el Ministerio del Trabajo y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), estamos implementando el Sistema de Gestión de Igualdad de Género Equipares, cuyo fin es cerrar las brechas de género en las organizaciones. Adicionalmente, adoptamos la Política de Diversidad e Inclusión para promover un ambiente laboral con igualdad de oportunidades, derechos y responsabilidades entre hombres y mujeres.

Junto a los logros financieros, operacionales y sociales, en 2019 tuvimos una activa participación en eventos nacionales e internacionales del sector energético, donde planteamos propuestas para beneficio del mismo. Estrechamos relaciones con representantes del Foro Económico Mundial (FEM) y participamos en una sesión de trabajo organizada por la Oede en París (Francia) en la que compartimos las prácticas promovidas por el GEB en Gobierno Corporativo y destacamos el Proceso de Democratización.

Logramos reconocimientos que nos llenan de orgullo. Great Place to Work nos destacó por nuestro ambiente laboral, por haber alcanzado un nivel muy satisfactorio, incluso por encima de las empresas del sector. Escalamos 18 puestos en el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco). Nuestro programa Energía Para la Paz, que busca llevar progreso y bienestar a las zonas que fueron afectadas por el conflicto, recibió cuatro reconocimientos en 2019: Premio Women Together, el Women Economic Forum, Empresa Inspiradora 2019 (de la Andi) y el premio en inversión social del Ministerio de Minas y Energía.

También fuimos galardonados por GFC Media Group con el Premio Bonds & Loans en la categoría "mejor crédito sindicado andino de 2018", por lograr unas condiciones de refinanciación favorables que permitieron una importante reducción en los costos de financiación de la compañía. El premio fue entregado durante el evento Bonds, Loans and Derivatives, que reúne a las principales entidades financieras, bancas de inversión y directores financieros de las empresas con el objetivo de compartir buenas prácticas y estar a la vanguardia de las tendencias internacionales.

## Entorno de los negocios

Como hecho relevante está el caso que cursa actualmente en el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá relacionado con un tribunal de arbitramento entre el GEB y Enel Américas. En dicho tribunal, el GEB plantea una serie de pretensiones asociadas con el incumplimiento de los acuerdos marco de inversión suscrito entre los socios de Codensa y Emgesa.

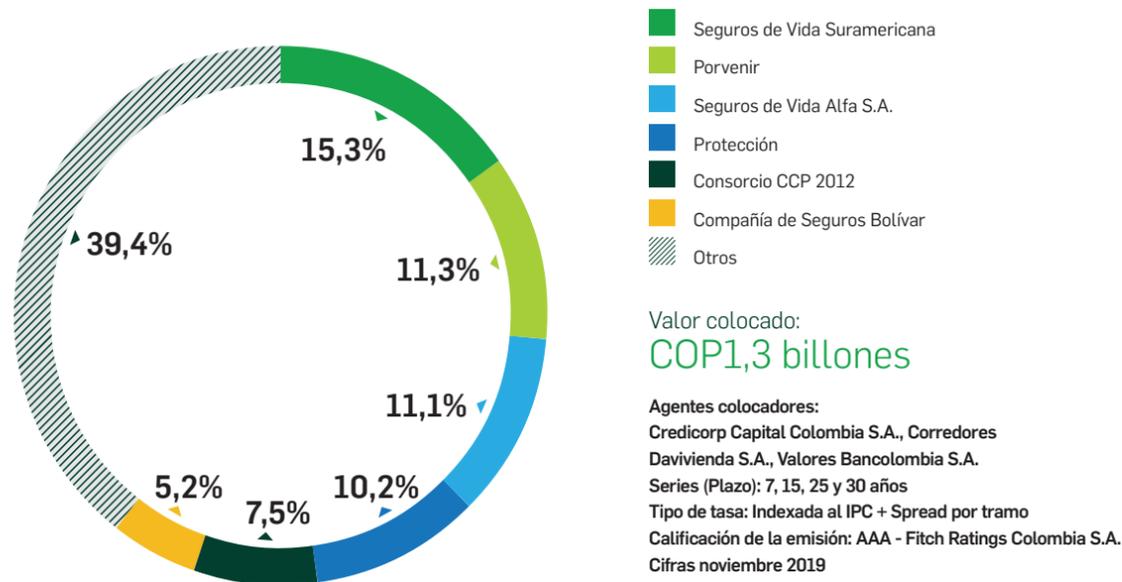
La pretensión es que el tribunal declare que Enel Américas está obligada al cumplimiento de los acuerdos marco de inversión, y sobre esa base, que el desarrollo de los negocios de energías renovables no convencionales por parte de Enel o el GEB debe ejecutarse de manera conjunta a través de Emgesa, y no de manera individual, como lo ha venido haciendo

**COP14,2**  
billones en pasivos.

**COP13,1**  
billones es nuestro patrimonio.

**COP1,29**  
billones logramos en dividendos históricos proyectados.

## Principales tenedores de bonos locales



Fuente: Informe tenedores de bonos locales de Deceval - Información confidencial - Grupo Energía Bogotá 2020

## Evolución del precio de la acción

Desde 2016 al 31 de diciembre de 2019 el precio de la acción se ha valorizado en más del 30%.

Como Grupo, hemos obtenido desde 2016 el Reconocimiento IR de la Bolsa de Valores de Colombia en el programa Investor Relations.

Ocupamos la posición **número 7 entre las 24** compañías del índice COLCAP con el 5,91% de participación.



Torre de energía de la compañía brasileña Argo, que está en proceso de adquisición

Enel Américas a través de Enel Green Power Colombia S.A.S. Así mismo, que el tribunal se pronuncie sobre el incumplimiento de Enel en relación con el reparto del 100% de los dividendos generados por Emgesa y Codensa, en los términos acordados en los acuerdos marco de inversión.

El tribunal también debe decidir sobre el cambio de la marca de Emgesa y Codensa y sobre diferentes decisiones tomadas en situaciones de conflicto de intereses y por fuera de los Estatutos y de los acuerdos marco de inversión de las compañías.

Junto al tribunal antes mencionado, cursan otros dos tribunales que deben resolver sobre la nulidad de las actas de asamblea y juntas directivas de Emgesa y Codensa, en las que se tomaron decisiones relacionadas con las pretensiones mencionadas.

De otra parte, podemos señalar que los resultados de los negocios del Grupo Energía Bogotá sobresalieron en medio de un panorama complejo para América Latina, que creció solo 0,1%, la variación más baja en décadas. Se destacó Colombia con el mayor crecimiento económico de la región: una variación del Producto Interno Bruto (PIB) del 3,3%, según el Dane.

El sector energético vivió un año de gran dinamismo, con un aumento en el consumo de energía del 4,02% en Colombia (71.925 gigavatios), según XM, operador del Mercado Mayorista. La matriz energética se prepara para enfrentar

grandes retos por la incursión de energías renovables no convencionales.

El mercado del gas en Colombia enfrenta un momento de coyuntura que requiere la toma de decisiones cruciales para asegurar el suministro de la demanda con diversidad de fuentes complementarias. Y también una regulación que permita las inversiones rentables a largo plazo, el aprovechamiento de los recursos existentes y el desarrollo de proyectos futuros.

## Resultados financieros

Los ingresos consolidados del Grupo pasaron de COP4,00 billones en 2018 a COP4,89 billones en 2019, con un crecimiento del 22,25%; las utilidades aumentaron de COP1,75 billones a COP1,85 billones al cierre del año pasado, con un aumento del 5,71%. El Ebitda consolidado ajustado aumentó en los últimos 10 años, demostrando un fuerte crecimiento de los activos controlados por el GEB, el cual pasó de COP2,64 billones en 2018 a COP3,12 en 2019, con una variación del 18,18%.

La propuesta de Dividendos a decretar con base en la utilidad del año 2019 que será presentada a la Asamblea General de Accionistas, es de COP1,29 billones, retribuyendo una vez más la confianza de nuestros accionistas en el Grupo Energía Bogotá.

El precio de la acción reportó un comportamiento muy positivo, llegando a niveles históricos, con una valorización del 31,4%, en los últimos cuatro años, con corte a diciembre de 2019, lo que demuestra que el mercado ha reconocido los esfuerzos que hemos realizado para consolidar al Grupo como una empresa sólida administrada desde los más altos estándares de Gobierno Corporativo, la estrategia de Sostenibilidad y el crecimiento con rentabilidad. Por sexto año consecutivo obtuvimos el reconocimiento IR del programa de la Bolsa de Valores de Colombia.

Entre otros hechos de nuestra gestión financiera destacamos la operación de manejo de deuda adelantada sobre el crédito sindicado suscrito en 2017 por USD749 millones, operación que permitió mejorar el costo y perfil de la deuda de la compañía (se amplió el vencimiento de la obligación en un año al 23 de julio de 2024), y se redujo la tasa de interés de libor +2,15% a libor + al 1,625%, generando un ahorro anual de aproximadamente USD3,93 millones.

Los activos consolidados del Grupo Energía Bogotá ascendieron a COP27,8 billones, los pasivos a COP14,2 billones mientras que el patrimonio llegó a COP13,1 billones.

## Grupos Estratégicos de Negocio

### Transmisión y Transporte

Este GEN presentó gran dinamismo y hechos sobresalientes en 2019. Llegamos a 14.006 kilómetros de líneas de transmisión de energía eléctrica con nuestras compañías propias y participadas, y a 4.017 kilómetros de gasoductos con nuestra compañía TGI.

Continuamos con nuestro Plan de Expansión y Fortalecimiento Internacional en los países de América Latina donde tenemos presencia. En Brasil, junto con la compañía española Red Eléctrica Internacional, iniciamos el proceso para adquirir el 100%, y en partes iguales, de la compañía brasileña Energia Empreendimentos e Participações S.A. (Argo).

Con esta operación, en proceso de aprobación de las autoridades correspondientes y que asciende a COP1,775 millones de reales para el GEB, sumaremos 1.460 kilómetros de líneas de transmisión y 11 subestaciones distribuidas en los estados de Ceará, Maranhao, Minas Gerais, Piauí y Rondonia. Nuestro objetivo es conformar una gran plataforma energética en Brasil para transmisión de electricidad.

En Colombia, con la Sucursal de Transmisión mantenemos el segundo lugar como transportadores de energía eléctrica, con una participación del 20% de los ingresos del Sistema de Transmisión Nacional (STN). Actualmente tenemos nueve proyectos en

ejecución en el STN: Colectora, Sogamoso-Norte-Nueva Esperanza, Chivor II-Norte-Bacatá, Refuerzo Suroccidental, Tesalia-Alfárez, la subestación Renacer-Mocoa, La Loma, San Fernando-Ecopetrol y la conexión Drummond, con los que pasaremos de 1.655 kilómetros de líneas de transmisión a 4.004 kilómetros, y de 29 a 48 subestaciones en 2023.

Con la Sucursal de Transmisión, en 2019 adquirimos los activos en operación de las subestaciones Betania 230 kv y Tuluñí 230 kv, y líneas asociadas.

Uno de los mayores retos en transmisión eléctrica, Sostenibilidad y programas de Valor Compartido, y desarrollo de las energías renovables no convencionales en el país son las consultas previas que se están desarrollando con los pueblos indígenas de la Sierra Nevada, del Cesar y de La Guajira, por donde pasará el proyecto Colectora, que comprende la construcción de 480 kilómetros de líneas de transmisión y dos subestaciones: Colectora y Cuestecitas.

Este proyecto es fundamental porque permitirá transportar al resto del país la energía que produciremos en los parques eólicos y solares previstos en la zona norte. Este es uno de los procesos de consulta previa más grandes de la actualidad, dado que comprende 235 comunidades, un reto enorme para el Grupo Energía Bogotá y para las entidades del Estado.

Nuestra subsidiaria Transportadora de Gas Internacional (TGI), líder en el transporte de gas natural con una participación del 54% del mercado y 4.017 kilómetros de gasoductos, puso en operación el loop Puerto Romero-Vasconia del proyecto Cusiana fase IV. También puso en operación los ramales Pompeya y Yarigüies-Puerto Wilches. TGI se destacó en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), ya que por quinto año consecutivo no registró fatalidades en la operación, mantenimiento y desarrollo de proyectos.

Por su parte, Transportadora de Energía de Centroamérica (Trecsa) reportó un avance del 77,2% en la construcción del Plan de Expansión del Sistema de Transmisión de Energía (PET) con 556 kilómetros construidos de los 866 que comprende, logrando así la consolidación de la subestación Chiantla y las licencias de construcción en zonas como Sololá.

Eebis, otra subsidiaria del GEB, logró el reconocimiento del peaje para Anillo Pacífico Sur, el primer proyecto realizado por iniciativa privada, culminado al 100% en Guatemala. Este proyecto consiste en 96 kilómetros de líneas de transmisión y siete subestaciones que conectan a los ingenios azucareros.



Nuestros colaboradores de Calídda en la sede administrativa de Lima, Perú

### Distribución

En nuestro GEN Distribución llegamos a 7,4 millones de clientes, de los cuales 4,1 millones están en el mercado de electricidad y 3,3 millones en gas natural.

Nuestra subsidiaria Calídda, la mayor distribuidora de gas natural en Perú con el 74% del mercado y 11.166 kilómetros de redes de distribución, llegó a una cifra récord de nuevas conexiones: 191.466 el año pasado, 4% más que las nuevas conexiones registradas en 2018. De esta manera, la compañía llegó a los 952.682 clientes conectados en los sectores residencial, comercial e industrial en sus 15 años de historia. Así mismo, realizó una emisión de bonos locales corporativos por aproximadamente US 100 millones, con una tasa del 5,03%.

La compañía ascendió 18 puestos en el ranking de Merco al pasar del lugar 42 en 2018 al 24 el año pasado.

Por su parte Contugas, con 300 kilómetros de gasoductos y más de 1.000 kilómetros de redes de distribución, también logró una cifra récord al superar las 60.000 conexiones, lo que significa que el gas natural se está masificando en toda la región de Ica. Así que cada vez más familias peruanas disfrutan del acceso al gas, más económico y amigable con el medioambiente.

La compañía refinanció exitosamente su crédito sindicado el 30 de septiembre de 2019 por un monto de USD355 millones.

Nuestro liderazgo en el mercado energético de Perú, donde somos número uno en transmisión de energía eléctrica y distribución de gas natural, se potenció el año pasado cuando ingresamos a la distribución de energía eléctrica. Realizamos una exitosa operación al adquirir al Grupo Electro Dunas, conformado por tres compañías: Electro Dunas (compañía de distribución de electricidad), Cantalloc (dedicada a los servicios de operación y mantenimiento) y Perú Power Company (que desarrolla proyectos de cogeneración,

**7,4**  
millones de clientes con empresas propias y participadas.

Más de  
**14.000**  
kilómetros de líneas de transmisión de energía eléctrica en empresas propias y participadas.

Más de  
**4.500**  
kilómetros de gasoductos en empresas propias.

generación distribuida y eficiencia energética). La holding, que cuenta con 245.990 usuarios, fue adquirida en agosto de 2019 por USD260 millones. Con esta operación, el Grupo Energía Bogotá tendrá una participación del 4% en el mercado de distribución de energía eléctrica de Perú y agrega 605 colaboradores a su planta de personal.

Las compañías del Grupo Electro Dunas aportaron cerca del 2,1% del Ebitda consolidado del GEB durante 2019. Dada la influencia geográfica de las operaciones de Contugas y Electro Dunas, esperamos que estas compañías puedan materializar sinergias operativas en los diferentes frentes operativos, comerciales y financieros.

Electro Dunas, con 107 años de historia, tiene un área de cobertura de 5.402 kilómetros cuadrados y opera principalmente en la provincia de Ica, una de las regiones más dinámicas y prósperas del Perú, así como en Huancavelica y Ayacucho. Está presente en 11 provincias: Ica, Pisco, Chincha, Nasca y Palpa (Ica); Castrovirreyna y Huaytará (Huancavelica), y Lucanas, Parinacochas, Paucar del Sarasara y Sucre (Ayacucho). Es muy eficiente en su operación, con elevados niveles de recaudo, bajos niveles de pérdidas de electricidad, bajos costos operacionales y altos indicadores de calidad del servicio

## Generación

Este Grupo Estratégico de Negocio tiene como principal inversión Emgesa, la cual tiene una capacidad instalada de 3.506 megavatios, una participación del 20,2% en la capacidad instalada de Colombia y del 21,7% en la generación total en 2019. Esta es una de las principales empresas de generación de energía eléctrica del país y cuenta con activos tan importantes como las hidroeléctricas de Guavio (Cundinamarca) y Quimbo (Huila), y la represa de Betania.

En este sector hay grandes perspectivas de crecimiento, si se tiene en cuenta que el gobierno ha puesto en marcha medidas que permitirán una mayor diversificación de la matriz energética.

Actualmente menos del 1% de dicha matriz corresponde a energías renovables no convencionales, pero el gobierno espera que de aquí al 2030 por lo menos el 25% de la energía que se genere en el país provenga de dichas fuentes, especialmente eólica y solar. A nivel mundial el crecimiento proyectado es ambicioso si se tiene en cuenta que las energías eólicas y solares representarán el 50% de la electricidad mundial en 2050.

Ante este panorama, el GEB buscará oportunidades de inversión en activos de generación en los países donde tiene presencia. En Colombia, la estrategia está enfocada en el crecimiento de Emgesa, que es el activo a partir del cual se tiene previsto ese tipo de inversiones para asegurar su crecimiento y consolidación.

## Visión de futuro

La transformación que hemos puesto en marcha en estos últimos años nos permitirá seguir creciendo en el mercado energético de América Latina. Para ello nos hemos fijado grandes retos, entre ellos una Mega para el 2025 que señala que en ese año "el Grupo Energía Bogotá estará dentro de las cinco empresas de mayores utilidades del mercado colombiano, con un crecimiento interanual superior al 9% y sus compañías generarán un Ebitda superior a los COP8 billones provenientes de sus operaciones en Latinoamérica".

Seguiremos mirando oportunidades de crecimiento en América Latina en los negocios de transmisión de energía donde participaremos en los procesos de adjudicación de proyectos de expansión. En gas natural seguiremos impulsando la masificación de este energético no solo para el consumo de hogares, industria y comercios, sino en el transporte masivo, por ser un energético de transición más amigable con el medio ambiente.

Mantener la excelencia operacional, con altos estándares y con el Desempeño Superior de cada uno de nuestros colaboradores es otro de nuestros objetivos, así como trabajar por la puesta en marcha de nuevas tecnologías (digitalización, almacenamiento, uso del hidrógeno), que nos permitirá ser más eficientes y competitivos.

Y, por supuesto, seguiremos desarrollando programas de Valor Compartido para llevar progreso y bienestar a las comunidades en los territorios donde están nuestros activos.

Somos un grupo empresarial que seguirá trabajando con entusiasmo y aportando al crecimiento y desarrollo de Colombia, Perú, Brasil y Guatemala. Muchas gracias.

### Astrid Álvarez Hernández

Presidente Grupo Energía Bogotá

(\*) Ebitda ponderado de los activos individuales.



Foto de nuestro colaborador Luis Ardila Cárdenas, del concurso de fotografía del GEB