



Relacionamiento de nuestros colaboradores con las comunidades wayús del proyecto Colectora, en La Guajira

Nuestra gestión genera progreso

El 2018 fue un año de buenos resultados financieros, de inauguración de proyectos y puesta en marcha de iniciativas sociales que llevaron progreso a las comunidades.



01

Entorno macroeconómico	11
Resultados operacionales	13
Grupos Estratégicos de Negocio	13
Visión del futuro	16

Informe de gestión y resultados

Señores accionistas y grupos de interés,

Es una realidad. Estamos convirtiendo energía en buenas acciones. Me llena de orgullo presentar por segundo año consecutivo nuestro Informe de Sostenibilidad como Grupo Empresarial, una historia de logros, como la gran experiencia de llevar progreso a las comunidades que con una sonrisa recompensan el esfuerzo de este gran equipo.

El 2018 se caracterizó por la entrada en operación de nuevos proyectos, nuestro posicionamiento en los países donde operamos, los excelentes resultados financieros y el exitoso proceso de democratización, que permitió el ingreso de nuevos accionistas.

También fue el año de la transformación y de la puesta en marcha de una nueva arquitectura de procesos, los cuales permitirán que el Grupo sea más competitivo y lidere, a través de sus empresas subsidiarias y participadas, uno de los sectores más dinámicos y con más grandes perspectivas de crecimiento, innovación y contribución al desarrollo sostenible del país, como es el energético.

En este sentido, avanzamos en la estrategia de Gestión del Cambio, que facilitará esta transformación de una manera estructurada y eficiente, destacando las habilidades de todos los que formamos parte del Grupo Energía Bogotá.

En 2018 seguimos fortaleciendo nuestro gobierno corporativo, proceso que iniciamos

en 2016 y donde logramos grandes avances. También en 2018 cumplimos el 92% de las normas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo (OCDE), lo que nos permitirá elevar las prácticas de transparencia para la toma de decisiones bajo los mejores estándares internacionales; además, elaboramos y aprobamos las Políticas de Administración de Conflictos de Intereses, de Operaciones con Partes Vinculadas, de Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva.

Otro hito fue el exitoso proceso de democratización de acciones que gestionamos tras el mandato del Distrito Capital, principal accionista del Grupo. La operación alcanzó los \$1,96 billones y se convirtió en la transacción más importante de los últimos cuatro años en el mercado bursátil colombiano. Con esta democratización, el número de accionistas aumentó 60%, a 7.289 y entró en vigor el Acuerdo de Accionistas que confirma la protección a los accionistas minoritarios y que nos permitirá contar con cuatro miembros independientes en nuestra Junta Directiva.

Otro hecho de gran importancia es que pusimos en marcha una cultura que privilegia la vida. Para el Grupo “¡Primero es la vida!” de sus colaboradores, contratistas y proveedores. Los resultados fueron contundentes: en nuestro Negocio de Transmisión bajamos en 70% el índice de severidad en los accidentes de trabajo y en TGI logramos un cumplimiento superior al 100% en nuestras metas de accidentalidad de colaboradores y contratistas.

También nos llena de orgullo que en los territorios donde tenemos presencia perma-

La democratización de acciones del Grupo Energía Bogotá, aumentó el número de accionistas a 7.289 y se convirtió en la operación bursátil más importante de los últimos cuatro años.



217 colaboradores de TGI
están en campo operando los 4.000
kilómetros de infraestructura de gas

nente seguimos haciendo transformaciones positivas y llevando progreso y bienestar a las comunidades, las cuales se han beneficiado con iniciativas y programas educativos y deportivos, medioambientales, de emprendimiento, entre otros, porque estamos convencidos de la importancia de crecer de la mano de sus habitantes.

Quiero compartir con ustedes otros logros. Por primera vez ingresamos al *Anuario de Sostenibilidad 2018* de RobecoSAM y fuimos reconocidos en esta importante publicación como impulsores de la industria de gas. Esto se logró gracias a que nos posicionamos en el *top* de las empresas del mundo con mejor desempeño en sostenibilidad corporativa en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, del cual somos miembros por séptimo año consecutivo.

Adicionalmente, por quinto año consecutivo, fuimos reconocidos en el programa de la Bolsa de Valores de Colombia – *Investor Relations* por cumplir con altos estándares en revelación de información y recibimos el Premio Andesco, en la categoría de “mejor gobierno corporativo”. También logramos la membresía al Chartered Institute of Procurement & Supply (CIPS) por las mejores prácti-

cas en abastecimiento e ingresamos al *top 100* de las empresas líderes del Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco).

Finalmente, ratificamos nuestro compromiso con los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, al cual adherimos en 2005, para dar lo mejor de nuestra gestión en prácticas laborales, protección del ambiente, respeto por los derechos humanos y lucha contra la corrupción. Y dimos un gran paso en nuestro compromiso para impulsar la equidad de género al adherirnos a los principios de empoderamiento de la mujer del Pacto Global de las Naciones Unidas y ONU Mujeres.

Entorno macroeconómico

El 2018 fue un año dinámico en los países donde tenemos presencia por los cambios de gobierno en varios de ellos y por el comportamiento de las cifras económicas. En Colombia, asumió como presidente Iván Duque, en Brasil Jair Bolsonaro y en Perú Martín Vizcarra.



City Gate en el Distrito de Lurín, en Lima.
Estación principal desde donde Cálida
distribuye el gas natural para Lima y Callao

En Colombia, la economía continuó su proceso de recuperación con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) del 2,7%, superior al 1,4% de 2017, según cifras del DANE. En esta recuperación incidieron los buenos precios del petróleo, que llegaron durante varias semanas a USD\$80 el barril. La inflación se mantuvo bajo control, con una variación de 3,18%, dentro del rango meta fijado por el Banco de la República, mientras que el dólar repuntó y se situó en COP3.250 por dólar. Uno de los temas que generó incertidumbre fue la discusión de la Ley de Financiamiento presentada por el Gobierno.

Por su parte, el sector energético se vio impactado por el retraso en la entrada en operación de Hidroituango, que llevó a la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) a convocar a subastas de energía para 2019. El año terminó con un crecimiento en la demanda de energía de 3,3%, según información de XM, el operador del mercado mayorista de energía.

En Brasil la economía se recupera a pasos lentos, con un crecimiento del PIB cercano a 1,4% al cierre de 2018. El coloso suramericano está saliendo de una recesión en la que estuvo sumido en los últimos años. La inflación siguió a la baja y terminó en 3,75% y el real brasileño registró una devaluación de 16,94%. El mercado energético está en pleno crecimiento con más de 144.000 kilómetros de líneas de transmisión en 2018, que crecerán en otros 52.000 kilómetros a 2026.

La economía peruana viene presentando un ritmo de crecimiento mayor que el presentado en 2017 gracias al comportamiento positivo de la inversión y del consumo privado, y se prevé un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) cercano al 4,0% al finalizar 2018. La inflación está controlada y se mantuvo en el rango meta de 2,19%, mientras que el tipo de cambio se ubicó en 3,32 soles por dólar. Respecto al sector energético, la producción total de energía eléctrica se incrementó 3,2%.

En Guatemala el crecimiento esperado del PIB previsto por el Banco Central estará alrededor del 3% en 2018 gracias al buen comportamiento de la industria manufacturera, servicios, agricultura y suministro de electricidad, entre otros. La inflación continuó su

ritmo descendente y terminó en 2,31%. Guatemala es el centro energético más grande de Centroamérica, lo que posiciona a este sector como uno de los principales impulsores del crecimiento económico del país, lo que trae inversión local y extranjera.

Resultados operacionales

El ejercicio financiero consolidado de 2018 arrojó resultados positivos gracias a la buena dinámica de los negocios, especialmente por los ingresos del Negocio de Transmisión, y a la expansión de Cálidda, en Perú.

Adicionalmente, obtuvimos destacados avances en el área financiera por la maximización de los dividendos de largo plazo, la optimización de la estructura de capital y de los costos de la deuda, y mayores eficiencias operativas. Esto se reflejó en el crecimiento en nuestros ingresos operacionales de \$4,0 billones, con un aumento del 12% frente a 2017, y un incremento del 13,5% en la utilidad neta, que fue superior a \$1,7 billones.

Los activos fueron de \$25,2 billones, los pasivos de \$12,29 billones, el patrimonio de \$12,6 billones y el ebitda de \$2,6 billones. La rentabilidad sobre el capital/ROE fue de 15,7%.

Este buen desempeño nos permitirá entregar a nuestros accionistas \$1,2 billones, lo que representa un dividendo por acción de \$130. Cabe recordar que en 2018 el título del Grupo Energía Bogotá se ubicó en el TOP 10 entre 25 acciones listadas en la Bolsa de Valores de Colombia.

Grupos Estratégicos de Negocio

Luego de la estructuración y puesta en marcha del Plan Estratégico Corporativo (PEC) en septiembre de 2016 se crearon tres Grupos Estratégicos de Negocio: Interconexión para el Desarrollo de Mercados (IDM), Soluciones Energéticas Urbanas (SEU), y Generación de Baja Emisión (GBE), con el fin de dar autonomía en el foco estratégico, capacidades esenciales y alcances regionales.

Sin embargo, para lograr un fácil entendimiento de la estrategia hacia los grupos de interés (colaboradores, inversionistas, proveedores, entre otros), en octubre de 2018



aprobamos los cambios en sus nombres, así: Interconexión para el Desarrollo de Mercados pasó a llamarse **Grupo Estratégico de Negocio de Transmisión y Transporte**; Soluciones Energéticas Urbanas es el **Grupo Estratégico de Negocio de Distribución**; y Generación de Baja Emisión es el **Grupo Estratégico de Negocio de Generación**.

Estos Grupos Estratégicos de Negocio conservan su orientación definida en el Plan Estratégico Corporativo (PEC), pero profundizan los negocios actuales y exploran nuevas oportunidades en el país y en el exterior. Presentamos a continuación algunos de los hechos más destacados.

Grupo Estratégico de Negocio de Transmisión y Transporte

Se encarga de conectar las grandes fuentes de generación de energía con los centros de consumo a través de redes de transmisión de energía eléctrica y gasoductos. Reportó un ebitda de COP \$1,51 billones.

Uno de los logros más importantes fue la creación de la nueva Sucursal de Transmisión que, a partir de 2019 operará el Negocio de Transmisión de energía del Grupo para desarrollar su potencial competitivo, ejecutar proyectos y definir e implementar su agenda de crecimiento.

Este es un nuevo desarrollo de nuestro Plan Estratégico Corporativo (PEC), en el que nos trazamos ambiciosas metas y el fortalecimiento de cada una de nuestras compañías. En este proceso definimos que debíamos tra-

En nuestros proyectos de transmisión las mujeres son protagonistas. Subestación La Loma, Cesar

bajar en la construcción de una nueva estructura organizacional que diferenciara los procesos de cada una de nuestras empresas. Por eso creamos una nueva estructura para nuestro Negocio de Transmisión, diferenciándolo así del Grupo Energía Bogotá.

En Colombia, el Grupo Estratégico de Negocio de Transmisión y Transporte registró varios hitos gracias a la entrada en operación de nuevos proyectos y a la adjudicación de Colectora por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME). Colectora comprende la construcción de una línea de transmisión a 500 kilovoltios con 480 kilómetros de longitud y dos subestaciones: Cuestecitas (La Guajira) y La Loma (Cesar) que permitirán transportar la electricidad que se producirá por el aprovechamiento de fuentes renovables, como los parques eólicos de La Guajira, hacia el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Adicionalmente, fortalecimos nuestra presencia en la costa Caribe donde pusimos en operación comercial los proyectos Río Córdoba STN (Sistema de Transmisión Nacional) y Río Córdoba STR (Sistema de Transmisión Regional). El primero consiste en la construcción de una subestación de 220 kilovoltios y las líneas de transmisión asociadas en el municipio de Ciénaga (Magdalena), y la instalación de dos transformadores de potencia.

También entró en operación el proyecto Bolívar- Cartagena (UPME 05-2012), que consiste en una segunda línea de transmisión de 220 kV con una longitud de 20 kilómetros, desde la Subestación Bolívar hasta la Subestación Cartagena, que atenderá el incremento de la demanda de energía eléctrica y beneficiará a más de dos millones de habitantes del departamento de Bolívar.

El Negocio de Transmisión tiene en ejecución otros 12 proyectos que entrarán en operación durante los próximos años y que representarán retos para mantener la excelencia operacional con la que administramos nuestros activos. Entre ellos se encuentran La Loma y Colectora, en la región norte; Sogamoso, Norte y San Fernando, en la región centro; Armenia y Refuerzo Suroccidental, en la región occidente, y Tesalia- Alférez, Mocoa y Altamira, en la región sur. Con estos proyectos duplicaremos nuestras líneas de transmisión, al pasar de 1.523 a más de 3.800 kilómetros y pasaremos de tener presencia en 55 a estar en 177 municipios del territorio nacional.

En nuestros negocios de gas natural reportamos resultados sobresalientes. Con Transportadora de Gas Internacional (TGI) aumentamos nuestra capacidad de transporte en 40 millones de pies cúbicos y pusimos en operación dos estaciones de compresión: Cusiana-Apiay-Ocoa, en Villavicencio (Meta) y Paratebueno (Cundinamarca). Entró en operación el *Loop* Zarzal-La Tebaida (Quindío) en el que hallamos piezas arqueológicas de la cultura calima y quimbaya.

Otro logro de TGI fue la emisión de bonos internacionales en el mercado de renta fija por \$750 millones, operación que fue demandada en 3,5 veces frente a su oferta inicial. Así mismo, impulsamos el gas natural en el transporte masivo de Bogotá con la incorporación de 741 nuevos buses de la flota de Transmilenio que usarán este energético, lo que permitirá tener un aire más limpio en la capital del país.

En Guatemala, con Transportadora de Centroamérica (Trecsa) dimos grandes pasos en la construcción del Plan de Expansión de Transporte de Energía (PET), el proyecto de infraestructura más importante de Centroamérica, al lograr 74% de avance: 526 kilómetros de líneas construidas. Con Ebbis terminamos la construcción del proyecto Anillo Pacífico Sur, el primer proyecto de transmisión de energía eléctrica privado que culmina en 100% en Guatemala.



Mantenimiento de la línea Guavio-La Reforma, en Medina, Cundinamarca. Nuestra cuadrilla de linieros realiza la labor a 50 metros de altura con todas las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo

La nueva Sucursal de Transmisión desarrolla 12 proyectos que harán que la presencia del Grupo pase de 55 a 177 municipios.

En Brasil, con Gebbras, bajamos los costos mediante la optimización de la estructura de nuestras compañías y auditamos los servicios de operación y mantenimiento, de la mano de un experto en transmisión.

Grupo Estratégico de Negocio de Distribución

Desarrolla los servicios de distribución de energía eléctrica y gas natural que demandan los grandes centros de consumo y megaciudades, impulsa una movilidad más limpia y el uso eficiente de energéticos para mejorar la calidad del medio ambiente. Sus esfuerzos se enfocaron en la consolidación de los negocios en Perú a través de nuestras filiales Cálidda, en Lima y Callao, Contugas en Ica, y Codensa y EMSA en Colombia.

Este Grupo Estratégico de Negocio reportó un ebitda de COP\$0,81 billones.

Con Cálidda, logramos en 2018 un récord histórico de 184.000 conexiones residenciales a gas, superando los 750.000 clientes y beneficiamos a más de tres millones de peruanos en Lima y la provincia de Callao. Además, conectamos más de 1.700 comercios y 50 industrias, y vendimos e instalamos más de 40.000 gasodomésticos a través de nuevas alternativas de financiación no bancaria. Quedamos en el puesto 42 entre las empresas con mejor reputación del Perú, en nuestra primera aparición dentro del top 100 del ranking de Merco y nos destacamos por una cultura organizacional de primer nivel.

Contugas, por su parte, habilitó La Cálida, el primer proyecto de cogeneración en Perú para el sector agroindustrial, introdujo el gas para dar soluciones a la industria y convirtió una flota de 50 buses a gas natural

vehicular (GNV), lo que evita una emisión anual estimada en 18.000 toneladas de dióxido de carbono. Además, superamos la meta establecida en el contrato BOOT de 50.000 clientes, la cual teníamos prevista para 2020.

Grupo Estratégico de Negocio de Generación

Atiende las necesidades y oportunidades alineadas con las estrategias para la protección del clima y de los recursos naturales. Se enfoca en las soluciones energéticas renovables no convencionales para facilitar la transición hacia una matriz energética diversificada y sostenible.

Durante el año 2018 reportó un ebitda de COP\$0,32 billones.

En 2018 definimos la tesis de inversión y avanzamos con la metodología del pipeline sobre oportunidades de negocio en mercados objetivo de países de la región, que son foco de análisis para que se conviertan en negocios para el Grupo en el mediano plazo.

Visión de futuro

En el Grupo Energía Bogotá buscamos consolidar nuestra agenda de crecimiento, concretando nuevos negocios y adquisiciones en Colombia y América Latina. En 2018 reformulamos algunos enfoques en nuestra estrategia corporativa, lo que nos llevó a ajustar nuestro propósito superior a 2025, que denominamos Mega, y a renombrar nuestros Grupos Estratégicos de Negocio.

Con la Mega trazada buscaremos posicionarnos entre las cinco empresas de mayores utilidades del mercado colombiano, con un crecimiento interanual superior al 9% y un ebitda superior a los \$8 billones.

Para ello, profundizamos en el enfoque de sostenibilidad para ofrecer soluciones integrales basadas en los principios de valor y beneficios compartidos evaluando oportunidades en la cadena de valor de la energía.

Este enfoque de sostenibilidad lo profundizaremos en cinco líneas estratégicas:

- Una cultura en seguridad y salud en el trabajo en el Grupo Energía Bogotá.
- El refuerzo en el rol de conector estratégico en los países donde operamos, para posicionarnos por la promoción activa de la agenda regulatoria que impulse el sector energético y facilite la transición hacia los nuevos paradigmas energéticos.



- La promoción de energías eficientes.
- La transformación positiva de los territorios donde tenemos presencia.
- La promoción de las conexiones donde la energía no llega como habilitadora de progreso.

Nuestra historia nos da la experiencia de un Modelo de Gestión público-privado que fortaleceremos con las transformaciones en gobierno corporativo y la excelencia operacional para desarrollar empresas líderes y rentables a lo largo de la cadena energética de baja emisión en ejes regionales de alto consumo.

Además, seguiremos estrechando vínculos genuinos con las comunidades, mejorando la calidad de vida, empoderando a las mujeres, impulsando el uso de gas natural y la

En el Páramo de Bordoncillo, Putumayo, hicimos esta pasarela en madera para proteger los musgos de nacimiento de agua

competitividad, haciendo más eficientes los procesos industriales y la movilidad.

Hoy podemos decir con orgullo que el Grupo Energía Bogotá lo construimos **¡Convirtiendo energía en buenas acciones!**

Astrid Álvarez Hernández

Astrid Álvarez Hernández
Presidente Grupo Energía Bogotá