

La Subestación Cartagena forma parte del Plan 5 Caribe con el cual el Gobierno Nacional está fortaleciendo el Sistema de Transmisión de Energía



Nuestros Grupos Estratégicos de Negocio

En 2018 nos ganamos el proyecto Colectora, inauguramos los proyectos Río Córdoba y Bolívar-Cartagena (en la foto), logramos récord de usuarios en Perú y avanzamos con nuestro proyecto PET en Guatemala.



03

Transmisión y transporte.....	28
Distribución.....	38
Generación	42

Conectamos

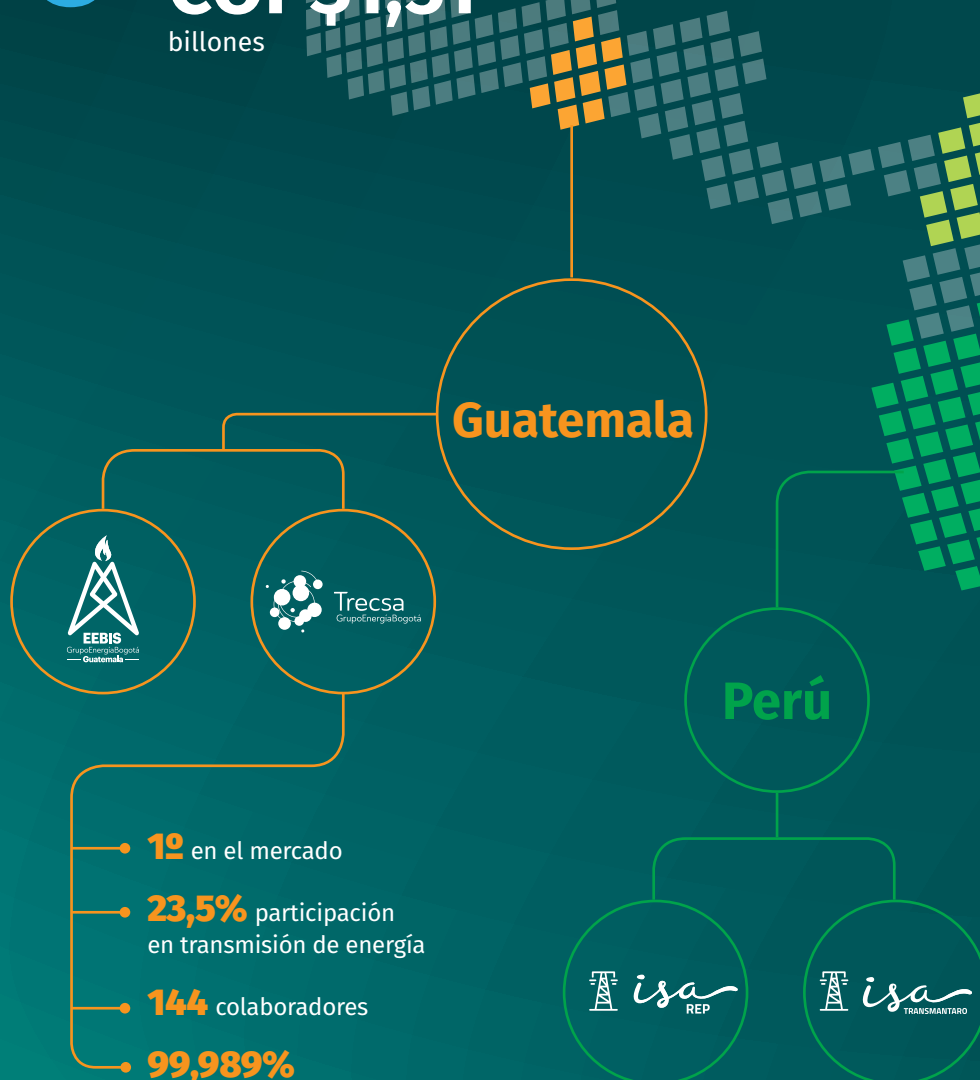
Grupo Estratégico de Negocio de Transmisión y Transporte

(102-2) A través de las redes de transmisión de energía eléctrica y gasoductos conectamos las fuentes de generación de energía con los centros de consumo para que nuestros servicios lleguen a quienes más los necesitan.

Ebitda

COP\$1,51

billones



Nota: ISA REP e ISA Transmantaro son empresas no controladas.

Colombia



Negocio de Transmisión



TGI
Grupo Energía Bogotá

- **2º** en el mercado
- **18,84%** participación en el sector de transmisión de energía
- **531** colaboradores
- **1.523** kilómetros de redes de transmisión
- **55** municipios con presencia en 2018. En 2023 llegaremos a 177 municipios.
- **99,951%** disponibilidad activos en transmisión de energía
- **99%** de ejecución del plan de mantenimiento

- **1º** en el mercado
- **54%** participación en el mercado de transporte de gas natural
- **47** clientes
- **424** colaboradores
- **3.994** kilómetros en gasoductos
- **16** departamentos a los que llevamos gas natural
- **8** térmicas conectadas con 1.299 Mw de potencia efectiva
- **99,250%** de disponibilidad de activos en transporte de gas
- **99,6%** de ejecución del plan de mantenimiento

Brasil

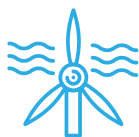


Gebbras
Grupo Energía Bogotá

- **1.094,5** kilómetros de líneas de transmisión
- **0,75%** del mercado de transmisión

Colombia - Negocio de Transmisión

Lo que logramos en 2018



Nos ganamos Colectora. Este proyecto nos permitirá transportar la energía de los parques eólicos de La Guajira al Sistema Interconectado Nacional, a través de una línea de transmisión de 480 kilómetros y dos subestaciones de 500 kv: Cuestecitas y La Loma.



Entró en operación el segundo circuito **Bolívar-Cartagena**, con 20 kilómetros de líneas de transmisión. También el proyecto **Río Córdoba STN y Río Córdoba STR**, en Magdalena, con una subestación de 220 kv.



Inauguramos el nuevo centro de control de transmisión.



Finalizamos las obras en las subestaciones **La Loma**, en Cesar, y **San Fernando** en Meta.



Obtuvimos la licencia ambiental para el tramo I del proyecto Refuerzo Suroccidental.



Logramos una reducción del 70% en los índices de severidad de los accidentes de trabajo.



Fortalecimos la cultura de seguridad y salud en el trabajo.



Implementamos el Sistema de Gestión de Activos.

Nuestros retos



Asegurar el crecimiento rentable de nuestro negocio con la adjudicación de nuevos proyectos de expansión en los sistemas de Transmisión Nacional (STN) y Transmisión Regional (STR).



Implementar iniciativas de inversión social y valor compartido, acordes con el alcance de los proyectos y los objetivos de nuestro negocio.



Avanzar en la cultura de seguridad y salud en el trabajo en todos los procesos para el cuidado de nuestros colaboradores.

Estamos en expansión



Tenemos en operación **1.523 kilómetros** de líneas de transmisión. Llegaremos a más de **3.800 en 2023**.



Proyecto Norte-Chivor II: construcción de las subestaciones Norte y Chivor de 230 kv y 162 kilómetros de líneas de transmisión.



Proyecto Sogamoso: construcción de la subestación Norte de 500 kv y 383 kilómetros de líneas de transmisión.



Proyecto Armenia: construcción de subestación de 230 kv y 38 kilómetros de líneas de transmisión.



Proyecto Tesalia: construcción de subestación de 230 kv y 263 kilómetros, de líneas de transmisión, entre otras obras.



Subestaciones La Loma de 500 kv y **La Loma** de 110 kv, así como las líneas de transmisión asociadas en Cesar.



— Infraestructura en operación y proyectos en ejecución



Proyecto San Fernando: construcción de subestación de 230 kv y 34 kilómetros de línea de transmisión. Ampliación de la **Subestación La Reforma** de 230 kv.



Subestación en Mocoa de 230 Kv.



Refuerzo Suroccidental: construcción de subestación de 500 kv y 421 kilómetros de líneas de transmisión, entre otras obras



Avanzar en la ejecución del proyecto de sostenibilidad de Tominé, como ejemplo de gestión de riesgos y de contribución a la calidad ambiental y a las poblaciones vecinas.



Incluir la innovación y nuevas tecnologías complementarias en todos nuestros proyectos.



Asegurar la operación de los proyectos en ejecución y lograr las licencias ambientales de los proyectos Suroccidente, Sogamoso, Norte y San Fernando.



Implementar el Sistema de Gestión de Activos.

Hallazgos arqueológicos de las
culturas calima y quimbaya,
en la construcción del *loop*
Zarzal-La Tebaida de TGI



Colombia - TGI

Lo que logramos en 2018



Pusimos en operación dos nuevas estaciones de compresión de gas: **Cusiana-Apiay-Ocoa-CAO**, en Meta, y **Paratebueno**, en Cundinamarca.



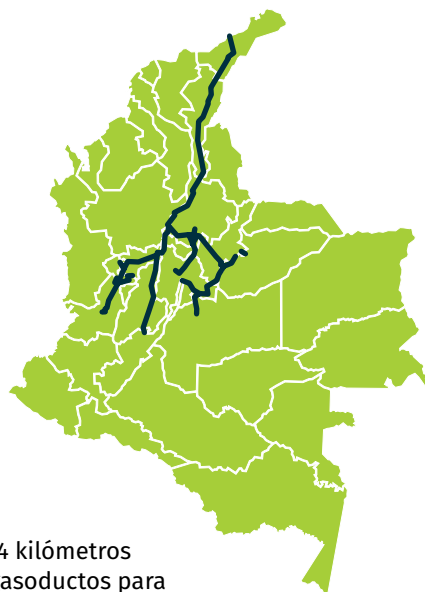
Cambiamos la forma de relacionarnos con el sector de gas natural, para ser promotores de la agenda de este energético en el país con actividades como el Foro TGI 2018 "**Gas para el Progreso**" y la campaña "**Usa Gas, es Natural**".



Hicimos un **mantenimiento en el cruce subfluvial del río Magdalena** para mantener la confiabilidad en el suministro de gas al suroccidente de Colombia.



Realizamos una exitosa **emisión internacional de bonos** con una demanda de US\$750 millones, 3,5 veces superior a la oferta.



3.994 kilómetros de gasoductos para el transporte de gas natural



Pusimos en operación el **loop Zarzal-La Tebaida**, un gasoducto de 37 kilómetros en el Valle del Cauca y Quindío.



Impulsamos **el uso de gas natural en 741 buses** de la nueva flota de **Transmilenio**.



Fortalecimos la cultura de Seguridad y Salud en el Trabajo, y tuvimos **cero fatalidades**.



Ampliamos nuestra capacidad de transporte de gas en **57 millones de pies cúbicos**.

Nuestros retos



Disminuir los accidentes de trabajo de colaboradores y contratistas para llegar a cero en 2027.



Presentar los argumentos para permitir el desarrollo de proyectos de importación y gestión de gas licuado.



Desarrollar una agenda para promover los cambios regulatorios que permitan superar los límites que imponen la integración vertical y promover el desarrollo de la demanda de gas natural del país.



Implementar los proyectos de expansión en el nuevo Plan de Abastecimiento de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME).

Guatemala - Trecca

Lo que logramos en 2018



Construimos **43 kilómetros de líneas de transmisión** del Plan de Expansión de Transmisión de Energía (PET), llegando a **526 kilómetros**, con un avance del **74%**.

Proyecto APS

Sistema de Transmisión Nacional

Proyecto PET



Avanzamos **1,39% en liberación de servidumbres** y llegamos al **81% en la constitución de derechos de paso**.



Realizamos el primer monitoreo de clima y cultura organizacional, en el que obtuvimos **80% de satisfacción**.



Reactivamos las actividades de la subestación **GuateOeste**.



Culminamos **19 de las 23 subestaciones** previstas en el proyecto PET. **16 están energizadas**.



Adquirimos el predio y obtuvimos la licencia ambiental para la construcción de la **subestación en Chiantla**.



Implementamos una **nueva estructura organizacional** y de liderazgo.

Estamos en construcción



Proyecto PET, que comprende **863 kilómetros** de líneas de transmisión que beneficiarán a **359 comunidades** y **reducirá en un 21% en las emisiones de CO₂** porque miles de familias dejarán de utilizar leña.

Nuestros retos



Seguiremos con el relacionamiento estratégico para conectarnos con las comunidades.



Continuaremos con la estrategia de gestión de proyectos para cumplir los hitos constructivos del proyecto PET.



Implementaremos la estrategia requerida par el pago de los recursos relacionados con las servidumbres.

En 2018 avanzamos en 74% en el Plan de Expansión del Sistema de Transporte de Energía, en Guatemala, gracias al compromiso de nuestros trabajadores





El gerente general de Trecca y Eebis, Mauricio Acevedo, en inspección de obras

Culminamos

Anillo Pacífico Sur

Uno de los grandes logros de Eebis, en 2018, fue la culminación de las obras del proyecto Anillo Pacífico Sur (APS). Se trata de la construcción de siete subestaciones y 95 kilómetros de líneas de transmisión que permitirán transportar la energía generada por los ingenios Magdalena, Madre Tierra, Pantaleón, La Unión y Santa Ana, y ponerla a disposición del Sistema Nacional Interconectado (SIN).

Haber finalizado este proyecto nos permite ampliar la red de transmisión de energía eléctrica, garantizando un alto grado de confiabilidad y

seguridad en la misma. Además de los beneficios económicos, la construcción del APS permitió la creación de 77.000 empleos directos y 385.000 indirectos, aportando al bienestar de numerosas familias guatemaltecas.

Uno de los retos de Eebis, para 2019, es gestionar ante la Comisión Nacional de Energía Eléctrica el reconocimiento del peaje para APS, así como el pago del diferencial por parte de los ingenios.

Brasil - Gebbras

Gebbras lleva energía eléctrica a los habitantes de Sao Paulo a través de 1.100 kilómetros de líneas de transmisión

Lo que logramos en 2018



Reducimos los costos de estructura de nuestras compañías.



Auditamos los servicios de operación y mantenimiento con un experto en transmisión.

Nuestros retos



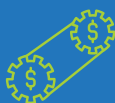
Impulsar el crecimiento y el posicionamiento del Grupo Energía Bogotá en Brasil.



Finalizar el Plan de Reducción de Costos.



Establecer alianzas con socios estratégicos para enfocarnos en el crecimiento orgánico.



Mejorar la estructura de capital.



Grupo Estratégico de Negocio de Distribución

(102-2) Con el desarrollo de servicios de distribución de energía eléctrica y gas natural impulsamos una movilidad más limpia, el uso eficiente de energéticos y el cuidado del ambiente.

Ebitda

COP\$0,81

billones



Perú - Contugas

Lo que logramos en 2018



10 de los 35 **buses** de la empresa La Calera pasaron de operar con diésel a **gas natural**.



Ahorramos más del 10% en procesos de contratación con la implementación del modelo de abastecimiento estratégico del Grupo Energía Bogotá.



Continuamos el trámite para la aprobación del **estudio de impacto ambiental** que permitirá que suministremos gas natural a la **Central Térmica Humay**.



Negociamos los términos indicativos de crédito y de garantía y se sindicaron **USD\$355 millones** con la banca internacional, con una demanda de **1,7 veces**.



— Kilómetros de gasoductos



84% fue el resultado del **indicador de confianza** de nuestros **trabajadores**.



Ejecutamos el **proyecto de facturación** de la **Central Térmica Electrodonas**.



Pusimos en operación **La Calera**, el primer **proyecto de cogeneración** del sector agroindustrial.



Cumplimos y superamos anticipadamente la meta de **50.000 clientes** prevista para 2020.

Nuestros retos



Hacer seguimiento a la entrada en operación de los proyectos de generación que permitan el cumplimiento con el plan de negocios estipulado.



Gestionar y hacerles seguimiento a nuestros proyectos.



Crear el valor de nuestra empresa con rentabilidad por encima de la media de la industria para mantener la solidez financiera.



Consolidar nuestra estrategia de desarrollo sostenible.



Asegurar nuestra cultura de prevención y autocuidado.

Perú - cálida

Lo que logramos en 2018



Un récord histórico de **184.000 conexiones de gas natural**, 33% más que en 2017.



La agencia calificadora de riesgo Moody's mejoró la **calificación de nuestra deuda** en moneda extranjera de Baa3 a Baa2, con perspectiva estable, reconociendo la **exitosa implementación de las inversiones** y los **positivos resultados financieros**.



Quedamos en el **puesto 42** entre las 100 empresas con **mejor reputación del Perú** en el **ranking de Merco**.



Emitimos bonos por **US\$61,2 millones**, a 10 años, para financiar nuestro Plan de Inversiones en el mediano plazo.



— kilómetros de gasoductos.



Superamos los **750.000 clientes** y llegamos a alrededor de **tres millones de peruanos**.



Incorporamos **17.000 nuevos vehículos** que consumen **gas natural**.



1.623 negocios urbanos y **44 nuevas industrias** empezaron a usar gas en su operación.



Llegamos a los **800 comedores populares**, donde beneficiamos 68.000 personas.

Nuestros retos



Impulsar las estaciones de servicio dedicadas a gas natural vehicular (GNV).



Superar los **880.000 clientes**.



Continuar con el desarrollo de soluciones de eficiencia energética para las industrias y promover la auto y cogeneración en grandes locales comerciales.



Consolidar nuevos negocios de financiación no bancaria para la venta de gasodomésticos y ducterías de agua caliente.



Trabajo de mantenimiento
en el City Gate de Lurin, en Perú



Grupo Estratégico de Negocio de Generación

(102-2) Atendemos las necesidades y oportunidades en el ámbito de la generación eléctrica buscando soluciones energéticas de baja emisión para facilitar la transición hacia una matriz energética diversificada y sostenible.

Ebitda

COP\$0,32

billones

Lo que logramos en 2018

Para ayudar a combatir los efectos del cambio climático, muchos países están modificando su matriz energética: han recurrido a tecnologías más limpias. En el Grupo Energía Bogotá no somos ajenos a esta realidad.

Colombia tiene una de las matrices energéticas más limpias del planeta: el 70% de la energía proviene de la generación hidráulica y aproximadamente el 1% de energías renovables no convencionales, lo que supone grandes oportunidades para el desarrollo y transformación del sector.

Ante estas perspectivas, en 2018 redefinimos el Grupo Estratégico de Negocio de Generación y avanzamos con la metodología *pipeline* para identificar oportunidades en mercados objeto de los países en América Latina.

Nuestros retos

En 2019, en este Grupo Estratégico de Negocio profundizaremos su portafolio actual del mercado colombiano y analizaremos las oportunidades de crecimiento en países de América Latina, con el fin de desarrollar todo nuestro potencial en fuentes de generación de baja emisión.

Molinos de viento en La Guajira, en la zona de influencia del gasoducto Ballena