



Panorámica Bogotá DC.

6



Soluciones Energéticas Urbanas

...

GEN 2

Soluciones Energéticas Urbanas

103-1, 103-2, 103-3 y 102-4

FOCO ESTRATÉGICO

Desarrollo de las soluciones energéticas inteligentes para grandes áreas metropolitanas a través de sus empresas de distribución de energía eléctrica y gas.

RESULTADOS

EBITDA

COP\$0,8 billones

COMPAÑÍAS Y PAÍSES DE OPERACIÓN

Colombia

codensa*

**gasNatural
fenosa***



*No controladas

Perú

Cálidda
GrupoEnergíaBogotá

Disponibilidad de activos (sistema distribución) 100%
Ejecución Plan de Mantenimiento 98,4%

Contugas
GrupoEnergíaBogotá

Disponibilidad de activos (sistema de distribución) 100%

RESULTADOS



- Avance en el proceso de identificación de megaciudades latinoamericanas y en el análisis de sus empresas de distribución de gas natural y electricidad.



- Estudio del mercado regulatorio y de la demanda energética en los países foco y de operación para definir oportunidades de crecimiento y ejes de gestión.



- Incrementos en Cálidda del 10% en el ebitda, que pasó de USD\$124 millones a USD\$137 millones, y de 6% en la utilidad neta, que aumentó de USD\$55 millones a USD\$58 millones entre 2016 y 2017.



- Posicionamiento de Cálidda en Perú, con un cumplimiento del 114% en clientes conectados (138.405 en 2017) por la concesión de 40.000 km² para atender a 11 millones de peruanos, y una penetración de 14% en gas natural vehicular en Lima (más de 250.000 autos).



- Alineación e implementación exitosas del Modelo de Abastecimiento Estratégico del Grupo Energía Bogotá en Cálidda.



- Configuración de la estrategia comercial de Cálidda con las nuevas unidades de negocio *business-to-business* (B2B) y *business-to-consumer* (B2C), y seis nuevos negocios no regulados.



- Despliegue de la estrategia de Contugas con la creación de las áreas de negocios Soluciones de Energía Urbana, Soluciones de Movilidad, Soluciones Industriales y Grandes Proyectos de Infraestructura en ICA.



- Con la implementación de su nueva estrategia comercial, Contugas se ha convertido en un aliado para el crecimiento industrial en las localidades de Chincha, Ica, Nazca y Marcona en Perú.



- Gran impacto social de Cálidda y Contugas con sus proyectos Comedores Populares y Lima Habla.



- Contugas aumentó 19,3% sus usuarios residenciales (pasaron a 47.063) e incorporó 46 clientes industriales, logrando así un incremento en el consumo de gas natural, que ascendió a 2.609 millones de pies cúbicos.



- Contugas incrementó su ebitda 42% (pasó de USD\$10,4 millones a USD\$14,8 millones) y los ingresos 34% (USD\$55,8 millones a USD\$75 millones).

PROYECCIONES

- Desarrollo y operación de infraestructura de distribución de energía eléctrica y gas natural en grandes centros de consumo y megaciudades en Latinoamérica.
- Desarrollo de nuevos negocios de servicios de valor agregado relacionados con el consumo inteligente y eficiente de electricidad y gas natural a través de las empresas del GEN.



Gestión de Resultados del Negocio



Gestión de Resultados (103-2) (103-3)

Cálidda opera la concesión de distribución de gas natural del departamento de Lima y la provincia constitucional del Callao. Esta concesión fue otorgada en 2002 por un período de 33 años. Desde entonces, se inició el cambio de la matriz energética en Lima y Callao, de manera que, al cierre del año 2017, Cálidda atendía a más de 576.813 clientes en 42 distritos a través de una red de ductos de 8.347 km de longitud, con capacidad de distribuir 420 millones de pies cúbicos diarios (MMPCD).

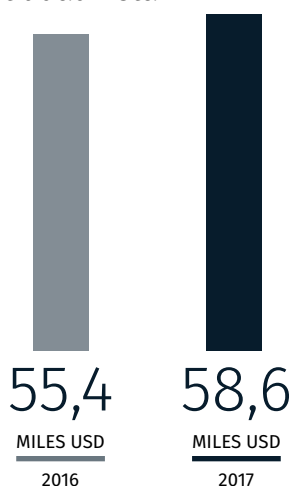




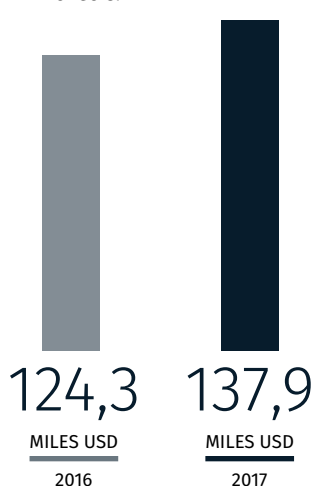
infraestructura Cálidda en Perú.

Valor económico generado, distribuido y retenido

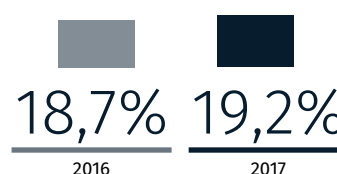
Utilidad neta



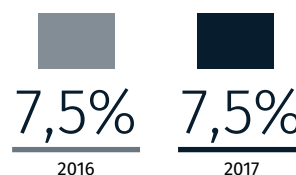
Ebitda



ROE



ROA



La creación de valor en Cálidda en 2017 estuvo marcada por la expansión de la red de gas natural y por el crecimiento de más de 31% del número de conexiones. El nivel de penetración logrado en hogares fue de 69,6% (usuarios conectados sobre total usuarios al frente de las redes), por lo que la masificación del gas natural en Lima y Callao aún está madurando. Este contexto trajo consigo una mayor creación de valor, gracias al aumento de los ingresos operacionales (recaudos), lo cual se traduce también en mayor valor distribuido entre los grupos de interés.

Adicionalmente, se resaltan los siguientes proyectos en la gestión de Cálidda:

- Extensión de la Red Protis-S. A. y ERP Cañete, suministro por primera vez a clientes industriales, comerciales y residenciales en la provincia de Cañete.
- Aeropuerto Jorge Chávez, reubicación de redes de gas natural por ampliación del terminal.

Gestión de Resultados (103-2) (103-3)

En 2017, la estrategia de Contugas se basó en la consolidación de los grandes proyectos dentro de la región de Ica. Se destaca el desarrollo de proyectos en el sector agroindustrial y la implementación de ampliaciones en plantas pesqueras y cerámicas de clientes actuales.

CENTRAL TÉRMICA HUMAY-GAZ ET LENERGIE (ADENDA)

- › **Uso gas:** Generación Electricidad.
- › **Cliente:** Gaz Et Lenergie.
- › **Consumo:** 37,5 MMpcd (ToP 80%).
- › **Facturación Mensual (Distribución):** USD\$1,8 MM.
- › **Inicio Operación:** Julio 15 / 2019.
- › **Derecho de Conexión:** USD\$6,4 MM.

PROYECTO AGROINDUSTRIAL

- › **Uso gas:** Generación Electricidad y Vapor.
- › **Cliente:** Sun Fruits, Bodegas Queirolo, Vitivinícola Tacama, entre otros.
- › **Consumo:** 1,14 MMpcd.
- › **Inicio Operación:** May / 2018.
- › **Derecho de Conexión:** USD\$0,3 MM.
- › **Facturación Mensual (Distribución):** USD\$0,1 MM.

AMPLIACION SOLUCIONES INDUSTRIALES

- › **Uso gas:** Vapor
- › **Industria. Cliente:** CFG Investment, pesquera Diamante, LAPROSUR y CAASA
- › **Facturación mensual (Distribución):** USD\$0,6 MM.
- › **Derecho de Conexión:** USD\$1,2 MM.
- › **Consumo:** 5,4 MMpcd.

Gas Natural Vehicular

Durante 2017, se realizaron 595 nuevas conversiones de vehículos livianos a GNV (Gas Natural Vehicular). El parque de GNV creció 13,6% respecto a 2016. El volumen facturado en 2017 creció en 59.793 m³.

Resultados del BOOT

Como parte de los compromisos adoptados por Contugas con el Estado peruano (Contrato BOOT4), en 2017 se presentaron los siguientes resultados:

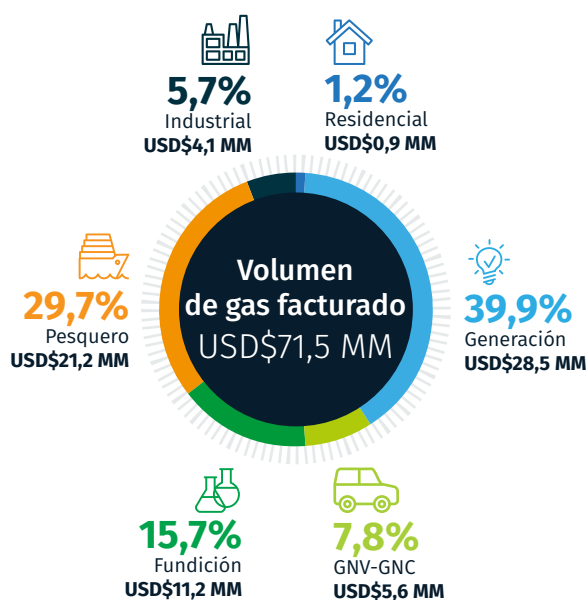
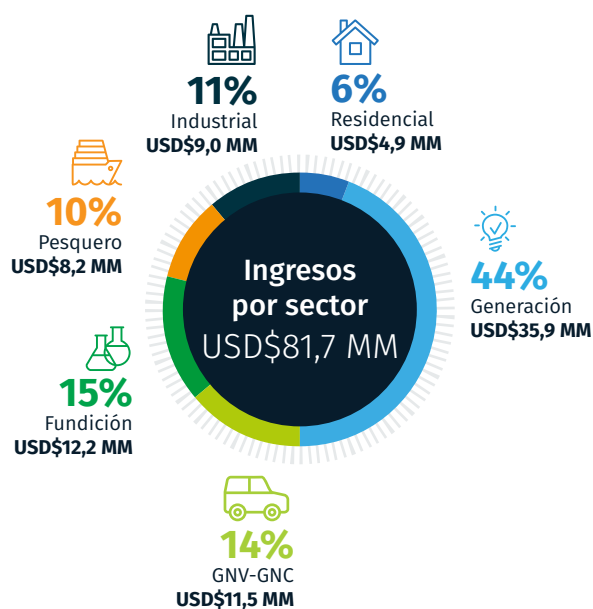
- › Crecimiento de 15% en el nivel de habilitaciones respecto a 2016.
- › Cumplimiento de 102%, por encima de la meta BOOT, en el año cuatro.

Se cumplió con la habilitación de 47.018 clientes, de los 50.000 esperados (la meta corresponde al cumplimiento anticipado del contrato BOOT, estimada para 2020).



Cientes habilitados al cierre 2017

	Chincha	Pisco	Ica	Nazca	Marcona	Total
Cientes comerciales	76	96	73	2	21	268
Cientes industriales	32	22	14	1	0	69
Cientes residenciales	11.853	9.509	21.872	1.672	2.112	47.018



Al rescate del patrimonio arqueológico



El rescate del patrimonio es un tema de gran importancia para el GEB. El Grupo tiene claro que su labor va más allá de tender redes de energía o de ductos de gas natural, por eso cuenta con el apoyo de arqueólogos en Perú, Guatemala y Colombia, que le ayudan a conservar diversas piezas.

En Colombia, por ejemplo, en la vereda Volcanes, de Santa Rosa de Cabal (Risaralda), los arqueólogos del GEB, acompañados de unas 30 personas, rescataron dos tumbas de cancel (piedra), donde los indígenas quimbayas enterraban a sus seres queridos.

De igual manera, Contugas sumó grandes esfuerzos para presentar un crecimiento en el número de clientes y usuarios, lo cual le ha permitido seguir avanzando en la región. De este modo, en 2017 se facturó a los clientes indicados por un monto de USD\$81,2 MM, equivalente a un volumen de 71,5 MMpcd.

Facturación en Casa

Uno de los principales logros en 2017 fue el de los resultados de Facturación en Casa. Este sistema permite realizar la lectura, facturación, impresión y reparto del recibo en un mismo momento. Tras el primer año de operación, se emitieron 454.431 recibos de clientes residenciales y comerciales dentro de la región de Ica.

El principal indicador que demuestra los beneficios del sistema de Facturación en Casa es la reducción de reclamos por no entrega de recibos, que genera un alto impacto en el servicio al cliente en la medida que podría conllevar a un corte por falta de pago y a la aplicación de los consecuentes costos de corte y reconexión. Del mismo modo, debido a la estricta regulación del proceso por parte de Osinergmin, la no entrega de una factura, está sujeta a penalidades para la empresa.

Con la reducción de reclamos, se garantiza un servicio público de calidad y el cumplimiento de la normatividad vigente.

UN SERVICIO PÚBLICO DE CALIDAD Y EL CUMPLIMIENTO NORMATIVO SON LAS GANANCIAS DEL PROGRAMA FACTURACIÓN EN CASA DE CONTUGAS.

En Guatemala, a través de su compañía Trecca, el Grupo apoya un estudio arqueológico que tiene como objetivo el registro, rescate e investigación de los hallazgos realizados dentro del área de influencia de los proyectos de expansión del Sistema de Transmisión (PET) y Anillo Pacífico Sur, en convenio con la Dirección General del Patrimonio Cultural y Natural de Guatemala.

En Perú, con Cálidda, ha encontrado fragmentos de vasijas de di-

ferentes culturas y épocas y en consecuencia, colabora con la preservación de la huaca Mangamarca, en el distrito de San Juan de Lurigancho, noreste de Lima, y en la construcción de un centro cultural. Además, entre otras acciones, desarrolla talleres escolares sobre temas de patrimonio arqueológico de Lima y Callao y muestras arqueológicas temporales.



EN 2017 SE REALIZARON

249 hallazgos

ARQUEOLÓGICOS, QUE INCLUYEN ENTIERROS Y OFRENDAS RELACIONADOS CON DIVERSOS SITIOS DE LAS CULTURAS LIMA, YCHMA E INCA.