

1

**Informe de Gestión
y Resultados
de la Presidencia
y la Junta Directiva
a los Accionistas**





Informe de Gestión y Resultados

SEÑORES ACCIONISTAS Y GRUPOS DE INTERÉS

(103-1) (103-2) (103-3) Es muy satisfactorio para mí y para todo el equipo del Grupo Energía Bogotá (GEB) presentar nuestro Informe de Gestión 2017.

Este fue un año de grandes resultados: las utilidades crecieron 16,4%, vamos a entregar dividendos de COP\$115 por acción, los más altos de la historia del Grupo, la acción del GEB logró un precio máximo histórico de COP\$2.095 en la Bolsa de Valores de Colombia, avanzamos en la consolidación del Plan Estratégico Corporativo (PEC) y seguimos posicionándonos como multilatina líder en energía eléctrica y gas natural gracias a un gobierno corporativo robusto basado en la transparencia y en la independencia.

Pero sobre todo, en 2017 hemos comprendido que lo más importante y lo que nos dará la verdadera medida del éxito es que las comunidades a las cuales impactamos se sientan orgullosas del GEB. Además, ratificamos nuestro compromiso con los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas.

Entorno macroeconómico

En 2017 se evidenció una recuperación de la economía. Según cifras del Fondo Monetario Internacional (FMI), el Producto Interno Bruto (PIB) mundial aumentó alrededor de 3,7%, una cifra muy superior al 2,2% del 2016. Sin embargo, este buen comportamiento no favoreció por igual a todas las regiones y se estima que en América Latina el crecimiento se ubicará alrededor de 1,3%.

Por su parte, la economía colombiana presentó menor ritmo de crecimiento, debido, especialmente, a la reforma tributaria, que aumentó tres puntos la tarifa del IVA, al decrecimiento de la minería y la industria, y a los tropiezos del sector de la infraestructura. Sin embargo, se benefició

**SOMOS EL
ÚNICO GRUPO
EMPRESARIAL
QUE PARTICIPA
EN TODA
LA CADENA
ENERGÉTICA
CON EMPRESAS
CADA VEZ MÁS
FORTALECIDAS.**



de la recuperación del precio del petróleo, así como de las expectativas positivas que en sectores como el agropecuario generó el Acuerdo de Paz.

Colombia, Perú y Guatemala evidenciaron una tasa de crecimiento superior al promedio de la región. En Colombia el PIB creció 1,8%, en Perú 2,5% y en Guatemala 2,8%. Por su parte, Brasil, con un crecimiento cercano al 1%, comenzó un proceso de recuperación luego de registrar dos años de crecimiento negativo y un elevado nivel de deuda pública.

En medio de estas circunstancias, se destacan los resultados favorables del GEB. El Grupo creció de forma sostenida y consolidó sus inversiones en el desarrollo de grandes compañías.

Colaboradores TGI
en Curumaní



LA UTILIDAD NETA EN 2017 FUE DE COP\$1,5 BILLONES, 16,4% MÁS QUE EN 2016.

Resultados operacionales

En 2017, los ingresos de las compañías del GEB en Colombia, Perú, Guatemala y Brasil, crecieron 6,0%, pasaron de COP\$3,1 billones a COP\$3,3 billones. Mientras tanto, la utilidad neta aumentó 16,4% al llegar a COP\$1,5 billones.

GEB realizó la primera emisión de bonos de deuda pública interna en 2017, lo que le permitió sustituir su deuda en dólares americanos (USD) por deuda en pesos (COP), y apalancar su Plan de Inversiones. El mercado local recibió con confianza esta emisión, con calificación AAA otorgada por Fitch Ratings, al generar COP\$1,3 billones y una sobredemanda de COP\$2,2 billones. El hecho representa el mayor monto colocado por una empresa del sector real en el mercado colombiano de capitales y constituye un hito al ser una de las emisiones a más largo plazo, toda vez que uno de los tramos fue colocado a 30 años con tasas competitivas.

Situación financiera (VAL1)

Activos

COP\$23,8 billones

Pasivos

COP\$11,8 billones

Patrimonio

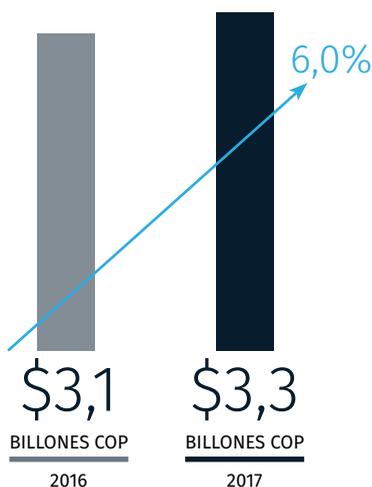
COP\$11,6 billones

Participación no controlada

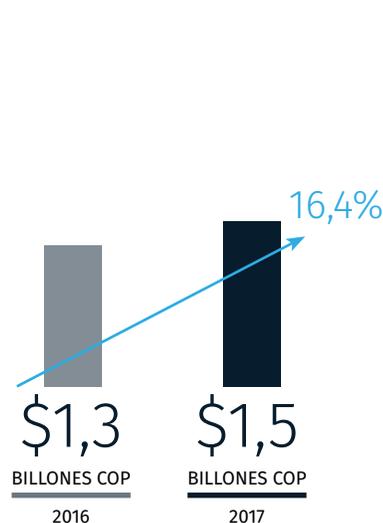
COP\$0,4 billones

(VAL2)

Ingresos operacionales consolidados



Utilidad neta



11%
Generación de Baja Emisión



33%
Soluciones Energéticas Urbanas



56%
Interconexión para el Desarrollo de Mercados

Desempeño de la acción

— Último precio
— Volumen (MM COP)

Valorización 2017: **11,3%**

Precio máximo noviembre 21 de 2017: **COP\$2.095**

COP\$1.810, enero 3 de 2017

Diciembre 28 de 2017, **COP\$2.015**



1 28.02.17

Emisión en mercado colombiano del primer lote por COP\$650.000 millones.

2 23.03.17

Presentación de resultados del 2016 con ganancias por COP\$1,3 billones al cierre del año.

3 30.03.17

Asamblea General de Accionistas.

4 23.05.17

Se alcanzaron ganancias por COP\$536.000 millones al cierre del primer trimestre de 2017.

5 05.07.17

Primer pago de dividendos.

6 23.08.17

Se alcanzaron ganancias por COP\$766.000 millones al cierre del primer semestre de 2017.

7 07.09.17

Ratificación, por sexto año consecutivo, en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones en la categoría de mercados emergentes.

8 27.09.17

Reconocimiento IR, por cuarto año consecutivo, de la BVC por altos estándares en divulgación de información.

9 25.10.17

ESP cambia su denominación social.

10 31.10.17

Segundo pago de dividendos.

11 15.11.17

Emisión del segundo lote por COP\$650.000 millones en el mercado colombiano.

12 20.12.17

Aprobación del programa de democratización del 20% de las acciones del Distrito Capital en GEB.

Emisión de bonos GEB 2017, sobredemanda



Emisión de bonos GEB 2017 – plazos y tasas competitivas

Plazo: **7 años**

Tasa: **IPC + 3,2%**

Plazo: **15 años**

Tasa: **IPC + 3,8%**

Plazo: **25 años**

Tasa: **IPC + 4,0%**

Plazo: **30 años**

Tasa: **IPC + 4,1%**

La distribución de utilidades a disposición de los accionistas es de COP\$1,0 billones. Se entregará un dividendo de COP\$115 por acción, **16,2%** más en comparación con el entregado en 2016, que fue de COP\$99 por acción.

Es de destacar que la rentabilidad sobre el capital, ROE, aumentó **19,7%** pasó de **12,4%** en 2016 a **14,9%** en 2017.

Por su parte, el precio de la acción se incrementó **11,3%** al cierre del año y llegó a un precio máximo histórico de COP\$2.095 el 21 de noviembre. El título alcanzó una participación del **4,5%** en el Índice Colcap, posicionándose así en el lugar número 10 entre 25 acciones listadas en la Bolsa de Valores de Colombia.

MÁS DE UN BILLÓN DE PESOS EN DIVIDENDOS RECIBIRÁN LOS ACCIONISTAS DE GEB POR EL EJERCICIO DE 2017. UNA CIFRA HISTÓRICA PRODUCTO DE EXCELENTES RESULTADOS.

Adicionalmente, para mejorar su perfil financiero y aumentar la vida media del portafolio de pasivos, GEB realizó una sustitución de deuda mediante la suscripción de un crédito sindicado externo con la banca internacional con tasas de financiación más favorables.

Gracias a las buenas prácticas de revelación de información a los mercados y de relacionamiento con inversionistas, GEB logró por cuarta vez consecutiva el reconocimiento Investor Relations (IR) de la Bolsa de Valores de Colombia.

En 2017, el Grupo avanzó en el Plan de Enajenación de sus activos no estratégicos, representados en una participación accionaria del 1,7% en Interconexión Eléctrica S. A. (ISA) y del 0,001% en Grupo Nutresa. Los recursos serán destinados a invertir al *core* de los tres Grupos Estratégicos de Negocios (GEN).

Con corte a 2017, los programas de enajenación de la participación del 15,6% en Promigás y del 0,1% en Banco Popular se encontraban en curso. En la primera etapa del proceso de enajenación de Promigás se adjudicaron 4.547.620 acciones en transacciones por COP\$23.652.171.620.

Grupos Estratégicos de Negocios

En 2017 se avanzó en la consolidación de los tres Grupos Estratégicos de Negocios (GEN) definidos en el nuevo Plan Estratégico Corporativo con destacados resultados.

Interconexión para el Desarrollo de Mercados (IDM)

Este GEN se encarga de conectar las grandes fuentes de generación de energía con los centros de consumo a través de redes de transmisión de energía eléctrica y gasoductos.

El negocio de transmisión de energía eléctrica en Colombia aumentó 28% sus ingresos. Además, le fue asignada la construcción de dos bahías de transformación a 500/110 kV en la Subestación La Loma y se le adjudicó la convocatoria UPME stR 05-2017, segundo transformador Altamira a 220/115 kV.

Otro de sus logros fue el restablecimiento en solo 11 días del servicio de energía eléctrica en Mocoa, capital de Putumayo, Colombia, que fue afectada por una avalancha en abril de 2017. El GEB mantiene activos en operación en esta ciudad y reaccionó solidariamente con todos sus recursos humanos y operativos para llevar alivio a toda la población.



**EL RELACIONAMIENTO
GENUINO CON LOS
GRUPOS DE INTERÉS
POTENCIALIZA LA
ESTRATEGIA DE VALOR
COMPARTIDO DE
GEB Y LO CONVIERTE
EN UN REFERENTE
EN SU ENTORNO
COMPETITIVO.**

Las inversiones en el negocio de transmisión en 2017 no solo cumplieron con el CAPEX presupuestado, sino que también alcanzaron una ejecución de COP\$439.000 millones, cifra que duplica la inversión de 2016 y se constituye en un hito para el GEN IDM.

El negocio de transporte de gas también logró resultados destacados. En Colombia, la Transportadora de Gas Internacional (TGI), líder en el sector, rediseñó su estrategia comercial y asumió la operación del gasoducto Mariquita-Cali, que tiene una longitud de 740 kilómetros, equivalente a la distancia entre Bogotá y Montería en Colombia. Este gasoducto surte de gas natural a 48 municipios de Tolima, Caldas, Risaralda, Quindío y Valle del Cauca.

En Guatemala, con la Transportadora de Energía de Centroamérica, Trecca, se logró la prórroga del contrato PET-01-2009 por 38 meses, lo cual permitirá que la compañía culmine con éxito las obras derivadas del Plan de Expansión del Sistema de Transmisión de Energía (PET), el proyecto más ambicioso de Centroamérica, que comprende 866 kilómetros de líneas de transmisión. Además, se realizó la energización de la línea de transmisión Covadonga-Uspantán. Ambos logros son producto del relacionamiento oportuno con las comunidades y el Gobierno de Guatemala. Adicionalmente, EEBIS avanzó 98% en el proyecto Anillo Pacífico Sur, también en ese país.

En Brasil, Gebbras exploró nuevas oportunidades de inversión y puso en marcha una política de optimización de costos y gastos. En esta nación, GEB cuenta con 1.100 kilómetros de líneas de transmisión, equivalentes al 72% del negocio de transmisión en Colombia.

HECHOS RELEVANTES



Fortalecimiento del gobierno corporativo con el cumplimiento del 88% de las medidas de Código País y la adopción del Código de Gobierno Corporativo en sus filiales, que incluyó la definición del Modelo de Intervención y la estructuración del Modelo de Adopción de Grupo Empresarial, basado en las medidas de la Circular 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia.



Participación en la Round Table de Latin American Network on Corporate Governance of State Owned Enterprises (SOE), auspiciada por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia, gracias a la experiencia y buenas prácticas del GEB en gobierno corporativo.



Reconocimiento como referente y líder latinoamericano de empresas público-privadas emisoras de valores por parte de la iniciativa internacional en gobierno corporativo, liderada por la OCDE.

Soluciones Energéticas Urbanas (SEU)

Este GEN desarrolla los servicios de distribución de energía eléctrica y gas natural que demandan las megaciudades y que en el futuro impulsarán una movilidad más limpia y el uso eficiente de energéticos para mejorar la calidad del ambiente.

SEU, en 2017, inició el proceso para identificar otras megaciudades donde podría tener presencia, así como las empresas de energía y gas que podrían convertirse en aliados estratégicos. También profundizó en el análisis del marco regulatorio y de la demanda energética para definir oportunidades de crecimiento, incorporar los elementos de ciudades inteligentes e influir positivamente en el ordenamiento territorial de las urbes.

Dentro de este GEN se destacan los incrementos de 7,5% en los ingresos y de 10% en el ebitda de Cálidda, líder en gas natural en Perú, gracias a la concesión otorgada por el Estado peruano para atender a 11 millones de personas en Lima y Callao. Esto le permite a la compañía expandir sus actividades en ciudades con alta demanda de gas como Lima, con un conocimiento regulatorio profundo y con un alto estándar de gobierno corporativo. Cálidda conectó 138.405 clientes en 2017, con un cumplimiento

de 114% y una penetración cercana al 14% en gas natural vehicular en la capital peruana (más de 250.000 vehículos). Además, incrementó su ebitda en 10% al pasar de USD\$124 millones en 2016 a USD\$137 millones en 2017.

También es un hecho importante la configuración de la estrategia comercial en Cálidda que creó dos unidades de negocio encargadas de atender segmentos y mercados (B2B y B2C) y desarrolló seis nuevos negocios no regulados en 2017, en B2C, la venta de gasodomésticos, el mantenimiento de gasodomésticos y la venta de ductos de agua caliente; y en B2B, soluciones de aire acondicionado, revisiones quinquenales y venta de internas industriales.

Contugas, también en Perú, por su parte, se convirtió en un aliado de los empresarios para el crecimiento industrial en las localidades de Chinchica, Ica, Nazca y Marcona. Igualmente, aumentó sus usuarios residenciales, que pasaron de 39.435 a 47.063, e incorporó 46 clientes industriales, con un incremento en el consumo que llegó a 2.608,6 millones de pies cúbicos en 2017.

GEB es un aliado estratégico del Gobierno peruano en la masificación del gas natural. En este país, Cálidda y Contugas pusieron en marcha un ambicioso programa social para llevar conexiones gratuitas a comedores populares atendidos por madres que dan alimento a niños y jóvenes de bajos recursos, el cual incluye un fortalecimiento en buenas prácticas administrativas, de autoempleo y liderazgo, y ha mostrado excelentes resultados.



Renovación, por cuarto año consecutivo, del reconocimiento IR (Investors Relations) de la Bolsa de Valores de Colombia por las mejores prácticas en revelación de información y relación con inversionistas.



Optimización de los procesos de abastecimiento y tecnología con ahorros superiores a USD\$10 millones.



Proceso de democratización del 20% de las acciones que el Distrito Capital tiene en GEB, autorizado por el Concejo de Bogotá DC, mediante el Acuerdo 651 de 2016, y firma del Acuerdo de Gestión entre la Secretaría Distrital de Hacienda y el GEB. Se inició con la democratización para el sector solidario y la estructuración e implementación de la fase de venta para el público en general, prevista para abril de 2018, así como la suscripción de la Declaración del Accionista Mayoritario.



Comedores Populares, Cálidda, Perú.

Generación de Baja Emisión (GBE)

Este GEN es un desarrollador de oportunidades en el sector de las energías renovables y no convencionales tales como hidro, eólica, solar, biomasa y las generadas a partir de residuos, geotérmica, entre otras.

En 2017 emprendió investigaciones en el mercado de energías renovables no convencionales y la búsqueda de socios estratégicos para incursionar en otros países de la región. Esto lo llevó a presen-

tar algunas ofertas no vinculantes en curso, que se espera se traduzcan en nuevas oportunidades de negocios en diferentes países de Latinoamérica.

Visión de futuro

Gracias al apoyo del equipo de Grupo Energía Bogotá y de las comunidades en las que tiene presencia, y con las que se relaciona de una manera genuina, trans-

HECHOS RELEVANTES



Modificación del proceso de gestión humana para darle mayor relevancia en la organización y mejorar la comunicación interna. Además, se reforzó el equipo directivo para fortalecer su Plan Estratégico Corporativo (PEC).



Transformación de la imagen corporativa y lanzamiento de la nueva marca, alineada con la transformación del Grupo, su expansión nacional e internacional y sus apuestas por la innovación, sostenibilidad y energías limpias.



Se intensificó la generación de contenidos, el relacionamiento con medios regionales y nacionales y la estrategia digital con el objetivo de lograr una mayor visibilidad, posicionamiento y una mejor reputación del Grupo, en línea con el Plan Estratégico Corporativo.



Comienzo del proceso para la creación de la Unidad de Transmisión, encargada de ejecutar los proyectos de transmisión de energía eléctrica.

parente y permanente, logrará cumplir la MEGA trazada a 2025 de ser la compañía no minera de mayores utilidades del mercado colombiano con operaciones en seis países de América Latina. De esta manera, se consolidará como uno de los grupos más importantes para el mercado, sus clientes, accionistas y comunidades.

La exitosa implementación de la estrategia del GEB se reflejará en la estabilidad de los ingresos, apalancada en negocios regulados y diversificados por regiones.

En el Grupo Estratégico de Negocios Interconexión para el Desarrollo de Mercados, IDM, tendrá grandes oportunidades en su relación con el regulador y la interacción entre TGI, la vicepresidencia de Transmisión y Generación de Baja Emisión para viabilizar los negocios. Además, continuará evaluando oportunidades de expansión regional en gas y energía en territorios estratégicos para el Grupo.

En el GEN Soluciones Energéticas Urbanas, SEU, las prioridades se centrarán en el mayor involucramiento en las compañías con la activación de las agendas de crecimiento en las empresas en las que el GEB tiene participación mayoritaria, para contribuir a la maximización de valor de cada una de ellas. Además, en identificar oportunidades de desarrollo basadas en el análisis de masa crítica demográfica, marco regulatorio, planeación del territorio, elementos de ciudad inteligente,

movilidad limpia, contexto económico y demanda energética favorable en megaciudades.

El GEN Generación de Baja Emisión, GBE, se enfocará en incursionar en Colombia y en otros países de la región con energías renovables no convencionales, un sector con crecimiento exponencial ante el imperativo de todos los países de combatir el cambio climático.

Más de 120 años de historia hacen de nuestro Grupo Energía Bogotá un modelo único del sector empresarial y público en Colombia. En 2017 no solo tuvimos importantes logros, sino que consolidamos las bases para que este Grupo, inspirado en su significativa tradición y con un gobierno corporativo cada vez más sólido, dé un salto hacia el futuro. Para ello, hoy más que nunca, trabajaremos con las comunidades para que nos acompañen de manera genuina y se sientan orgullosas del Grupo Energía Bogotá. **Gracias a los accionistas, colaboradores, clientes y comunidades por su respaldo.**



Astrid Álvarez Hernández
Presidente Grupo Energía Bogotá



Implementación de mejoras en el Sistema de Control Interno, con una estructura que obedece a tres líneas de defensa basadas en el autocontrol, los mecanismos de seguimiento y monitoreo en todos los aspectos que gestiona el GEB y el aseguramiento independiente

en las actividades de auditoría. Además, con la designación de un auditor general del Grupo, que reporta directamente al Comité de Auditoría de la Junta Directiva; y una directora de Cumplimiento que reporta a la Vicepresidencia Jurídica, de Regulación y Cumplimiento del GEB.



Inclusión, por sexto año consecutivo, en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI), en la categoría de mercados emergentes, la cual reconoce las mejores prácticas empresariales en materia de sostenibilidad económica, ambiental y social e influye positivamente en las decisiones de inversión.