

# SUSTAINABILITY

## REPORT 2014



CASA MATRIZ DEL:



We thank the teams that supported the elaboration of this Sustainability Report:

**President**

**General Secretary**

**VP of Administration**

**VP of Public Services and Regulation**

**VP of Equity Portfolio and Planning**

**VP of Special Projects**

**VP of Finance**

**VP of Transmission**

**VP of Internal Auditing**

**Subsidiaries Directorate**

**Directorate-General of Subsidiaries**

**Directorate of Subsidiaries' Corporate Affairs**

**Directorate of External Relations**

**The Grupo Energía de Bogotá Foundation**

# SUSTAINABILITY REPORT 2014



**Edition**

Integrated Management System Management

External Relations Directorate

Empresa de Energía de Bogotá

**Design and Layout**

.Puntoaparte Bookvertising

*Bogotá, March 2015*

[www.eeb.com.co](http://www.eeb.com.co)

**Advisors**

BSD Consulting Ltda.

**Cover design and chapters**

Sistole

**Photographs**

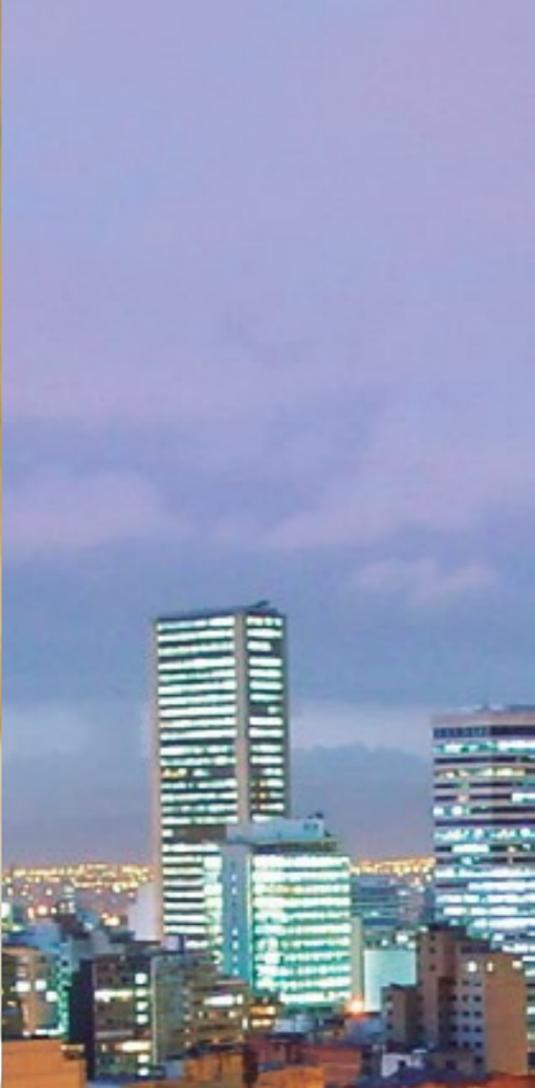
EEB's Photobank



CASA MATRIZ DEL:



**GRUPO ENERGÍA  
DE BOGOTÁ**



# 1

About EEB and the Grupo Energía de Bogotá

# 2

Integral management



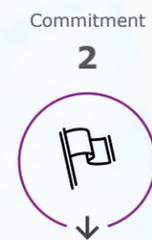
Understanding of corporate sustainability.



Good governance, Ethics, Risk management and Human Rights.



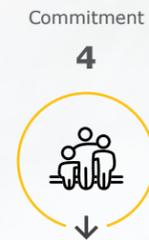
Create value for shareholders.



Provide a service with world-class standards.



Care and respect the environment.



Improve quality of life of the communities where the Company operates.



Be a great place to work.



Having a sustainable value chain.

# 3

Annexes

- Letter of Assurance from PwC
- Table GRI
- Table COP
- Table Blueprint
- Financial statements EEB
- Consolidated financial statements Grupo Energía de Bogotá





# Message to our Stakeholders



**Ricardo Roa Barragán**  
President  
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP

Dear stockholders and other stakeholders of the Empresa de Energía de Bogotá, (the Bogota Energy Company, or "EEB"), the headquarters of the Grupo Energía de Bogotá (the Bogota Energy Group or "GEB"):

As President of the Company and its Board of Directors, I present this Executive Summary of the management report for 2014 which includes its most relevant indicators, for example: financial performance, growth, sustainability and the major milestones of our subsidiaries. This is with the understanding that the details of these and other corporate aspects of business management, such as human resource management, legal issues and innovation, among others, will be elaborated in the Management Report annexed to this paper and which was elaborated under the GRI-4 guidelines (sustainable global trend reports). In this regard, it includes the Integral Management Report of 2014, thusly, complements the Progress Report that was presented to the General Stockholders Meeting held on 23 December 31 of the same year and that covered the period up to October 2014.

## Outstanding Milestones

⊕ **In regard to financial performance**, the figures reflect a positive evolution of the Company's strength with a net income of USD 981 million, 16.28% higher than that registered on December 31, 2013, with an EBITDA of COP 1 55 billion. On a consolidated basis, EBITDA reached COP 2.57 trillion, reflecting a growth of 44.83%, while consolidated operating income amounted to COP 2.3

trillion, i.e. a 17.72% above the recorded at December 31, 2013.

Meanwhile, stock performance reflected an increase of 17.24% in the year, with a closing price of COP 1,700 per share.

The good performance of the Company, reflected in its financial strength, has enabled EEB to improve its investment grade ratings by major rating agencies: Fitch Ratings has upgraded the corporate rating from 'BBB-' to 'BBB' with a stable outlook, Moody's affirmed the Baa3 corporate rating and upgraded its outlook from stable to positive, while Standard & Poor's upgraded the debt rating from 'BB+' to 'BBB-' with a stable outlook.

⊕ **Concerning growth**, the acquisition of 31.92% the International Gas Transportation company (Transportadora de Gas Internacional, "TGI") the main gas transporter in Colombia should be highlighted; this particular transaction has enabled EEB achieve ownership of 99.97% of the shares of that company, further consolidating the Group.

Other achievements are related to (i) The agreement between EEB and the Financiera de Desarrollo Nacional (the National Development Financial Institute) for the comprehensive structuring of the first Bogota metro line; (ii) the entry into operation of the new Thessaly 230 kV Substation and associated transmission lines, which guarantee the evacuation of the energy generated in the future El Quimbo Hydroelectricity Plant, with the required quality, safety and reliability levels ensured; (iii) The putting into commercial operation of the Alférez 220 kV Substation and associated transmission lines; (iv) The putting into commercial operation of the Static Reactive Power Compensation - SVC Tunal Project, which reduces the risk not being able to meet electricity demand in the city in

Bogotá during the period of peak demand in 2014; (v) The adjudication to the Company of three major UPME projects, namely: Bolívar - Termocartagena (220 kV) and associated transmission lines, Sogamoso - Norte - Nueva Esperanza (500 kV) and associated transmission lines and the Rio Cordoba Project ( 220 kV) with a total investment of USD 321 million. Once these projects come into operation, these three projects will enable the Company to achieve a share of 14.6% in the National Transmission System (STN).



**Gustavo Petro Urrego**  
President of the Board of Directors  
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP



“2015 will be a year in which we focus on a better execution of our investment planes and projects, as well as the implementation of internal management strategies that encourage further consolidation and recognition of the Business Group we represent”

**Ricardo Roa Barragán**

⊕ **In the area of sustainability**, we highlight two very representative landmarks: (i) the inclusion of the Company for the third consecutive year in the Dow Jones Sustainability Index (DJSI) in the category of emerging markets, thus positioning the Company among the leading companies in regard to the sustainability of its business management and activities; and (ii) the Investor Relations recognition by the Bolsa de Valores de Colombia (the “BVC” or the Colombian Stock Exchange), during the implementation of best practices in investor relations and the disclosure of information required by the BVC, which facilitated the Company’s entrance into the BVC’s COLIR Index.

Our model of Global Responsibility is moving towards strengthening social fabric, initiatives, the promotion of conservation and the preservation of biodiversity, support for culture and generating opportunities through the GEB Foundation (la Fundación Grupo Energía de Bogotá (in terms of culture, health, education, access to basic services, etc.).

⊕ With regard to the **milestones of our domestic subsidiaries**, we can highlight: (i) the strengthening the transportation of natural gas by the entrance into operation of the Sabana natural gas compression station by **TGI**, which guarantees fulfilling the Capital District and the surrounding municipalities’ growth of demand until 2022, not to mention TGI’s acquisition of a 7.78% stake in the Pacific Pipeline project which aims to transport heavy petroleum from the Eastern Plains to Buenaventura to markets in the Asian Pacific and the west coast of North America; (ii) Given the activity distribution of electric energy, the Cundinamarca Energy Company (La Empresa de Energía de Cundinamarca, “EEC”) continues to fulfill its investment plan to improve the quality and reliability of its distribution system, giving greater emphasis to the recovery of energy losses This investment is reflected in the substantial improvement of compliance with the target loss metric, which stands at 9.93% as of December 2014, the lowest level in its history.

On the other hand, the relevant results of our international subsidiaries can be summarized as follows:

- ⊕ **Contugas**, on April 30, 2014, put its infrastructure into operation, in compliance with the BOOT contract, which was signed with the Peruvian state. By the end of the year, it had 29,283 connected users.
- ⊕ **Cálidda** continues to consolidate its growth in Peru. By the end of 2014, it had 255,005 registered clients, 55.6% more that those reached by the end of 2013.
- ⊕ **EEBIS Perú** currently contributes providing engineering, supervision, supervision and back office services to companies that are part of GEB.
- ⊕ **Trecca** put into the operation part of the infrastructure of the Transmission Expansion Plan PET-01-2009 by powering the San Agustín, La Vega II, El Rancho and Pacific substations. Also, in December, the first 100 km transmission line, located between the Chixoy II plant and substation Augustine, was energized.
- ⊕ **EEBIS Guatemala** is focusing its activities on the implementation of three fundamental projects for the development of the country’s electrical system such as: South Pacific Ring, Cempro and Genor with an estimated investment of USD 130 million.
- ⊕ **EEB Energy RE**, a GEB subsidiary that allows direct access to the global reinsurance market; during 2014, it undertook the placement of Material Damage and Sabotage, and Terrorism policies for EEB, TGI, Cálidda and Contugas. Optimization of the Captive’s profits stands out, which, in 2013, reached USD 531,690 and USD 812,001 by the close of 2014.
- ⊕ As part of the strategy to diversify the Group’s business portfolio, the **Empresa de Movilidad de**

**Bogotá (EMB, or the “Bogota Mobility Company”)**, was created with the aim of participating in the execution of mass public transportation projects for both passengers and cargo which require electrical infrastructure to operate.

In short, we have focused our efforts on furthering our consolidation as one of the leading energy groups in Colombia and Latin America, working with high quality standards and good business practices, thus contributing to the development and quality of life in the communities where we operate and fulfilling our commitments to our various stakeholders.

As we are a company with a majority public shareholding (headed by the Capital District), this imposes an even greater challenge to generate economic, social and environmental value for the benefit of our stakeholders and society at large.

We cordially invite you to know the details of our management.

Regards,



**Ricardo Roa Barragán**  
President  
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP

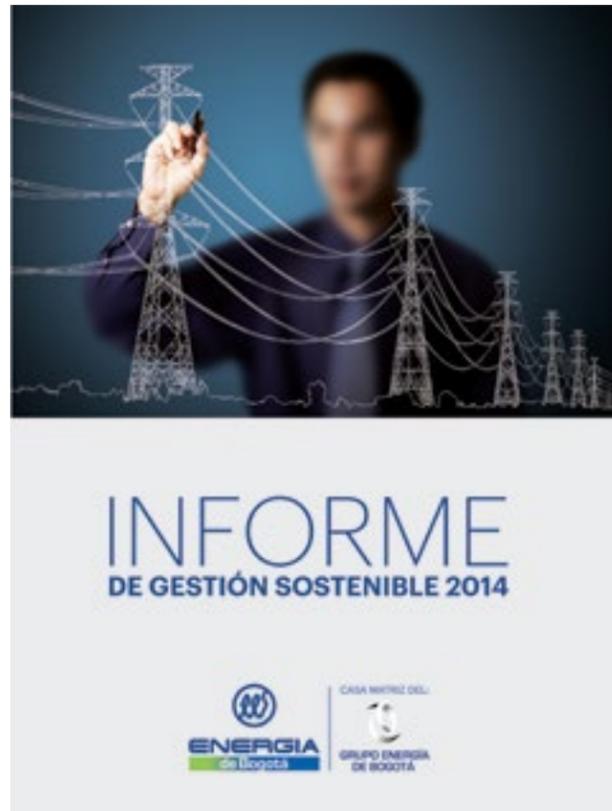


**Gustavo Petro Urrego**  
President of the Board of Directors  
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP

1. The COLIR is an index comprised of shares of companies that have received the Issuers Recognition - IR (or IR Recognition) from the Bolsa de Valores de Colombia (the “BVC” or the Colombian Stock Exchange) as per the Circular issued by the Bolsa de Valores de Colombia, and which are part of COLEQTY, where the free float of shares determines their participation in the index. For more information regarding COLIR and IR, please see: <http://www.bvc.com.co/IR>



# About our report



It is the sixth published report and the third that we have produced in our quest towards elaborating an integrated report in line with the IIRC. This version covers social, environmental and economic management for the period between January 1 and December 31, 2014.

We wish to clarify for the reader that a management report was presented with a closing date of October 31, 2014, was presented at the last Ordinary Shareholders' Meeting held on December 23, 2014. Thus, this is the second management report generated for 2014, in which the complete management of the year is presented.

The following international guidelines served as the basis for the drafting of this Sustainability Report:

- ⊕ Global Reporting Initiative (GRI) - G4, the "in accordance" option.
- ⊕ International Integrated Reporting Council (IIRC).
- ⊕ Communication of Progress of the Global Compact of the United Nations.
- ⊕ Blueprint for Corporate Sustainability Leadership of the Global Compact of the United Nations.

In this document you will find references that are made for each GRI indicator as follows:

G4.28

In EEB, we deliver relevant information in a timely and clear manner to Stakeholders, as established in our Global Responsibility and Communications policies. In addition, as part of our sustainable management, we undertook the following activities:

Reference example of the GRI G4 indicators that are reported in the Management Report

For the Empresa de Energía de Bogotá (the "EEB," or the Bogotá Energy Company), the Sustainable Management Report is the most important tool to consolidate and demonstrate its performance. This document covers its operation in terms of the business of electrical transmission and the management of the Equity Portfolio and its geographic scope of operations in Colombia, except for the specific information financial performance of its subsidiaries abroad.

For the 214 Sustainable Management Report, for the first time, we took out a limited assurance based on the ISAE 3000 standard by an independent third party; this role was played by PricewaterhouseCoopers for seven of our material indicators and for our declaration of the level of "in accordance" level per the Guidelines for the Preparation of Sustainability Reports of Global Reporting Initiative (GRI), G4 version. This exercise strengthens the commitment of senior management and the Company to the quality and transparency of the information reported.

See the PricewaterhouseCoopers Limited Assurance Report in Chapter 3 (annexes).





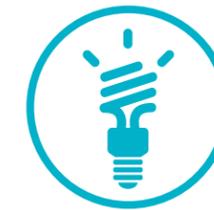
# 1

## About EEB and the Energía de Bogotá Group

1. Profile of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP (the Bogota Energy Company or "EEB")
2. Profile of the Grupo Energía de Bogotá (the Bogota Energy Group or "GEB")
3. Corporate Mission and Vision
4. The GEB's Shareholding structure and organizational structure
5. External Initiatives, awards and recognitions



# 1. Profile of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP (the Bogota Energy Company or “EEB”)



The EEB is the parent company of the Grupo Energía de Bogotá (the Bogota Energy Group) which has the following business areas:

- ⊕ The service power transmission through networks operating at voltages of 230 and 500 kilovolts (kV); connected to the National Transmission System; and the coordination, control and supervision of the operation of transmission assets.
- ⊕ The growth and maximization of its equity portfolio; and developing investment opportunities in operating assets or projects in the energy sector.

Currently, the transmission business has 1,504 km of 230 kV circuits and 16 substations located throughout Colombia in the departments of Cundinamarca, Bolivar, Meta, Valle del Cauca, Huila, Nariño and Putumayo; with its equity stock portfolio, it controls operating subsidiaries, as is described in the next section.



**There is more information on the EEB at:**

<http://www.eeb.com.co/>

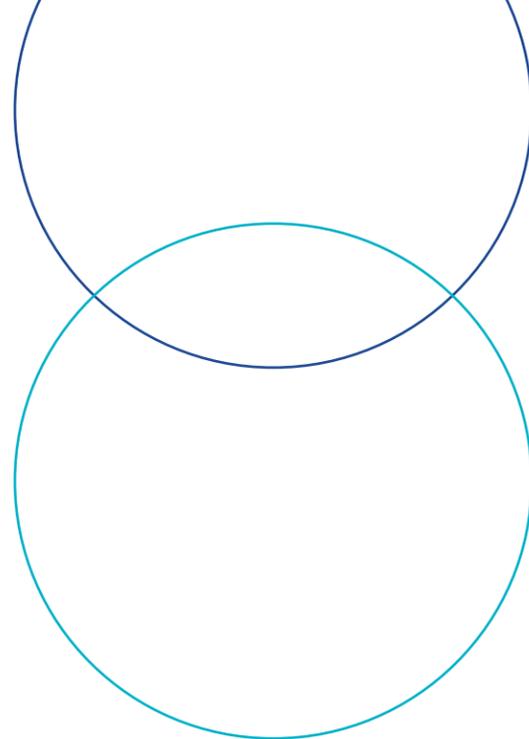


## 2. Profile of the Energía de Bogotá Group

The GEB is a multinational leader in the energy sector that creates value for its shareholders and stakeholders through sustainable and profitable business management. Through its parent company, Empresa de Energía de Bogotá SA ESP (BSE) controls nine operating subsidiaries which participate in the entire energy chain comprising the generation, transportation, marketing and distribution of electricity as well as the transportation and distribution of natural gas. The Group is characterized by its strength and growth; it seeks to contribute to the development of the countries in which it operates: Colombia, Guatemala and Peru.

Based in Bogotá DC, it leads projects that strengthen the entire organization, contributing to its competitiveness and productivity at both national and international levels, and it supports the growth of energy demand in an efficient and responsible manner.

Due to its public-private model, the GEB is one of the largest conglomerates in Colombia and is the result of a successful business strategy based on diversification and integration of services around electricity and natural gas. Due to its concept of Global Responsibility, the Group works closely with all stakeholders, generating economic, social and environmental value for each and every one by implementing sustainable management practices and support of a committed, innovative and efficient team.



**There is more information about the GEB at:**

<http://www.grupoenergiadebogota.com/>





The EEB is present throughout the whole chain of electricity and natural gas sectors, through its subsidiaries and (non-controlled) participated companies:



**TGI (Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP)**

The largest natural gas transport company in Colombia. It holds nearly a 50% market share and has a 3,957 km pipeline network, covering the Atlantic Coast, the Andean region, Barrancabermeja, Apiay, Yopal and the Sabana de Bogotá.



**Calidda (Gas Natural de Lima y Callao S.A.)**

Company responsible for the distribution of natural gas in the department of Lima and the Constitutional Province of Callao in Peru. In 2014, it surpassed 250,000 residential customers, thus fulfilling the concession granted by the Peruvian State for the construction and operation of the distribution system of natural gas for a period of 33 years, starting in 2000. The Group has had control of the company since February 2011, when it acquired a 60% stake through the investment vehicle of EEB Peru Holding Ltd., which is 100% owned by EEB.



**EEC (Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. ESP)**

EEC is a company that distributes power in 76 municipalities in the departments of Cundinamarca (69), Tolima (4) and Meta (3); it serves about 280,000 regulated customers. The Group has had control of the company since February 2009, when it acquired an 82.3% stake through the Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. ESP (DECSA S.A. ESP) investment vehicle, of which 51% belongs to the GEB and 49% to Codensa.



**Contugas (Contugas S.A.C.)**

Contugas is a company that has a thirty-year concession for the transportation and distribution of natural gas in the department of Ica, Peru. In 2014, the successfully completed the commissioning of the Ica Regional Gas Pipeline, which turned this area into the First Decentralized Gas Energy Region of Peru, providing natural gas for homes, shops, service stations (NGV) and industries.

A company that provides services in engineering, electrical studies, and management and implementation of electricity transmission projects as well as the transportation and distribution of natural gas, in both Peru and Guatemala.



**EEBIS (EEB Ingeniería y Servicios Guatemala S.A. y EEB Ingeniería y Servicios Perú S.A.C.)**



**Trecsa (Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.)**

Established in 2010, it has the aim of developing the most important infrastructure project in Guatemala, which includes building and operating some 850 km of transmission lines, 12 new substations and the expansion of 12 existing electrical substations in 15 departments, 74 municipalities and 340 communities. In 2014, it put following transmission works into commercial operation: the Pacific Substation and its connecting lines, the San Agustín Substation, 230/69 kV, 150 MVA and its connecting lines, the extension of 69 kV El Rancho Substation and the San Augustine-Rancho 69 kV line, and the La Vega 2 Substation and its connecting lines, the Chixoy 2 - San Agustín Line as well as the expansion of the Chixoy 2 substation.

The Empresa de Movilidad de Bogotá S.A. ESP was created in February 2014 to participate in partnership with third parties that are specialized in designing systems for mass transit, freight or other uses that include electrical infrastructure. Its range of services includes the design, construction, financing, operation and maintenance required for the implementation and operation of electric mobility projects, including the commercialization of energy required.



**EMB S.A. ESP (Empresa de Movilidad de Bogotá S.A., ESP)**



**EEB Energy RE**

It is a subsidiary of the Group that gives it direct access to the global reinsurance market; it is intended to optimize costs and insurance coverage of GEB's subsidiaries.



In addition, BSE has shareholding in:

40 %  
stake in

Red de Energía del Perú (REP)

**Activity:** operation of the electricity transmission grid in Peru at the voltage levels of 220, 138 and 60 kV.

40 %  
stake in

Consortio Transmantaro S.A. (CTM)

**Activity:** Running an electric grid to join the Central North and South transmission system in Peru. Construction, operation and maintenance of power transmission networks and systems development activities and telecommunications services.

1,67 %  
stake in



**Activity:** electricity transmission, telecommunications transport, road concessions, operation and management of markets and construction of infrastructure projects.

51,5 %  
stake in



**Activity:** electricity transmission, telecommunications transport, road concessions, operation and management of markets and construction of infrastructure projects.

2,5 %  
stake in



**Activity:** power generation, construction projects and commercialization of energy solutions.

25 %  
stake in



**Activity:** distribution and marketing of natural gas; exploration, production, generation, transmission and / or transmission, distribution and marketing of any type of energy.

15,6 %  
stake in



**Activity:** the purchase, sales, transport, distribution, exploitation and exploration of natural gas, oil and hydrocarbons in general.

16,2 %  
stake in



**Activity:** the provision of the public utility service of electricity and complementary electrical activities such as generation, transmission, distribution and marketing, as well as the provision of related public service activities.

51,5 %  
stake in

codensa

**Activity:** The distribution and sale of electricity; the execution of all related and complementary activities, related to the distribution and marketing of energy.

# Value Chain | Electricity



## 1. Generation

The large-scale electricity is traditionally obtained from hydroelectric and thermoelectric power plants, which are responsible for converting energy into electrical energy produced. The energy obtained usually has a voltage of 3 kV to 20 kV, these energy levels are then processed raising their voltage level up to 220 kV and 500 kV (in the case of Colombia). This is the principal business area of Emgesa and Isagen (Colombia).



## 2. Transmission

Transmission is performed through a network of power lines transporting large amounts of power which are interconnected via substations located at both generation centers, as well as where they are reduced and distributed to end users. This is the business of BSE and ISA (Colombia), Trecca (Guatemala), REP CTM Peru and Peru.



## 3. Distribution

The transmitted energy is received and distributed to end users. The distributors charge for the energy, including all the value chain, and then the amounts related to all activities are delivered so all companies participating in the process may be paid.

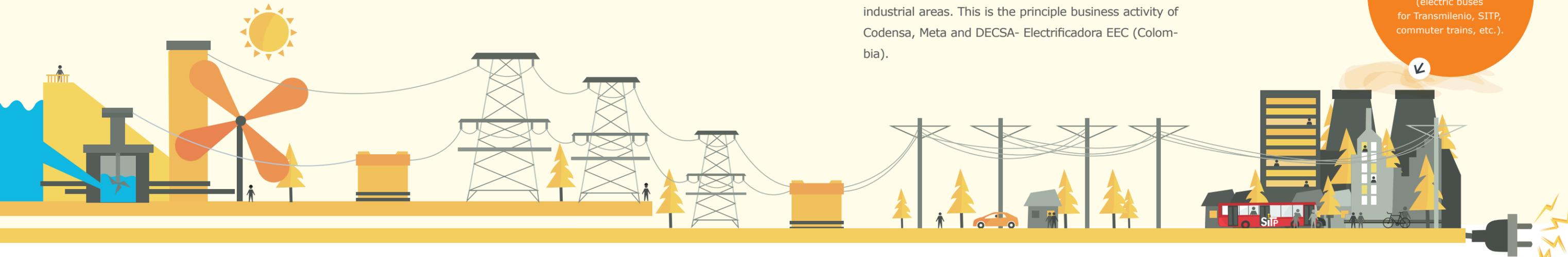
The distribution process also involves a process of transformation of energy to a voltage of 110 V which that used in homes and commercial areas and 220 V for industrial areas. This is the principle business activity of Codensa, Meta and DECSA- Electrificadora EEC (Colombia).



## 4. Commercialization

Commercialization involves the purchase and sale of electricity in the wholesale market and its sale for other operations in that market or end users.

The EMB will provide the electrical component for public transport in Bogotá (electric buses for Transmilenio, SITP, commuter trains, etc.).



### Generating companies

Company	Percentage of Participation
ISAGEN	2,5%**
emgesa	51,5%**



### Transmission companies

Company	Percentage of Participation
ENERGIA	100%*
CTM	95,5%* 100%*
TRECSA	95,29%*



### Distribution and commercializing companies

Company	Percentage of Participation
REP Perú	40%**
CTM Perú	40%**
isa	1,67%**
EEC	82,34%* <sup>1</sup>
codensa	51,5%**
EMSA	16,2%**

<sup>1</sup> Since February 2009, the company has been part of the Group due to the acquisition of an 82.3% stake through the investment vehicle of Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. ESP (DECSA S.A. ESP), 51% which belongs to the GEB and 49% to Codensa.

# Value Chain | Natural Gas

\* Controlled portfolio companies

\*\* Associated | Participated (uncontrolled) companies



## 1. Extraction/Production

Exploration involves the identification and localization of areas containing hydrocarbons through explorative geophysics. Once hydrocarbons deposits have been found, the next step is production, which involves the extraction of natural gas from underground to the surface using different equipment and methods, natural gas. After removing the gas, it must be processed to meet end use requirements.



## 2. Transport

After extraction and processing, the gas must be transported to distributors through pipelines, through which the gas is transported taking advantage of the pressure difference. This business area corresponds to our subsidiaries TGI (Colombia), Cálidda and Contugas (Peru).

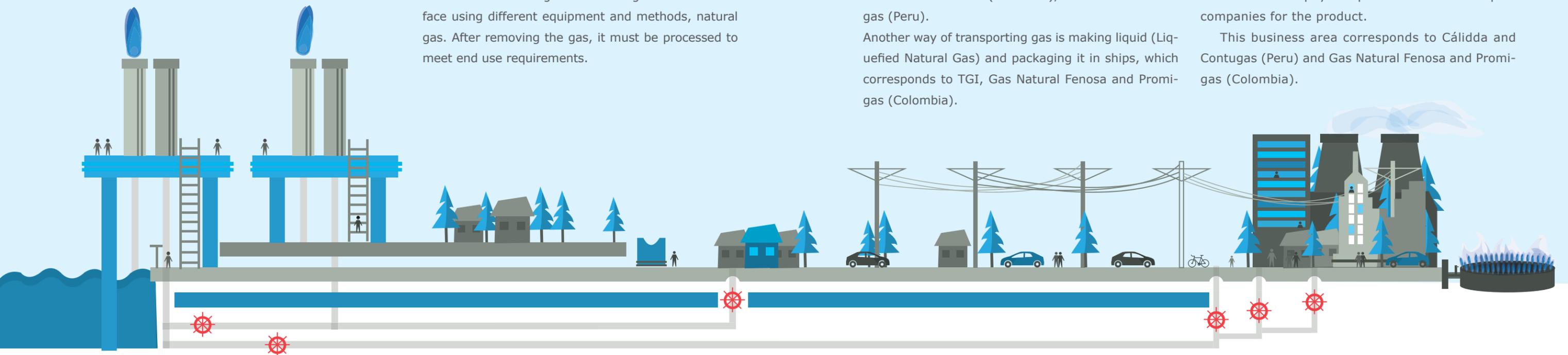
Another way of transporting gas is making liquid (Liquefied Natural Gas) and packaging it in ships, which corresponds to TGI, Gas Natural Fenosa and Promigas (Colombia).



## 3. Distribution/Commercialization

The final step is to distribute the gas in quantities suitable for residential and commercial consumption. Companies that undertake the commercialization and distribution of natural gas must charge for the service and pay the production and transport companies for the product.

This business area corresponds to Cálidda and Contugas (Peru) and Gas Natural Fenosa and Promigas (Colombia).



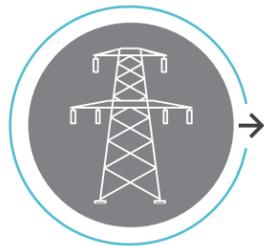
Transportation companies		Distribution and commercializing companies			
Company	Percentage of Participation	Company	Percentage of Participation	Company	Percentage of Participation
TGI	99,97%* <sup>1</sup>	contugas	75%*	gasNatural fenosa	25%**
PROMIGAS	15,6%**	Cálidda	60%*	EEBIS Peru	100%*
	25%				
	40%				

<sup>1</sup> In April 2014, the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP completed the purchase of 31.92% of Transportadora Gas International (TGI), which was carried out by Citi Venture Capital International (CVCI) through Inversiones en Energía Latinoamérica Holdings S.L.U., a special purpose investment vehicle domiciled in Spain, Latin America Energy Investment Holdings SLU.



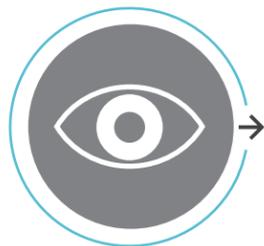
### 3. Mission and Corporative Vision

#### INSTITUTIONAL MISSION



The Bogota Energy Group has mainly public capital; it generates economic, social and environmental value for its shareholders, Bogotá DC and other stakeholders through the relevant participation in the national and international energy sector; this participation is characterized by its global responsibility, world-class practices and a committed, innovative and efficient team.

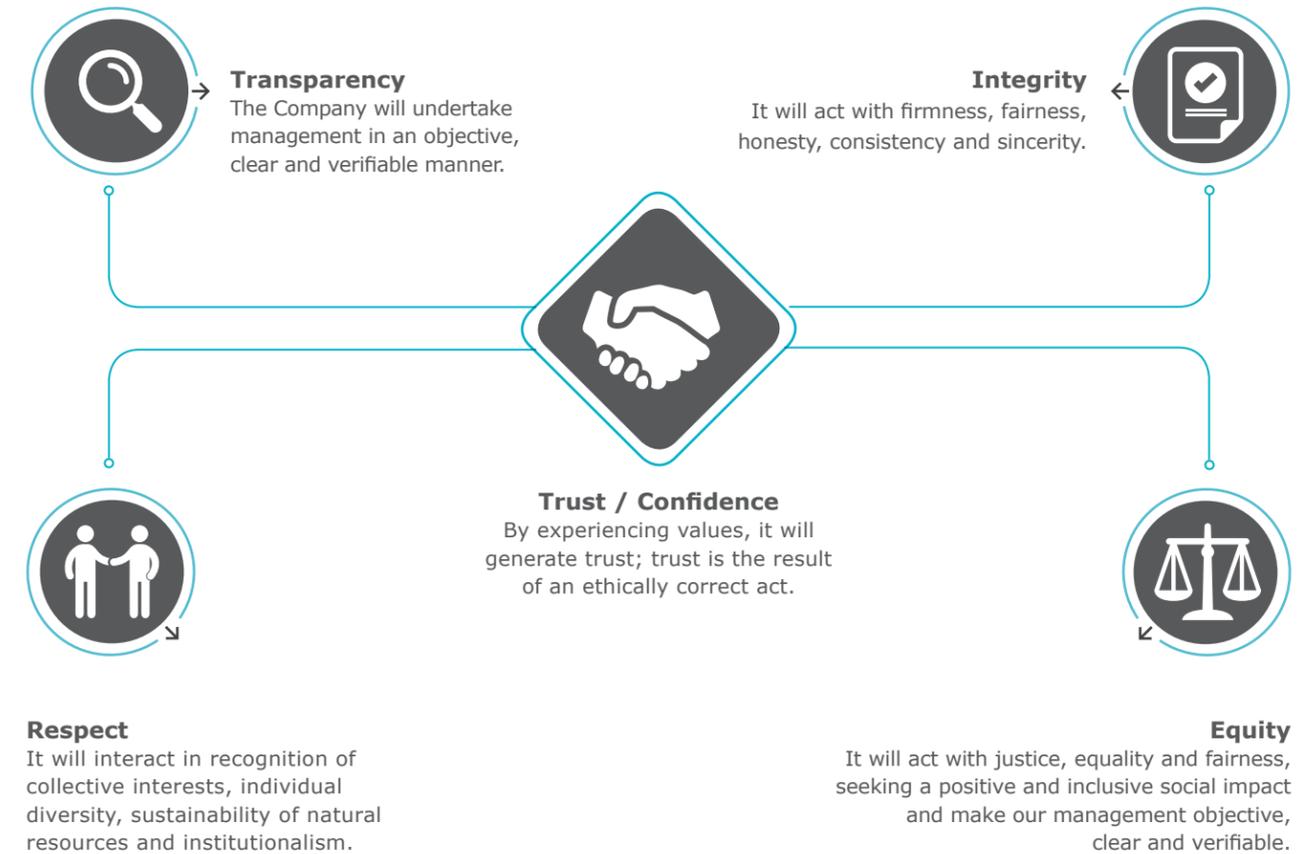
#### VISION



- ➔ The Group will be recognized as a group leader in sustainability: be a model in the generation of economic, social and environmental value.
- ➔ It will be located at the top level of shareholder value.
- ➔ It will be the first business group in energy transport.
- ➔ It will be the most competitive distributor of natural gas in Peru
- ➔ It will be among the top five electricity transmission companies in Latin America
- ➔ It will demonstrate its considered and strategic participation in activities in the energy chain as well as in associated services

#### CORPORATIVE VALUES

These values give meaning to the Code of Ethics and are the basis of corporate strategy.



#### PROJECTIONS



In 2024, the Company will have an EBITDA that will be between USD 2.6 billion and higher than USD 5.2 billion, which will be income with social, economic and sustainable profitability.

# 4. Shareholding and Organizational Structure of EEB

## SHAREHOLDER COMPOSITION

EEB is a joint stock company, incorporated as a jointly owned public utility company, under household utility services regulations, the rules set forth in the Commercial Code (Código de Comercio), the private law as it relates to corporations, as per Law 142 of 1994. In compliance with this Law, the Capital District is the principal shareholder.

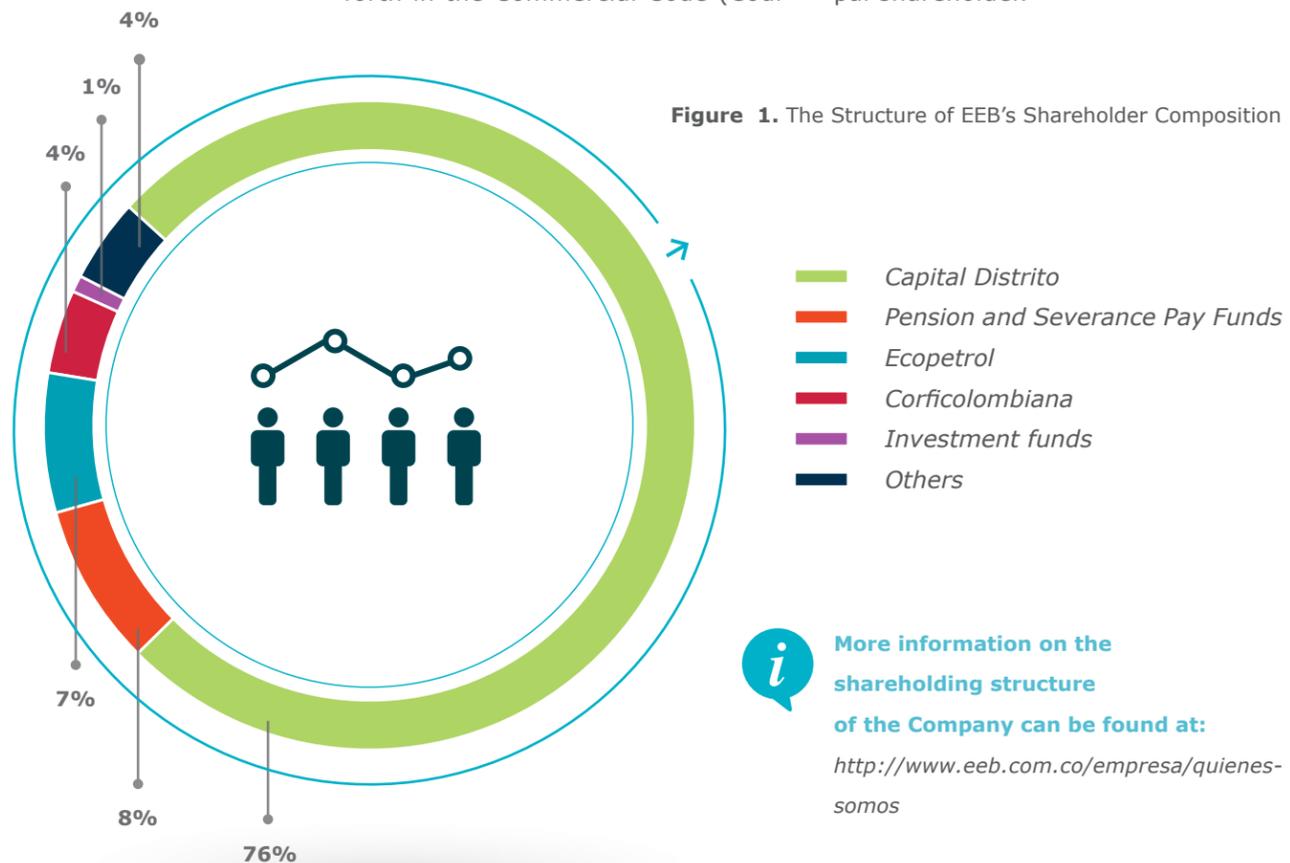
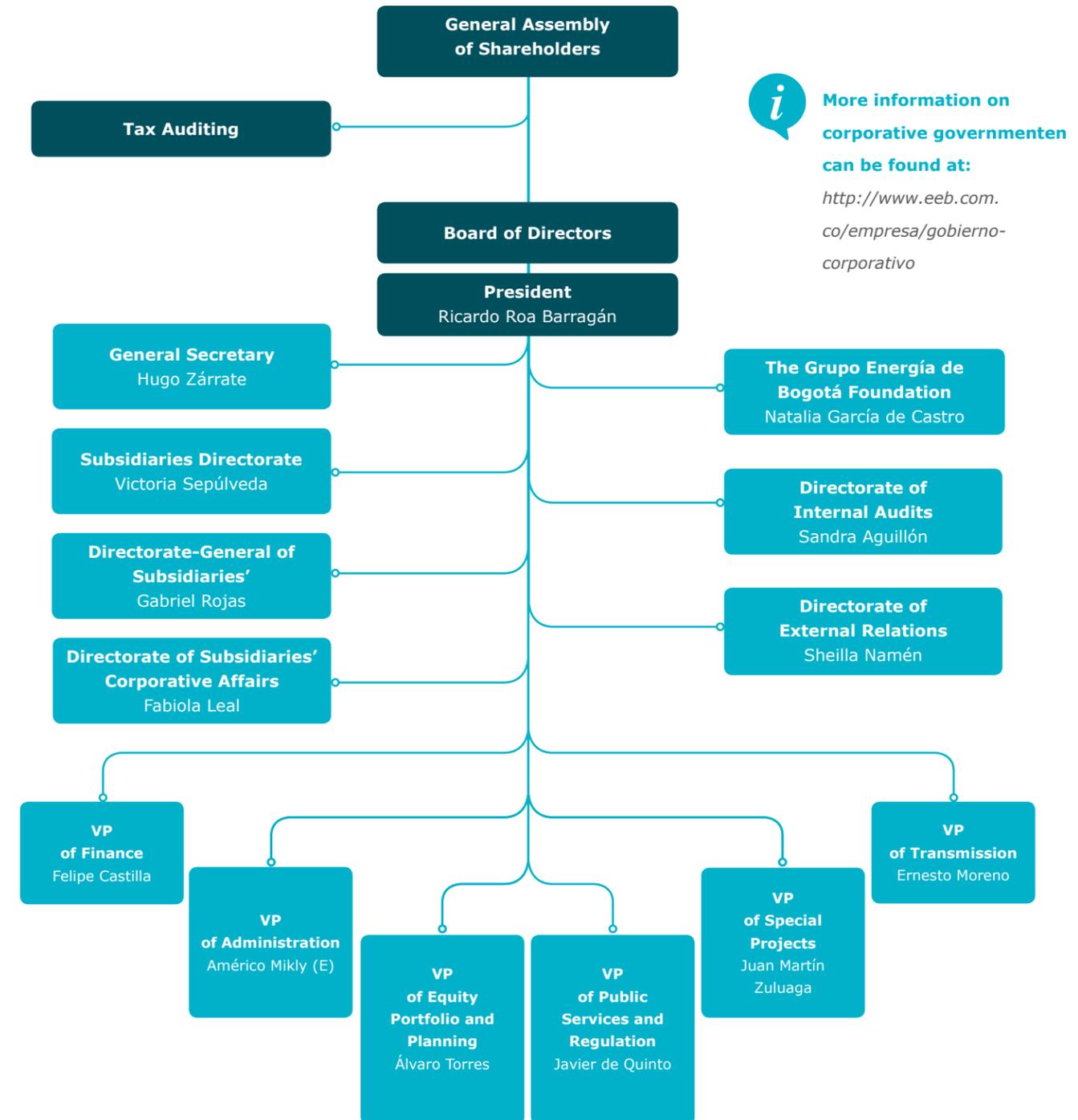


Figure 1. The Structure of EEB's Shareholder Composition

**i** More information on the shareholding structure of the Company can be found at: <http://www.eeb.com.co/empresa/quienes-somos>

## EEB'S ORGANIZATIONAL STRUCTURE (as of December, 2014)

Figure 2. EEB's Organizational structure



**i** More information on corporative governmenten can be found at: <http://www.eeb.com.co/empresa/gobierno-corporativo>



## 5. External Initiatives, Awards and Distinctions

### EXTERNAL INICIATIVES



The Company belongs to the following guilds and associations:

- National Association of Public Utilities (Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones ("ANDESCO"));
- Colombian Association of Electric Energy Distributors (Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía eléctrica ("ASOCODIS"));
- Association of Human Talent ("ACRIP");
- World Energy Council, ("WEC");
- Regional Energy Integration Commission (Comisión de Integración Energetics Regional ("CIER"));
- Connect Bogotá Región;
- Local Network of the Global Compact in Colombia;
- Regional Center of the United Nations Global Compact;
- Cluster Bogotá Sabana Electric Energy (Clúster de Energía Eléctrica de Bogotá – Sabana);
- The Research and Development Center of the Electrical Sector Coporation – the Colombian Intelligent Initiative (Corporación Centro de Investigación y De-

- sarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico CIDET – Iniciativa Colombia Inteligente;
- The Colombian Committee of the WEC – COCME (World Energy Council – Comité Colombiano del Consejo Mundial de Energía).



Likewise, we are members of the following social, economic or environmental initiatives:

- Signatories of the Global Compact of the United Nations since 2009.
- Signatories of the Business for Peace Platform of the Global Compact since 2013.
- Participants in the Measurement of Corporate Transparency Public Utilities initiative since 2007.
- Part of the Global Compact LEAD, we are the only Colombian member.
- Participants in the index Dow Jones Sustainability. In 2014 the company was included for the third consecutive year.

### AWARDS AND DISTINCTIONS

During 2014 the Company obtained the following awards:



**EEB was included for the third consecutive year in the Dow Jones Sustainability Index.**

In September 2014, BSE was included for the third consecutive year in the Dow Jones Sustainability Index (DJSI) in emerging markets.



**EEB receives IR recognition for good investor relations practices.**

In September 2014, EEB received the IR recognition from the Bolsa de Valores de Colombia (BVC) for companies that are listed on the public stock market and stand out for having high standards of disclosure of information to their investors, among other practices . As a result, the Company was also included in the BVC COLIR index, along with other Colombian major securities issuers.



**Standard and Poor's (S & P) upgraded the credit rating of corporate debt Empresa de Energia de Bogota SA ESP (EEB).**

In August 2014, Standard and Poor's (S & P), the international agency, upgraded the credit rating for the corporate debt of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP (EEB) from BB+ to BBB-, which corresponds to its investment grade.



**Moody's raises EEB's rating outlook from stable to positive BSE level.**

In August 2014, the Moody's international rating agency confirmed EEB's investment grade as Baa3.



**Fitch raised the credit rating of EEB and TGI to 'BBB' with a stable outlook.**

In October 2014, the Fitch agency Ratings upgraded the EEB's credit rating from "BBB-" to "BBB", which implies an improvement in the level of investment of the Company and the ability to meet its long-term obligations.



**Measurement of Corporate Transparency for Public Utilities Companies.**

In September 2014, EEB ranks among the six companies with less risk of corruption, according to the Transparency Measurement of Public Utilities Companies carried out by Transparency for Colombia.



# 2

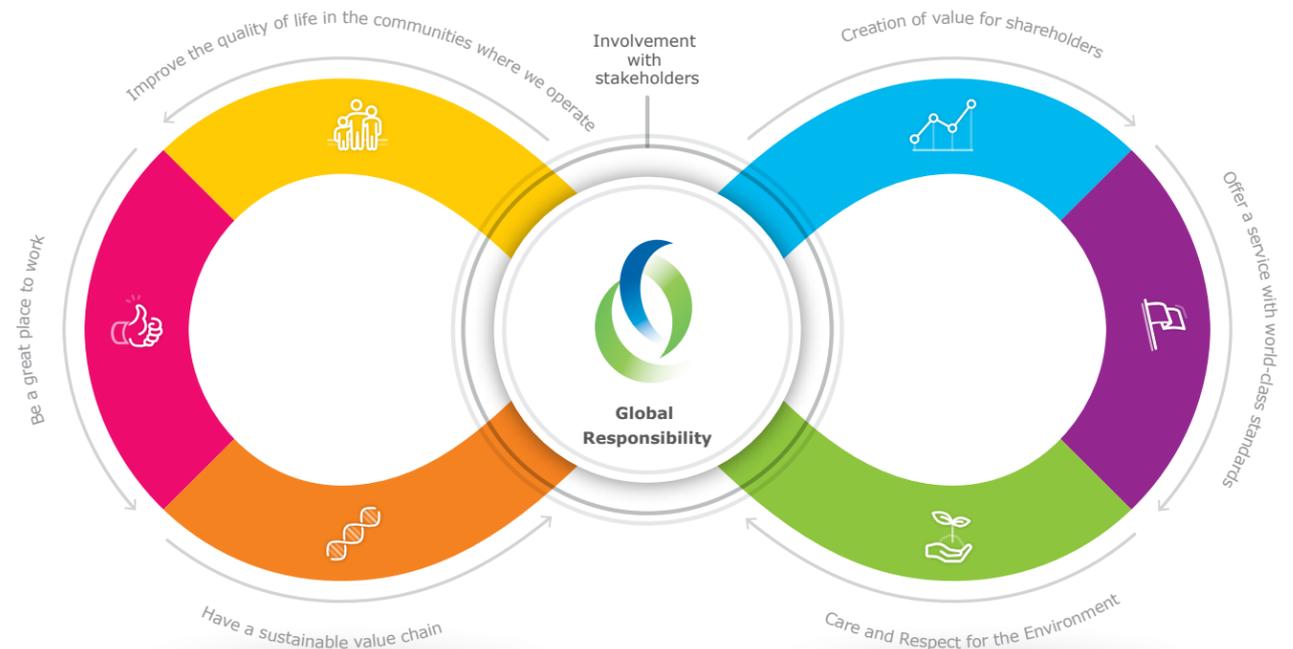
## Integral management

1. Our understanding of corporative sustainability.
2. Good governance, ethics, risk management and human rights
3. Commitment 1: Create value for shareholders.
4. Commitment 2: Provide a service with world-class standards.
5. Commitment 3: Care and respect the environment.
6. Commitment 4: Improve the quality of live in the communities were we operate.
7. Commitment 5: Be a great place to work.
8. Commitment 6: Have a sustainable value chain.





# 1. Our understanding of corporate sustainability



**Figure 3.** Model of the GEB's Global Responsibility

In the Energía de Bogotá Group, Corporate Sustainability is understood to be the generation of economic, social and environmental value for stakeholders. This is materialized through the Macro Policy of Global Responsibility and its management model, which are intended to create a culture of sustainability that goes beyond enterprise boundaries and means the companies act as responsible citizens.

The Company has assumed Six Commitments with its stakeholders and society in general. Each of these guides the Company's day-to-day management, seeking to fulfill the mission and business objectives. The following chapters will report how each commitment has been managed.

For 2015 and in the medium term, the Company has defined as strategic project is updating of sustainability guidelines for the Group. Thus, management approaches, commitments and priorities will be updated according to current realities and context of the performance of the Group as well as the projection of its business.

The Company's Global Responsibility scheme is a constant flux, inspired by waves of energy and reflecting the management of the Six Commitments. A central and fundamental point is the involvement of stakeholders, which is a factor that streamlines management.

## 1.1 INVOLVEMENT WITH STAKEHOLDERS



For more information about Global Responsibility, please see:

<http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/que-es-responsabilidad-global>

For more information about relations with stakeholders, please see:

<http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/relacionamiento-con-grupos-de-interes>

In EEB, relevant information is delivered to stakeholders in a timely and clear manner, as has been established in the Global Responsibility, government and Corporate Communications policies.



Figure 4. Our stakeholders.

## 1.2 THE UPDATING OF MATERIAL MATTERS IN 2014

The Company understands that the management of sustainability and communication should be addressed strategically: recognizing the impact that business has on Stakeholders and aligning their expectations with the strategy. Therefore, the Company has identified material aspects by understanding of the expectations of Interest Groups, and has linked them to its business strategy and relevant industry issues.

The updating of this area, in addition to defining sustainable management priorities, has created a more focused strategic report.

Thus, as a first step, various external and internal sources were analyzed to understand the most relevant matters for the Company and the sector while taking into account stakeholders' perspectives. These sources included:

Internal sources	External sources
Interviews with key areas of the organization areas clave de la organization	Dialogs with stakeholders 2013
Management Report for the period January to October 2014	Dow Jones Sustainability Index 2014 Results
Corporate Strategic Plan 2014-2018	GRI guidelines and sector protocol for Electrical Utilities
Global Responsibility Model	Global Compact (LEAD and Business 4 peace)
Sustainable Management Report 2013	Communication methods
Reputation Survey 2013	Referencing external international and national companies

Table 1. Bases consulted for updating the materiality exercise of the Company.

The analysis of these sources yielded a list of relevant issues that should be prioritized according to their importance. This prioritization was validated and approved by EEB's President's Committee.

By the end of the process, we had obtained a list of matters of high importance (material things), which corresponds to the basic issues for the development of the structure and contents of this report. The remaining issues (medium and low importance) are listed below but not developed further in this report.

**Matters of greatest importance**

1. Fight against corruption
2. Ethics and Good governance
3. Development of human talent
4. Biodiversity
5. Employee welfare
6. Respect for and promotion of human rights
7. Social Investment in communities where the it operates
8. Managing relationships with the community
9. Supporting the development of Bogotá
10. Innovation in business management and the energy sector
11. Growth and profit maximization
12. Climate Change Strategy
13. Operational eco-efficiency
14. Air Emissions
15. Attracting and retaining human talent
16. Risk and crisis management
17. efficient contractual processes
18. Work environment
19. Quality and reliability of service
20. Coexistence of communities with infrastructure
21. Management of knowledge

**Matters of medium importance**

22. Health and safety at work
23. Reduction of discharges and waste
24. Planning and response to emergencies and disasters
25. Providing access to energy services
26. Renewable Energy
27. Lobby / public policy
28. Tax Policy
29. Water
30. Sustainable procurement
31. Assessments and audits of suppliers
32. expansion and new business

**Matters of low importance**

33. Discrimination at work
34. Diversity
35. Freedom of association
36. Smart grids
37. Growing energy demand

**Material Issues Matrix**

Thus, in this Management Report management is clear with regard to Global Responsibility commitments and the prioritization of material matters, which are to be found in the following subsections.

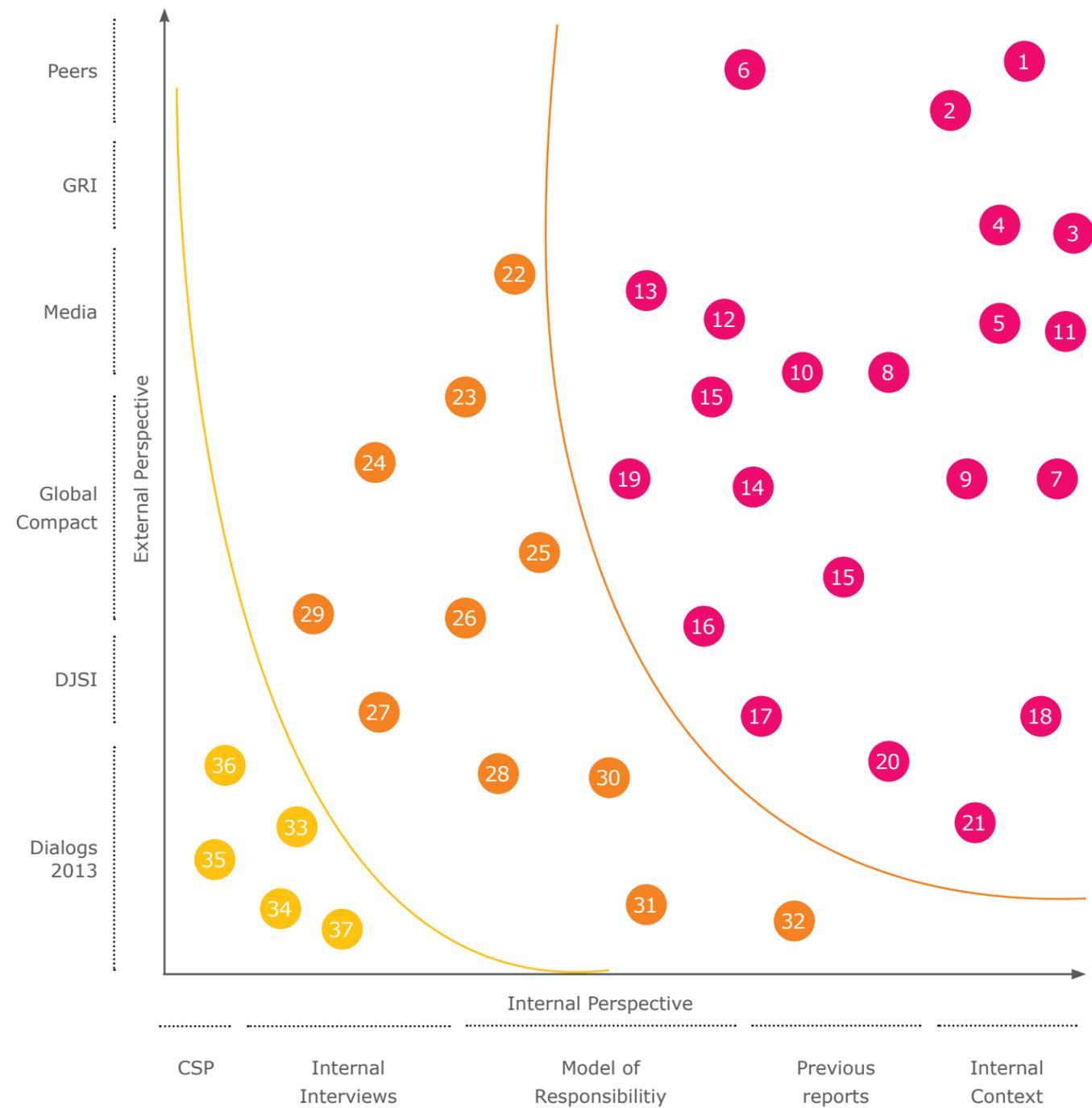


Figure 5. The Company's material matters matrix.



## 2. Good governance, ethics, risk management and human rights



The EEB has a decision-making structure that is transparent and trustworthy to protect shareholders' interests, properly manage risks and crises, and promote the struggle against corruption and respect for human rights in all of the Company's relations.

### 2.1 GOOD GOVERNANCE

#### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

Good Governance is critical to EEB as proper management affects economic and social growth, ensuring sustainable development, increases the Company's value, prevents or reduces the risk of financial crisis, creates better relations with all stakeholders and generates greater investment opportunities. In short, it enables decision-makings based on criteria related to business convenience.

The Company's corporative government is comprised of shareholders, members of Board of Directors, the President, Vice Presidents, Secretary General, Di-

rectors and Managers as well as advisors, professionals, employees, investors and suppliers. It also seeks to fulfill the stated objectives and that they are undertaken within the Company's corporative values.

#### HOW DO WE DO IT?

The Company bases its good governance on its values, its Code of Good Governance and its Corporate Governance Policy, which are reference points to guide actions and manage its business.

Moreover, it relies on a model of organizational management that contributes to the organization's growth, sustainability and competitiveness and consists of three pillars:



- **Strategy:** Defining the way forward to achieving business goals in the medium and long term, ensuring value creation and alignment of resources and organizational efforts.
- **People:** They are fundamental to the development of the management of the Company and the achievement of its strategic objectives.
- **Processes:** They enable the development of activities, ensuring that products and services are consistent with the needs and contribute to customer satisfaction.

The Corporative government cross cuts all areas of the company. However, the following areas play a major role: **Financial Management and Investor Relations**, which is responsible for disseminating information to shareholders and investors and the market in a timely and accurate manner; the Vice-Presidency of Equity Portfolio and Corporate Planning, which manages issues related to risk; and the **Administrative Vice-President**, which, by means of the **Management Integrated Management System**, handles the coordination of sustainable management and management systems.

### Corporative Policies

Corporate policies correspond to the framework that should guide the management of all subsidiaries and business units that make up the GEB and its employees, investors, suppliers, customers and users. These guidelines define behavioral patterns as well as non-negotiable and binding rights and duties, which are essential for the proper delegation of authority and help to unite the organization to fulfill strategic objectives.

### Corporative and functions of government structure

The bodies that ensure Good governance of the Company are the General Assembly of Shareholders, the Board of Directors and the Good governance and Auditing Committees.

#### General Assembly of Shareholders

The General Assembly of Shareholders is the highest organ of corporative government; it is composed of shareholders registered in the share registry or their representatives or agents, meeting the quorum established by its by-laws and the law.

The meetings of the General Assembly may be ordinary or extraordinary and will be chaired by one of the attendees, as agreed by an absolute majority of the shares present at the meeting. Regular meetings will be held in the Company's headquarters within the first three months of each year, at the place, date and time determined by the President or the Board of Directors in the call. Only shareholders can change the composition of the Board of Directors at an ordinary or extraordinary assembly.

Extraordinary assemblies will be verified by the call of the Board of Directors, the President or the Auditor of society. In addition, any of the above bodies will convene a General Meeting of Shareholders as requested by a number of shareholders representing at least one quarter of the subscribed capital. Extraordinary assemblies will be held as required by unforeseen or urgent needs of company, in the company's headquarters, on the day and time indicated in the call. The extraordinary meeting may not make decisions concerning issues not included in the agenda, but by decision of seventy percent (70%) of repre-

sented shares, it may address other issues once the agenda exhausted.

The call for the General Assembly of Shareholders will be published on the Company's website together with the agenda to be submitted for consideration, and information necessary for the actual meeting. This information is available during the term of the call and is kept on the page indefinitely. Likewise, the call is published in a major national newspaper.

#### Board of Directors

As the second body of Corporate Government, the Board of Directors is responsible for issuing, monitoring and evaluating the Company's policies. Its normative functions include establishing administrative policies, managing corporate business, appointing and removing the Company's President and his / her alternates, and calling the General Assembly whenever it so deems necessary or when so requested by a number of shareholders representing a quarter of the subscribed shares.

The Board of Directors is composed in a manner that reflects the proportionate shareholding for a period of two (2) years and the members may be reappointed or removed from office at any time. It is composed of nine (9) members with their respective main alternates, of which 25% must be independent by law.

Members of Board of Directors are directors and, as such, must demonstrate their good faith, loyalty, and diligence. They act in the interests of EEB, taking shareholders' interests into account. To that extent, they must ensure strict compliance with legal and statutory regulations, provide equal treatment to all members and not participate either directly

or in representation of third parties to further personal interests in acts that could be considered to be a conflict of interest.

The Board of Directors is a collegial, interdisciplinary body of great value, endowed with knowledge of and experience in economic, social and environmental issues, whose members are elected by the shareholders to provide strategic management, control and ensure the Company's growth and sustainability. The Assembly carries out election of its members without any discrimination due to sex, race, national or family origin, language, religion or political or philosophical opinion.

Finally, the Board has two committees: the Internal Audit Committee and the Committee of Good Governance which were created to provide the Board with support and advice in the performance of its duties.



**For more information on corporative policies, please see:**

<http://www.eeb.com.co/empresa/politicas-corporativas>

**For more information on the functions of the General Assembly of Shareholders, please see:**

<http://www.eeb.com.co/index.php/empresa/gobierno-corporativo>

**For more information regarding the functions and powers of the Board of Directors, please see:**

<http://www.eeb.com.co/index.php/empresa/gobierno-corporativo>



**Our President's Committee:**

From left to right:

Victoria Irene Sepulveda (Managing Director of Subsidiaries), Samir Angarita (Advisor to the President), Sandra Milena Aguillón (Director of Internal Audit), Ernesto Moreno (Vice-President of Transmission), Fabiola Leal (Director of Corporate Affairs Subsidiaries), Ricardo Roa (President), Felipe Castilla (Financial Vice-President), Alvaro Torres (Vice President of Common Stock Portfolio and Corporate Planning), Américo Mikly (Administrative Vice President), Hugo Zárrate (Secretary General), Sheilla Namen (Director of External Relations) and Gabriel Rojas (Technical Director of Subsidiaries).

**Committee of Good governance**

This is a body appointed by the Company's Board of Directors to support management in regard to the compliance, implementation, monitoring and enforcement of the Company's Good Governance Code. Three Board members act on the Committee, and, at least, one member will be independent.

The Committee has a Chairman, while the Secretary is the company's Secretary General. The latter keeps detailed minutes of the Committee's decisions in compliance with the Law. These decisions are taken by simple majority. The Committee meets whenever its members deem necessary and is convened by its Chairman, at least once a year.

**Internal Audit Committee**

The Internal Audit Committee advises the Board of Directors in fulfilling its supervisory responsibilities in terms of the preparation, presentation and disclosure of financial information in compliance with the law. In addition, the Internal Audit Committee issues a written report on possible economic operations that are planned, while verifying that they are carried out under market conditions and do not infringe the equal treatment of shareholders. This body is composed of all the independent members of the Board of Directors, which actually appoints them to the Committee.

To ensure adequate support, the Committee directs and monitors internal control procedures so that they correspond to the Company's objectives, goals, strategies and needs, and they also comply with the objectives of internal control, such as efficiency and effectiveness in operations, sufficiency and reliability of financial reporting. Additionally, it monitors compliance with the Company's Internal Control policies, principles, models and methodologies, in consideration of the GEB's corporate guidelines and policies.

**Managing conflicts of interest**

The members of the Board of Directors are careful and responsible for publicizing conflict of interest sit-

uations and they refrain from participating in matters that may lead to the same. Doubt concerning acts involving conflicts of interest does not absolve members Board of Directors from abstaining in the respective activities.

Annually, Board members deliberately fill out a survey, designed by the company, to identify potential conflicts of interest as well as a questionnaire in accordance with Law 964 of 2005. In this document, each member of the Board declares if they belong to other boards than that of the EEB, and in what capacity; if they act as legal representative or if they exercise any management position in these other companies, and provide these companies' names; if they are majority shareholders or have control in decision-making in any company, they should provide its name; likewise, they should give information if they are an employee or director of a foundation, association or company receiving significant donations from the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP.

They must also state whether:

- They are an employee or officer of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP or of its subsidiaries, af-



**For more information about the Committee of Good governance please see:**

<http://www.eeb.com.co/index.php/empresa/gobierno-corporativo>

**For more information about the Internal Audit Committee, please see:**

<http://www.eeb.com.co/index.php/empresa/gobierno-corporativo>



filiates or controlling companies, or if they have been within the year immediately preceding appointment as a member of Board of Directors.

- ⊕ They are shareholders of Empresa de Energía de Bogotá SA ESP, in which case they should clarify whether, either directly or through an agreement, they manage, direct or control a majority vote of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP or the administrative, management or control bodies.
- ⊕ They are partners or employees of an association or company rendering advisory or consulting services to the If they are shareholders of Empresa de Energía de Bogotá SA ESP or companies belonging to the business group formed by the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP. If so, they must state what percentage of operating revenues of the association or society come from that advisory service.
- ⊕ They are the administrator of a company in which a legal representative of the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP sits on the Board of Directors.
- ⊕ They receive any payment from the Empresa de Energía de Bogotá SA ESP, other than fees as a member of Board of Directors or as a member of a committee created by it.



**More information is available at:**  
<http://www.eeb.com.co/empresa/etica-y-transparencia>

### Communication with Stakeholders

The Directorate of External Relations is the area responsible for defining guidelines and procedures to be followed in terms of internal and external communications to ensure the proper flow of information between all those involved in the Company's processes while taking compliance with the strategic objectives of both the Group and EEB as its parent into account.

The Directorate has established a plan based on the Communication Policy for internal and external action. This has served to define the Company's communication system, integrating the Company's massive information processes as well as the opportunities for dialogue that build trust with the various Stakeholders. Thus, properly used existing channels of communication and action are used to improve the Company's communicative interactions with its different Stakeholders.

Additionally, EEB relies on its Investor Relations Management, which is responsible for disseminating information to investors and the market in a timely and accurate manner by permanently maintaining two-way communications. In this regard, it uses its phone lines and email ([ir@eeb.com.co](mailto:ir@eeb.com.co)) to facilitate the flow of information between all stakeholders.

Article 69 of the Good Governance Code ensures that all investors have the right to equal treat-

ment. Therefore, all relevant information concerning EEB must be public, with quarterly disclosed financial, commercial and operational reports provided by the Company, together with the provision of relevant information reports to the market every time a situation or event that is subject to disclosure takes place.

The following mechanisms are used for external communication:

#### 1. The Group's webpage:

<http://www.grupoenergiadebogota.com/>

The webpage consolidates information on the Grupo Energía de Bogotá with a section dedicated to investors and financial market players, where they can access exclusive information.

#### 2. The EEB webpage: <http://www.eeb.com.co>

These two spaces were redesigned and modernized to provide a platform with serious and reliable information. We must emphasize that they provide access to tools such as procurement by-laws and policy, the auditing manual, supply policy, public tenders offered by the Company and financial services that are provided to investors, shareholders and suppliers, among others.

### WHAT DID WE DO IN 2014?

- ⊕ Five general shareholders' meetings were held in which we guaranteed the participation of both majority and minority shareholders.
- ⊕ After each modification of the Company's Board of Directors, we carried out training sessions with 100% of newly appointed members prior to their first working session. In this regard,

they were issued a copy of the Company's internal regulations, a document that includes its bylaws, Good Governance Code, Code of Ethics and Procurement Manual, among others. Moreover, new members of the Board of Directors were provided with information relating to the Company and, in particular, everything relating to their responsibilities, obligations and rights in their new roles.

- ⊕ During the period from January 1 to December 31, 2014, the Board of Directors met fourteen (14) times, twelve (12) of which were regular meetings. Notices of meetings providing information to its members and, in general, its operation were issued in accordance with the rules established in the Bylaws and the Good Governance Code. In addition, provided the information necessary for decision-making was given to every member of the Board of Directors and their attendance was registered in the meeting minutes.

- ⊕ We permanently updated the National Registry of Securities and Issuers (in Spanish: el Registro Nacional de Valores y Emisores, or "RNVE"), sending regular and relevant information to the Colombian Financial Superintendent in compliance with Decree 2555 of 2010. In this regard, the Company has disclosed truthful, clear, and sufficient information about itself and its issuance in a timely manner, information that is crucial for the market when it comes to purchasing, selling, or holding the Company's securities or at the time of exercising inherent political rights. Similarly, the Company has complied with the disclosure requirements of financial results as defined in contracts for the issuance of EEB and TGI international bonds (Rule 144A / Regulation S).



## CHALLENGES

### Good Corporate Governance



- Implement the recommendations of the New Code of Best Business Practices in Colombia (New Country Code. Circular 028 of 2014) in everything that may be relevant to the Company during 2015.
- Updating the Corporate Governance Code, and implement the necessary statutory reforms
- Implement some of these best practices Corporative government in GEB subsidiaries in 2015

## 2.2. ETHICS AND THE FIGHT AGAINST CORRUPTION

### WHY IS IT IMPORTANT?

For the Grupo Energía de Bogotá, ethics and the fight against corruption are key elements of organizational culture; they are fundamental pillars in relations with stakeholders and guide the Company in the markets in which it does business. It is recognized that an organization of such size and significance should be characterized by maintaining the highest standards of transparency, ethical behavior and compliance with the law as well as by having a zero tolerance for fraud and corruption.

### HOW DO WE DO IT?

Different mechanisms have been implemented to orchestrate coordinated actions against fraud and corruption, promoting corporative values, and consolidating transparency in administration and management that encourage the commitment of the Group's companies, their employees and stakeholders.

The Code of Ethics establishes and develops guidelines for behavior and rules of conduct in regard to relations between the Company and its stakeholders, as well as the markets where its business is carried out.

It has an ethical channel intended to prevent, detect, investigate and remedy any event of fraud or corruption, or illegal or improper conduct that represents a detriment to any company that belongs to the GEB. Likewise, the channel can be used for inquiries and to seek clarification concerning ethical dilemmas (complaints are reported monthly to the Committee of Ethics of each individual company).

There are also internal protocols laid down in the Ethics Channel Manual, which help to manage this mechanism effectively and to ensure that any complaint received is handled in a transparent and independent manner, and will receive support and protection.

This channel is managed by an independent third party and provides the following mechanisms to facilitate reporting of fraud, corruption or unethical behavior:

- Free hotline for Colombia.
- Link on the Company's website.
- Email address.



**More information is available at:**  
<http://www.eeb.com.co/empresa/etica-y-transparencia>

As of December 31, 2014, 14 complaints were received through the EEB Ethics Channel as can be seen in Table 2.

Additionally, there is also an Ethics Committee, which aims to contribute to the implementation and strengthening of ethical behavior standards contained in the Code of Ethics. The Committee is composed of the President of the Company, the Director of Internal Auditing and the Secretary General, who meet quarterly or as needed.

This Committee has among its main functions to ensure the investigation of complaints received through the ethical channel and determine corrective, preventive and disciplinary action as may be necessary.

In addition, the Group's companies have different specific tools that promote their commitment to a policy of zero tolerance for fraud or corruption in all its forms. These include:

### Antifraud Policy and Anti-Corruption

Its purpose is to prevent, detect, investigate and remediate fraud and corruption in and against the Group's companies.

Concept	Quantity	Observations
Work-other	2	Four complaints were closed and did not require internal action. One complaint is under evaluation.
Misappropriation of Assets	2	
Others	1	
Total applicable complaints	5	
Consults and Ethical Dilemmas	6	All were closed.
Events not defined as complaints	3	These correspond to complaints concerning other companies.
Total number of complaints received by the Ethics Channel	14	

**Table 2.** Complaints received through the Company's Ethics Channel in 2014.



### The Anti-Money Laundering and Financing of Terrorism Manual (SIPLA)

The Manual was approved by the Company's Board of Directors, as stated in Minutes No. 1507 of August 15, 2013, in compliance with External Circular 060 of 2008 of the Colombian Financial Superintendent. This Manual contains the policies, controls and procedures adopted by the Company to prevent the risk of money laundering and terrorist financing to the investor stakeholders.

### The Manual of Anti-Money Laundering and Financing of Terrorism Best Practices

Even while it may not be actually required by law, the Company has implemented this Manual based on best practices to mitigate the risk of money laundering and terrorist financing, including applicable controls for the various Stakeholders with whom the Company may have dealings.

### Analysis and identification of risks related to fraud and corruption

In 2012, with the support of a specialized firm, the Company worked to identify risks and control of fraud and corruption in sensitive internal processes. In 2013, the identified risks were validated, and the operation of their respective controls was validated. This led to different issues related to the standardization of the descriptions of said risks and controls, as well as the streamlining the quantity of risks, the strengthening of the three lines of defense of the internal control system as well as the need to identify IT risks.

With the recommendations thus generated, Corporate Planning defined action plans to achieve the

desired level of maturity in terms of risks, controls fraud and corruption.

The Directorate of Internal Auditing prepares the Annual Audit Plan, containing different aspects to determine the priority for review. The Annual Audit Plan 2014 up to December 2014 was fulfilled by 100%.

### Policies and procedures for communication and training to combat corruption

In 2012, the year in which the ethical channel and Anti-fraud and Anti-Corruption Policy were launched, the Company actively trained many employees, including all of those on the President's Committee. In 2013 and 2014, an awareness campaign was carried out concerning the prevention of Money Laundering and Financing of Terrorism (AMLFT) using the film club format and showing the movie "Home Alone;" the campaign was called "I didn't know how to prevent AMLFT," adapting a dialog to the message that was to be conveyed. Rooms were adapted for the screening of the film and campaign-related materials were handed out to resemble a movie theater environment (movie ticket, soda, and popcorn).

Initially, this campaign was carried out in the Bogota subsidiaries (EEB and TGI) and then was extended to the Cálidda and Contugas affiliates in Peru and Trecca in Guatemala. Five sessions of talks related to MLFT prevention in EEB were carried out for new employees and in-house contractors, which were attended by 70% of the invited contributors.

The Internal Auditing Directorate carried out training campaigns aimed at employees and contractors on ethical behavior, prevention of money laundering and financing of terrorism and the use of

G4.S04



the ethical channel; attendance statistics and coverage were also recorded. Thus, we can say that for 2014:

- There were 19 sessions of talks related to the EB Ethics Campaign, which covered adherence to the Code of Ethics, strengthening the mechanisms and documents related to ethics in the Company. This training was considered to be a didactic way to promote the Code of Ethics among employees and for them to declare their possible conflicts of interest. They were attended by 67% of employees, including the Presidential Committee, of which 100% of its members accepted the Code of Ethics and made the subsequent declarations of conflicts of interest.

- The formats of adherence to the Code of Ethics and declaration of conflicts of interest were delivered to the Management of Human Resources, so that those who did not attend these training sessions could also fill them out. These declarations shall be made annually and this office will responsible for organizing them.

Moreover, in the value chain, ethical guidelines were explained to 45 contractors and suppliers through talks organized by the office of Supply Management. This office published the Supplier Manual on the Company's website, which summarizes documents associated with ethics in the Company. In addition to this publication, the Manual was emailed to 508 email recipients, and 229 or 45% of recipients opened and read these mails.



### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- The ETICAEB campaign was carried out in the various Group companies. By 2014, its main objective was to promote adherence to both the Code of Ethics and the Conflict of interest statement. In this regard, information and documents relating to the campaign were shared with employees and stakeholders in the various meetings. These materials included the ETICAEB seed in order to plant values in all actions performed inside and outside the Company.
- In compliance with the provisions of paragraph 2.2.3 of External Circular 060 of 2008, issued by the Colombian Financial Superintendent, the Compliance Officer's Report was presented to the Board of Directors in 2014.
- As part of the opening of the campaign concerning self-regulation, messages were transmitted on the corporate blog posts as well as on screens in the Company and its subsidiaries' installations to

explain general concepts of internal control and responsibility of everyone involved.

- In order to move towards best practices to mitigate the risk of money laundering and financing of terrorism, the EEB compliance officer has made extended the Company's procedures and controls to subsidiaries so that they also adopt such practices and develop synergies within the companies that make up the Energía de Bogotá Group.

### ➤ 2.3 RISK AND CRISIS MANAGEMENT

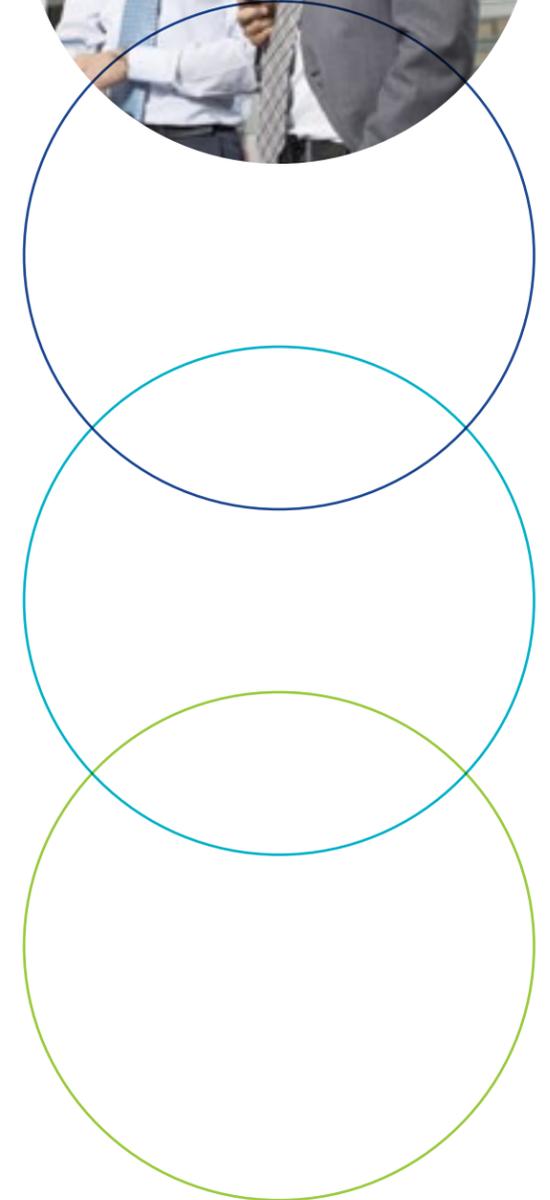
#### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

The Company's integrated risk management contributes to the fulfillment of the corporate vision and principles, ensures business continuity, helps to mitigate and / or decrease uncertainty and protects GEB resources from material risk. On a general level, we have identified the following risks:

- Limited growth of operations in GEB target countries.
- Loss of relevant business opportunities for the Group's growth.
- Unanticipated or anticipated regulatory changes that cause the decrease in revenue in portfolio companies (controlled and uncontrolled).
- Restrictions on project finance transactions or investment.
- Fall of the value of debt instruments issued by EEB.
- Obtaining a meager level of profitability and / or dividends from companies in the portfolio.
- Contingencies of great impact concerning the continuity of critical operations of the Group companies.
- Failure of projected demand.
- Inclusion of Empresa de Energía de Bogotá in AMLFT restrictive lists.
- Disrespect for human rights enshrined in the Universal Declaration of Human Rights and the principles of the ILO.
- Negative impact on reputation.
- Rulings against Group companies in any jurisdiction.
- Access to confidential information by internal or external entities.
- Internal or external fraud events.

#### ➔ HOW DO WE DO IT?

Comprehensive risk management is part of the Corporate Strategic Plan; there are also a Risk Management Policy and Risk Management System, which establish guidelines for the identification, mitigation, control and monitoring of risks that make up the system.



## CHALLENGES

### Ethics and the Fight against Corruption



- Continuing the implementation of the self-regulation campaign and the reinforcement of topics such as the Code of Ethics, the Anti-Fraud and Anti-Corruption Policies, as well as the prevention of Money Laundering and Terrorism Financing, hoping to reach coverage of 100% of employees.

The evaluation of the impact of risks of the criteria mentioned in Figure 6 for EEB.

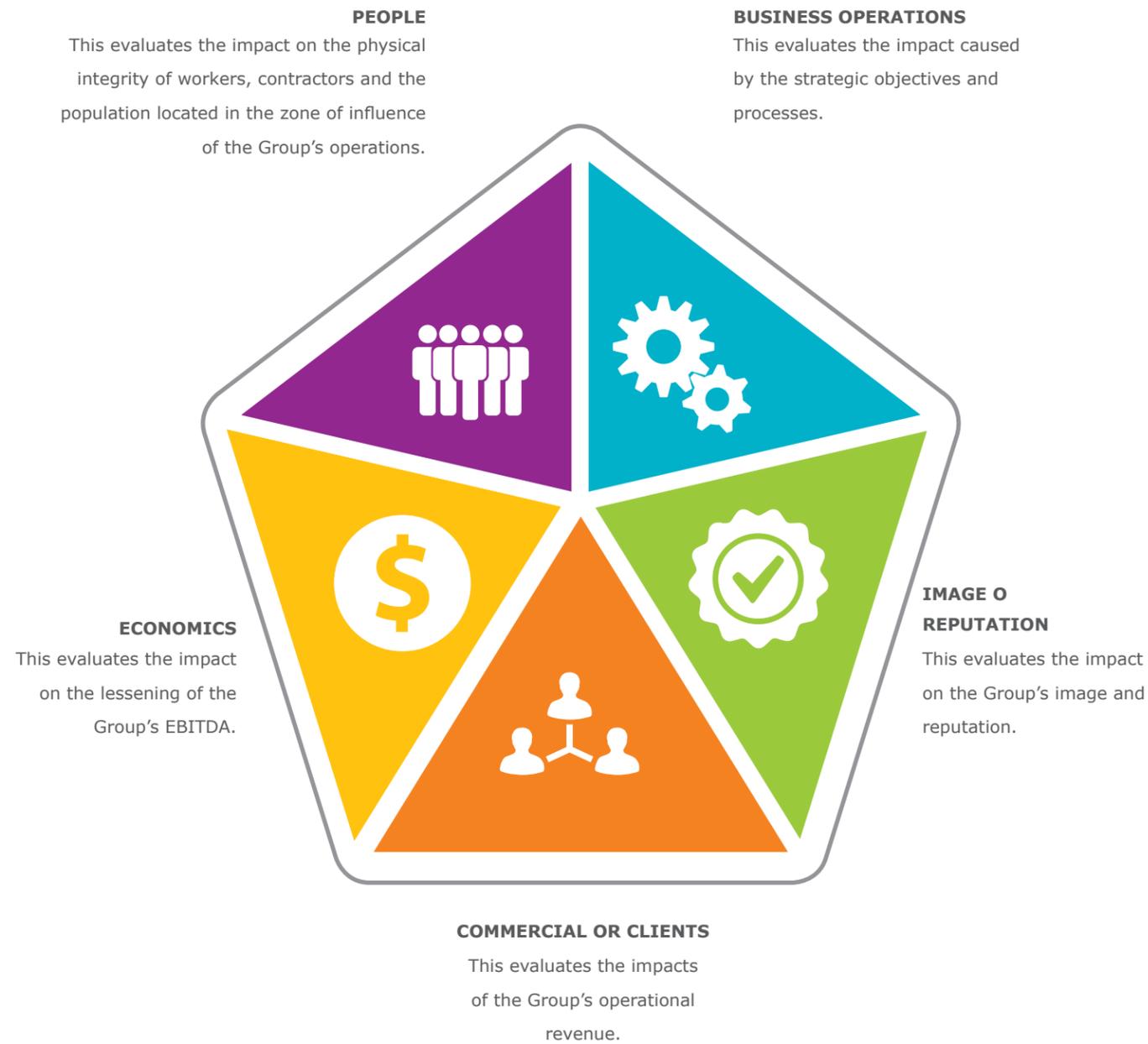


Figure 6. Criteria for assessing the impacts of risks in the Company.

The leading area of integrated risk management is the Vice President of Equity Portfolio and Corporate Planning, which is responsible for:

- + Propose strategies and guidelines for integrated risk management in the corporate group.
- + Orient areas, managers and risk managers in the identification, assessment and / or updating of risks and controls.
- + Follow up on controls periodically.
- + Promote the creation of a culture of risk management throughout the organization and apply the treatment to follow in case a risk materializes.

In Figure 7 the risk governance structure is presented.



Figure 7. The structure of risk governance.



## CHALLENGES

### Risk and Crisis Management



- Continue strengthening the culture in the organization to identify, control and risk management at all levels.
- Implement risk methodology in investment opportunities.
- Integrate risk management and insurable risks.
- Update risks in accordance with changes in the strategic maps and processes.

G4.14

Should a risk materialize, the policy includes implementation of the following activities:

- Identify the cause that led to the existence of the risk and its real consequences (in economic terms, image, etc.).
- Define and implement controls or corrective actions to minimize impact.
- Define and implement controls or preventive actions to mitigate risk.
- Track the effectiveness of controls, both remedial and preventive.
- If needed, update the risk assessment and controls.

### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

With the Risk Management Index, we can see progress in the definition and implementation of risk management methodology and follow-up in the implementation of established controls, in order to avoid the materialization of said risks.

### Identifying project risks

When EEB decides to venture into a new business area or project, it performs an identification of potential risks in its analysis of the opportunity. If it is a construction project, the moment in which EEB is awarded it and actually starts the construction process, all risks for each stage of the project are identified, concerning the physical construction, the environment, the socio-political public order, implementation times, among others, are identified.

EEB has identified the following risks among those defined by the Group:

- **Risk:** internal or external fraud events.
- **Cause:** lack of control in operations.
- **Consequence:** GEB loses image and confidence with the public and opinion control entities, shareholders, other stakeholders.

The following controls are defined and implemented as mitigation measures to avoid the materialization of risks:

- The separation of functions between various company positions to reduce the likelihood of fraud.
- The separation of functions between various company positions to reduce the likelihood of fraud.

To date, the risk of corruption in EEB has not materialized.

### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- Adjustments were made to the risk management system in accordance with changes in the strategic plans and key processes for compliance strategy, specifically:

- The GEB Risk Management Policy.
- Methodology for identification, assessment and definition of risks and controls.
- Tables for the assessment of risk.
- ERA Risk Management Tool.
- Liability in regard to Company risks should they materialize.

- Inclusion of PMI methodology in identifying project risks.
- Training was carried to explain the methodology for the identification, assessment and definition of plans and controls risks in the Company and its subsidiaries. These training activities were aimed at the managers of each area and concerned specific processes, specifically Management, External Relations, Auditing, among others. Likewise, training was organized for leaders in subsidiaries who manage risks.
- Methodological guidelines for risk analysis of business opportunities were identified.

- Business continuity risks were reviewed and reassessed according to the new table risk assessment.
- Process risks were updated by the different sections.

## 2.4 RESPECT FOR AND PROMOTION OF HUMAN RIGHTS

### ➔ WHY ARE THEY IMPORTANT

The Empresa de Energía de Bogotá understands that each and every one of its businesses and projects have a significant impact on the environment and that some stakeholders may feel particularly affected and violated in regard to their rights. This can occur either due to its transmission infrastructure or the type of bond that employees or third parties acting on behalf of the Company may establish with them.

The Company also has the challenge of operating in a country in conflict, making it vulnerable and exposed in regard to the risks and dangers presented by armed actors; making the Company be particularly careful in its actions in order not to worsen the situation or re-victimize those affected by it.

To that extent, the Company is aware that in its supply chain, there may be increased risk of violations of human and labor rights, creating the responsibility to work with suppliers, contractors and partners in order to avoid cases of child and forced labor, abuse of security forces and discrimination and violation of the rights of indigenous peoples, for which, ultimately, the Company must respond.

### ➔ HOW DO WE DO IT?

In the Group, companies accept and direct their management based on the ten principles of the Global Compact of the United Nations, especially in relation



to the promotion and protection of human and labor rights. Additionally, they follow the work carried out by the Local Network of the Global Compact and the Business for Peace guidelines.

To manage this issue on an internal level, have defined mechanisms such as the definition of contractual clauses that contractors welcome the ten principles of the Global Compact. Additionally, we have identified a risk linked to the issue of human rights within corporate risk map in order to give greater mainstreaming and strengthen management in this regard.

This topic has been approached from the highest instances of government and the same controls as those administrative and operational fronts of the Company will be applied.

**➔ WHAT DID WE DO IN 2014?**

- ➔ The identification of risk scenarios raised in the light of processes and threads of the Company was completed. As a result of this project, risks related to human rights were formatted within the map of corporate risks.
- ➔ During 2013, the implementation of the plan of action resulting from the identification of business impacts in terms of human rights; in 2014, progress was made in defining corporate risk and identification of the controls for the same. In 2015, the Company plans to advance its work plan, and it will review risk controls on human rights and monitor their compliance and results.

**CHALLENGES**

**Respect for and Promotion of Human Rights**



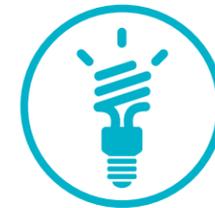
- ➔ Develop a work plan with associated corporate risk controls in terms of human rights, in which scenarios demonstrating the lack of respect for said controls are implemented and aligned to mitigate or eliminate said risk.
- ➔ Monitor implementation and outcome of periodic risk management reports.
- ➔ Strengthen the management on human rights during 2015, based on the Colombia Guidelines initiative issued by the Ideas for Peace Foundation.





# Commitment 1

## 3. Create value for shareholders



The Bogotá Power Company seeks to generate economic value for shareholders through business expansion and investment in the energy sector in the Americas, the growth and consolidation of its subsidiaries, and sustainable and responsible profit maximization in order to give increasing benefits for development back to the Bogotá.

*For detailed financial information see chapter 3. Financial Statements*

### 3.1 GROWTH AND MAXIMIZING PROFITS WHY IS IT IMPORTANT?

#### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

Growth and maximization of profits contribute toward the consolidation and sustainability of business in the long run, enabling the Company to a source of generating economic, social and environmental value for its shareholders and other stakeholders. Likewise, at the industry level, they are oriented toward the consolidation of the energy sector with international projections for the country to strengthen energy independence, to the extent that the connection between supply and demand for energy is viable.

#### ➔ HOW DO WE DO IT?

In EEB, management objectives of growth and profit maximization begin with the definition of the Cor-

porate Strategic Plan (CSP), which sets goals and projects or initiatives to be undertaken by each of the partners.

The CSP is defined for five years; its targets guide the corresponding financial planning, which permits the verification of the consistency of the figures, policy compliance and any restrictions that might be set. In parallel with financial planning, the portfolio of business and investment opportunities (or pipeline) is defined; this is designed to identify and prioritize business opportunities in both initiatives involving developmental stages of projects (greenfield) and the acquisition of ongoing projects (brownfield).

#### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

System efficiency is evaluated by monitoring the goals of the CSP, a process that is measured on a



quarterly basis. Corrective action plans are defined as deviations are detected.

### Corporate Strategic Plan

The Corporate Strategic Plan defines how the corporate vision will be; it comprises strategic objectives, indicators, initiatives, projects and indicators, which are formulated and developed for all areas of the organization.

In EEB management permanently monitors compliance of the Corporate Strategic Plan (CSP), along four lines:

- + Financial and economic.
- + Customer, market and business.
- + Corporate Processes.
- + Learning and growth.

In 2014, adjustments were made to the strategic goals in consideration of the growth strategy along these four lines. Table 3 shows the results.

### WHAT DID WE DO IN 2014?

As part of the Corporate Strategic Plan, and in line with the Company's growth strategy, the New Business Development Model was implemented. This project aims to identify and develop initiatives to acquire businesses that are up-and-running or promoting energy projects that will enable the Company to achieve its growth targets, and have risk levels and rates of return, which are more favorable to shareholders.

Similarly, in 2014 the following activities related to Corporate Planning were carried out:

- + Definition of strategy and prioritization of investments.
- + Implementation of the portfolio investment model in parent company and subsidiaries.
- + Analysis of investment proposals in line with the growth strategy.
- + Advising the parent company and subsidiaries for the formulation of strategic plans (Mission, Vision, Strategy, Strategic Map: objectives, indicators, targets, initiatives and projects).
- + Adjustments in the Corporate Planning process according to methodological changes.
- + Quarterly follow-up of both the parent company's and subsidiaries' plans.
- + Strategic Meetings (RAE) for making decisions that contribute to fulfilling the Group's goals.
- + CSP Update Meeting with the participation of the subsidiaries; RAE learning to update the CSP.

### Financial Management

The planning and management of resources is lead by the Financial Vice-Presidency of the Energía de Bogotá Group in order to guarantee the registration, preparation and timely submission of financial information, and, thusly, optimize its use, facilitate easy access to local and international sources of funding through two-way communication with financial markets, and provide reasonable, understandable information to its users.

The Vice-Presidency relies on the Management of Financial Planning and Insurance, as well as that of Finance and Investor Relations, Accounting and Treasury, which are directly involved in the Company's growth and expansion in consideration of the following activities:

PERSPECTIVE	DESCRIPTION	PERFORMANCE	COMPLIANCE	QUALIFICATION
Financial and Economic	Financial perspective measure the permanent and growing generation of value and dividends for shareholders and the sustainable growth of business.	In 2014, the financial results related to profitability and revenue growth were successfully achieved.	Dividends were distributed to shareholders in a timely manner. The Group's EBITDA and EVA indicators surpassed established targets for 2014 due to good financial management of the operating businesses and companies in the stock portfolio.	A grade of 5 out of 5 was achieved (Source SIG).
Customer, market and business	The customer perspective measure compliance with the value proposal, recognition of the business group as world-class with global responsibility, as well as the growth of opportunities in target countries to deal with the needs of energy demand.	In 2014, satisfactory results were achieved for the increase of volume of transported gas belonging to TCI, increase of Cálidda's customers, and important distinctions were given to the Company	Recognition of the EB Group as a world-class group in 2014 produced satisfactory results, the percentage of income grew due to investments as well as the income of projects that entered into operation.	A grade of 4,3 out of 5 was achieved (Source SIG).

PERSPECTIVE	DESCRIPTION	PERFORMANCE	COMPLIANCE	QUALIFICATION
Corporate Processes	The internal process perspective is aimed at making the EB Group be recognized as a world-class group that is innovative, has global responsibility, with business processes strategically aligned to contribute to the growth and competitiveness of current and future business.	In 2014, satisfactory results were achieved for strategic objectives aimed at growth, competitiveness as well as the sustainability of the company and its business.	In 2014, the Company closed growth projects regarding the transmission of electricity and gas and portfolio companies, the Empresa de Movilidad de Bogotá S.A.S. ESP subsidiary was founded in Colombia, we carried out prefeasibility, feasibility and FEED studies for gas thermal plants in Colombia and the Marcona plant in Peru.  Additionally, the Regulatory Intelligence System, the Integrated Risk Management Model, the International Financial Reporting Standards, the Group Identity Manual were implemented; likewise we continued with the implementation of the of Information Security System, the Business Continuity System and the Foundation's programs of strategic priorities with communities.	A grade of 4,3 out of 5 was achieved (Source SIG).
Learning and growth	The learning and growth perspective is aimed at strengthening the managerial and technical skills of employees in accordance with the Challenges of EB Group and achieve organizational culture that is innovation-oriented towards productivity, business and is aligned with GEB's strategy .	In 2014, progress was made in the development of human talent, sustaining organizational climate and the implementation of technological tools. Measurements of work environment, measuring skills and knowledge management will be carried out in 2015.	In 2014, the competency model was defined, comprising of: core, Group Leadership Model, improvement and internalization of Corporate values, in the Programa Super Bien (Super Good Program) activities; this program is designed to create balance in family, personal and work life, as well as in the implementation of the corporate information technology model.	A grade of 3 out of 5 was achieved (Source SIG).

**Table 3.** Results of Corporative Strategic Plan for 2014.

**Note:** These results are presented with a final date of December 31, 2014.



**Figure 8.** The Activities that correspond to the Financial Vice-Presidency

- + The budget and projections of the Company and the Group.
  - + The evaluation of financial risks and their coverage.
  - + The management of financing of EEB and the subsidiaries of the Group.
  - + Relations with investors and shareholders, in which direct communication on the performance of the Company and its subsidiaries is promoted.
  - + Monitoring cash flow and surplus management, accounts receivable, accounts payable and debt.
  - + The development of quality financial information of the Company and the Group from individual and consolidated financial statements.
  - + Managing the implementation of International Financial Reporting Standards (IFRS) in Group companies.
  - + Planning the legal and tax obligations of the Company and ensuring timely compliance of the same.
  - + Monitoring the accounting and tax management of all Group companies nationally and internationally.
- These Activities contribute to growth and maximizing the results of the Company and the Group, as they enable:
- + Accessing resources for financing EEB and its subsidiaries in terms of financial efficiency and optimization, in banking, capital and multilateral markets.
  - + Strengthening strategic communication with the financial and capital markets, strengthening confidence in regard to EEB and its subsidiaries,



allowing them to engage with local and international investors and shareholders.

- Keeping users, investors and shareholders informed of activities to be carried out by the Company and the Group in order to demonstrate the management's performance.
- Managing and controlling the Company's resources for optimum and efficient management.
- Managing the proper placement of temporary surpluses, for greater financial benefits.
- Recognizing all financial transactions effected by the Company, to provide timely and quality financial information to investors, shareholders and the public in general and thus supporting decision-making.

For EEB, managing and keeping all users aware of information on commercial, financial and operational performance has increased levels of confidence in both investors and shareholders. During the last seventeen years, the Company has maintained a virtuoso rate of financing, characterized by lower capital costs and greater ease of obtaining resources for growth projects. This performance has boosted trading in its securities in the local and international capital market, as it reflects the generation of value and maximizing profits for interest group formed by shareholders and investors.

### Financial performance in 2014

EEB remains a financially strong company with excellent EBITDA margins, both operationally and net in front of comparable companies, thus maintaining a level consistent with its investment grade debt rating, due to the cash generation produced by investments in subsidiaries and affiliated companies.

During 2014, there was an anticipated closing date of October 31, 2014, with another for the period from November 1 to December 31, 2014.

**For the period January - October,** growth in operating revenues associated with the transmission business, dividend income, implementation of financial strategies to efficiently manage financial resources and increased investments have all produced remarkable results. Operating revenues from power transmission business had a higher level than budgeted, COP 96.179 million compared to projected COP 91 billion 678 million, representing an increase of 5%. Additionally, dividend income exceeded the budget by COP 570.036 million.

The financial management of subsidiaries included the structuring and implementation of TGI's dividend policy concerning shareholders for about COP 517 billion. This allowed for a more efficient capital structure, both individually and as a group.

In October 2014, EEB reported a net income of COP 1.38 trillion, representing an increase of 63.7% compared to the close of 2013. Due to management and the optimization of financial resources, EEB established a dividend policy for the January-October 2014 period of over COP 1.1 trillion, the Company's highest dividends ever generated, reflecting its growth, strength and financial results for the benefit of its many stakeholders.

**During the period November 1 to December 31, 2014,** there was a peso devaluation of nearly 17%, increasing the rate of exchange from COP 2050.52 to COP 2392.46 to USD for the same dates. This resulted in an increase in expenses for stock method by COP 528 billion originated mainly in the exposure caused by the devaluation of financial debt of the IELAH and TGI subsidiaries, generating an accounting loss of USD 399 billion, which

reduced net income from COP 1.38 trillion at the close of October 31 to COP 0.98 trillion as of December 31, 2014, 16.28% higher than that registered on December 31, 2013, with an EBITDA of COP 1.55 trillion only for EEB. At the consolidated level, EBITDA reached COP 2.57 trillion with a

margin of 65.6%, reflecting a growth of 44.83% compared to December 2013, which reflects higher dividends and interest earned (COP 1.62 trillion) and higher operating revenues (COP 2.31 trillion).

The composition of EBITDA by company type (subsidiaries and affiliates) can be seen in Figure 9.

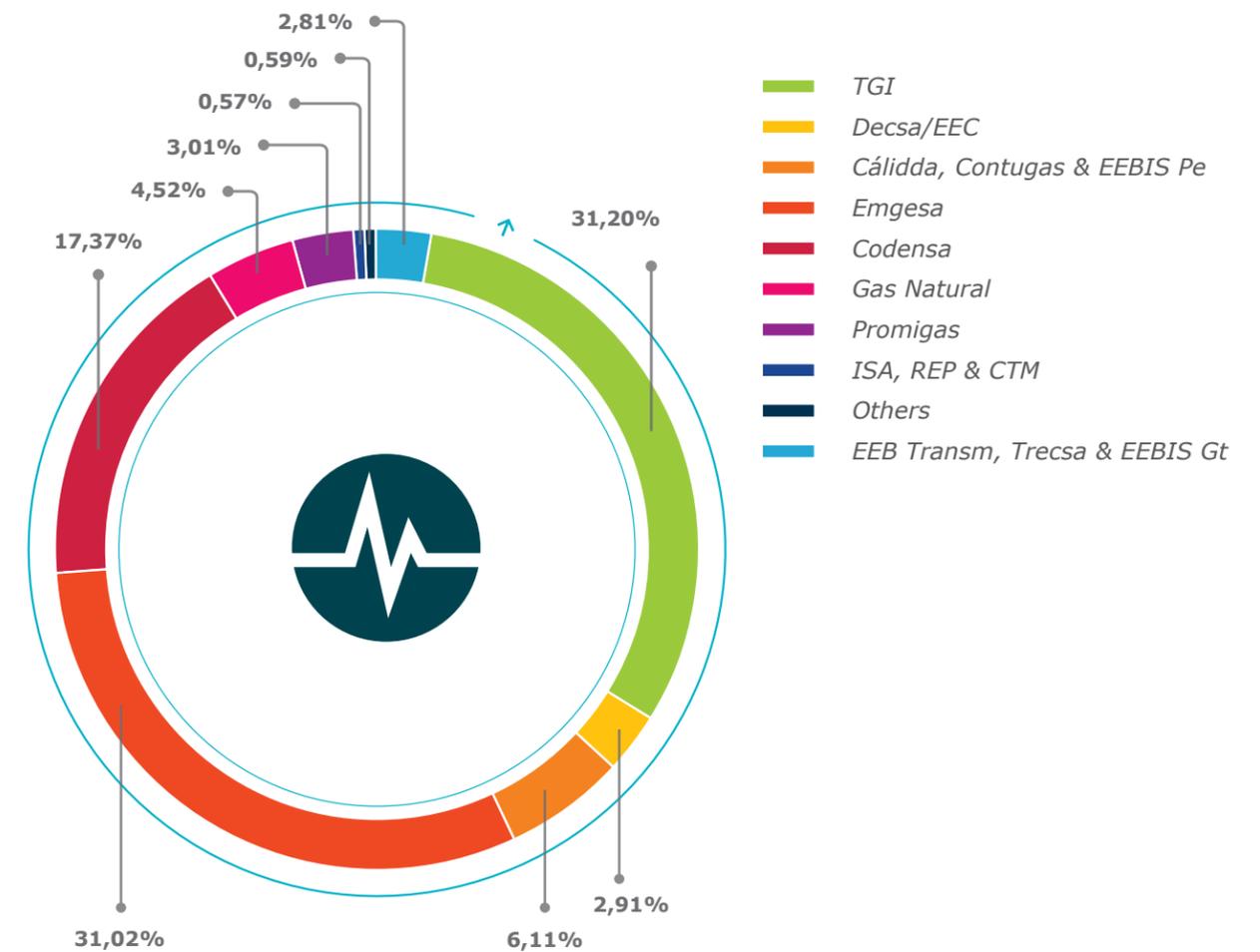


Figure 9. Composition of EBITDA by company type (subsidiaries and affiliates).



It is important to note that, in the last three years, the Group's EBITDA has risen to COP 1.49 trillion, in December 2011, it was COP 1.08 trillion and December 2014, it was USD 2.57 billion.

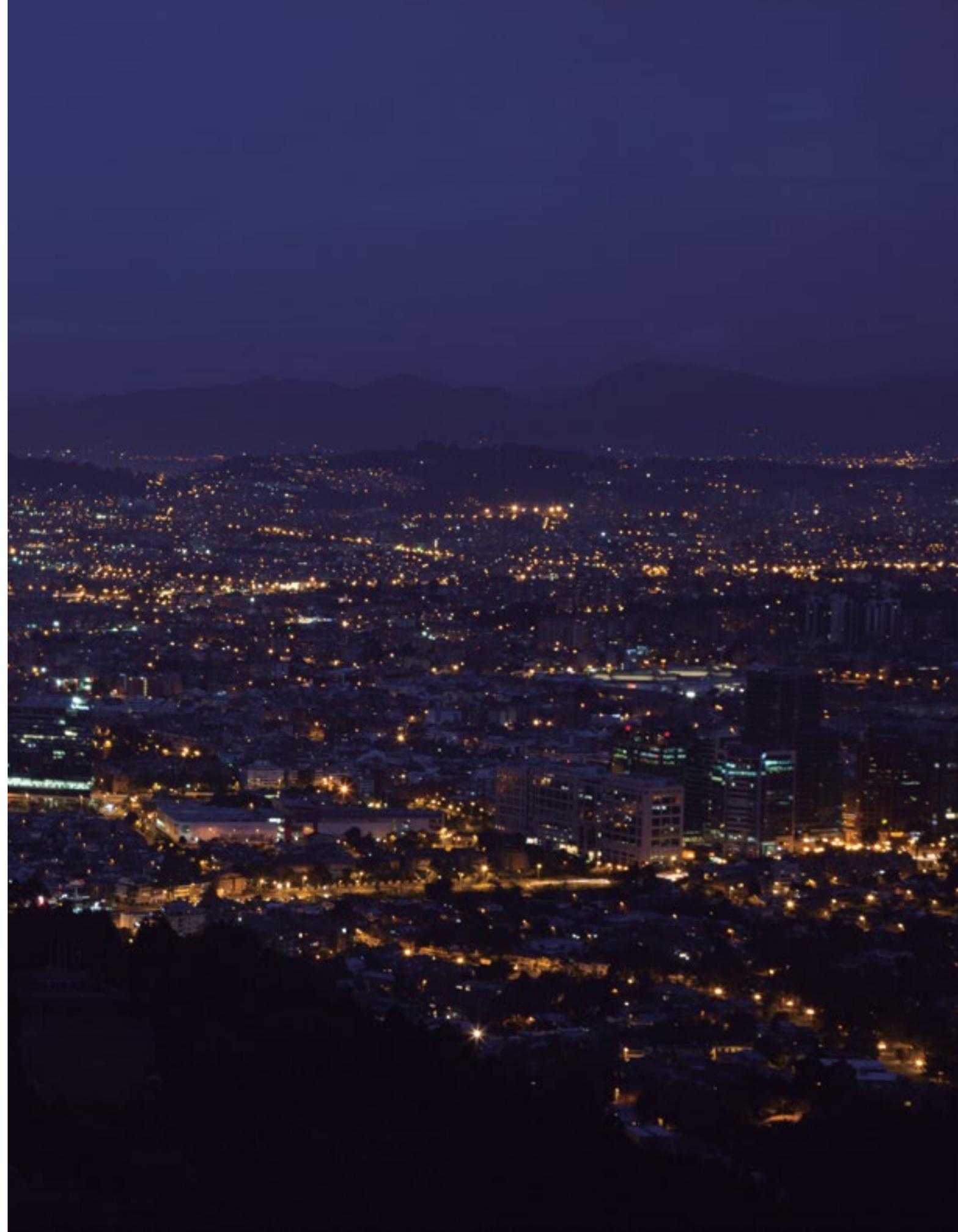
G4.ECI

(Figures in millions of COP)						
Stakeholders	2012		2013		2014	
Net income received (operational and non-operational)	989.298	-	1.145.060	-	1.457.249	-
Contributors	24.052	2,43%	29.260	2,56%	37.745	2,59%
Pensioners	28.358	2,87%	27.682	2,80%	26.992	2,73%
Government (Taxes - contributions and charges)	46.199	4,67%	59.696	5,21%	144.452	9,91%
Suppliers and creditors	139.774	14,13%	140.199	12,24%	206.207	14,15%
Community*	3.440	0,35%	2.915	0,25%	1.415	0,10%
Reinvestment (depreciation - amortizations - other)	56.774	5,74%	41.748	3,65%	59.583	4,09%
Appropriations (reservations - shareholders)**	690.701	69,82%	843.560	73,67%	980.855	67,31%
<b>Total distribution</b>	<b>989.298</b>		<b>1.145.060</b>		<b>1.457.249</b>	

**Table 4.** Economic value generated

\*This figure corresponds to the donations made by the Company, which in 2014 were made only to GEB Foundation.

\*\*This figure corresponds to the allocation of profits and reserves available to shareholders.





INVESTMENT TYPE	PRESENT VALUE	YIELD.
Domestic Public Debt Bonds	4.055.655.127	7,54%
Ordinary Bonds	11.815.515.367	9,34%
Collective portfolio management	417.717.364	3,09%
Bank Term Deposit Certificates	53.779.542.034	4,56%
Savings Accounts	1.699.184.933	3,89%
<b>TOTAL</b>	<b>71.767.614.825</b>	<b>5,49</b>

INVESTMENT TYPE	PRESENT VALUE	YIELD.
Republic of Colombia	5.269.891	6,58%
Economic Development Agency	10.863.315	7,49%
Ecopetrol Bonds	257.916	7,82%
Time Deposits	149.771.801	0,36%
Deutsche Bank AG, London Branch	144.344.617	6,53%
<b>TOTAL</b>	<b>310.507.540</b>	<b>3,24</b>

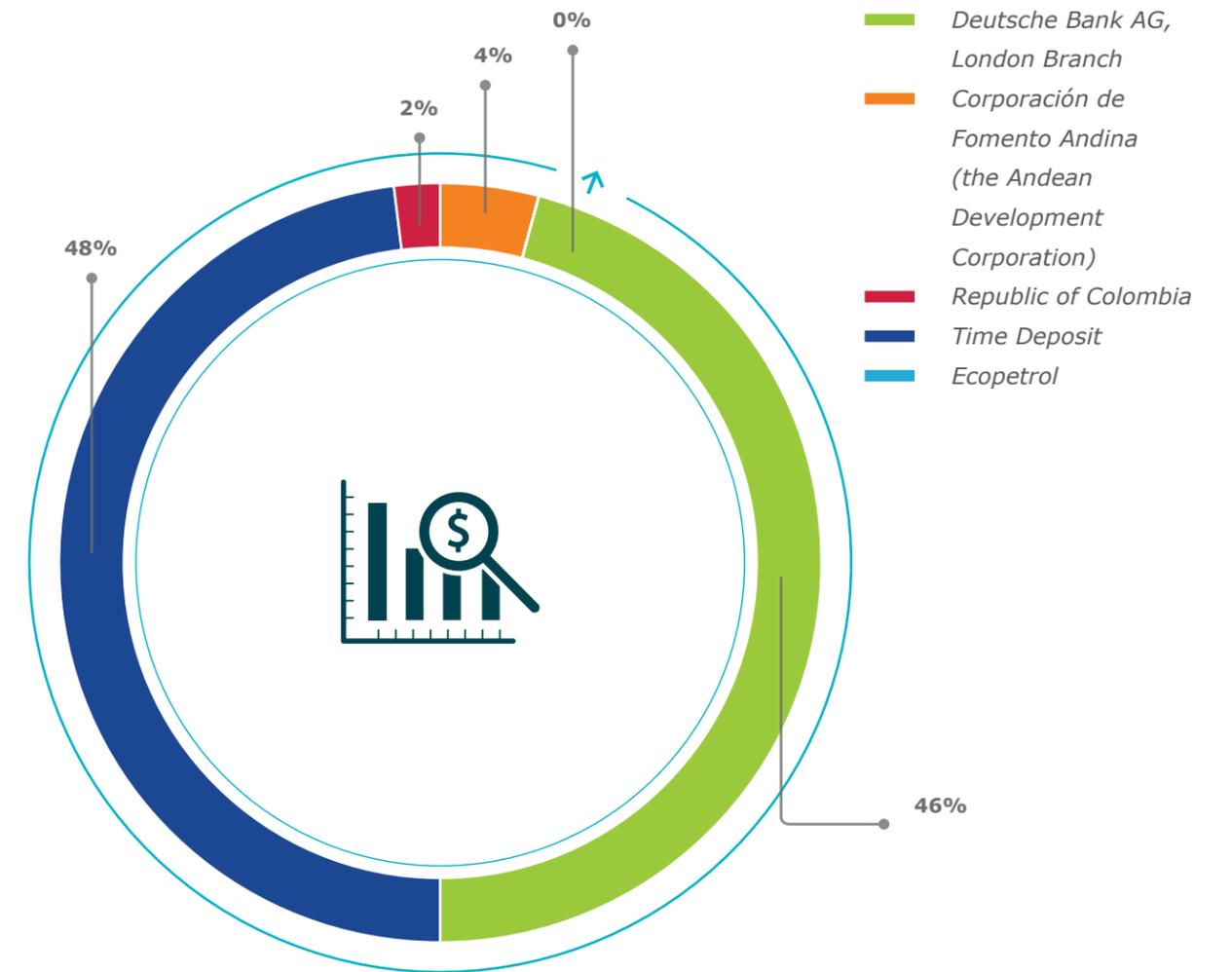
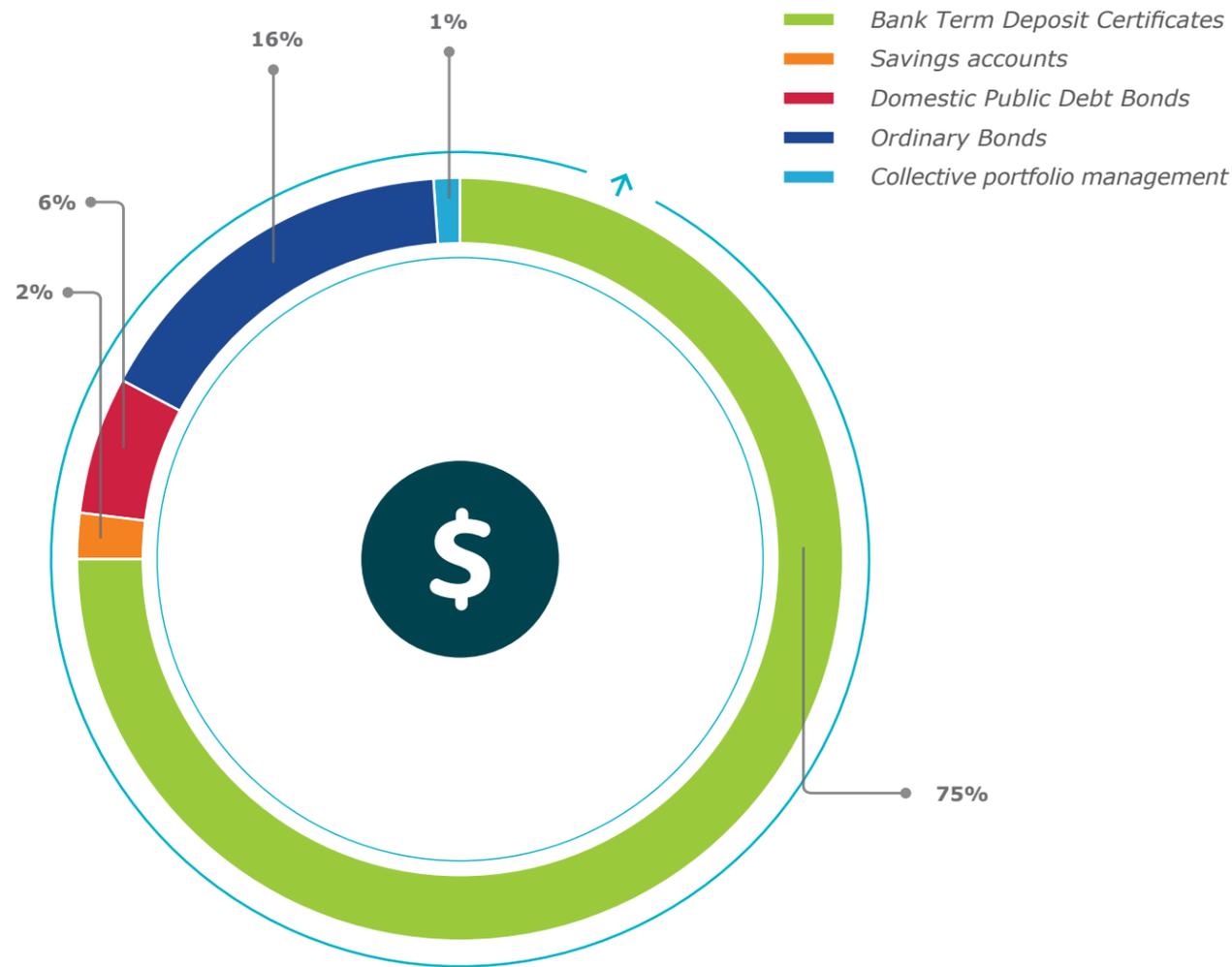


Figure 10. Investment Portfolio in COP 2014

Figure 11. Investment Portfolio in USD

### Investment grade rating

In 2014, there was some improvement in investment grade ratings issued by major agencies.

At the international level:

- Fitch Ratings has upgraded the corporate rating from 'BBB-' to 'BBB' with a 'stable' outlook.
- Moody's affirmed the corporate rating as Baa3 and upgraded its outlook from 'stable' to 'positive'.
- Standard & Poor's upgraded the debt rating of 'BB+' to 'BBB-' with a 'stable' outlook.

At the local level:

- Fitch Ratings has maintained the highest credit rating of 'AAA (col)' with 'stable' outlook.

### Share Price

The Group's financial performance and adequate financial communications strategy implemented by the

Management of Finance and Investor Relations have contributed to the positive performance of the share price during 2014 (Fig. 12). This is reflected in an increase of 17.24% by year end with a closing price of COP 1,700 per share.

Similarly, in what was probably one of the most important events for the Company during 2014, the acquisition of IELAH, an investment vehicle 31.92% of which is owned by TGI, as well as the announcement by Ecopetrol of its intention to sell its stake in EEB.

The greater liquidity of the stock meant that it remained part of COLCAP, the most important indicator of the Colombian market, which is composed of the twenty shares with the greatest market capitalization indicator. This shows just how much better was the stock performance of the Company in relation to other market players. As with equity investors, the Company maintains ongoing communication with bondholders, as much with EEB as with TGI as well as Cálidda. Thanks to this effort, it has managed to maintain investor confidence and position these debt instruments in the higher states of market prices.

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>A</b> — 2.01.14 COP 1,450</li> <li><b>B</b> — 27.05.14 1st payment of dividends, total amount: COP 196,844,435,244</li> <li><b>C</b> — 08.05.14: UPME adjudica a EEB proyecto Sogamoso-Norte</li> <li><b>D</b> — 20.05.14: UPME awards EEB the Bolivar project</li> <li><b>E</b> — 02.07.14: TGI, a subsidiary of Bogota Energy Group acquires 7.78% of the Pacific Pipeline rights</li> <li><b>F</b> — 26.06.14: 2do pago de dividendos, monto total: COP 196,844,435,244</li> <li><b>G</b> — 07.07.14: EEB acquires 31,92% of shares in TGI</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>H</b> — 02.09.14: EEB receives IR Recognition, issued by the Colombian Stock Market</li> <li><b>I</b> — 17.11.14: UPME awards EEB the Rio Cordoba Project</li> <li><b>J</b> — 19.11.14: Ecopetrol decides to sell 7% of EEB shares</li> <li><b>K</b> — 27.11.14: 3rd of dividends, total amount: COP 196,844,435,244</li> <li><b>L</b> — 23.12.14 : EEB declared dividends in the amount of COP 1.1 trillion. With a dividend per share of 119.90, payable in 2 installments on 06/25/15 and 10/28/15.</li> <li><b>M</b> — 30.12.14 COP 1,700</li> </ul> |
|--|--|

With price appreciation of 17.24% ... EEB shares closed 2014 at COP 1,700

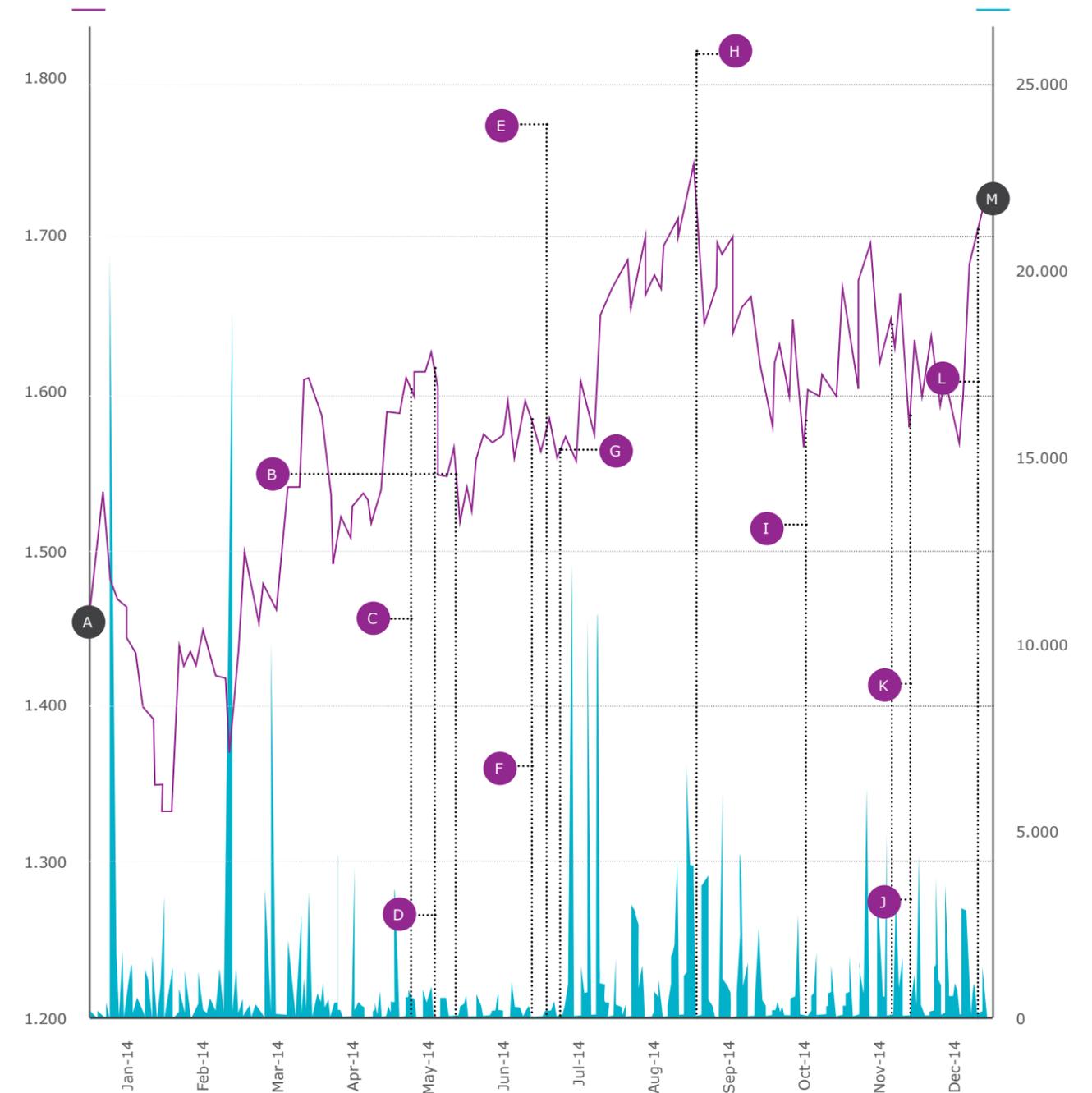


Figure 12. Valuation of EEB shares in 2014

Note: EEB is part of the basket of stock of the principal local equities indices: Colcap, Coleqty, Colir.



**Figure 13.** EEB Shares –COLCAP Index 2014.

Source: Bloomberg

Standardized to January 2, 2014, last price

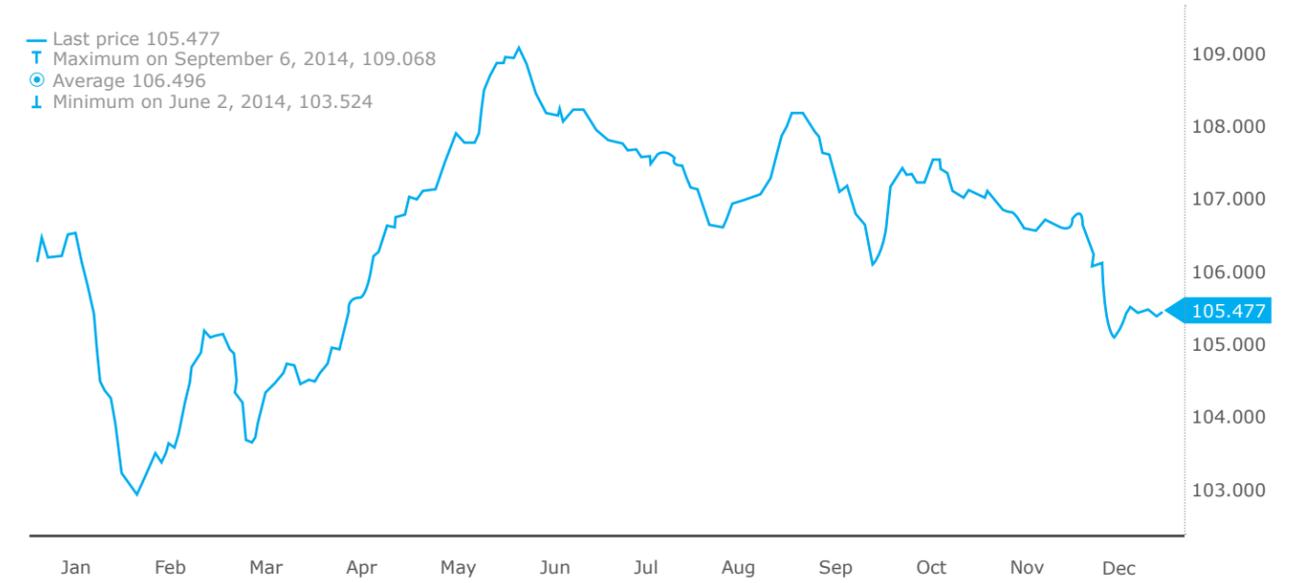
— EEB OK Equity 117,24  
— COLCAP Index 93,87



**Figure 15.** TGI Bond Price 2014.

Source: Bloomberg

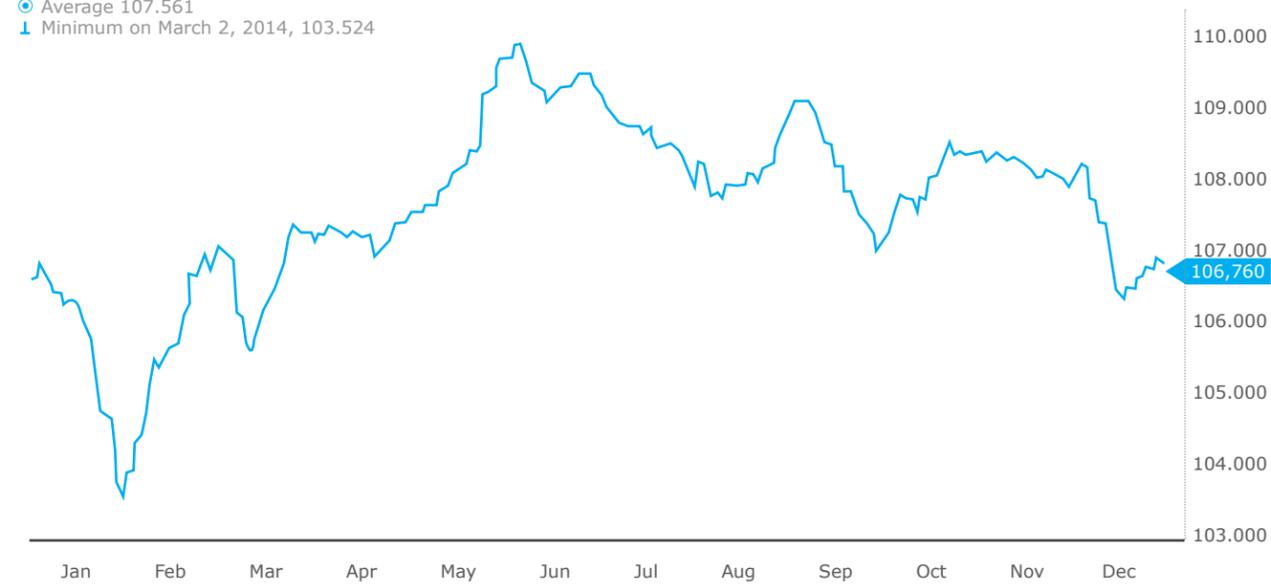
— Last price 105.477  
T Maximum on September 6, 2014, 109.068  
● Average 106.496  
L Minimum on June 2, 2014, 103.524



**Figure 14.** EEB Bond Price 2014.

Source: Bloomberg

— Last price 106.760  
T Maximum on September 6, 2014, 109.888  
● Average 107.561  
L Minimum on March 2, 2014, 103.524



**Figure 16.** Cálidda Bond Price 2014

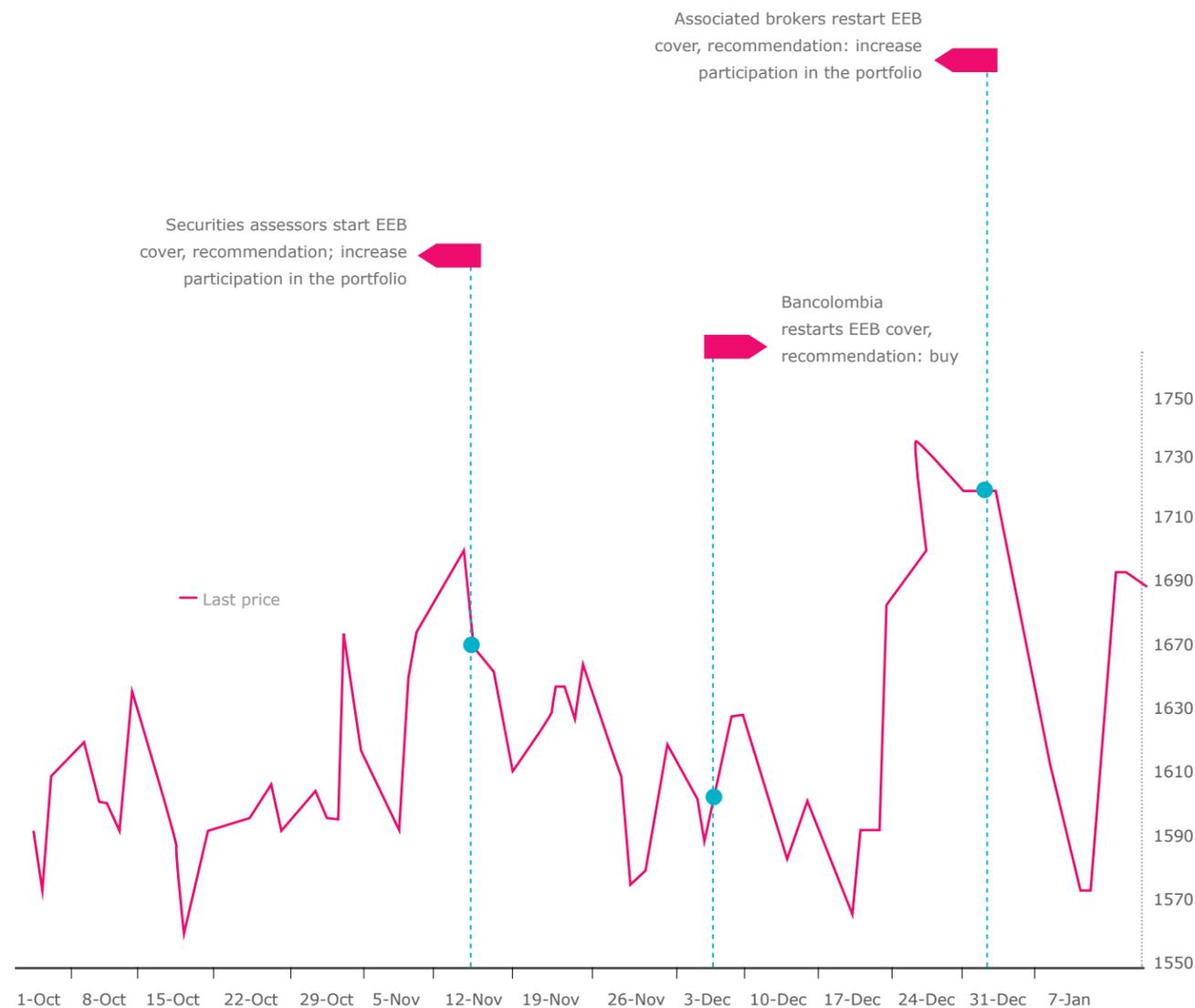
Source: Bloomberg

— Last price 97.967  
T Maximum on March 9, 2014, 100.793  
● Average 97.227  
L Minimum on March 2, 2014, 93.221





Figure 17. Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP New Cover 2014. New Cover 2014



Likewise, EEB has managed to maintain good share performance, which is why analysts recommend buying EEB shares or increasing their importance in share portfolios. Similarly, equity analysts initi-

ated coverage of shares during 2014 which is most satisfactory for the Company, as it highlights the work carried out by the Group's Management of Finance and Investor Relations.

### WHAT DID WE DO IN 2014?

#### Financial management and insurance planning

- + The Company formulated the methodology for assessing counterparty limit for temporary cash investments in local and foreign currency, which was applied during the year.
- + A model was developed to determine the amount of efficient coverage for Cálidda billing, which presents very short-term exposures to fluctuations in the PEN / USD exchange rate (less than thirty days).
- + Support for TGI operations by foreign exchange risk hedging in order to limit potential losses from adverse movements in the exchange rate, for a notional amount of USD 150 million.
- + Management policies for disloyalty and financial risks, contractual liability, life, among others. Currently, work continues in bolstering the Group's risk placement in the insurance market through EEB Energy Re Ltd., incorporated as a captive company for this purpose.
- + Between 2013 and 2014, bank guarantees were managed for more than COP 100 billion to secure obligations under the tendering and awarding of calls for UPME. Likewise, foreign subsidiaries were supported with the constitution or renewal of stand-by guarantees with international banks by about USD 35 million.
- + There were improvements made to EEB's capital structure BSE, formulating the scheme for payment of the highest dividend in the Company's history (COP 1.1 trillion, an increase in the dividend per share of 86%).
- + The optimization of available cash in the subsidiary TGI for COP 517,000 million was carried out in a timely fashion.

- + The development of a new model for the consolidation of financial projections, which permitted the incorporation and updating of individual projections of EEB and of each of its subsidiaries, as well as of investment projects in which the Group participates or plans to participate.

#### Management of finance and investor relations

- + EEB closed the acquisition of 31.92% of the shares of TGI, worth USD 880 million, to buy the special purpose vehicle Inversiones en Energía Latino América Holdings S.L. (IELAH), based in Spain, by which The Rohatyn Group (formerly CVCI) maintained its investment in TGI. To this end, EEB capitalized the Transportadora Gas Iberoamericana SL (TGISL) company by USD 264 million; this is vehicle constituted in Spain by EEB for this transaction. This capital contribution totaled USD 616 million in short-term intercompany loans obtained by TGISL, to complete the total transaction value of USD 880 million.
- + Through its investment vehicle IELAH, EEB disbursed the resources of a long-term syndicated loan signed with international banks, led by BBVA, Itau, Scotiabank, for an amount of USD 645 million. This money was intended to repay short-term intercompany loans granted to IELAH by EEB and some of its subsidiaries to finance the purchase transaction of 31.92% of TGI.
- + Trecca received the disbursement of a loan granted by Citibank Guatemala to the amount of \$ 87 million, with a term of one year, which will be used to complete that company's investment in the electricity transmission project being carried out by EEB in Guatemala.



- ⊕ The Syndicated Loan Agreement executed on September 30, 2013, between Contugas SAC, the signatory banks and Fiduciaria Bogotá S.A. as administrative and security agent up to USD 310,000,000.00, was increased by USD 32,000,000.00, of which was disbursed USD 24,000,000.00 in December 2014, the remaining USD 8,000,000.00 is projected to be disbursed in March 2015. The proceeds of this loan were used to partially finance the works associated with the Ica Regional Gas Pipeline Project, developed by this company in Peru.
- ⊕ On October 28, 2014 EEB granted a loan to Contugas of USD 11.5 million. This loan bears an annual interest of 6% and repayment thereof is subject to prior repayment of the syndicated loan.

- ⊕ During 2014, 24 investor reports were prepared and published, 8 for EEB, 8 for TGI and 8 for Cálida. These reports are sources of valuable information for existing and potential investors as they contain a detailed and concise analysis of the financial, operational and business results of the Group's non-controlled companies and their investment. To complement the information disclosed in the reports, ten teleconferences with quarterly and annual results were held with a participation of more than 120 market players.
- ⊕ EEB in the Colombia Inside Out event, organized by the Colombian Stock Market; the Company unveiled its strategy and expansion plans for analysts and investors in the US and the UK. Likewise, the Company also attended specialized international forums, including:

- Global Emerging Markets Corporate Conference, organized by JP Morgan.
  - Bonds and Loans Conference · CFO's, organized by GFC Conferences.
  - London – BTG Pactual IV Latin Opportunities Conference, organized by BTG Pactual.
  - II Conferencia de Larrainvial, organized by Larrainvial Colombia.
  - Energy and Infrastructure Forum, organized by Santander in New York.
  - Mexico Investors Forum 2014, organized by LatinMarkets in Mexico City.
- ⊕ The first version of the survey of the relationship with investors was carried out; aggregate results were positive for all questions. Among other things, initially investors and stakeholders were asked

about possible communication problems with the Company advisors and for the information of the website, which was expected to be clear and accessible. This meant that 100% of respondents stated that they would recommend the Company.

- ⊕ Likewise, share price reflects in part the management of the areas of investor relations. In fact, it is used as a metric to evaluate the financial communication strategy and to increase investor confidence through timely, accurate and complete announcements.



## Treasury Management

- ⊕ Monitoring and follow-up procedures and treasury operations of the subsidiaries, TGI, Con-tugas, Cálidda, Trecca, EEB GAS S.A.S and EEB Peru Holdings Ltd., EEC, EEBIS Guatemala and EEBIS Peru.
- ⊕ Management capitalization of TGI Spain for the sume of USD 264 millon.
- ⊕ During the period January - December 2014, COP 4.29 billion was saved in financial costs, mainly in dividend payments.
- ⊕ Updating credit quotas with local financial institutions to cover cash needs arising from the new expansion projects at local and international level, worth COP 2 trillion.
- ⊕ Structuring short-term operation by combining cash (USD 209.1 million), intercompany loans (USD 552.4 million) and local banks (USD 118.5 million) for the acquisition of 31.2% of TGI for USD 880 million.
- ⊕ In order to mitigate currency risk in the purchase of 31.2% of TGI, hedging transactions (forwards) were closed for USD 260 million.
- ⊕ During 2014, temporary investments were administered of an average of USD 261 million and COP 151 billion 845 million pesos, with an average return of 4.48% for dollars and 4.84% for pesos. As of December 31, 2014, investments of USD 310 million and COP 71.768 billion were maintained.

## Accounting and Tax Management

- ⊕ Analysis reports of the individual and consolidated financial statements for EEB were prepared in compliance with established cut-off dates, with all requests for financial information required by

the control bodies (General Accounting Office of the Nation, the Superintendent of Public Utilities, the Financial Superintendent, the Bogota District Department of Finance and the Bogota Comptroller); and the continuous monitoring of the financial statements of the subsidiaries of the Group.

- ⊕ In accordance with the provisions of Law 1314 of 2009 and Regulatory Decree 2784 of December 2012, the Company began the process of convergence of accounting principles generally accepted in Colombia with the International Financial Reporting Standards (IFRS). The Decree defined the scope and regulatory framework for the preparation of financial information, schedule of implementation of the new regulatory accounting framework and periods of preparation of financial information under IFRS. In this sense, the Technical Board of Public Accountancy (*el Consejo Técnico de la Contaduría Pública* or CTCP, for its initials in Spanish) gave Strategic Guidance, ranking Colombian companies into three implementation groups. EEB was classified as Group 1 and therefore the mandatory transition period began on January 1, 2014, and the issuance of the first comparative financial statements under IFRS will be December 31, 2015.
- ⊕ During 2014, we continued with the preparation and adaption activities of technical and human resources to advance the convergence process with International Financial Reporting Standards (IFRS) in accordance with legal requirements listed below:

- The main areas of IFRS impact on the financial statements of the Colombian subsidiaries (TGI and EEC) and EEB were evaluated, so that the most appropriate policies and procedures were defined to mitigate impact.

- The parameterization of the SAP system was carried out to manage financial information in accordance with legal requirements to handle multi accounts using three ledgers (IFRS-GAAP FINANCIAL and COL).
- the inventory and technical appraisal of fixed assets was carried out in accordance with IFRS requirements. The loading of the figures provided by the study was undertaken for each of the fixed assets that make up the database in the SAP system.
- The actuarial calculations of pension benefits to employees in accordance with the requirements of IFRS were carried out.
- The approval of the Board of Directors was obtained to present preliminary opening balances according to IFRS accounting procedures proposed by the administration to the body of control and surveillance (Superintendent of Public Services). According to the above, and in compliance with Resolution 20141300033795 of 30 July 30, 2014, issued by the Superintendent of Public Services, the Company submitted a Preliminary Opening IFRS Statement of Financial Position, according to the progress of the convergence process and schedule for the application of the International Financial Reporting Standards (IFRS), as well as for the assests conciliation as well as a summary of significant accounting policies applied at the time.

- ⊕ In regard to taxation, strict compliance with the regulations in effect at the time of liquidation and payment of taxes in the territories where it carries out economic activities.
- ⊕ In April 2014, the Company submitted its income and complementary tax returns for the taxable

year 2013, which showed a positive balance of COP 7 billion 646 million. In regard to the wealth tax, created by Law 1430 of 2010 for the period 2011-2014, during 2014 the Company paid 19 billion 607 million.

- ⊕ During 2014, profit margins for service agreements were updated, in accordance with the Transfer Pricing Policy, which defines the costs of the provision of services between companies in the Group. Also, the information report was elaborated for the tax authorities and the values of transfer pricing and supporting information were handed in promptly to the DIAN in 2014. Thus, the obligation of reporting of all transactions with related companies was fulfilled.

## Management of subsidiaries

The management provided by the Subsidiaries Directorate manages is oriented toward growth and profit maximization and may be summarized as follows:

- ⊕ Coordinating and integrating the parent company's activities with subsidiaries as well as between the latter.
- ⊕ Strengthening corporate institutions through building awareness and appropriation of policies, practices and corporate guidelines.
- ⊕ Monitoring, management and ongoing evaluation of the performance of the subsidiaries.
- ⊕ Strengthening communication channels with each of the subsidiaries.
- ⊕ Ensuring compliance with the promise of value of the Group's current and future business.

Monitoring the management of subsidiaries in 2014 was conducted through different reports: business



analysis reports and ex-post evaluations; valuation of goodwill (impairment test) in accordance with IFRS; consolidated management report of the portfolio companies; and monitoring reports presented to the boards of directors. The purpose of these reports is to evaluate

and analyze the performance of the stock portfolio based on technical, commercial and financial information.

The description of the most important milestones of the subsidiaries in 2014 (controlled and non-controlled) is presented below:

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Trecca</b></p>	<p>Trecca began operation of the Transmission Expansion Plan PET-01-2009, one of Guatemala's most important energy infrastructure projects, providing power to the Pacific Substation on April 20, which will increase the reliability of the electric system and the connection of new electricity generation projects as well as industrial, commercial and residential users to the system and expanding coverage to new Guatemalan towns. During the last quarter, Trecca energized the following substations: San Agustín, La Vega II, El Rancho and Pacific; it also provided energy to 100 km of the first transmission line of 100 km, located between the Chixoy II plant and the San Augustine Substation, in the municipality of San Agustín, and Acasaguastlán in the department of El Progreso.</p> <p>The overall project progress records a value of 82%, which is 49% in respect to the physical progress of construction. The construction of transmission lines is 96% complete in terms of design and 1075 civil works have been finished, 1024 mounted, 536 kilometers are available lines while 192 are hung. Regarding substations, there has been a 98% advance in terms of design and civil works at 19 substations are being carried out, with testing of 11 substations is currently underway.</p> <p>The availability of transmission infrastructure that Trecca will provide will deliver the energy required by the country's households, businesses and industries.</p> <p>Also during 2014, the Voluntary Projects for Community Benefit (PVBC) improved 20 schools, 15 public spaces, 8 projects for water distribution, 3 community centers, 3 improvements of housing and 1 productive project, giving a total of fifty one (51) projects.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b>  Assets: USD 376 million  Income from power transmission: USD 0,28 million</p>

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>DECSA-EEC</b></p>	<p>To improve the quality and reliability of the distribution system, the company carried out an investment plan for COP 56 billion 965 million mainly oriented toward the Energy Loss Recovery Plan, this investment is reflected in the achievement of the target loss rate, which presents a substantial reaching 9.93% as of December 2014, which was the lowest level to date.</p> <p>EEC demand grew 4.31% between 2013 and 2014, and the number of customers amounted to 276,135, of which 276,124 correspond to regulated customers (residential, commercial, industrial and official) and eleven (11) unregulated clients.</p> <p><b>Information reported to the Board of Directors in December 2014</b>  Assets: COP 611 billion 730 million  Operating revenues: COP 310 billion 574 million</p>
<p><b>TGI</b></p>	<p>The General Assembly of Shareholders approved the proposed distribution of profits of 130 billion (100% of the profits of 2013), which was paid to minority shareholders on April 24 and to the majority shareholder on May 26.</p> <p>A 7.78% stake was acquired in the Pacific Pipeline, a project that aims to transport heavy oil from the Eastern Llanos region to Buenaventura, in order to export it to markets in Pacific Asia and the west coast of North America.</p> <p>The Company started the commercial operation of the compressor station to increase transportation capacity of the La Sabana natural gas pipeline.</p> <p>Fitch Ratings upgraded the corporate credit rating and issuer from "BBB-" to "BBB" with a "stable" Outlook.</p> <p>The General Assembly of Shareholders approved the proposed distribution of profits of 516.532 billion, corresponding to profits for the period January-August 2014.</p> <p>The international certification in internal quality auditing granted by the International Institute of Internal Auditors (IIA) was obtained. TGI was established as the first company in the district and in the Group to achieve this recognition.</p> <p>The Great Place to Work Institute recognized TGI as one of the best places to work in Colombia. TGI was positioned at number eleven in this ranking, which is made up of 32 organizations in different economic sectors.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b>  Assets: COP 5 trillion  Operating revenues: COP 960 billion 346 billion</p>



Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Contugas</b></p>	<p>The Commercial Operation of the Contugas infrastructure started on April 30, 2014, after signing the final certificate with the Ministry of Energy and Mines of Peru and Enbridge Technology Inc., an international inspector, that certifies that the work has met applicable standards, thusly declaring the natural gas system suitable for service.</p> <p>The company already has 29,283 enabled customers (with over 34,000 sales and more than 33,000 built indoor facilities). Approximately 99% of customers are residential, the remaining 1% correspond to the industries, generators and service stations.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: USD 411 million Operating revenues: USD 29,9 million</p>
<p><b>Cálidda</b></p>	<p>Osinergmin, the regulator, published the final decision establishing the distribution tariff for Cálidda for the period from May 8, 2014, to May 7, 2018. The process of determining the average distribution rate represented increase of 15.3% for the company compared to the average rate of the previous tariff period.</p> <p>An agreement for the redistribution of transport capacity between power generator Edegel and Cálidda was signed; the latter has the option of receiving three MMscfd of additional capacity. Similarly, an agreement with the electrical generator Kallpa (870 mW) was signed, whereby the company increased its firm distribution contract volume to 11 MMscfd firm and its interruptible distribution volume to 33.5 MMscfd. In addition, Cálidda increased its firm transportation capacity with Transportadora de Gas del Peru (TGP) by 36 MMscfd.</p> <p>A network of 1.2 km of steel and 65 km of polyethylene networks was constructed, and 87.7 km network of polyethylene was fitted out, entering new districts such as Callao and Santa Anita.</p> <p>Cálidda has 255,005 registered customers, 55.6% more than that registered by the end of 2013; of which, 98% corresponds to residential customers; the remaining 2% corresponds to commerce and industry, service stations and generators.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: USD 695 million Operating revenues: USD 512 million</p>

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>REP Perú</b></p>	<p>REP placed bonds for USD 20 million as part of the Seventh Issue of Series A of the Third Program of Corporate Bonds at a fixed annual nominal interest rate of 3.75% and an amortizing term of seven years.</p> <p>At the General Meeting of Shareholders it was agreed to distribute cash dividends for USD 14 million.</p> <p>EExtension No. 13. It consists of the construction of the 220 kV Substation Pariñas - Reactor R-10 of 20 MVAR and the 220 kV cell connection of the Talara substation to the Pariñas substation. This project presents progress of 93.98% and it is estimated that it will enter into operation in the first half of 2015.</p> <p>Extension No. 14. This consists of the construction of the Reque substation and the installation of an additional 100 MVA in the Trujillo Norte transformer substation. This project has progressed 78.78% and its entry into operation the first half of 2015 is estimated.</p> <p>Extension No. 15. It consists in expanding the capacity of the 220 kV San Juan-Chilca, Ventanilla-Zapallal transmission line and the installation of the fourth 220 kV Ventanilla-Chavarría circuit and the enlargement of the associated substation. This project shows progress of 70.02% and its entry into operation is estimated for the first half of 2015.</p> <p>Extension No. 16. Construction of the new Amarilis substation, expanding the capacity of the 138 kV Paragsha II-Huánuco Transmission Lines from 45 to 75 MVA substation and the link between the Huánuco Substation and the Amarilis Substatoin, an alternative for the output of Paragsha Substation. This project presents progress of 59.92% and it is estimated that it will start to operate in the first half of 2016.</p> <p>According to the Merco Persons Report 2014, prepared by the Business Monitor of Corporate Reputation Monitor (Merco), the first monitor of worldwide reputation verified and audited by KPMG, REP ranks among the top 100 companies with talent and second in the field of energy and being an attractive place to work.</p> <p>The availability of infrastructure (99.6%) transmission that REP provides allows it to deliver the energy required by the country's households, businesses and industries.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: USD 520 million Operating revenues: USD 130 million</p>



Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>CTM Perú</b></p>	<p>The Banco de Credito del Peru disbursed a loan of USD 100 million to CTM aimed at prepaying the Trujillo-Chiclayo Trust, and payment of the remaining amounts related to the construction of the Trujillo-Chiclayo transmission line.</p> <p>The company opened the Trujillo-Chiclayo-Piura Transmission Line at 500 kV, which required an investment of USD 128 million and comprises 327 km of line, with which means that CTM has over 1,000 km circuits in operation at this voltage level, with a total investment of USD 500 millions.</p> <p>Also, the company was awarded the design, financing, construction, operation and maintenance of the Transmission Line 220 kV and Substation Friaspata-Mollepata Orcotuna 220/60 kV project.</p> <p>Of note is the signing of a 30-year Concession Agreement by CTM with the Peruvian government to build and operate the La Planicie-Industriales 220 kV transmission line and associated substations, representing an investment of more than USD 35 million.</p> <p>By year end, the Machu Picchu-Abancay-Cotaruse 220 kV transmission line presented physical progress of 94.44% and should start commercial operation in the first half of 2015. It is estimated that the Mantaro-Montalvo 500kV transmission line has made physical progress of 19.96% and its commercial operation is expected at the end of 2016. The Santa Teresa-Suriray 220 kV transmission line presented a cumulative progress of 95.59% and commercial operation is expected to start in early 2015.</p> <p>The availability of transmission infrastructure (99.5%) provided by CTM means that it can deliver the energy required to homes, businesses and industries.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: USD 952 million Operating revenues: USD 99 million</p>

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Emgesa</b></p>	<p>Emgesa's General Assembly of Shareholders decreed dividends for 100% of net income for 2013 equivalent to COP 870 billion 141 million, of which COP 450 billion 465 correspond to EEB and will be paid in three equal installments.</p> <p>Emgesa stated that the Colombian Financial Superintendent authorized the increase the global quota of the Program for Issuing and Placement of Ordinary Bonds to COP 850 billion, bringing the total overall quota program to COP 2 trillion 75 billion.</p> <p>Within this program, the company announced the placement of the sixth tranche up to COP 590 billion and, in addition, the Board of Directors at its meeting authorized the expansion of the global quota of the mentioned to COP 315 billion, reaching a total of COP 3 trillion 65 billion.</p> <p>Emgesa has an international rating of BBB with a stable outlook by Standard &amp; Poor's and by Fitch, with a local rating of AAA issued by the latter. These ratings were confirmed on May 12 and 13, 2014.</p> <p>The term for the 2012 Program for Issuing and Placement of Ordinary Bonds was authorized to be modified from two to four years. Natural Gas decreed COP 268 billion 274 million profit distribution for the year 2013 to be paid during 2014, while the distribution of 100% of reserves on May 15, 2014, was also decreed.</p> <p>The General Assembly of Shareholders approved the distribution of profits for the period January 1 to October 31, 2014, to the amount of COP 210 billion 273 million; the payment of the same is approved do it in a single amount on December 29, 2014.</p> <p>The accumulated investment of the El Quimbo project is USD 861 million, and there has been progress of 84,9%.</p> <p>The cumulative investment in the El Quimbo project is USD 861 million and has made 84.9% progress.</p> <p>Emgesa's energy sales are made through long-term contracts (47%), contracts with unregulated customers (20%) and sales on markets and others (33%).</p> <p>Emgesa's generation accounted for 21.2% of the total system and was greater than that of 2013.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: COP 11 trillion Operating revenues: COP 3 trillion</p>



Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Codensa</b></p>	<p>The Colombian Financial Superintendent authorized the increase of the global quota issue of the Program of Issuing and Placement of Ordinary Bonds by Codensa in COP 185 billion, bringing the total overall quota program to COP 785 billion.</p> <p>Codensa's Assembly declared dividends for 100% of the net profit of 2013, equivalent to COP 535 billion 910 million, of which COP 277 billion 944 million correspond to EEB.</p> <p>Fitch Ratings has confirmed Codensa's national, long-term rating to be AAA (Col) with a stable outlook.</p> <p>The General Assembly of Shareholders approved the distribution of profits by COP 352 billion 236 million for the corresponding period from January to August 2014, of which COP 182. Billion 755 million will be paid to EEB in 2015.</p> <p>Codensa has 2,772,352 customers, of which about 90% belong to the residential sector; the remainder is comprised of industrial, commercial, official customers, among others. The loss rate reached 7.19%.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: COP 5 trillion Operating revenues: COP 3 trillion</p>
<p><b>Electrificadora del Meta (EMSA)</b></p>	<p>EMSA has a base of 274,184 customers (it should be noted that 86% of these belong to the residential sector, the remaining percentage covers commercial, industrial, government customers, unregulated, among others), which is 5.6% higher in comparison than in 2013.</p> <p>Energy sales amounted to 68.0 GWh, 6.4% higher than that recorded in 2013.</p> <p>A distribution loss indicator was annualized at 12.80% was recorded.</p> <p>EMSA continues to provide 100% of the electricity service to the La Macarena municipality, Meta department.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: COP 542 billion 615 million Operating revenues: COP 343 billion 505 million</p>

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Gas Natural Fenosa</b></p>	<p>Fitch confirmed the AAA (Col) rating with a stable outlook.</p> <p>The placement term of the 2012 Program of Issuing and Placement of Ordinary Bonds was authorized to be modified the term placement bond issued in, two to four years. Natural Gas decreed COP 268.274 million profit distribution for the year 2013 to be paid during 2014, and the distribution of 100% of reserves on May 15, 2014 was also decreed.</p> <p>The General Assembly of Shareholders approved the distribution of profits for the period January 1 to October 31, 2014 to the amount of COP 210 billion 273 million; a single payment of the same is approved for December 29, 2014.</p> <p>The company recorded a total of 1,992,876 customers, gas sales were 2,105 mm<sup>3</sup>; of these Customers, 99% is represented by the residential and commercial sectors</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: COP 1.7 trillion Operating revenues: COP 1.5 trillion</p>



Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>Promigas</b></p>	<p>On March 25, 2014, Promigas decreed dividends COP 207 billion 289 million, of which COP 61 billion 658 million correspond to share dividends.</p> <p>On March 25, 2014, Promigas decreed dividends of COP 207 billion 289 million, of which COP 61 billion 658 million correspond to share dividends.</p> <p>The Sociedad Port El Cayao company (SPEC), a company in which Promigas has a 49% stake in, was awarded the tender for the construction and operation of the first of importing and regasification of liquefied natural gas (LNG) in Colombia. The plant will have a regasification capacity of 400 MMscfd and it is planned that operations will start as of 2016.</p> <p>Similarly, Promigas was awarded construction of Bosconia gas pipeline by Gases del Caribe, which is worth COP 101 billion 500 million, and has a length of 260 km in steel and 90 km in polyethylene.</p> <p>Fitch confirmed its AAA (Col) and F1 (Col) long and short-term ratings of Promigas SA ESP.</p> <p>On September 23, 2014, Promigas declared dividends for COP 228 billion 078 million, of which COP 112 billion 325 million correspond to share dividends.</p> <p>Of total gas transported up to December 2014 (368 MCFPD), 55% was used by the thermolectric sector, 29% by industry and the remaining is represented by the domestic sector and CNG.</p> <p>The implementation of Promigas' investment projects is progressing as planned.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: COP 3,1 trillion Operating revenues: COP 405 billion 254 million</p>

Subsidiary	Achievements in 2014
<p><b>EEBIS Guatemala</b></p>	<p>EEBIS Guatemala focused activity on three projects:</p> <p><b>South Pacific Ring:</b> This project involves the construction of 90 km of transmission lines, 4 new substations and the expansion of 3 existing ones, which will be undertaken with five sugar mills located in the southwest of the country.</p> <p>The corresponding agreement was legalized and made official on July 11, 2013. The level of investment in the Project amounts to USD 50 million.</p> <p>On technical matters, the process began for contracting construction services, the installation and commissioning of substations and tenders for the procurement of transmission lines services.</p> <p>Environmental and archaeological rescue activities were completed on the site of the Madre Tierra Substation, as well as environmental studies by the Ministry of Environment and Natural Resources.</p> <p>In terms of easement, the mills are defining the average price to pay for easement on land owned by others. In December 2014, progress of 36.1% had been made.</p> <p><b>CEMPRO:</b> EEBIS was notified by Cementos Progreso (Cempro) of the acceptance of its offer for the construction of assets to connect to the Guatemalan National Interconnected System, involving the construction of a substation with an interrupter and half configuration and 2x50 MVA transformation, and approximately 15 km of double circuit transmission lines of 230 kV, with a total estimated investment of USD 19.9 million; it shows 4% of progress.</p> <p><b>GENOR:</b> In its first year of operation, EEBIS Peru had sales of USD 3.5 million.</p> <p>EEBIS Peru is studying the structuring of energy projects in Peru for potential opportunities for the Group, highlighting the Termomarcona (600 MVW combined cycle) project.</p> <p>The company has concentrated its operations in providing engineering, monitoring, supervision and back office services to GEB subsidiaries. EEBIS Peru has supported Contugas in the supervision of nearly 19,000 enabled connections.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b> Assets: USD 37,2 million Operating revenues: USD 747.262</p>



Subsidiary	Achievements in 2014
<b>EEBIS Perú</b>	<p>In its first year of operation, EEBIS Peru had sales of USD 3.5 million.</p> <p>EEBIS Peru is studying the structuring of energy projects in Peru for potential opportunities for the Group, highlighting the Termomarca (600 MVW combined cycle) project.</p> <p>The company has concentrated its operations in providing engineering, monitoring, supervision and back office services to GEB subsidiaries. EEBIS Peru has supported Contugas in the supervision of nearly 19,000 enabled connections.</p> <p><b>Information reported in audited financial statements in 2014</b></p> <p>Assets: USD 3 million</p> <p>Operating revenues: USD 3,5 million</p>

Table 5. Management of controlled and non-controlled subsidiaries in 2014.



### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- ➔ During 2014 deals worth USD 1,374 million were closed in the field of electricity and gas, some of these are in Peru and Guatemala.
- ➔ Of the UPME calls for open transmission projects in which the Company participated in 2014, it was awarded three projects, the most noteworthy of which is the contract for the design, construction, operation and maintenance of the Sogamoso-Norte\_Nueva Esperanza 500 kV transmission line. It is the first time the company will work on the development of a 500 kV project.
- ➔ The good financial performance of companies in the equity portfolio was also reflected in 2014, where most uncontrolled decreed dividends for BSE. In this regard, the third quarter of 2014 these amounted to COP 892 billion 317 million. Likewise, controlled and operating companies generated increased revenues for the Group.



## CHALLENGES

### Management of subsidiaries

- ➔ The development of a capital investment plan of around USD 800 million for 2015 within the strategic growth target of the group.
- ➔ Acquisition opportunities are being evaluated in countries like Mexico, Chile, Peru and Brazil, among others.
- ➔ In regard to opportunities for development and construction, the UPME calls for 500 kV transmission lines in 2015.
- ➔ Updating strategic maps according to the guidelines in both the Corporate Group and its subsidiaries.
- ➔ A better definition of the operational and governance structure of EEC SA ESP.
- ➔ Optimize the structure of subsidiaries' investment vehicles.
- ➔ Comply with the goal of enabled connects per the Contugas BOOT contract and the increase of customer base.
- ➔ Comply with the commercial operation of the Plan of the Energy Transport System PET 1 2009 project.
- ➔ Continuation of the implementation of Cálidda's operational, commercial and financial strategy to reach 455,000 connected users in 2016.
- ➔ The Management of Financial Planning has the challenge of implementing a system that will streamline the process of budget planning and raise awareness of projections with information concerning subsidiaries and the Vice Presidency of the Equity Portfolio in terms of new business.
- ➔ The Management of Finances and Investor Relations has challenges such as consolidating the communi-

cation of EEB's strategic financial with investors and the financial market in general as well as strengthening policies and processes in subsidiaries. For this, it attempts to continue implementing global best practices for disseminating information to the market, expanding monitoring specialist analysts, incorporating foreign financial institutions, actively participating in a bigger number of non-deal international roadshows and establish mechanisms that measure the perception of EEB held by investors. Similarly, an international market whose conditions of uncertainty and volatility generate expectations of rising interest rates, it is a challenge for Management to access finance resources for EEB in conditions of efficiency and financial optimization.

- ➔ Treasury Management has the challenge of modernizing process pertaining to management, operations and administered resources. This is to ensure greater profitability, monitor and minimize exposure to risk in the placement of surplus liquidity and stable financial optimization that may be established. Additionally, it must implement synergies in the treasuries of the companies comprising the Group, in the quest for efficiencies in resource management.
- ➔ The Management of Accounting has the challenge of completing the implementation of International Financial Reporting Standards (IFRS) and the issuance of the first audited financial statements under the new accounting regulatory framework in Colombia on December 31, 2015. Similarly, the systematization of the consolidation process of the Group's financial statements has been proposed in order to provide financial information in a more optimal manner with higher standards of quality and reliability to improve consolidation times, while allowing a more efficient analysis of the financial statements of the Company and its subsidiaries.



### 3.2. SUPPORTING BOGOTA'S DEVELOPMENT

#### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

EEB, as a company in the decentralized sector of the district administration with special links to Secretary of Habitat, is responsible for collaborating with the objectives set out in urban planning regulations, in development plans and other instruments that guide management zoning in provision of public service delivery and management of urban and rural areas.

Under the abovementioned regulations, the Company participates in the city project planned by the District Administration. Likewise, it contributes to the development of Bogotá incorporating goals of the Development Plan into its Corporate Strategic Plan which the company can support. These are related to innovation projects, improving the quality of public services and mobility.

#### ➔ HOW DO WE DO IT?

To carry out these purposes, EEB has assigned the Management of Public Services to manage relations with the District and its institutions, in order to centralize the different activities to ensure timely and proper management of all issues that are handled together with the city.

Likewise, delegated participation in the different instances of the Coordination System of the Capital District Administration has been delegated in order to ensure the coordination for the implementation of the District's intersectoral policies and strategies. Thus, the Company participates in the Intersectoral Public Service Commission, the Committee of Administrative Habitat Development, the Public

Lighting Committee, and the District Commissions of Science, Technology and Innovation.

In addition, the GEB Foundation, within its four strategic pillars, focused on strengthening partnerships with district authorities, which meant that it increased range and impact on communities in the District during 2014.

#### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

Monitoring the quality, relevance and impact of joint actions with the district is carried out with the same auditing of projects, cost-benefit assessment, the respective reports and field visits with community interview.

#### First Bogota Metro Line Project (PLMB)

The Capital District and the State have joined forces to work on the project for the construction of the first metro line in Bogotá (PLMB for its initials in Spanish). EEB has been entrusted by the District to take leadership, coordination and communication between all entities of the District Government and other stakeholders throughout the process of structuring the project.

To develop this, the Financial Engineering Management, the Vice President of Equity Portfolio and Corporate Planning have worked closely and actively in the preparation, negotiation and signing of inter-administrative agreements signed between the Institute of Urban Development (IDU, its initials in Spanish) and the National Development Finance (FDN its initials in Spanish), which began the process of integral structuring of PLMB, whose final product is the opening of the tender and award of the actual construction project.

By signing the previously mentioned agreement, it was agreed that the FDN, in addition to making progress regarding management, run the administrative, legal and financial activities to develop comprehensive project structure. The work of the FDN goes from the conceptualization of the most efficient project financing and contracting model to accompanying the awarding and signing of the contract for execution scheme.

As a key player in the process, the Ministry of Public Finance signed a letter of intent addressed to the Mayor and the IDU which pledged to support and finance 50% of the process.

In this context, in order to formalize their participation and leadership in the development of this

project, EEB, through its Financial Engineering has worked on the design, development, agreement and the signing of the Cooperation Agreement. This was signed by EEB with FDN to joint efforts between them and the other participating entities of the PLMB project to develop the Integral Interadministrative Structuring Convention, as instructed.

On December 26, 2014, the signing and conclusion of both agreements were made official. To date, work has been carried out on interagency coordination, development schedule, the work plan, the formalization of team work and other activities required to give formal implementation of the conventions start.





### Initiatives undertaken by the Grupo Energía de Bogotá Foundation



#### The Elimination of Barriers Program

<b>Target</b>	Provide documents (identity cards) to the homeless and recyclers of the area of influence of the Foundation in Bogotá.
<b>Ally</b>	National Civil Registry and Department of Social Integration.
<b>Results</b>	There have been five days of registration and identification to benefit 854 recyclers, the homeless and other members of vulnerable groups.
<b>Strategic axis</b>	Projects with communities.
<b>Importance for the Group</b>	We work to be a business group that is close to the community, that contributes to social development and that guarantees human rights.
<b>Importance for Beneficiaries</b>	The recovery of citizen status and the right to basic health services, education, the Capital District's social, housing, and credit life programs as well as the opportunity to have a stable job, reduce problems with the police, participate in elections, and undertake proceedings before courts and notaries.

#### One hundred thousand children to the Theater

<b>Target</b>	Educate children from vulnerable populations in Bogotá in art, as well as take them to great works and theatrical presentations.
<b>Ally</b>	The Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo and the Teatro Villa Mayor theaters.
<b>Results</b>	67,679 vulnerable children saw national and international shows free of charge in the Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo and the Teatro Villa Mayor theaters. In addition, 9,146 children took part in the training school that was offered within the program to the general public. As part of the energy training and support of the Teatro la Vereda Theater, the children took part and went to the works also had the opportunity to see the video on the care of energy made by the Foundation.
<b>Strategic axis</b>	Communication for Development.
<b>Importance for the Group</b>	Communication strategies and information to the community that can generate trust, closeness and presence in the children of Bogota were put into operation.
<b>Importance for Beneficiaries</b>	Enjoyment of cultural and artistic spaces where, in addition to receiving training on energy issues, children can appreciate high quality performances that take them away from their everyday surroundings and bad habits that may surround them.

#### Concert commemorating the 25th anniversary of the rights of children

<b>Target</b>	Take children from vulnerable populations to great works and high level theatrical presentations.
<b>Ally</b>	The Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo theater, Unicef, Cantando Contigo.
<b>Results</b>	This activity was carried out on August 17, 2014, and was attended by a total of 1,000 children, young people and adults belonging to the Colombian Autism League Tiempo de Juego Foundation, and the District Institute for the Protection of Children and Youth (IDIPRON). During the gala, a video related to the rights of children was screened.
<b>Strategic axis</b>	Communication for Development.
<b>Importance for the Group</b>	Communication strategies and information to the community that can generate trust, closeness and presence in the children of Bogota were put into operation.
<b>Importance for Beneficiaries</b>	Enjoyment of cultural and artistic spaces where, in addition to receiving training on energy issues, children can appreciate high quality performances that take them away from their everyday surroundings and bad habits that may surround them.

#### The Obratzov Puppet Central Theater Functions - Gulliver's Travels

<b>Target</b>	Take children from vulnerable populations to great works and high level theatrical presentations.
<b>Ally</b>	The Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo Theater.
<b>Results</b>	The event held on September 21, 2014, was attended by 1,200 people, including 700 children from the Institute for the Protection of Children and Youth (IDIPRON) and 400 children and adults from the Suba and Usaquén neighborhoods.
<b>Strategic axis</b>	Communication for Development.
<b>Importance for the Group</b>	Communication strategies and information to the community that can generate trust, closeness and presence in the children of Bogota were put into operation.
<b>Importance for Beneficiaries</b>	Enjoyment of cultural and artistic spaces where, in addition to receiving training on energy issues, children can appreciate high quality performances that take them away from their everyday surroundings and bad habits that may surround them.



### Social Christmas

<b>Target</b>	Ensure access of vulnerable population in the Bogotá catchment and adjacent area to large-scale works to be presented in public spaces, as part of the Social Christmas program, which is coordinated by the District Secretariat of Culture.
<b>Ally</b>	The Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo Theater.
<b>Results</b>	The GEB Foundation made a contribution of 200 million pesos that together with TGI, totaled 500 million pesos, for city dwellers could enjoy the Globe live spectacle performed by the Close Act Company – the Netherlands, which was presented during from December 11 to 15 at the Simon Bolivar Park for free.
<b>Strategic axis</b>	Communication for Development.
<b>Importance for the Group</b>	Communication strategies to build trust with the community of Bogotá are put into operation. By participation in the activities promoted by the Mayor of Bogotá, relations with the various District bodies are strengthened.
<b>Importance for Beneficiaries</b>	Enjoyment of world-class cultural events in city parks completely free of charge.



In addition to these initiatives:

- + Discussions have taken place with entities such as the National Service of Learning (SENA, its initials in Spanish) the Colombian and the Minute of God University to create a scholarship fund for young people from vulnerable populations in Bogotá, and the restructuring the methodology of Seed Scientists and Grant Program.
- + A communication strategy was established to ensure development that is sensitive to cultural diversity. For this, the Company adjusted teaching

materials to account for cultural diversity in its areas of influence and promote other forms of communication for development. In that sense, more than 37 functions were performed in the villages of the area of influence, including the Mochuelo Alto and Quiba neighborhoods, located in the south of Bogotá.

- + 11,000 safe water heaters were delivered to low-income families (strata 1 and 2) through the purchase invoice. Thanks to this social structure, stratum 1 pays 10% while stratum 2 pays 20%, while the remainder of the price is assumed by a trust created between Gas Natural and the GEB Foundation is moving forward with a new project with Gas Natural for domestic gas appliances which improve household income through gas consumption. The goal is to define this project for implementation in 2015.

### Brand positioning in Bogotá culture scenarios

During 2014, the Company was present, through its brand positioning, in various events and scenarios that promoted culture, knowledge and entertainment in the city of Bogotá. This is one of the actions taken to generate greater value for stakeholders.

### Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo Theater

Since 2010, we have worked jointly with the Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo to not only ensure the sustainability of the Theater's activities, but also contribute to the positioning of Company's image and social mission. Through this alliance, all tickets are subsidized for an inclusive cultural space. In 2014, the Company provided COP 1,293 million.

### About the Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo

The Theater is 23 thousand square meters, consisting of a mega library with up to 150,000 books. It is a cultural space that specializes in concerts, shows and theatrical and important operatic productions.

### XIV Iberoamerican Theater Festival 2014

By means of an investment of USD 1,500 million, EEB and the GEB participated in the XIV Iberoamerican Theater Festival of Bogotá with a strong presence of the corporate image. At the time of going to press time the following results can be highlighted:

- + More than one million spectators
- + 300 live functions
- + 2,000 artists and thousands of spectators
- + 5 continents, 26 countries were represented with Brazil as the special guest
- + 42 international live projects in living and 6 street performances
- + 40 Colombian companies participated
- + 3 co-productions
- + children's plays
- + 24 national Street groups
- + 29 theaters, 9 parks and 2 community centers



**For more information about the theater, please see:**

<http://www.teatromayor.org/>

**For more information about the Iberoamerican Theater Festival, please see:**

<http://festivaldeteatro.com.co/>



- 4 unconventional spaces: Palacio de los Deportes, Coliseum El Campin, National University Cabaret Tent

About the XIV Iberoamerican Theater Festival in Bogotá

Version XIV Iberoamerican Theater Festival in Bogotá was held from April 4 to 20, 17 days of the best theater in the world; it was attended by over more than 1,200 artists, 40 international projects and over 300 theater performances performed by representatives of 25 invited countries on five continents. The guest of honor was Brazil.

**The Bogota Christmas Route 2014**

Between November 28, 2014 and January 7, 2015 the Company was present, through the positioning of its image, in the Bogotá Christmas Route. This initiative was part of the holiday agenda under the slogan "At Christmas many things happen, live them in Bogotá", led by the Mayor, which was intended to create cultural and arts scenarios for the celebration of the holidays. The relevant facts are as follows:

- The Group, through the EEB and TGI companies, has invested a total of USD 2 billion 017 million (USD 1,500 million and COP 517 million respectively).
- The lighting was 100% LED, with 228 hours of exposure and was lit during the foregoing period from 6:00 pm until 12:00 am.
- It was attended by around 196,278 visitors at the parks where the Group's brand was present: el Virrey Park and the National Park.
- 75% of park visitors where there was brand presence were satisfied with the lighting.

- 91% of visitors expressed a sense of pride for the initiative in Bogotá.

About the Christmas Route

In total, the route had 100 km of lit cables, 167,000 MINILED extensions, as well as 12 million light bulbs; about 7.5 kilometers of roads and more than 120,000 square meters of parks and plazas were illuminated. As a novelty, the Christmas lights reached two new places: the 20 de Julio Plaza and the Lourdes Plaza. This celebration was a partnership between the Secretariat of Culture, Recreation and Sports and its subordinated entities -the General Secretariat of the Town Hall, the District CIT High Council, the District Institute of Tourism and companies: the Aqueduct of Bogota, the Telecommunications Company of Bogota, EEB, the Transportadora de Gas Internacional, Codensa and Colpatria.

**Jorge Eliécer Gaitán Theater**

In 2014 ,the Group supported, positioning its image, the staging of 13 cultural, artistic and musical functions; around 1,745 people attended these functions and they represented a contribution by the Group of COP 500 million.

About the Jorge Eliécer Gaitán Theater

This is a metropolitan, public theater; it is a symbolic and traditional space known for its history and memory. It has the largest stage in the city, which has been renovated and modernized to offer the best infrastructure to both artists and audiences.

In its programming includes music, dance and theater performed by domestic and groups of tradition, as well as companies exploring new trends and languages in the current landscape of the performing arts.



**Más información sobre la Ruta de la Navidad:**

<http://www.rutadelanavidad.com/>

**Más información sobre el Teatro Jorge Eliécer Gaitán:**

<http://www.idartes.gov.co/index.php/escenarios/teatro-jorge-eliecer-gaitan>



**High Level Dialogs: "Implementing Rio + 20 Decisions and the Promotion of Cities, Transport and Sustainable Tourism"**

The Company has been involved with the different district bodies involved in the Innovation Ring Project; the aim is to establish physical space for undertaking productive, economic activities and urban processes in a context of innovation and sustainability. It also is part of the Innovation City Initiative, led by the Capital's public services companies; it seeks to support innovation projects for the city from the perspective of providing public services.

It is important to highlight the development of innovative projects for the city, such as clean mobility, green buildings and environmentally friendly, urban waste management, development of intelligent virtual networks, among others, bring development and growth opportunities for citizens, improving the quality of life and the city's visibility as a place of progress that the attention of new investors and businesses.

About the dialogs

The dialogs took place in Bogotá's Plaza de los Artesanos on August 10, 11 and 12, 2014. Looking generate models for public policy that will be a reference point for cities throughout the world. Some of the activities included high-level dialogues, parallel sessions and special sessions, which developed the following themes:

- + Cities and efficient use of resources (energy, water, waste, habitat, sustainable housing, buildings friendly to the environment, etc.).
- + Transport and sustainable mobility (development guided by sustainable transport, land use, transportation systems, infrastructure, access, etc.).



**Más información sobre los diálogos en:**  
<http://www.rio20bogota.idu.gov.co/>

- + Sustainable tourism (national and local policies, hotel services, competitiveness, solid waste management, cultural heritage, image of city, etc.).

**The Innovation Ring**

The Company has been involved with the different district bodies involved in the Innovation Ring Project; the aim is to establish physical space for undertaking productive, economic activities and urban processes in a context of innovation and sustainability. It also is part of the Innovation City Initiative, led by the Capital's public services companies; it seeks to support innovation projects for the city from the perspective of providing public services.

It is important to highlight the development of innovative projects for the city, such as clean mobility, green buildings and environmentally friendly, urban waste management, development of intelligent virtual networks, among others, bring development and growth opportunities for citizens, improving the quality of life and the city's visibility as a place of progress that the attention of new investors and businesses.

**Improving the quality of public services**

On the issue of improving the quality of public services for electricity and natural gas, EEB and its Management of Public Services coordinate actions to achieve better provision of these services in areas that are considered relevant with Codensa and Natural Gas, and in which the District has identified needs.

Through participation in the Boards of Codensa and Natural Gas, EEB tracks the state of the provision of electricity, street lighting and natural gas services provided by these companies in Bogotá, in order to ensure quality services for the city's best interests.

Additionally, this Management elaborates a monthly report on the behavior of the demand for both electricity and natural gas in Bogotá and Cundinamarca in order to understand the behavior of these variables in the context of the city and the region.

**Street lighting**

The service of public lighting, while not provided directly by EEB, as the Company forms part of the Capital District and simultaneously is a shareholder of the service operator enables it to coordinate actions to seek a better provision of this service. This is why the company participates in the District Committee of Public Lighting, which was created by Decree 500 of 2003 and aims to:

- + Approve the annual program of public lighting works of the Special Administrative Unit of Public Services.
- + Ensure implementation and enforcement of the Single Public Lighting Manual for Bogotá, DC.
- + Analyze and approve the proposed amendments to the Single Public Lighting Manual that are submitted by public or private bodies. Thus, it participates in discussions concerning the status and improvement of the service, according to the projects and goals established by the Special Administrative Unit of Public Services.

During 2014, EEB participated actively in updating the Single Public Lighting Manual, in monitoring the various public lighting infrastructure works

and the modernization project of LED lighting technology, in which the zones to be favored with the change to advanced LED technology with the installation of 10,000 lights in accordance with the established schedule.

**Mobility**

In relation to the issue of human mobility, EEB has implemented several activities to advance the introduction of electric transport and, thus, make a contribution to a cleaner environment; these include:

- + A new GEB subsidiary was created which is intended to develop the electric component for mass transit systems for passengers, cargo or other uses.
- + Evaluation of comprehensive feasibility of Bogotá Elekrika PPP projects, Tram Trains in the Western corridors (Estación de la Sabana - Facatativá) and Southern corridors (Estación de la Sabana - Soacha).
- + Active participation in High level Rio +20 dialogs, promoting electric mobility in the city of Bogotá.
- + Promotion of electric mass transport through the development of performance studies of the first electric hybrid bus manufactured by the Higer-Siemens companies, which have been approved for operation in Integrated Public Transport System of Bogotá.
- + Coordination and participation in the first pilot project for shared Assisted Electric Bikes, in agreement with other agencies, including the District Secretariat of Environment, Department of Mobility and the District Institute for Recreation and Sport, among others.
- + Technical support in the process of structuring the first line of the Bogotá Metro.



⊕ The Management of Public Service has implemented a pilot program for the use of electric bikes by EEB and TGI employees, which has produced excellent results as more and more employees want to use the bicycle due to the advantages of speed that they offer, as well to take advantage of for physical activity.

### Electrical Energy Cluster

EEB participated in shaping the Bogota-Sabana de Bogotá power cluster, which seeks to increase competition in the electricity sector of Bogotá and the Bogota

Sabana. This will enable the increase of productivity, capacity for innovation and stimulate the creation of new businesses.

This initiative has come from business people in the industrial sector, the public sector (the city's Secretariat of Economic Development and the national Productive Transformation Program, PTP), universities and the Technical Secretariat of the Chamber of Commerce of Bogotá.

Likewise, the EEB has been involved in previous meetings to define the scope of the cluster, its value proposition and strategic issues that need to be implemented.

## CHALLENGES

### Support for the development of Bogotá



- ⊕ Maintaining an active participation in the development of Innovation Ring Project for the city and the Innovation City agreement with other utilities of the Capital District, in which all participating public service companies to make contributions to the advancement of the project.
- ⊕ Actively participating in the planning and execution of the Strategic Operation Innovation Ring Bogotá @ 21 project.
- ⊕ Strengthening Social programs for the city of Bogotá, especially for vulnerable children, young people and the homeless.
- ⊕ Continuing being actively involved in the development of the electric energy cluster for Bogotá and its surrounding region particularly with regard to the development of initiatives that have been identified in priority areas: human talent, technological development (R+D+i), regulations and business strengthening, all aimed at increasing the competitiveness of the industry located in Bogotá and its hinterland.
- ⊕ Establishing a fund for Education, Training and Entrepreneurship through strategic alliances with IDIPRON and academic institutions. The initiative will allow youth from vulnerable populations in Bogotá to obtain professional qualifications.
- ⊕ Continuing with the Elimination of Barriers program, which will allow two thousand homeless people, recyclers and their families to obtain their identity cards for free in alliance with the National Civil Registry. This will facilitate access to basic services in health, education and social benefits at the national level.
- ⊕ Further carrying out studies of interest to the city on issues related to public services.



## Commitment 2



**Commitment 2:**  
Provide a service with world-class standards



## 4. Provide a service with world-class standards



The EEB guarantees the delivery of services in an efficient, reliable, timely manner, with quality and safety, to generate added value at competitive prices, always acting in accordance with world-class standards.

### 4.1 CALIDAD Y CONFIABILIDAD DEL SERVICIO

#### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

Given the responsibility that comes with providing a public service, it is essential for the EEB to ensure that this is performed in compliance with the highest quality, safety and reliability standards to ensure the satisfaction of customers, end users and Company's expected returns.

#### ➔ HOW DO WE DO IT?

##### About the Company's electricity transmission business

EEB has 1,504 km of 230 kV circuits and assets in 16 substations located throughout the Colombian territory, in the departments of Cundinamarca, Bolivar, Meta, Valle del Cauca, Huila, Putumayo and Nariño.



The value chain for the transmission business is described below (Fig. 18).

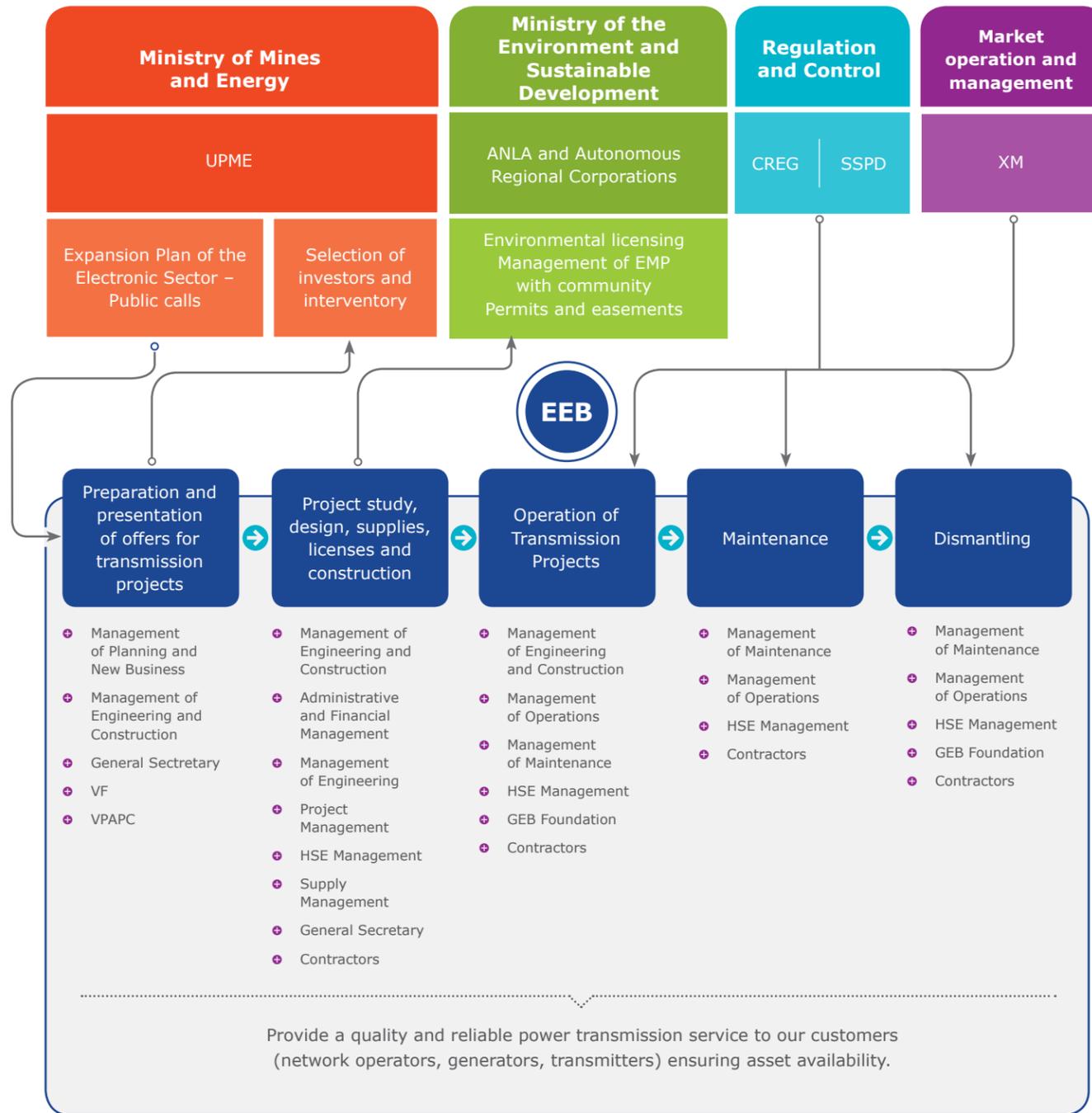


Figura 18. Value chain for EEB's electricity transmission business.

The Company is governed by Laws 142 and 143 of 1994, which allowed the formation of a new format for the national electricity sector. In this regard, the institutional framework under which it operates is as follows:

**Institutional Framework**



In order to ensure the provision of an adequate service through transmission lines and substations, the following activities were undertaken:

- + Remote operation, in real time, of all transmission assets from the EEB Control Center as well as local backup operations.
- + Planning, scheduling and execution of the infrastructure's electromechanical maintenance, civil and easements transmission infrastructure.
- + Operation and maintenance of the communications system.
- + Restoration of infrastructure in case of emergency.
- + Continuous improvement of the management, operation and maintenance processes of transmission infrastructure.

The Transmission Control Centre (TCC) is responsible for the coordination, supervision and control of the operation of the transmission system, which has assets in 16 220 kV and 230 kV substations.

As a national transmitter, the Company interacts with the Clearing and Accounts Manager of the National Transmission System, which carries out the invoicing and liquidation of revenue from the provision of this service.

Similarly, contracts are managed for connections of the Company's own assets with other companies in the National Transmission System, as well as requests for connection of the Company's assets to the National Transmission System.

**HOW DO WE ASSESS IT?**

The Integrated Management System (IMS) consists of twenty (21) processes and one hundred ten (110) procedures for electricity transmission and management of the equity portfolio focused on continuous improvement and the search of innovation. The IMS is certified by: i) international standards ISO 9001: 2008, ii) environmental standards ISO 14001: 2004, iii) occupational safety and health OHSAS standards 18001: 2007, iv) the management of energy ISO 50001: 2011 v) in National Quality Standard NTCGP 1000: 2008.

Similarly, two cycles of internal audits of IMS took place, an external audit by Bureau Veritas Certification (whose result was zero non-conformities), and audits of key contractors.

Additionally, the performance of the electricity transmission activity is measured by indicators, presented in Table 6.



Indicator	Unit	To Dec. 2012	To Dec. 2013	To Dec. 2014	Target
Infrastructure availability	% available time	99,93 %	99,94 %	99,94 %	> 99,9%
Income compensation for maintenance	% maintenance implementation	100 %	100 %	100 %	90%
Income compensation for lack of availability	% of revenue	0,0294%	0,0860%	0,0257%	< 0,5%
EBITDA Margin	% of revenue	69,49%	67,51%	70,17%	> 61,8%
Operating margin	% of revenue	54,15%	51,93%	56,08%	> 45,6%

**Table 6.** Performance of the EEB's Electricity Transmission activit.

**➔ WHAT DID WE DO IN 2014?**

- ➔ Implementation of the Static Var Compensator in the Tunal and Thessaly substations, in expanding the Altamira substation, the Thessaly-Altamira transmission line and the reconfiguration of the Bethany-Jamondino transmission line.
- ➔ Availability and quality rates were maintained complying with the business value proposition, the expectations of the communities in the area of influence as well as social environmental requirements.
- ➔ Recertification of the Integrated Management System under the National Quality Standard NTCGP 1000:2008, international quality standards ISO 9001:2008, Environmental ISO 14001:2004, Workplace Health and Safety OHSAS standards 18001:2007, the Bureau Veritas Certification due to an external audit. 2011 energy management, according to the results of the external audit undertaken to obtain the Bureau Veritas Certification: Likewise, certification of the EEB Integrated Management System under ISO 50001:2011 for energy management was maintained according to the Bureau Veritas external audit.
- ➔ Strengthening EEB's Integrated Management System as the GEB parent company to standardize management systems at the corporate level, which stood out as the area of greatest integration by McKinsey & Company Inc. in the Integration Contract.
- ➔ We managed to have zero serious and fatal accidents and occupational diseases caused by our business operation and administration, through the implementation of management system plan in health and safety.
- ➔ Definition of a strategy to protect information about critical infrastructure for the transmission of electricity.



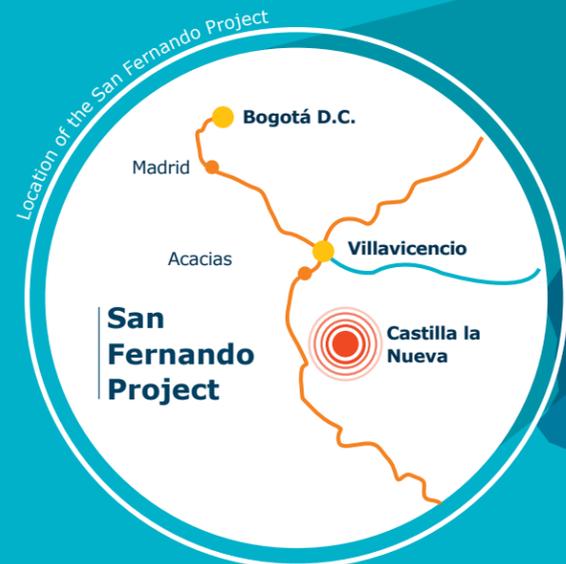
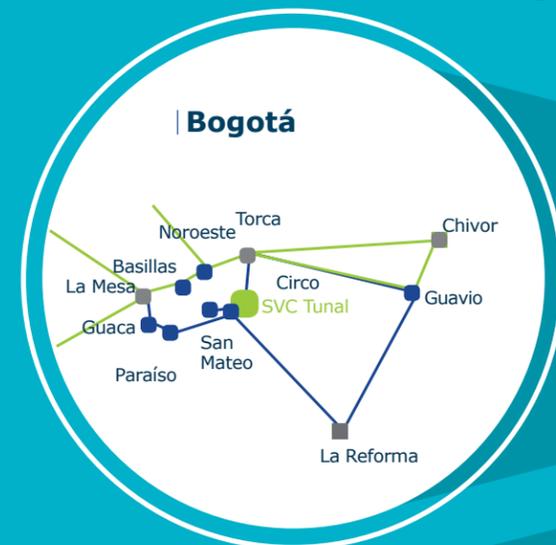


### Transmission expansion projects

In order to increase market share in transmission activity in the National Transmission System and meet the expansion needs of the system, the Company actively participates in the UPME Public Calls to select the investors who will undertake the design, construction, operation and maintenance of the projects identified in Reference Expansion Plans for Electricity Generation-Transmission, which are approved by the Ministry of Mines and Energy.

The geographical location of transmission infrastructure in Colombia is presented below.

- EEB 230 kV transmission line
- Existing network of 230 kV, property of EEB
- EEB 500 kV transmission line



For more information on EEB's business of electricity transition, please see: <http://www.eeb.com.co/transmision-de-electricidad>



Thus, the Company developed and put into service in 2014, three projects for the National Transmission System, which are described below:

**UPME 01-2010  
S/E Alférez  
230 kV Project**

**Description:** The Alférez 230 kV Subestación Project with 1.4 km of associated transmission lines located to the south of Santiago de Cali city, in the Valle del Lili area, El Hormiguero hamlet, Valle del Cauca region.

**Benefits:** With this project the power supply in Valle del Cauca is guaranteed to fulfill the region's internal demand while strengthening the connection with the Regional Transmission System. The initiative allows adding new users, especially industrial ones, and promotes economic growth in the region. The project received an environmental license, issued by the National Environmental Licensing Authority (ANLA), by Resolution 0563 of June 7, 2013.

**Progress:** On February 24, the project entered into commercial operation and it was received a visit from the Ministry of Mines and Energy on February 25, which was the start of the project.

**Static Var  
Compensator  
Tunal 230 kV  
Project**

**Description:** In the Transmission Expansion Plan 2013-2026, UPME identified in the need to install a flexible alternating current transmission system or FACTS device, a Static VAR Compensator (SVC for its acronym in English) at 230 kV with 240 capacitive MVARs, 60 inductive MVARs; with an entry date into operation of no later than December 2014, it is intended to mitigate risks of not being able to serve electricity demand in Bogotá in peak demand periods of the year due to delays in Nueva Esperanza Project under way. The Company was assigned the Project by means of an extension mechanism, per Resolution 063 of 2013 of the CREG.

It is mainly composed of the following elements:

- Transformer 230 kV connection
- Thyristor-controlled reactor
- Thyristor Power Capacitors
- Harmonic Filter
- Control and protection system

Award Date: June 21, 2013

Operation Date: December 20,

**Benefits:** risk reduction in the attention to peak demand in 2014 and the following years in situations of contingency or criticality in the operation of the interconnected system.

**Progress:** The Tunal SVC entered commercial operation on November 30, 2014, three weeks before the deadline.

**UPME 05-2009  
S/E Tesalia  
Project and  
associated  
transmission  
lines**

**Description:** The 230 kV Thessaly Substation Project and the Thessaly-Altamira 230 kV, Transmission Lines, the Reconfiguration of the Bethany-Jamondino 230 kV Transmission Line and the Thessaly-Alférez 230 kV Transmission Line, the expansion of the Altamira 230 kV Substation. The municipalities that are part of the area of influence of the project are: Thessaly, Paicol, Gigante, El Agrado, El Pital, Tarqui, Altamira, Iquira, Teruel, Palermo and Santa María, in Huila; Planadas and Rio Blanco, in Tolima; and Florida, Candelaria and Santiago de Cali, Valle del Cauca.

**Benefits:**

- It will ensure the transmission of energy for future generation at the El Quimbo Hydroelectric (Regional Transmission System) with the required levels of quality, safety and reliability.
- It will improve the reliability of power supply in the country and the region.
- It will increase the energy security and stability of the Colombian electricity system, all the while contributing significantly to the energy independence of Colombia.
- It will allow the reduction of operating costs of the electricity service.
- It will create jobs for local workers in its areas of influence during the construction and operation phases, and increase demand for goods and services.
- During its operation, it will cooperate with sustainable development through the GEB Foundation by coordinating, initiating, developing and leading programs and projects that will contribute to progress and improvement in social, economic, cultural and educational conditions along the Foundation's three programmatic lines: training programs, productive projects and environmental initiatives.

**Progress:** On December 16, 2014, the Company began operation of the Thessaly substation, the extension of the Altamira substation, the Thessaly-Altamira transmission line and the reconfiguration of the Bethany-Jamondino Line.

Regarding the 230 kV Transmission Line Thessaly-lieutenant, it is awaiting the approval of the environmental license by the National Environmental Licensing Authority (ANLA) to proceed with the construction of the transmission line.

Likewise, the Ministry of Mines and Energy extended the term of putting the Tesalia-Alférez stretch of the Project into operation until November 28, 2015.

**Table 7.** Projects that will be put into operation in 2014



Moreover, the Company has made in the implementation of the following projects awarded to expand the National Transmission System in recent years, through the UPME Public Call mechanisms:

**UPME 02-2009  
Armenia Project  
and associated  
transmission  
lines**

**Description:** The 230 kV Armenia Substation Project and Associated transmission lines. Presently under way in the municipalities of Circassia and Finlandia in Quindio and Dosquebradas, Santa Rosa de Cabal and Pereira in the Department of Risaralda.

**Benefits:** This project seeks to ensure the supply of energy to the Coffee Region in coming years. Since the completion of the project, EEB has pledged to reduce environmental impacts in areas that correspond to the La Marcada Natural Regional Park, the Soil Conservation District of Barbas-Bremen, and the Coffee Cultural Landscape. For this reason, during construction, we have opted to use a helicopter to lay electric wires, which prevents opening gaps in existing forest cover in the areas where the project crosses. It will be one of the first transmission lines in Colombia to use this method in its construction, all in the name of the protection of ecosystems and biodiversity of the environment.

In addition, the project was designed so that it will not cause affect wildlife species whose inhabit the forests in the Soil Conservation District of Barbas-Bremen, such as howler monkeys and the Cauca guan. With this in mind, the following measures were implemented:

- Preventing the interruption of the howler monkeys' habitat.
- The arrangement of tower sites in disturbed areas whose current use is for livestock pastures.
- Conductor heights are sufficient so as to not affect existing woodlands, and associated fauna
- An environmental public hearing was held on August 15, 2013, in the municipality of Finlandia (Quindio dept.). This initiative, which responded to guidelines for citizen participation, was moderated by the ANLA and it was attended by representatives of regional organizations such as the Quindio departmental government, the Regional Autonomous Corporations (CARDERs) and CRQ, mayors, human rights defenders, communities and NGOs Environmentalists in the region, among others. Those present expressed their concerns regarding the project, while the Company presented the benefits of the initiative, the environmental impacts that it would represent and proposed management measures of the same.



<p><b>UPME 02-2009 Armenia Project and associated transmission lines</b></p>	<p><b>Progress:</b> The Armenia Substation project and associated transmission lines received the respective environmental license with the ANLA. Likewise, the Ministry of Mines and Energy extended the deadline its entry into operation, due to problems during the project implementation phase, the opposition of the Quindio Governor and the various legal actions taken against the project by different stakeholders and regional institutions during the year, making the new official date of entry into operation of the Project April 9, 2015.</p> <p>The project had make progress of 72.08% as of December 31, 2014, in comparison with 76.02%, which was scheduled for the same date, representing 95% compliance.</p>
<p><b>UPME 03-2010 S/Es Chivor II, Norte, Bacatá and associated transmission lines</b></p>	<p><b>Description:</b> The UPME-03-2010 Norte Project development is part of the Reference Expansion Plans for Electricity Generation-Transmission 2010-2024, adopted by the Ministry of Mines and Energy, through Resolution 182215 of November 22, 2010.</p> <p>The UPME-03-2010 public call is for the design, acquisition of supplies, construction, operation and maintenance of Chivor II and Norte 230 kV Substations and the expansion of the 230 kV Bacatá Substation and approximately 160 km of associated 230 kV double circuit transmission lines.</p> <p>Award Date: April 16, 2013 Operation Date: October 31, 2015</p> <p><b>Benefits:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• It will ensure the transmission of energy for future generation at the El Quimbo Hydroelectric (Regional Transmission System) with the required levels of quality, safety and reliability.</li> <li>• It will improve the reliability of power supply in the country and the region.</li> <li>• It will increase the energy security and stability of the Colombian electricity system, all the while contributing significantly to the energy independence of Colombia.</li> <li>• It will allow the reduction of operating costs of the electricity service.</li> <li>• It will support development in the project's area of influence.</li> </ul> <p><b>Progress:</b> By December 31, 2014, the project had a backlog of 231 working days due to delays in the issuing of the environmental license that are not attributable to EEB. The Analysis of Environmental Alternatives was filed at the ANLA on October 31, 2013, and was approved by the same and the Company was notified by resolution on November 25, 2014.</p>

<p><b>UPME 03-2010 S/Es Chivor II, Norte, Bacatá Project and associated transmission lines</b></p>	<p>Due to the notification of the resolution concerning the Analysis of Environmental Alternatives to all participants in the process and wait for possible internal appeals against the ANLA, the Analysis of Environmental Alternatives had not been approved by the end of the year, therefore it was not possible to continue with licensing activities until the pronouncement of ANLA.</p> <p>By December 31, 2014, the project presents a real execution of 38.2% in comparison with the estimated figure of 60.7%.</p>
<p><b>UPME 05-2012 Cartagena-Bolívar Project</b></p>	<p><b>Description:</b> The Cartagena-Bolivar UPME-05-2012 Project development is part of the Reference Expansion Plans for Electricity Generation-Transmission 2012-2025, adopted by the Ministry of Mines and Energy, through Resolution 18 0423 of March 21, 2012.</p> <p>The UPME-05-2012 call is for the design, procurement of supplies, construction, operation and maintenance of the second 220 kV circuit between the Cartagena and Bolivar substations and expansion of the same. The Cartagena-Bolivar line has a length of about 22 km and includes an underground section of approx. 4 km.</p> <p><b>Benefits:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• It will improve the reliability of energy supply in the department of Bolivar and the north of the country.</li> <li>• It will permit the reduction the operating costs of electricity service in the country.</li> <li>• It will increase energy security and stability of the Colombian electricity system.</li> <li>• It will support the development of the area of influence of the project.</li> <li>• In the long term (2018 onwards), the demand for energy in Bolivar area will exceed its import limit, so it is proposed to increase the area's import limit with the second 220 kV Cartagena-Bolivar circuit.</li> <li>• In the medium term, the Cartagena Refinery will generate growth in industrial demand.</li> <li>• Considering new generation projects in the area, the new circuit would permit the proper evacuation of all power generated during dry periods.</li> </ul> <p><b>Progress:</b> The project is in the study and design phase. The contract for carrying out environmental studies was signed and preparation of the Analysis of Environmental Alternatives was initiated. Procurement processes are under way for the:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Design of air section of the line.</li> <li>• Design of civil works of the underground section of the line.</li> <li>• Design and supply of electric cable underground section of the line.</li> <li>• Design of the Cartagena and Bolivar Substation words.</li> </ul>



<p><b>UPME 05-2012</b> <b>Cartagena-Bolívar</b> <b>Project</b></p>	<p>By December 31, 2014, the project presents a real implementation of 5.87% in comparison with the estimated figure of 7.00%.</p> <p>Award Date: May 19, 2014 Operation Date: March 7, 2017</p>
<p><b>UPME 05-2012</b> <b>S/Es Sogamoso</b> <b>– Norte – Nueva</b> <b>Esperanza Project</b> <b>and associated</b> <b>transmission</b> <b>lines</b></p>	<p><b>Description:</b> The project consists of the design, procurement of supplies, construction, testing, operation and maintenance of the works defined in the Reference Expansion Plans for Electricity Generation-Transmission 2013-2027, adopted by Resolution 90772 of the Ministry of Mines and Energy of September 17, 2013, as follows:</p> <p>Construction of the new 500 kV Norte substation composed of two (2) 500 kV line bays; two (2) 500/230 kV transformer banks of 450 MVA each; two (2) 500 kV transformation bays.</p> <p>Construction of a 500 kV single circuit Sogamoso - Norte transmission line, Construction of a 500 kV single circuit transmission line Norte – Nueva Esperanza, Installation of one (1) line bay at the Sogamoso 500 kV substation. Installation of one (1) line bay in the Nueva Esperanza 500 kV substation. Installation of two (2) transformation bays in the Norte 230 kV substation. Installation of inductive reactors of 120 MVA each, at the ends of the Sogamoso - Norte 500 kV line. Installation of inductive reactors of 80 MVA each, at the 15 ends of the Northern – Nueva Esperanza 500 kV line.</p> <p>Award Date: May 7, 2014 Operation Date: September 30, 2017</p> <p><b>Progress:</b> The project is in the phase of environmental studies and the presentation of the Analysis of Environmental Alternatives is scheduled by the ANLA in February 2015. By December 31, 2014, the project presents progress of 6.06 % in comparison with the figure of 6.12% that was scheduled.</p>
<p><b>UPME 06-2014</b> <b>Río Córdoba</b> <b>Project</b></p>	<p><b>Description:</b> eThe Río Córdoba UPME-06-2014 Project development is part of the Reference Expansion Plans for Electricity Generation-Transmission 2013-2027, adopted by the Ministry of Mines and Energy with Resolution 90772 of September 17, 2013.</p> <p>The UPME-06-2014 call covers the design, procurement of supplies, construction, operation and maintenance of the 220 kV Rio Cordoba Substation and two sections of double circuit 220 kV line of approx. 400 meters to connect the substation to the existing Santa Marta-Fundación double-circuit line.</p>

<p><b>Proyecto UPME 06-2014</b> <b>Río Córdoba</b></p>	<p><b>Benefits:</b> The project will improve system conditions, as there is depletion of the Fundación-Río Cordoba 110 kV line capacity, due to growing demand connection at the Santa Marta-Gaira-Rio Cordoba- Fundación 110 kV substations link which can lead circuit overloads and the failure to supply demand.</p> <p>The connection is an alternative to the impossibility of OR Electricaribe to reinforce the network at the Regional Transmission System level due to the costs of easements in the area.</p> <p><b>Progress:</b> The project is in the study and design phase. A request was sent to the ANLA to establish if this project requires the preparation of an Analysis of Environmental Alternatives, as the length of line sections is only 400 meters. ANLA has not yet answered.</p> <p>Procurement processes under way:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparation of Environmental Impact Assessment (EIA) and the licensing process.</li> <li>• Design of the Rio Cordoba substation.</li> </ul> <p>By December 31, 2014, the project presents a real implementation of 2% of an estimated 2.1%.</p> <p>Award Date: October 16, 2014 Operation Date: November 30, 2016</p>
--	---

**Table 8.** National Transmission System expansion projects awarded in recent years

By 2015, EEB will continue its business value proposition, managing its expansion projects presently under construction and participating in new UPME calls for new expansion projects for the National Transmission System, especially those related to Caribbean Coast 500 kV Reinforcement Project, the South-west 500 kV Reinforcement; and the Ituango - Medellín 500 kV substations and associated transmission lines.

**Customer service**

The Company understands that its clients are generators, transporters (market peers) and energy distributors, as with the national grid.

The main channel of communication concerning transmission between the Company and its customers is the Annual Satisfaction Survey. This initiative allows us to understand customers' perception of the services and care we provide, among other things.

The latest polls show a significant improvement in the perception of our services, demonstrating that we continue on the path of consolidating the our business and providing our best service.

As for requests and complaints, it is important to note that the electricity transmission business by its very nature (link between generation and distribution) has no direct customers in the sense of end users. However, expectations and concerns of actors and-



stakeholders are recognized and managed through surveys and dialogues.

### Regulatory Management

In 2014 regulatory management was focused on the following activities:

- + **Analysis and comments regarding the proposal made by the CREG to calculate the discount rate (WACC).** It will apply to the activities of transport and distribution of fuel gas and LPG transport via pipelines, transmission and the distribution of electricity in the National Transmission System.
- + **Participation in the study for the analysis of methodologies for payment of electricity transmission and distribution activities.** The study is being carried out with the support of an international consultant with the hope that the CREG will reconsider the modification of the investments payment scheme and ensure the stability in earnings of companies in the sector.
- + **National Grid Expansion Plan.** The Ministry of Mines and Energy repealed the decree that had been previously issued, which directly assigned some National Grid projects to ISA SA. Thus, projects are allocated by public calls, which has enabled the Company to successfully participate in these calls.
- + **Analysis of the methodological basis for the payment of natural gas transportation activities.** During 2013, according to CREG rules, the Company's Regulatory Management hired a specialist to carry out a study analyzing different alternatives for gas transportation payment. This study will serve as a basis for addressing

the discussion of the regulatory proposal to be issued by the CREG in 2015.

- + **Regulatory Management Participation in studies required for filing a motion for reconsideration against the Osinergmin Resolution No. 086-2014 -OS/CD.** This motion was filed in the case of Cálidda, a subsidiary of the Group in Peru; according to the setting of the Single Distribution Tariff for the period 2014-2017. Neither Cálidda nor the Board of Directors agreed with it. A response in the form of an increase in the Fixed Price Distribution was finally allocated.
- + **Analysis of regulatory frameworks in the target countries of the Group.** The analysis of regulatory frameworks in countries where investment opportunities identified was undertaken. They were incorporated in financial assessments and considered the specificities of the regulated activity for which investment may be considered.
- + **Analysis of regulatory restrictions for participation in new business.** Relevant analyzes were performed to identify possible restrictions of horizontal and / or vertical integration that may eventually prevent the Company from participating in future business.

### Colombia

- + During 2015 the discussions on alternatives will begin to provide reliability to the natural gas service delivery chain.
- + A new remuneration scheme for the sale of electricity will be defined.
- + The methodology and the discount rate (WACC) will be defined for transmission and distribution of electricity activities as well as for transport activities and distribution of natural gas.

## CHALLENGES

Quality and reliability of service



- + Identify the risks and opportunities in the regulatory framework for investment in countries that are defined as strategic.
- + Lead the implementation of tools to measure regulatory impact in some of the Group's subsidiaries.

- + The development of the payment systems and procedures to encourage and promote the mechanisms of response to demand and smart grids will continue.

### Perú

- + The process of internal procurement of natural gas in residential buildings will be defined according to the pricing promotion mechanisms.
- + The procedure for implementing the Energy Social Inclusion Fund in the interests of the growth of the natural gas pipeline network will be issued.
- + Regulation of Marketing of Compressed Natural Gas (CNG) and Liquefied Natural Gas (LNG) will be amended.
- + Registration of Gas Installers will be regulated.
- + Technical Competence Requirements and Criteria for the Evaluation of candidates to be certified as natural gas installers will be issued

## 4.2 INNOVATION IN BUSINESS MANAGEMENT AND THE ENERGY SECTOR

### WHY IS IT IMPORTANT?

The global economy requires organizations to stay ahead of international trends, and be alert to opportunities and challenges of an increasingly competitive world. It is through knowledge management, innovation and the development of new skills, that competitiveness and sustainability can be guaranteed in markets where the Company operates, providing differentiated value to its stakeholders.

Given that energy is the driving force behind the development and transmission business, it is a fundamental part of the GEB Foundation's programs, as can be seen in the "Energy for life" slogan Energy for Development and the efforts of the Group to link its business strategy and the Group's subsidiaries' practices.



tices of Corporate Sustainability with the energy needs present in communities, hoping to find new ways to improve their quality of life by optimizing their use of this resource.

### HOW DO WE DO IT?

Since 2012, EEB, in fulfillment of its mission to generate economic, social and environmental value for Bogotá DC and its other interest groups, has been promoting activities 2012, promoting actions that promote and facilitate and systematic technical innovation in management, products and the provision of services. These are aimed at fulfilling its strategic objectives and positioning of EEB as a global benchmark for innovative practices.

Consequently, a management system is structured around three innovation development axes:

- + The management of a culture of innovation.
- + The management of networks and alliances.
- + Process management and results.

The first axis, the management culture of innovation is led through the Créalo (Believe) Program and the Award for Innovation and Creativity, linking it to leadership programs, knowledge management and capacity building and skills.

The second axis is intended to increase cooperation for the creation, collaboration, the transfer of knowledge, enhance skills, capital resources, technological and human resources to ensure better results compared to the objectives. Therefore, in this area, a strategy of contact, recognition of and developing relationships with potential linkage networks and allies to meet the needs of the Company or present opportunities.

Finally, the third axis, operated by the Management of Public Services, under the leadership of senior management through the Innovation Committee focuses on the functional structure of the system and ensures strategic coherence of its initiatives, supporting the project implementation, and supporting the planning and implementation of the innovation program. The operational management of innovation projects and priority issues, with the support of consultants to facilitate the use of tools for creativity, the identification of opportunities responses to challenges.

### WHAT DID WE DO IN 2014?

During this year, progress was made in strengthening the pillars of culture of innovation, strengthening alliances, and identifying strengths, opportunities and strategic lines for implementation. During 2014, the following activities were implemented:

- + By decision of the Presidency, the formation of the EEB Innovation Committee, a body led by senior management to manage and monitor the innovation management system.
- + The implementation of the first year with a team of leaders to define a path of innovation in addition to carrying out surveys and interviews for a diagnosis of innovation to identify the organization's opportunities and challenges for the successful implementation of the innovation management system.
- + The Créalo Program provides the framework for strengthening the culture of innovation, thirty-four EEB and TGI employees were trained in the use of tools to foster creativity and innovation. Four sessions were held to teach how creativity has a method and how to implement it for both organizational and personal challenges.



- + The first version of the Créalo Awards was held for projects associated with treasury quota management and the monitoring of biodiversity through the use of electronic devices.
- + EEB continues to strengthen the network of strategic allies for innovation and knowledge management, and is part of the following networks whose contributions totaled COP 54 million in 2014:
  - **Intelligent Colombia.** This is an agreement with the purpose of ensuring the EEB's participation as a member of the dirc committee of this initiative, which aims to analyze and generate recommendations on key aspects of Intelligent Networks, its use for optimal use of energy, and its application for specific projects in Colombia. EEB is involved in the operational node to exchange its experience in

intelligent networks and the definition of pilot projects.

- Connect Bogotá. This alliance promotes the strengthening of innovation capacities and opportunities for alliances between universities and companies. EEB has been a founding member since 2011 and has participated in technological missions and approaches with universities, through the wheels of innovation and he Connectec.
- + Bases and methodology were developed for the Group's First Technical Meeting: Learning and knowledge for innovation in order to provide a forum for the exchange of best practices between the technical teams that are active in the Group's subsidiaries. The event was designed to make



progress in the construct of an innovation management system for the Group. The event will take place in 2015.

- + EEB participated in Connectec Energía, a strategy led by Connect Bogotá REgion with the aim of promoting university-industry alliances to work together on issues and challenges pertaining to the energy sector. Due to this strategy, five research proposals were received and are being studied by the Company's Transmission area; they are the results of two particular challenges posed: Parameterization of Transmission Lines for a Dynamic System and Optimizing Performance of Static Var received Compensator.
- + With an investment amounting to USD 130 million, progress was made in developing actions for innovation and process optimization.

### Innovation City: A commitment to an Innovative Bogotá

In order to promote the proactive, committed and coordinated participation of EEB and the GEB in the provision of public services for electricity and natural gas in the city of Bogotá, the Vice-President of Public Services and Regulation, through the Management of Public Services, participate in promoting high-impact projects for the city based on the criteria of innovation and shared value.

This management is intended to consolidate EEB and the GEB as relevant actors in the transformation of Bogotá, as well as to promote innovation and entrepreneurship in the city through projects, alliances, processes and areas for development that are part of the Science and Technology Policy, as well as in programs and strategic operations in the city led by the District Administration.

Thus, Bogotá Power Company has betted on:

- + Participating in research and development initiatives that strengthen the value chain for the efficient provision of public services in the city.
- + Providing spaces for innovation and entrepreneurship in areas that strengthen and create value for stakeholders involved in the provision of public services.
- + Promoting and facilitating public-private and academic alliances for innovation and entrepreneurship in public services.
- + Managing resources for promoting innovation and entrepreneurship initiatives in the city.

In order to develop these areas, the Company actively participates in the Bogota-Sabana de Bogotá power cluster, the District Commission of Science and Technology Bogotá and the Alliance for Innovation of the City, which is promoted with ETB, EAB-ESP and TGI.

Regarding the latter, during 2014, the Management of Public Services prepared the proposal to launch the Innovation Program Intelligent Bogota, at the request of the Board.

This proposal, led by EEB, seeks to promote harmony between the companies that provide public services concerning the identification and development of high-impact projects for the city that represent innovation, sustainability and entrepreneurship. Thus, a concept paper and memorandum of intent, were drafted which will facilitate the implementation of this initiative during 2015.

### Eight Version of the Fabio Chaparro Award

The new version of the Grupo Energía de Bogotá, Fabio Chaparro Prize is intended to encourage research and innovation in the energy sector. Thus, for the first time the award had a special category called "Innova-

tion, Energy and the City of the Future" for documents that in addition to having solid theoretical content, will contribute toward the transformation and construction of an "intelligent city".

The prize closed its call on September 30, and received a total of twenty participating documents related to the energy sector and gas. Of these, seventeen pertained to the undergraduate category, eight to master's degrees and two to doctorates. On October 28, the GEB foundation held the ceremony at the José Celestino Mutis Botanical Gardens, awarding a total of eight graduation projects.

The award winners were:

#### Undergraduate Degree Category

- + First place: Juan Felipe Chaves, Los Andes University. *Fractal method in the model of leader propagation for the evaluation of lightning in transmission line design.*
- + Second Place: Camilo José Cubides and Omar Andres Camacho, District University of Bogotá. *Evaluation of the use of Synchrophasors for calculating radial distance to fault in electrical transmission lines.*
- + Third Place: Jaime Pinzón Casallas, District University of Bogotá. *Energy Characterization of the Luis Alejandro Suárez Copete Building in the Francisco José de Caldas District University.*

#### Master's Degree Category

- + First place: Carlos Arrieta, University of Antioquia. *Experimental Evaluation of a Stabilized Combustion Burner on the Surface of a Porous Medium Using Natural Gas and Natural Gas Mix-Syngas.*
- + Second place: Dany Mauricio López, University of Valle. *Optimal Management of Electric Power in Microgrids, Based on Computational Intelligence.*

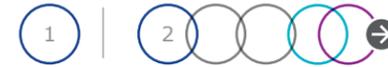


- + Third place: Luis Fernando Mulcue, International University of Andalusia. *Development tools for the design and simulation of photovoltaic systems in Colombia.*

#### Ph.D. Category

- + First place: Eduardo Gómez Luna, University of Valle. *Obtaining Response in Frequency from In-Service Transformers being using Transient Signal Analysis.*
- + Second Place: David Florez, Pontifical Xavierian University. *Power Supplies for the Study and Efficient use of DBD Excimer UV Lamps.*

The Foundation identified three (3) research projects as possible seed projects which will lead to social development of local communities:



- ⊕ *Power Supplies for the Study and Efficient Use of DBD Excimer UV Lamps.*
- ⊕ *Development tools for the design and simulation of photovoltaic systems in Colombia.*
- ⊕ *Experimental Evaluation of a Stabilized Combustion Burner on the Surface of a Porous Medium Using Natural Gas and Natural Gas Mix-Syngas.*

Additionally, TGI expressed interest in developing the project Experimental Evaluation of a Stabilized Combustion Burner on the Surface of a Porous Medium Using Natural Gas and Natural Gas Mix-Syngas, which was the winner in the Master's degree category in order to install around 2,500 eco-efficient stoves for families who are part of the area of influence of the Galán-Yondó pipeline as social strategy for the legalization of illicit connections that have occurred with this pipeline.

*Investment: COP 95,443,675*

### Eco-hackathon

To develop the alliance with the José Celestino Mutis Botanical Garden, the First Eco-hackathon was held; its aim was to promote proposals for technological applications that facilitate access to the knowledge of Bogotá's biodiversity and contribute to participatory environmental management.

The event, held between 20 and 21 September 20 and 21, 2014, convened about fifty people, including developers, systems engineers, environmental, designers, botanists and people interested in environmental sustainability. Nineteen proposals in total were received, of which three concerned biodiversity, five were on energy, and five on orchids, while six dealt with sustainable tourism were presented.

Percentage contributed by the Foundation: 32%

The GEB Foundation actively participated in the design and development of this event and provided resources for logistics.

*Investment: COP 35,000,000 in 2014.*

### Dialogs on Energy and Development

In 2014, two (2) dialogs on energy and development were held with academic support:

- ⊕ **Energy and Development:** Los Andes University participated in this event which addressed the issue of innovation, energy and the city of the future. Expert speakers in innovation and energy efficiency attended such as Oriol Balaguer, Spain; Fabio Fantuzzi and Claudio Bianchini, Italy; the District Secretary of Planning Bogotá, Gerardo Ardila; Dean of Engineering at Los Andes University, Eduardo Behrentz; as well as EEB's own Juan Martin Zuluaga and Javier De Quinto, respectively, the Vice-President of New Business and the Vice-President of Public Services. Around 170 people attended the event. This space opened the doors for the Group's involvement in the current discussion of the Bogotá Innovation Ring and make contact with the main actors of that discussion.

Percentage contributed by the Foundation: 40%

*Investment: COP 60,000,000*

- ⊕ **The importance of energy for development:** Vicente Albeniz, director of the Department of Science in the Colombian School of Engineering attended the Grupo Energía de Bogotá's Fabio Chaparro Award Ceremony.

Additionally, the EEB has participated, together with the National University of Colombia and other companies in the Colombian energy sector, in research proj-

ects that are committed to finding solutions for issues of interest to the country. Investments totaling COP 530 million have been made in the last three years.

### Electrical Mobility

EEB, through its Vice President of Special Projects, manages and implements projects related to electric mobility that are currently under evaluation by the District and Regional Directors.

To channel the participation of EEB in electrical mobility, in February 2014, the Company constituted the

Empresa de Movilidad de Bogotá SAS ESP (EMB) or The Bogotá Mobility Company.

Through the projects in which it participates, the EMB seeks to:

- ⊕ Promote increased electricity demand in the transport sector in general, thusly reducing mobility costs, improving the environment and optimizing the use and remuneration of the existing electrical infrastructure.
- ⊕ Contribute to the sustainable development of the city by exploring new clean technologies and im-

## CHALLENGES

Innovation in Business Management and the Energy Sector



- ⊕ Develop the strategy and actions needed to make the EEB a major player in the transformation of Bogotá, that truly encourage innovation and entrepreneurship in the city, through the promotion of projects, alliances, processes and spaces for its development, in the framework of the Strategic Operation Innovation Ring in Bogotá.
- ⊕ Strengthen the alliance for innovation with other actors in the city; promote the development of high-impact projects in the short and medium term; and continue the management, promotion and support of the consolidation of networks for innovation of the city, especially the Bogota-Sabana de Bogotá power cluster.
- ⊕ Promote management activities and exchange of knowledge to promote innovation in the Group's management.
- ⊕ Actively participate in the planning and execution of the Strategic Operation Innovation Ring Bogotá @ 21 project.
- ⊕ Implement the Education, Innovation, Science and Technology program in the Group's areas of influence.
- ⊕ Develop a bank of innovation as a framework to identify new projects, building project methodology given by the PMI.



plementing pilot projects to develop local solutions to improve mobility.

- Responsibly promote changes in mobility through initiatives that improve the quality of real service to users.
- Contribute to the development of mass electric transport, managing regulatory changes and facilitating the development of electrical infrastructure required.

### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- **Evaluation of participation in Bogotá Eléctrika (PPP)**, aimed at commissioning electric vehicles for Transmilenio Phases I and II, in compliance with Decree 477 of 2013 Technology Improvement Plan. The Company participates in this project through in this project is through the EMB to coordinate the development of the electrical part / vehicle charging infrastructure. Currently, it is undergoing feasibility assessment and the opening of an abbreviated bidding process for the first half of 2015 is expected.

- Evaluation of participation in **Tren Tranvía- Southern and Western Corridors**, PPP initiatives with public funds which seek the construction and operation of a light rail system (LRT) to the south and west of the city, where there are currently railroad tracks. It is presently subject to a feasibility assessment, it is expected that bidding will be opened for the second half of 2015.

- Coordination and participation in the **Electrically Assisted Bicycles (BAE) Pilot Plan** for sharing, to be implemented at the National University in conjunction with the Institute of Recreation and Sports (IDRD), Secretariat of Mobility (SDM), Secretariat of Environment (SDA), National University (UN) and the Grupo Energía de Bogotá Foundation, in order to combine efforts as well as administrative, technical, logistical, intellectual and technological resources to jointly develop a coordinated and associated implementation of Phase 1 of a Pilot for shared bicycles of different technologies to establish indicators for the mobility, performance and efficiency of BAE, electrical infrastructure, charging systems and standards, regulation and incentives for implementation in Bogotá DC. It is expected that Plan will be launched in the first quarter of 2015.

- **Buses and Electric Vehicles Pilot Plan:** as part of the fulfillment of the Technology Improvement Plan (Decree 477 of 2013), pilot projects were implemented in the provision of electric technologies for mass transit intended to:

- Promote the development and application of new electric bus technologies.
- Standardize systems load power.
- Encourage the participation of new suppliers.



**Commitment 2:**  
Provide a service with world-class standards



- Meet the performance and efficiency of electric vehicles and electric infrastructure required for operation.

As a first pilot EEB-Codensa in conjunction with Siemens-Higher have tested a 12-meter bus (standard) Series Hybrid type supported by the National University. Currently, it is in partial implementation phase and is scheduled for development during 2015.



## RETOS

Electrical Mobility



- Work toward EEB participation in PPP projects of electric mobility in the city of Bogotá and obtain approval for the same.

The strategic line raised in 2013 will be continued in 2015. In order to achieve its fulfillment, the Company will:

- Promote the application of new electric mass transit technology applicable to local needs to increase future demand for electricity
- Advance the necessary steps to implement the bicycle, bus, and electric vehicle pilot programs that EEB is presently heading.
- Work toward EEB participation in PPPs for the electrification of Transmilenio routes, trains and trams.



CERO EMISIONES

100% Eléctrico

BYD

EMB

MUEBETE C...

BYD

BYD

e6

EMB

MUEBETE CON ENERGIA LIMPIA

GRUPO ENERGIAS DE BOGOTÁ

100% Eléctrico

SPECIALIZED

## 5. Care and Respect for the Environment



### Commitment 3



In EEB we seek to plan, construct and maintain our infrastructure in harmony with the environment, mitigate our operations environmental impact and add value to the environment.

#### 5.1 BIODIVERSITY

##### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

The Company undertakes operations respecting biodiversity as a matter of tremendous importance. This is a factor that generates new sources of revenue by forming closer relations with the community through restoration activities in sensitive ecosystems. This has characterized EEB as a responsible and committed to the conservation of biodiversity in Colombia company.

In addition, managing biodiversity has positively impacted the relationship between the company and the regional environmental authorities as well as the everyday life of community monitors and inhabitants of the area of influence.



**For more information on eco-efficiency, please visit the following webpage:**

<http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/boletin-ambiental>



### HOW DO WE DO IT?

EEB acts in accordance with the terms of its Corporate Environmental Policy. It is for this reason that it quantifies the impact generated by its activities on ecosystems. Also, it is developing management plans for the mitigation of these impacts, implementing tools for the development of impact studies such as the general methodology for the presentation of environmental studies and Manual for Assigned Biodiversity Loss Compensation. In addition, the Company acts as an active agent in the preparation of the Plan of Action of the National Policy for the Integrated Management of Biodiversity and Ecosystem Services, led by the Alexander von Humboldt Institute.

The vegetation on the edges of easements is managed with an ecosystem approach, applying inspection criteria and specific management measures for areas of high biodiversity (that are adjacent to protected areas and hotspots).

### HOW DO WE ASSESS IT?

Within the Vice-Presidency of Transmission, those responsible for the implementation, execution and monitoring of programs that make up the Physical and Biotic Management Plan are the environmental management of UPME and the HSE area in the headquarters in Bogota, as well as offering technical support in the offices located in Pitalito (Huila) and Pasto (Nariño).

In 2014, the Company implemented the Environmental Management System. The annual or semi-annual Environmental Compliance report was given to the National Environmental Authority Li-

censes (ANLA for the Spanish initials), which in turn performs the periodic monitoring of compliance of the measures for biotic management.

On the other hand, EEB's designated environmental auditing performed the follow-up of EEB contractors' environmental obligations during the operational phase, verifying compliance of each of the measures laid down in the Environmental Management Plan and verifying compliance by tracking the proposed indicators.

### Representative Ecosystems

The most representative ecosystems in the Company's area of influence are the sub-Andean forests (49.31 ha, 42.2% of natural ecosystems) located within the jurisdiction of the departments of Huila, Cauca, and the Protected Forest Reserve of the Upper Mocoa River in the department of Putumayo.

Next in importance is the Andean forest (35.21 ha, 30.2%), located in Huila (Pitalito); Santa Rosa (Putumayo); and Pasto (Nariño), followed by basal forest ecosystems (31.08 ha, 26.6%) distributed in the province of the Amazon, in the department of Putumayo, and the warm area of Huila. Last is the páramo (1.17 ha, 1%), which is located within the boundaries of Putumayo and Nariño. The extension of existing natural ecosystems along the line is 22%; Huila represents 21%, Cauca 61%, Putumayo 42% and only Nariño 12%; these percentages are given based on total department.

Below is the description of the most important ecosystems occurs in terms of biodiversity, areas and percentages for cover:

G4.ENV1

Ecosystem	Description	Area (ha)	Percentage (%)
<b>Andean Forest</b>	Part of a large block of habitat called the Eastern Andean Orobome. Its intervention has been classified as moderately low, and representative samples of populations vulnerable to extinction are kept.	35,21	30,15
<b>Sub-Andean Forest</b>	Including both the Central and Eastern Cordillera cloud forests. These are part of the district of eastern cloud forests of Caquetá-Cauca-Putumayo-Nariño and Putumayo Alto district.	49,31	42,23
<b>Basal Forest</b>	It has a very heterogeneous floristic composition and is characterized by the presence of numerous species of palms and soles of large (macrophyllous) giant leaves (megaphyllous) and. In addition to its role as a climate regulator, its complexity and diversity make it a rich source of biodiversity, germplasm and genetic resources.	31,08	26,62
<b>Paramo</b>	An endemic ecosystem of the northern Andes with a high variety of biotic availability, where about 60% of vascular plants are endemic and this makes it one of the most vulnerable ecosystems in the country. It has a high level of endemism in amphibians, reptiles, birds, mammals terrestrial vertebrates and vascular plants, much higher than elsewhere in the world.	1,17	1,00
<b>Total</b>		<b>116,77</b>	

Table 9. Ecosystems in terms of biodiversity, areas and coverage percentages.



### Zones of High Value for Biodiversity

Geographical location	Type of operation	Area in km <sup>2</sup>	Value for diversity	Protection Status	
<b>Protected Forest Reserve of the Upper Mocoa River</b>	Jurisdiction of San Francisco and Mocoa municipalities in the Putumayo department, Andean region.	Transmission of electrical energy at 230 kV.	300,34 km <sup>2</sup>	Due to its size and the degree of biodiversity conservation, wildlife and flora indices are high. In the area currently there are vulnerable and endangered species such as the poisonous frog <i>Epidobates ingeri</i> , $\gamma$ and plant species such as achapo ( <i>Cedrelinga catanaeformis</i> ) and cumin ( <i>Aniba sp.</i> ), which increases the strategic nature of the reserve. However, within the reserve are human settlements that cause pressure on resources. It has regional conservation status.	Protected forest reserve.
<b>Protected Forest Reserve of the Laguna de la Cocha, Cerro Patascoy</b>	Department of Nariño, in the jurisdiction of Pasto in the Andean Region.	Transmission of electrical energy at 230 kV.	499,15 km <sup>2</sup>	Within this reserve is the Laguna de la Cocha, one of the largest and well preserved lakes in the northern Andes, considered as the largest reservoir of fresh water in Nariño department. The Laguna de la Cocha is the recipient of several rivers and streams, and is the source of Guamués river (a tributary of the Putumayo River, in the Amazon Basin). Corota Island is a wildlife sanctuary of wildlife, Andean forest orobiome; predominant species include Weinmannia tomentosa, Colombian pine, Tibouchina lepidota, and palm wax; páramo ecosystems include the presence of frailejones such as <i>Espeletia hartwegiana</i> , <i>Blechno loxensis</i> , <i>Calamagrostis spp.</i> , <i>Hypericum spp.</i> and <i>Festuca spp.</i>	Protected Forest Reserve.
<b>The Eastern Forest, Bogotá</b>	Andean Region, Department of Cundinamarca, to the east is Bogotá city.	Transmission of electrical energy at 230 kV.	131,43 km <sup>2</sup>	Due to the environmental services it provides to Bogotá, it is a strategic area, which include the recharge and regulation of aquifers, soil protection, scenic value, oxygen supply to the city, regulation of climate and provision of water to different communities. It is estimated that about 64% of the area under forest cover is in good condition and that it preserves important ecological values in both flora and fauna.	UICN: IV - Protected Forest Reserve.
<b>Protected Forest Reserve of Páramo Grande</b>	Jurisdiction of the municipality of Guasca, in the department of Cundinamarca, Andean Region.	Transmission of electrical energy at 230 kV.	39,95 km <sup>2</sup>	Protecting a landscape of significant biodiversity value, represented by the páramo and sub-páramo, the Reserve shows clear damage to the There are obvious changes in the cool cold rain forest due to the development of agricultural activities, including potato crops and dairy farming. Some vegetation is in good condition in areas of broken terrain and that are difficult to get to as well as in the margins of waterways connected to the Chingaza National National Park to the south.	UICN: VI - Protected Forest Reserve.

Table 10. Zones of High Value for Biodiversity

### Significant Impact on Biodiversity

Among the significant impacts of the operation is the possible introduction of invasive species, pests or pathogens, reducing species populations, habitat conversion or ecological changes outside the range of natural variation.

In order to mitigate permanent, but reversible impact, EEB is carrying out 1: 10 Reforestation.

#### Potentially affected species

Geographic location of the habitat		Identified species at risk of extinción	
<b>Tropical Rain Forest</b>	Between 0 and 1,000 masl.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ara militaris</i> VU.</li> <li>• <i>Anthocephala floriceps</i> VU.</li> <li>• <i>Aburria aburri</i> NT.</li> <li>• <i>Phlogophilus hemileucus</i> VU.</li> <li>• <i>Heliodoxa gularis</i> VU.</li> <li>• <i>Micromonacha lanceolata</i> VU.</li> <li>• <i>Speothos venaticus</i> NT.</li> <li>• <i>Leopardus wiedii</i> NT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Panthera onca</i> NT.</li> <li>• <i>Lontra longicaudis</i> DD.</li> <li>• <i>Myrmecophaga tridactyla</i> VU.</li> <li>• <i>Tapirus terrestris</i> VU.</li> <li>• <i>Tayassu pecari</i> VU.</li> <li>• <i>Ateles belzebuth</i> EN.</li> <li>• <i>Lagothrix lagothricha</i> VU.</li> <li>• <i>Mazama americana</i> DD.</li> </ul>
<b>Sub-Andean Forest</b>	Between 1,000 and 2,000 masl.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ognorhynchus icterotis</i> EN.</li> <li>• <i>Vulthur gryphus</i> NT.</li> <li>• <i>Tinamus osgoodi</i> VU.</li> <li>• <i>Leptotila conoveri</i> EN.</li> <li>• <i>Grallaria alleni</i> VU.</li> <li>• <i>Atlapetes flaviceps</i> EN.</li> <li>• <i>Leptosittaca branickii</i> VU.</li> <li>• <i>Ara militaris</i> VU.</li> <li>• <i>Hapalopsittaca amazonina</i> VU.</li> <li>• <i>Anthocephala floriceps</i> VU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dacnis hartlaubi</i> VU.</li> <li>• <i>Atlapetes fuscolivaceus</i> NT.</li> <li>• <i>Spizaetus isidori</i> VU.</li> <li>• <i>Aburria aburri</i> NT.</li> <li>• <i>Odontophorus hyperythrus</i> NT.</li> <li>• <i>Phlogophilus hemileucus</i> VU.</li> <li>• <i>Micromonacha lanceolata</i> VU.</li> <li>• <i>Tapirus pinchaque</i> EN.</li> <li>• <i>Leopardus tigrinus</i> VU.</li> <li>• <i>Tremarctos ornatus</i> VU.</li> </ul>
<b>Andean Forest</b>	Between 2,000 and 3,000 masl.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ognorhynchus icterotis</i> EN.</li> <li>• <i>Tinamus osgoodi</i> VU.</li> <li>• <i>Leptotila conoveri</i> EN.</li> <li>• <i>Leptosittaca branickii</i> VU.</li> <li>• <i>Grallaricula lineifrons</i> NT.</li> <li>• <i>Grallaria rufocinerea</i> VU.</li> <li>• <i>Andigena hypoglauca</i> NT.</li> <li>• <i>Hapalopsittaca amazonina</i> VU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Atlapetes fuscolivaceus</i> NT.</li> <li>• <i>Eriocnemis derbyi</i> NT.</li> <li>• <i>Spizaetus isidori</i> VU.</li> <li>• <i>Odontophorus hyperythrus</i> NT.</li> <li>• <i>Tapirus pinchaque</i> EN.</li> <li>• <i>Tremarctos ornatus</i> VU.</li> <li>• <i>Pudu mephistopheles</i> VU.</li> <li>• <i>Leopardus tigrinus</i> VU.</li> <li>• <i>Atelopus ignescens</i> EX.</li> </ul>

Table 11. Species potentially affected by the Company's operation.



To understand IUCN's "Categories of Threat", please visit:

<http://www.iucnredlist.org/> (VU, NT, EX, DD, EN)



**Protected or Restored Habitats**

Type of Forest	Geographical Location	Área of Protected Space	Restauración verified by independent third parties	What the intervention consists of
<b>Tropical Dry Forest</b>	Altamira Municipality, Huila.	4,18 ha	Magdalena Regional Autonomous Corporation, Town Hall and Community Action Committee, the rural settlement of El Grifo.	Isolation and enrichment.
<b>Andean Forest</b>	Departments of Huila, Cauca, Putumayo y Nariño.	62,05 ha  Department of Huila, Pitalito, (2,64 ha), Palestina 8,3 ha), Timaná (2,14 ha)  Department of Putumayo: San Francisco (17,14 ha), Santiago (2,83 ha), Mocoa (1,67 ha)	Magdalena Regional Autonomous Corporation, Valle del Cauca Autonomous Regional Corporation, Corpornariño, property owners, Community Action Committees.	Isolation and enrichment, biodiversity monitoring and entry into the Regional System of Protected Areas, complying with requirements of the National Environmental Authority.

Type of Forest	Geographical Location	Área of Protected Space	Restauración verified by independent third parties	What the intervention consists of
<b>Andean Forest</b>		Department of Nariño: Pasto (8,22 ha)  Department of Cauca: Santa Rosa (1,9 ha)		An alliance with Corpoamazonia exists for the conservation of an area of 17 ha in the upper Putumayo River Basin.
<b>Tropical Rain Forest</b>	Departments of Putumayo y Cauca	5,7 ha  Department of Putumayo: Mocoa (3,2 ha)  Department of Cauca: Santa Rosa (2,5 ha).	Valle del Cauca Autonomous Regional Corporation, Community Action Committees.	Isolation and enrichment.

**Table 12.** Protected or Restored Habitats.



### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- ➔ Within the Protected Forest Reserve to the east of Bogotá, the Company obtained a logging permit from the CAR-Cundinamarca for the felling of 1,228 trees patula pine (non-native and invasive species) in the South Corridor-Bogota System Bogotá. These trees presented a risk to the proper operation of the lines. This intervention had a positive impact, considering that a portion of a plantation of alien species was removed, to be replaced by a compensatory reforestation with native species, which will improve the ecological conditions of the sector and increase the rate of biodiversity.
- ➔ We furthered the protection of biodiversity in 53.9 ha, by maintaining a 33,695 individual specimens from ecologically important species. Of these, 26,513 specimens correspond to endangered species worldwide and / or national scale as follows: 1,630 of Quindio wax palm (*Ceroxylon quindiuense*) 22,103 oak (*Quercus humboldtii*) and 2,780 Colombian pine (*Podocarpus oleifolius*). The remaining individual specimens correspond to dominant species of terrestrial natural ecosystems with low representation in Colombian territory: 3,532 maco (*Pouteria lucuma*), 35 peanut (*Brunellia subsessilis*) and 1,000 mano de oso (*Oreopanax parviflorum*).
- ➔ The EEB handled the planting and maintenance of 2,256 trees with native species in the Protected Forest Reserve to the east of Bogotá, not to mention 900 trees of native species in the Cárpatos Forest Reserve, located in the La Concepcion rural settlement located in the municipality of Guasca, Cundinamarca. This corresponds to 800 individual plants from *Baccharis latifolia*, 600 *Baccharis bogotensis*, 600 *Myrcianthes leucoxylla*, 300 *Senna multiglandulosa*, 320 *Viburnum triphyllum*, 320 *Morella pubescens* and 260 *Myrcianthes leucoxylla*.

- ➔ The Company remains committed to the conservation of Andean bear (*Tremarctos ornatus*) and mountain tapir (PHVA), two of the most threatened mammals in Colombia, by supporting local organizations. In the Department of Putumayo, with support from Corpoamazonia and the WWF, monitoring activities are carried out using camera traps, launching Field Manual for Community Monitoring and the Amigos del Oso (Friends of the Bear) meeting. The latter brought together nearly 1,000 community youth workers and leaders of schools from the catchment area who are dedicated to the conservation of the two species.
- ➔ The project was implemented to support the monitoring of the Andean bear, which identifies movement patterns and habitat use of this species and its relationship with the abundance of small mammals. Likewise, the possibility of man-bear conflict was managed through community conservation agreements in the town of Gachetá (Cundinamarca). An alliance was formed between the Company, the GEB Foundation, the WII Foundation, the Foundation for Sustainable Territorial Development (Fundesot) and the Regional Autonomous Corporation of Guavio (Corpoguavio). The GEB Foundation gave 13%, while EEB provided 23.96%. During 2014, there were four briefings on planning and assisted reforestation, two training sessions on the implementation of reforestation, ten hectares were reforested 9,070 trees of 19 different species were per hectare.

The Environmental Coordination Management Projects (UPME) implemented for species of vascular and nonvascular epiphytes that are protected according to Resolution 0213 of 1977, issued by the INDERENA, and to those that are included in national lists of threatened species (according to Resolution 0192, 2014) and listed internationally (according to listings

published in The IUCN Red List of Threatened Species-International Union for Conservation of Nature y Apéndices CITES, during transfer, storage, relocation, maintenance and monitoring activities during the construction of the following projects:

- Thessaly Substation 230 kV Project, Thessaly-Altamira 230 kV Transmission Line.
- Reconfiguration of Bethany-Jamondino 230 kV Line.
- Expansion of 230 kV Altamira Substation.
- Works that are part of the UPME Call 05, 2009.

The rescued specimens were relocated in in the Epiphytes Relocation Area Relocation epiphytes (ARE) located in the La Guasimilla Finca, located in the town of Altamira, Department of Huila, with the re-

location of 803 vascular and nonvascular epiphytes, according to the requirements established in Resolution 1427 of 21 October 2013 issued by the Directorate of Forests, Biodiversity and Ecosystem Services (DBBSE), part of the Ministry of Environment, Housing and Territorial Development.

- ➔ **Environmental Management of Tominé Reservoir:** The present Tominé reservoir is the water reserve of the Bogotá Plateau that has the largest capacity, availability and quality. It is considered one of the most important reserves for Bogotá, as it permits:

- The improvement of water quality in the main tributary (Tominé River) through a natural filter at its entrance comprised of macrophytes present in the reservoir.





- The provision of water to the Bogotá River to satisfy different environmental demands of the aqueduct, agriculture as well as the generation of power.
- The pumping of water surpluses from the Bogotá River to control flooding in rainy periods, as it is the only reservoir north of Bogotá that can do so.
- The provision of water to the Bogotá River to reduce concentrations of some contaminants that predominate in dry periods, especially solid contaminants, in order to contribute to the water purification that takes place in the Tibitoc plant, thus benefitting different communities, including all Capital District residents.

lution 0776 of 2008 issued by the National Authority of Environmental Licenses, has permitted linking to stakeholders (about 2,500 people) to processes for the recovery, conservation and protection of this strategic water resource.

The Environmental Management Plan was carried out by means of six programs, twenty projects and a contingency plan aimed directly and / or indirectly at the recover of the affected resource, which is mainly due to the excessive use of agrochemicals in the upper basin, the lack of optimization of wastewater treatment by the inhabitants of the municipalities in the area of influence and vegetation affected within the reservoir flood level.

For this, EEB and EMGESA joined forces to implement operational strategies, environmental and social technical management with a cumulative investment of USD 26,025,092,246 since 2008:

The approval of the Tominé Reservoir Environmental Management Plan in operation, by means of Reso-

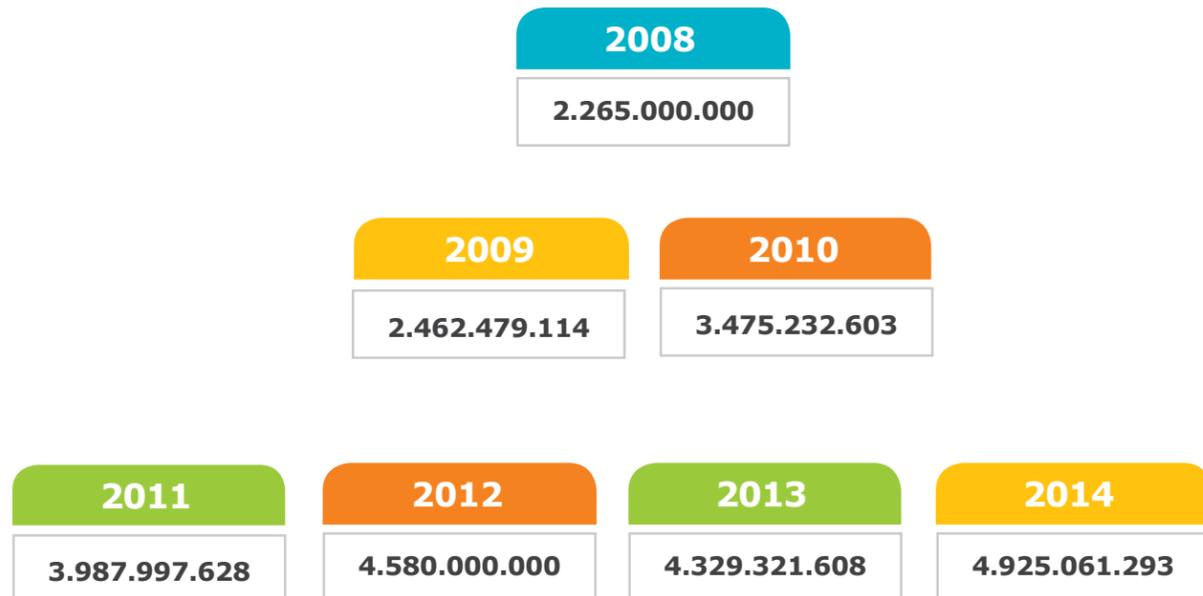


Figure 19. Investment made to implement management strategies for the operational, environmental and social management in Tominé.

Progress made in the environmental management programs during 2014:

Program 1. Hydraulic Sustainability of the Reservoir	
<b>Project 1. Tominé Reservoir Operation</b>	The operation of the reservoir was maintained in accordance with the provisions of the program and the guidelines issued by the CAR, which has helped to regulate the excess water that the Bogotá River occasionally presents in order to prevent flooding and improve the river quality for further purification.
<b>Project 2. Removal of aquatic vegetation</b>	82.72 acres of water buchón (a plant) were removed for a total of 1175.56 hectares since 2005, with the goal of keeping the water mirror of the reservoir clear of vegetation.
<b>Project 3. Removal of acacias in the floodplain</b>	With the aim of reducing the supply of nutrients to the reservoir of Tominé, caused by the decomposition of woody vegetation, 387.23 hectares of acacias and 132,84 hectares of gorse were removed. In compensation, a total of 12,277 individuals of native tree species has been planted from 2012 to 2014.
<b>Project 4. Waste Management Project in the operation and maintenance of the reservoir</b>	EEB continued its comprehensive waste plan, which provides for the removal, storage and disposal of conventional waste (usable and unusable) and dangerous. Liquid waste generated by domestic wastewater bathrooms and sinks continues to be treated with grease traps, anaerobic wells and subsequently with a disposal field.
<b>Project 5. Project management of chemicals in the operation and maintenance of the reservoir</b>	EEB and its contractors store chemicals and implements according to the best practices for the proper handling of chemicals, in accordance with established procedure established.
<b>Project 6. Promotion of regulation of fishing in the reservoir</b>	EEB, in compliance with Resolution No. 681, 2013, which regulates fishing activity, in conjunction with the fisheries authority to control fishing gear and methods, access to the premises, and sustainable use of this resource. There are twenty-seven 2014 authorized artisanal fishermen.



<b>Project 7. Regulation of access to land</b>	In order to ensure entry into land where the reservoir is located and that are owned by BSE, and the proper use of the same with minimal environmental impact, 97,361 linear meters of fencing have been built and maintained.
<b>Project 8. Billboards giving information about the Reservoir and its uses</b>	Until 2014, there were nineteen informative billboards on the perimeter of the reservoir that warned about its importance, environmental control and risk prevention.
<b>Project 9. Public Pier in Guatavita</b>	EEB promoted the management to facilitate access to and use of the reservoir by a public jetty in Guatavita, in concordance with the provisions of the environmental and regional and municipal authorities.
<b>Project 10. Management to control wildfires in the land area of direct influence</b>	During 2014, we continued with the training, coaching and drills with internal staff and the community about fire control.
<b>Project 11. Environmental Management Project in peripheral clubs located in EEB reservoir properties</b>	In 2014, there was greater participation and environmental management aimed at taking better care of the reservoir by clubs in the area. EEB continued the monitoring the implementation of environmental measures, training club personnel in different matters, proceedings before the authorities, legal compliance, security and emergency care brigades.
<b>Project 13. Assessment of water quality in the Tominé reservoir</b>	The Company undertook limnological monitoring demonstrating the good water quality conditions of the reservoir during 2014,. This, especially, was due to the greater control implemented by the environmental authorities of the treatment of wastewater discharges. Likewise, there was an improvement of water quality of the Tominé tributary passing through the containment area by using water-buchón as biofilter.
<b>Project 22. Removal of tree or shrub vegetation above the flood risk area with a risk of falling</b>	Considering the risk that individual trees could fall, in order to avoid possible to roads, infrastructure or the general community, the Company requested permission to fell 64 trees from the environmental authorities, and, in compensation, planted 2,080 trees that are native species.

<b>Program 2. Social and Inter-Institutional Management of the Reservoir</b>	
<b>Proyecto 12. Participación de la comunidad en la sostenibilidad del embalse</b>	The development of this project promotes community participation in social projects and encourage the local population's responsibility for the proper use of Company premises and the promotion of a stable foundation of measures for the prevention, control and mitigation of environmental impacts in the area of influence. In 2014, two projects were launched: one for the formation of an association of recyclers in the town of Guatavita as well as an Ethno-tourism project due to archaeological finds.
<b>Project 14. Control of grazing in Reservoir river zones</b>	These projects have gradually managed to phase out grazing. By 2014, there were nine associations comprising 330 members. An important result is the decrease of the dumping of organic matter into the reservoir and the erosion of surrounding soil.
<b>Program 3. Promotion of inter-agency coordination and social participation for environmental recovery of the Tominé reservoir</b>	
<b>Project 15.</b>	Promotion of controlling sewage discharges of sewage.
<b>Project 16.</b>	Promotion of the construction and proper operation of plants treating domestic sewage from flowing into the reservoir from local municipalities.
<b>Project 17.</b>	Promotion of the control of agricultural, mining and farming practices that negatively impact the reservoir.
<b>Description of Project 15,16 and 17.</b>	During 2014, as part of the management of these projects, the follow-up and control of the main activities of natural and legal persons in the area of influence of the reservoir was carried out, this showed significant progress in municipal administrations regarding the control of waste generated as well as of practices that, eventually, de to a lack of monitoring and control by environmental authorities could generate negative impacts on water resources

<b>Program 4. Employment generation through the campaign: Income generation opportunities from activities related to the maintenance of the reservoir</b>	
<b>Project 18.</b>	For operation and maintenance of the reservoir, natural and legal persons were hired as determined by the actual service: 64% of the municipality of Guatavita, 10% of Sesquilé, 3% of Guasca and 22% of other areas were hired in 2014, giving employment to ninety-eight people.
<b>Program 5. Environmental Education</b>	
<b>Project 19. Coordinate actions by the Tominé reservoir related to the implementation of public policy on environmental education in the area of influence</b>	In 2014, the joint actions of the reservoir under CIDEA management (Inter-institutional Committee for Environmental Education) of the municipalities in the area of influence was promoted by the active participation in their public calls and working toward institutional strengthening.
<b>Program 6.</b>	
<b>Projects 20 and 21. Information management and communication for inter-agency coordination. Information and communication of environmental management for the Tominé Reservoir</b>	Since the implementation of the Environmental Energy Plan in Tominé, inter-institutional meetings have been held with municipal authorities, environmental authorities and the community to work towards the fulfillment of environmental and social activities to create knowledge concerning the fulfillment of the environmental and social activities related to the Reservoir, as well as strengthen relations regarding the handling requests, complaints and / or claims. These meetings attended by about 2,500 people.

**Table 13.** Progress made in the six programs that correspond to the Environmental Management Plan of the Tominé Reservoir in 2014.





Among the activities undertaken by EEB and Emgesa in the reservoir are the following:

- Cleaning and leveling of the reservoir tails.
- Total removal of water bichón.
- Implementation of forced aeration.
- Control of larvae and mosquitoes.
- Program for the monitoring of mosquitoes.
- Programs for water and air quality monitoring.
- Control of mosquitoes.
- Air quality studies.

More information is given below regarding progress made in 2014 in the areas of:

- **Total removal of water-buchón from the water mirror:** Total removal of water-buchón and off-shoots from the water-mirror.

- **Mosquito Control:** With the action taken since 2005, catches of 91,756 was reduced to 84 in 2014, which is mainly attributed to spraying and cutting of grass and the removal of water.

On the other hand, during the recover of the reservoir, some things should be highlighted, such as thereturn of some species of ecologically important birds like the hawk, which is at the highest level of the food chain and, as such, shows variation in prey and especially to the conditions of ecosystem quality. Another of these species is the coot, which is linked to reed marsh vegetation or open water ecosystems. These species, along with others that have returned, are good bioindicators of the state of these ecosystems.

- **Environmental management in the Muña Reservoir:** The Muña reservoir, owned by Emgesa since 2007, was built by the Empresas Unidas de Energía Eléctrica (now EEB) in 1943 to store the waters of Muna, Aguas Claras and the Bogotá Rivers to use them for power generation in the Canoas, Salto, Laguneta and Dario Valencia plants.

The increase in population in Bogotá and local municipalities on the Bogotá River as well as the development of different industries, have gradually changed the water quality of the river and now there is a complete absence of dissolved oxygen. The Muña Reservoir is no longer a place for recreation and leisure tourism and has become a source of negative environmental impacts, due to the mosquito population, odors, landscape degradation and conflicts with communities.

This situation caused EEB and Emgesa, in compliance with Resolution No. 506 of March 28, 2005 issued by the Regional Autonomous Corporation of Cundinamarca, to carry out environmental actions during the last ten years worth COP 23.776.000.000, with a annual budget of approx.. COP 2.1 billion.

On March 28, 2014, the First Section of the Colombian Council of State Council issued a ruling, stating that EEB is not polluting the Bogotá River, neither is it responsible for the river's environmental and ecological catastrophe. However, in that decision, it ordered Emgesa and the Regional Autonomous Corporation of Cundinamarca (CAR) to coordinate with EEB in the performance of all of the necessary activities for the operation and maintenance activities Muña reservoir.

## CHALLENGES Biodiversity



- Continuing working for the protection and conservation of (Tapirus pinchaque) and Andean bear (Tremarctos ornatus) classified by the International Union for Conservation of Nature (IUCN) as Endangered (EN) and Vulnerable (VU) to extinction, respectively.
- Strengthen community organization for community

- monitoring under the jurisdiction of the Corporation for the Sustainable Development of Southern Amazonia (Corpoamazonia) and Corpoguavio Colombia, as well as the Ideas for Peace Foundation.
- Initiate the implementation of the Plan Compensation for loss of biodiversity in the project area of influence of the Thessaly 230

- kV Substation, the Thessaly-Altamira 230 kV Transmission Line; the re-configuration of the Bethany-Jamondino 230 kV line; and expansion of the Altamira 230 kV Substation..
- Continue to maintain copies of vascular and non-vascular epiphytes relocated to the La Guasimilla Finca located in the town of Altamira.



## 5.2. AIR EMISSIONS AND CLIMATE CHANGE

### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

The management of air emissions is essential for the Company, on the one hand, because in the Group's operations greenhouse gas emissions such as CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, and SF<sub>6</sub> are generated, not to mention that the Company's carbon footprint can be reduced by mobilizing employees, substation maintenance and leaking gas emissions.

In addition to the above, we have identified risks associated with climate change leading to potential negative impacts on the Company's business and

assets, such as floods, landslides, forest fires, and disruption of ecosystems, among others, which can affect both operations and stakeholders.

For this reason, we have a strategy to help reduce our emissions and ecological footprint that is critical to EEB and is also an opportunity to continue in the search for best practices and implementation of measures awareness and prevention of climate change.

### ➔ HOW DO WE DO IT?

EEB manages its climate change strategy based on its Corporate Environmental Policy, which analyses the Company's ecological footprint and ensures that climate change figures as part of the environmental variables

used to evaluate business strategy, investment decisions and the objectives of eco-efficiency.

As part of the Company's commitments to sustainability, it began to develop its Comprehensive Plan on Climate Change in 2013, to quantify the Company's greenhouse gas emissions and implementing actions to mitigate these emissions and compensation alternatives.

In addition, EEB has a processes oriented toward Environmental Partnerships and Health and Safety at Work Management, aimed at generating guidelines to formulate, implement and monitor the program of environmental and energy management and, also, include the process of institutional environmental management, defining the activities related to the management of climate change.

Within the analysis of the reduction of negative impacts, the Company has established measures aimed at reducing emissions from projects that encourage the use of bicycles by employees and promote sharing vehicles on the road. Also, the Company seeks to encourage the optimization of maintenance management in substations, significantly reducing SF<sub>6</sub> gas leaks today in normal conditions, to reduce leakage in comparison from previous years.

To carry out the control and monitoring of environmental and energy management are held, as are risk analysis and controls, environmental performance evaluations, analysis of opportunities and synergies, and internal and external audits.



### Climate Change Strategy

Climate change strategy is based on:



#### Low Emission Operations

- Measurements of all carbon footprints of the Group's subsidiaries.
- Establishment of strategies and objects to reduce emissions.



#### Environmental Compensation

- Compensation for loss of biodiversity in development projects.
- Footprint Offset Projects focused on watershed protection and biodiversity.



#### Being a dynamic agent of change

- Initiatives to change patterns of behavior among employees and other stakeholders.
- Communication.
- Promotion of government / NGOs / Global Compact initiatives to develop adaptation strategies for climate change.

### Risks and Opportunities presented by Climate Change

The Company is performing different measurements to identify and evaluate the risks posed by climate change.

EEB includes non-company related environmental factors in its business risks relate to its transmission infrastructure from project feasibility and design, to operation and maintenance of the actual built infrastructure.

Among the measures that are being advanced for the identification and evaluation of the overall risks of the Company are:

- + Quantification of greenhouse gases emissions for EEB in direct and indirect emissions.
- + Total Inventory of greenhouse gas emissions, Scope 1, 2 and 3.
- + Diagnosis of constraints and opportunities for measuring the carbon footprint for the EB Group.
- + Strategy for Climate Change was defined and implemented to start in 2015.
- + Quantification of emissions in tons of CO2 eq. (Equivalent) for SF6 leaks.
- + Quantification of emissions in tons of CO2 eq. by power consumption EEB SA ESP.

- + Quantification of emissions in tons of CO2 eq. for business flights.

### Direct Emissions of Greenhouse Gases (Scope 1)

The total direct GHG (Greenhouse Gas) in tons of CO2 for 2014 was 2102.06 tons CO2 eq. / Year, compared with the data reported for 2013 to 1011.12 tons CO2 eq. / Year, an increase of 108% could be seen. This value is mainly due to leakage of SF6 gas in substations.

To be able to calculate the carbon footprint, measurements taken in 2011 were used as the base, according to the identified variables, and to date:

Emissions	2011	2012	2013	2014
SF6 leaks in substations	1.482	604	979	2.045,10
Emissions of CO2, CH4 and N20 in mobile combustion	18	9	18	33,79
Emissions of CO2, CH4 and N20 in stationary combustion	3	2	0,1	1,73
Fugitive-other emissions. Emissions and / or extinguishers.	10,5	10,2	14,02	21,43
<b>Total ton CO2 e/año</b>	<b>1.513,5</b>	<b>625,2</b>	<b>1.011,12</b>	<b>2.102,06</b>

Table 14. Scope 1 Measurements.



G4-EN16

The company is analyzing information for decision-making aimed at redefining the baseline in accordance with the growth in personnel, infrastructure and transport has emerged primarily during 2013 and 2014.

For all measurements, the company uses the reference point of the provisions of Protocol Greenhouse Gases WRI and WBCSD [1] and the NTC-ISO 14064-1 Guide. This part of ISO 14064 details the principles and requirements for the design, development and management of inventories of GHG (Greenhouse Gas) for companies and organizations, and for reporting these inventories. With the implementation of this methodology, the intention is to understand the Group's collective footprint.

For the control of information, the Company has focused on operational control by implementing a system of tracking and monitoring, an example is the SF6 inventory carried out in the substations.

**Indirect emissions of greenhouse gases to generate energy (Scope 2)**

By 2014, indirect GHG emissions were generated due to the consumption of purchased electricity for offices, with a total of 119 metric tons of equivalent CO2. This calculation is obtained by multiplying the purchased electricity consumption by the factor of electricity by 2014, which is 200 gCO2 / kWh according to the XM source. This includes CO2

G4-EN17

emissions from burning fuels during electricity generation.

The emission factor for electricity (FE) is updated each year, as it is established in accordance with the consumption of fossil fuel for electricity generation in each country.

**Other indirect emissions of greenhouse gases (Scope 3)**

Other indirect emissions that were generated for 2014 were 491.32 tons of CO2, mainly corresponding to the combustion produced by fuel vehicles and the displacement of workers by different means.

**Reducing Emissions of Greenhouse Gases**

If 2013 data is compared (455.46 Ton of CO2 eq. for a quantity of 270 employees) in 2014 (491.32 Ton of CO2 eq. for a quantity of 326 employees) and the data is calculated per capita, the value obtained is 1.68 Ton of CO2 eq. per employee for 2013 and 1.51 Ton of CO2 eq. 2014, indicating that there was a decrease of 10%. This value reflects the different initiatives that have been implemented in the company, such as campaigns to promote the use of bicycle, carpooling, no paper, among others.

G4-EN19

Scope Inventory	Ton CO2.			
	2011	2012	2013	2014
<b>Alcance 1/ Scope 1</b>	1.513,50	625,20	1.011,12	2.102,06
<b>Alcance 2/ Scope 2</b>	44,00	23,40	107,77	119,09
<b>Alcance 3/ Scope 3</b>	351,20	206,20	455,46	491,32
<b>Total</b>	<b>1.908,70</b>	<b>854,80</b>	<b>1.574,35</b>	<b>2.712,47</b>

Table 15. Total emissions



### ➔ WHAT DID WE DO IN 2014?

- ➔ During 2014, progress was made to support to subsidiaries for the inventory of greenhouse gas emissions, especially concerning the training and reporting of information through a tool generated by the Group companies due to GAIA consulting.
- ➔ Strengthening the process for the planning, implementation and monitoring of the Environmental and Energy Management System, according to the guidelines established in the ISO 14001 and 50001 standards.
- ➔ Car-pooling
  - Held from 27 to 31 October, this activity was intended to point out the means of transport used

by employees and points of origin of travel in the city, which enabled us to identify mobility patterns and transport use.

- As a result of this initiative 42 shared trips were made: 66% with one passenger, 17% with four, 11% with two and 6% with three people.
- ➔ During the pilot project using electric bicycles, "I move by bike," during December, there was an awareness day, induction and test drive, which had 26 collaborators. The average daily use is 6 users, who travel 510 km, and, therefore, represent a reduction of 151 kg of CO2.
- ➔ Zero Paper Campaign: This Project has been divided into 12 phases:

- **Phase 1.** Compilation information and technical, organizational and legal requirements.
- **Phase 2.** Analysis requirements, processes, procedures with-holding tables documentary.
- **Phase 3.** Inventories information systems - Analysis of integration.
- **Phase 4.** Research potential methodologies Management System for Electronic Document File.
- **Phase 5.** Functional requirements.
- **Phase 6.** Model Selection.
- **Phase 7.** Implementation of the protocol.
- **Phase 8.** Design of pilot tool.
- **Phase 9.** Gradual Implementation.
- **Phase 10.** Stabilization.
- **Phase 11.** Follow-up and control.
- **Phase 12.** Audits and continual improvement.

- Implementation of the ABOX software, a management system for electronic records that manages all types of electronic files. This tool is integrated with Office and e-mail.
- By 2014, two awareness campaigns were carried out using the Entérate and blog platforms, as well as the information screens.
- Around 120 people were trained.
- In the medium term (3 years), we expected to reduce paper consumption by 50%.
- Currently, the project is in the phase of stabilizing the tool, which involves a tuning process.
- ➔ Optimizing the management and maintenance of equipment and vehicles: preventive maintenance, periodic operational inspections, among others.

## CHALLENGES

### Atmospheric emissions and climate change



- ➔ Establish a standard inventory of Greenhouse Gases for Group companies, using the tool generated in 2014.
- ➔ Update the 2011 base line to view Challenges for medium and long term for the reduction and management of atmospheric emissions.
- ➔ Supply, installation, testing and commissioning of photovoltaic cells (solar panels) for solar power generation, which will supply 2% demand required for company offices at the Calle 73 headquarters.
- ➔ Definition of the mid-term project of use electric bicycles for the transportation of workers based on measurements of the pilot program that began in late 2014.



## Commitment 4

## 6. Improve the quality of life of the communities where we operate



The Company seeks to strengthen its relationships with communities in its areas of influence by investing in the economic and social development of these communities and by the timely and adequate management of the impact generated by operating activities of the Group companies there.

### 6.1 SOCIAL INVESTMENT IN COMMUNITIES WHERE WE OPERATE

#### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

Social investment projects are aimed at improving the quality of life of communities where the Company has influence. In addition to facilitating relations between the EEB and these stakeholders, they contribute to the success of its operations: thus ensuring that all projects have a positive impact on local communities and build trust between communities and Group companies, providing quality structures that generate a sense of belonging among the communities in the area of influence.

These projects are undertaken according to the needs identified with the communities, the Social Responsibility Policy and, where appropriate, with the development plans of the different municipalities. They are intended to be aligned the needs of communities, local authorities and NGOs with the GEB's interests.





### ➔ HOW DO WE DO IT?

The EEB makes and manages its social investment through the GEB Foundation, which is the main vehicle for generating social assets in communities where the Group has presence. It receives an annual donation from the Group for impact projects that are increasingly aligned to the core of its business: energy. Investments are voluntary and are reflected in money, expert advice and support during project implementation.

The projects of the Foundation are based on four strategic areas (Knowledge Management, Human Development, Project with communities and Communication for Development). For project definition and implementation, the Company uses participatory approaches to target interest groups and has strategic partners for each project to enhance its results.

When the GEB installs infrastructure in different areas of the country, members of the Foundation undertake fieldwork and dialog with communities and invite them to participate in calls for volunteer projects that are productive and provide community benefit.

### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

The monitoring of the quality, relevance and impact of actions in favor of the communities is measured in project audits. In addition, cost-benefit analysis is undertaken, together with the elaboration of reports and field visits to carry out community interviews.

### ➔ WHAT DID WE DO 2014?

- ➔ In 2014 the Foundation benefited more than 175,000 people from communities in the area of influence of the Group's subsidiaries.
- ➔ The EEB participated in the design, implementation and sustainability strategy of the Group's

companies' Volunteer Projects for Community Benefit. For this purpose the Volunteer Projects for Community Benefit Committee was created and launched to define guidelines and establish team for structuring, implementation and monitoring of these projects.

In total, eighteen projects were submitted by the communities in the area of influence of the 2014 UPME projects were approved. Eight of these projects were started and they are related to social infrastructure, improving access to water resources and improvement of roads, including:

- Improvements to the El Grifo and Zapatero aqueducts (Department of Huila).
- Improvements in housing: Sidewalks El Espinal and The Galda (Department of Huila).
- Construction, improvement, adaptation and provision of social infrastructure (community centers, schools, sports facilities), in Hato Viejo (Huila); Planadas, El Rodeo and El Porvenir (Risaralda); Crystalline, Leaves Wide, La Concha, El Roble, and La Julia (Quindio).
- Improvements to access roads: in El Vergel and Membrillal (Quindio) and Las Mangas (Risaralda).
- It is intended that the above projects are implemented with quality criteria and resource efficiency, all the while generating a much better concept of the Group in the community.

➔ According to community requests, the EEB has worked on:

- **Energy:** Energy demand in three communities in non-interconnected areas was identified and the technical component for recruitment



was organized for the provision of photovoltaic energy solutions in 2015.

- **Water:** We identified ten educational institutions in the area of direct influence of the GEB companies that have problems in the supply of drinking water. Likewise, a technical feasibility study was undertaken to install five schools.
- **Social infrastructure:** Communities in the area of influence pertaining to the Energía de

Bogotá SA ESP made eleven requests for improvements in social infrastructure.

- ➔ The Company identified an action plan for the use of energy to improve the living conditions of communities through cells, solar light bulbs and intelligent light poles, among others. To this end, we worked on the design of a pilot project aimed at generating energy solutions so that the educational institutions that are lo-



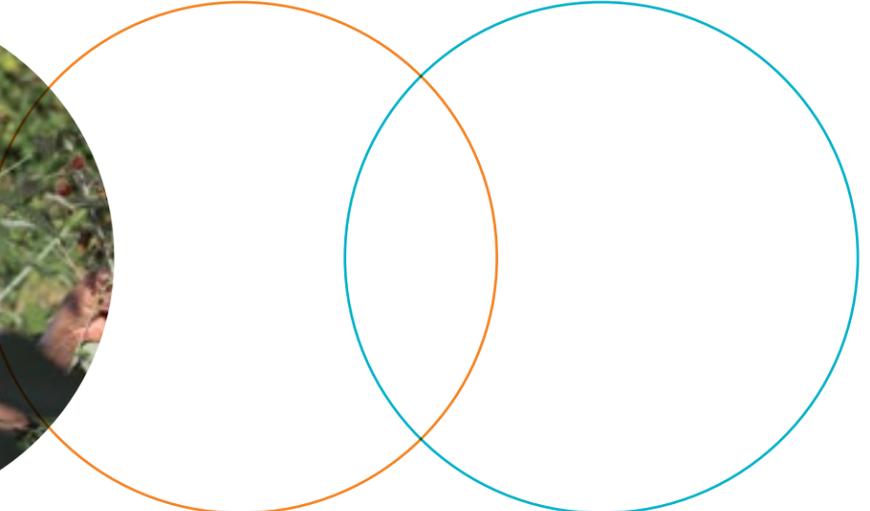
cated in non-interconnected areas and are located in the Group's areas of influence comply with the specifications defined in the Basic Services for Basic Education program.

- Alliances were forged and training methodologies of scientific thought were systematized. This was achieved by automating the Seed Program for Scientific Development initiative led by the Committee for the Democratization of Information (CDI Colombia). This project provided the Foundation with the necessary tools to implement its own pilot program, the Seed-Innovation, Science and Technology program.
- The Company signed a mutual cooperation agreement between GEB Foundation and the *Fundación Centro Internacional de Pensamiento Social y Económico* (The International Center of Social and Economic Thought or CISOE for the Spanish-language initials) for the preparation of the document *Energy, Development and Equity: the use of women's time*. This document is intended to understand the benefits of energy to reduce the gender gap.
- The EEB leveraged resources from alliances with organizations, local authorities and volunteers, such as the mayors of Funes, Nariño, Palestine, Huila, Medina, Ubalá and Gachetá, Cundinamarca, as well as with bodies like Corpoguavio, National Committee of Coffee-Growers, Fundesot and Frutas del Macizo to enhance project implementation and results.
- Support was given to projects in accordance with the values of indigenous peoples located in the communities in the Company's area of influence. Proof of this was the support provided to the Camentsá community in San Francisco, and the Ingas in Santiago and San Andres, in Sibundoy Valley, Putumayo, to help members carry out the

main cultural activities for the preservation and strengthening of their cultural heritage, examples include the Carnival of Forgiveness, where three thousand people benefited.

- Agreements with indigenous communities were signed to support the development of two production projects: chagras (a traditional, indigenous agricultural unit) and crafts. In this way the EEB supported indigenous communities in the area of influence of the Trecca subsidiary in Guatemala, through the marketing of handicrafts made by sixty indigenous women from Santo Domingo, Xenacoj and Sacatepéquez.
- The Company involved workers in social investment through the Uno Más (One More) volunteer program, in which thirty-five Group employees participated in the Foundation's activities, both internally and in communities in the area of influence. In total we performed 260 hours of volunteer activities:
  - Registration and packaging recreational and educational material to be delivered in the Group's area of influence.
  - Accompanying the opening of Mochuelo Alto Scientists Club program in Ciudad Bolivar.
  - Delivery of recreational and educational material Fusiandoy, Putumayo.
  - Accompanying children who are the Foundation's beneficiaries on a visit to Macanú Park.
  - Seed for a day: children's visit to the Scientist Seed Project.
  - Logistical support for the Rights of Children concert held in the Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo Theater.
  - Logistical support for the "Eco-hackathon" event held at the Botanical Garden.

### Social Investment Projects



#### Strengthening the competitiveness of the cocoa-chocolate production chain in the municipalities of Medina and Ubalá, the Department of Cundinamarca

Allies	Department of Cundinamarca, Fundación Endesa, Corpoguavio, Municipality of Medina, Municipality of Ubalá.
Percentage invested by the GEB Foundation	12%
Project achievements	<p>87 producers benefited with:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>100 hectáreas were covered with a density of 900 of cocoa, seedlings 900 plantain trees and 240 other species.</li> <li>Delivery, advice and check the status of seedlings.</li> <li>100% of farms received 100% of plantain corms (900).</li> <li>Identification of properties, 412 advisory and monitoring visits, 25 ECA workshops.</li> <li>Socio-business support.</li> </ul> <p>**Note: 86% of farms received 450 cocoa seedlings and 14%, 900.</p>
Importance for parties	<ul style="list-style-type: none"> <li>This project is in line with the Group's overall responsibility policies, strengthening relations in the neighborhood and the development of communities in the area of influence.</li> <li>In the community, it generated business opportunities and improved the quality of life of 87 families in the region.</li> </ul>



Life-saving water heaters in Bogotá	
Allies	Gas Natural
Percentage invested by the GEB Foundation	50%
Project achievements	11.587 clients had water heaters installed and inspected in the period from 2010 to 2014.
Importance for parties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• It is in accordance with the policies of global responsibility, and is relevant to business.</li> <li>• For the 11,000 families benefiting from the project, the social return was reflected in substitution of more efficient heaters that mitigate risk and reduce emissions of carbon monoxide.</li> </ul>
Importancia para las partes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es importante para el GEB acompañar la ejecución de programas y proyectos de desarrollo sostenible en sus áreas de influencia.</li> <li>• Para las familias beneficiadas, el retorno social se ve reflejado en la posibilidad de mejorar sus ingresos, y en el hecho de estar mejor capacitados en temas contables y productivos.</li> </ul>



Establishing systems for coffee production using sustainable practices under the concept of a sustainable integrated farm in the municipalities of Gacheta, Ubalá, Zone B, Medina, Gachalá and Montecristo, belonging to the jurisdiction of Corpoguvio, in the Department of Cundinamarca	
Allies	Corpoguvio, National Federation of Coffee-Growers
Percentage invested by the GEB Foundation	29%
Project achievements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 77 producers benefited: 24 in Gachetá, 16 in Ubalá Zone B, 10 in Gachalá, 8 in Ubalá, and 19 in Medina.</li> <li>• 64.1 hectares planted with 7,061 seedlings, which corresponds to an implementation rate of 98.7% compared to the planned 65 hectares.</li> <li>• Construction of 71 drying yards (parabolic systems): 21 in Gachetá, 10 in Ubalá Zone B in Ubalá 10, 10 in Medina and 20 in Gachalá.</li> <li>• Delivery 8 of ecological stoves and fire-wood areas: 4 in Medina and 4 in Ubalá area B. Delivery of 300 Yopo tree species (a species native to Medina) per beneficiary for fire-wood areas, giving a total of 2,400 delivered plants.</li> <li>• Installation of 10 sets of wastewater treatment, reducing the impact of wastewater from washing coffee.</li> <li>• 6 social business development workshops related to the project were held (3 in Gachetá, 1 in Ubalá, 1 in Ubalá B and 1 in Medina).</li> <li>• 79 group events to strengthen community organization and implementation of good agricultural practices in coffee agroforestry systems were held (includes tours, demonstration methods, courses, field days and meetings).</li> <li>• 5-hectare forest block system that benefited nine farmers: 6 in Medina, 2 in Ubalá B and 1 in Gachetá. 6,390 seedlings were delivered.</li> <li>• Establishment of 3,000 linear feet of living fences, which benefited 16 farmers (10 in Gachalá, 3 in Gachetá, and 2 in Ubalá).</li> <li>• Installation of 6 mechanical drying systems (2 in Ubalá, 2 in Medina, 1 in Gachalá and 1 in Gachetá).</li> <li>• Training for 262 farms to obtain the 4C Seal (Common Code for the Coffee Community). (29 in Gachalá, 151 in Gachetá, 32 in Ubalá B, and 50 in Medina).</li> </ul>
Importance for parties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• It is important for the Group to participate in the construction of social assets. It is also key to be present during the implementation of social development projects in areas of influence, focusing on the most relevant features of the areas where communities are located.</li> <li>• Communities improve their quality of life, exploit their full potential and dignify their quality of life by installing green stoves. Also, there was a reduction of the impact caused natural vegetation, thanks to fire-wood areas. Finally, thanks to the training and infrastructure received, the quality and competitiveness of the community's coffee increased.</li> </ul>



Strengthening of vegetable gardens in Chorrillo, Mueas and Guespud del Municipality of Aldana, Nariño

Allies	Municipality of Aldana
Percentage invested by the GEB Foundation	86%
Project achievements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 beneficiary families.</li> <li>• Training in producing clean crops, in order to incentivize the protection and conservation of the environment, and reduce the use of agrochemicals.</li> <li>• Production of healthy crops and of excellent quality for human consumption.</li> <li>• Promotion of native crops, using seeds from the region.</li> <li>• Employment opportunities and generating resources for the beneficiary families, through the production of their products.</li> <li>• Growth of a culture of entrepreneurship culture with small producers to improve the productivity and competitiveness.</li> <li>• Decrease in production costs.</li> <li>• Contribution to the Millennium Development Goals, regarding the eradication of extreme poverty: the project has contributed to reducing hunger and allowed revenue generation in low-income communities</li> <li>• Generation of productive employment and decent work.</li> <li>• Development of organic fertilizers with kitchen waste and crops.</li> <li>• The production of organic insecticides.</li> <li>• Soil preparation for planting native plants and seedlings of vegetables and fruit.</li> <li>• Improvement in production, with the selection of good quality seed, organization and site preparation.</li> <li>• Efficient use in solid waste management harvest to prevent the spread of pests and disease.</li> <li>• Improving the image of the Foundation and the Group held by the communities and leaders in the area.</li> </ul>
Importance for parties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Such projects facilitate and strengthen the relationship with communities and authorities, through dialog and active participation in the development of sustainable and productive social projects.</li> <li>• To the beneficiary families in the Municipality of Aldana, the project allowed them to improve their quality of life, generate decent employment and organize and plan the orchards, without wasting physical spaces and making better use of natural resources.</li> </ul>



Strengthening the municipal nursery in the Municipality of Funes, Nariño, to promote the diversity of production systems and improving the agricultural sector

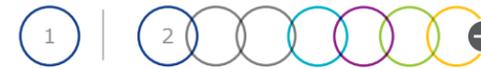
Allies	Municipality of Funes, Nariño
Percentage invested by the GEB Foundation	38%
Logros del proyecto	370 families from the greater are of Funes Municipality, Nariño, were benefited:80 from Guapuscal Bajo, 160 families from Alto Guapuscal, 70 families from Vega and 60 families from Terrero.
Importance for parties	It consolidated the relationship with the communities and authorities through dialog and active participation in the development of sustainable social projects. This improved their quality of life and ensuring their basic rights, while promoting the diversity of production systems and improving the agricultural sector.

## CHALLENGES

Social Investment in communities where the company operates



- ⊕ Implement the Education, Innovation, Science and Technology Program in GEB's areas of influence, providing teaching materials and training for children in science, technology and innovation in the area of influence.
- ⊕ Strengthen relationships with GEB in their programs of social management.
- ⊕ Continue to support productive projects in accordance with the cultural vision of indigenous peoples in the communities in the area of influence. EEB implement a project to strengthen cultural identity through chagras (a traditional, indigenous agricultural unit) and other spaces to improve food security in the indigenous community of Santiago, Department of Putumayo. Likewise, a craft project will be supported in San Francisco, Department of Putumayo.
- ⊕ Eighteen Volunteer Community Benefit Projects were approved by the Governing Council.
- ⊕ Continue to forge alliances with local, regional, national and / or international organizations that will increase the benefits provided by the productive projects supported by the Foundation, to strengthen their capacity, sustainability and development.
- ⊕ Support the improvement of the conditions of schools in the catchment area with access to energy (solar cells) and water (filter) under the Basic Services for Basic Education Program.
- ⊕ Develop a project with a productive and social approach with communities in the rural area of Bogotá that are part of the area of influence of the EEB's infrastructure.



**Commitment 4:**  
Improve quality of life of the communities where the Company operates



## 6.2 MANAGEMENT OF COMMUNITY RELATIONS

### ➔ WHY IS IT IMPORTANT?

Often the perception held by communities of infrastructure projects is distorted and contrary to reality. This can rejection of and malaise toward the Company's projects and representatives and is why maintaining good relations with communities is of key importance for the Group: it helps build trust and enduring relationships, all the while promoting the harmonious co-existence between the Company and communities.

The relationship with communities allows us to carry out projects with direct communication, that are transparent, timely, effective and consistent with both corporate values and the uses and customs of the communities in different regions. Community relations are intended to provide clarity regarding projects and their scope, identify and assess impacts, and reflect on management measures to prevent, correct, mitigate, compensate or strengthen them.

### ➔ HOW DO WE DO IT?

The EEB constantly engages with communities through community action boards; Municipal and Departmental Government authorities; indigenous authorities; military and police authorities; The Prior Consultation area of the Ministry of the Interior; Ministry of Culture in relation to cultural heritage and archeology; attention to rights of petition; requirements of the National Environmental Authority Licenses (ANLA) for environmental licensing; Proceedings of socialization of projects; and reception and care of requests processed stakeholders in the PAC or through the social manager in the field.

### ➔ HOW DO WE ASSESS IT?

Management is evaluated through the following indicators, used to measure the efficiency and effectiveness of the management of socio-economic component of project development:

- ⊕ Response to requests from stakeholders.
- ⊕ Induction and training for staff involved in the project.
- ⊕ Information and education workshops given to communities in the area of direct influence.
- ⊕ Delivery of project information leaflets.
- ⊕ Frequency of delivery of project newsletters.

In Colombia, the Plan for the Expansion of the National Transmission System is regulated by the government through the Ministry of Mines and Energy: the environmental planning and management of selected projects in the Expansion Plan occur in accordance with environmental regulations (Law 99 of 1993 and Decree 2820 of 2010), which provides guidelines for minimum public participation involving Analysis of Environmental Alternatives and Evaluation of the Environmental Impact Study. Additionally, communities have mechanisms such as the Environmental Public Hearing for citizen participation and conflict resolution.

The Company conducts impact assessments based on the activities of the UPME projects making use of participatory processes associated with the Environment Management Plan. Assessment and monitoring of the environmental impact of this Plan as well as management measures during the construction phase of projects. Evaluation results become visible through environmental licenses, information booklets on the Environmental Management Plan (UPME 02-2009) and environmental records.



### Prior Consultation Relations

Within the prior consultation scenario (the Nasa Indigenous Reservation, Las Mercedes), the EEB focused all its efforts on presenting the various activities of the project. To this end, the Company applied established educational tools with the indigenous communities, seeking to establish a dialog based on knowledge to analyze the feasibility of the project with the participation of the ethnic groups involved; activities included:

- + Spoken maps to identify places of interest for the community or ethnic group that may be affected by the project during its different phases.
- + Presentation and analysis of video testimonial experience from a different project implemented in indigenous and peasant territories.
- + Booklet on impact identification, describing the construction stages of the project, the scope and the phases of the consultation are described.
- + Booklet for communities giving an overview of electrical infrastructure projects.
- + Religious rituals in the Meridiano Páramo, Tolima, to have harmony with the páramo spirits, with

traditional doctors and other members of indigenous communities.

- + Spiritual Tour of the páramo and exchange of experiences with the Nasa Kwes Kiwe Reservation of Valle del Cauca.

During the work of gathering baseline information territory, communities participated in different ways. On the one hand, they identified, in the light of their own perspective, the characteristics of the community and positive and negative impacts. Furthermore, the traditional doctors proffered alternative management measures for the páramo to mitigate the socio-cultural impacts.

### System for Requests made by Stakeholders

This initiative is being implemented in the municipalities of Gachalá, Ubalá, Gachetá, Guatavita, Guasca, Sopo and La Calera, in the Department of Cundinamarca, which are part of the so-called Central Corridor. This initiative has brought EEB closer to municipal representatives, police inspectors and presidents of community action boards. In 2014, mailboxes were installed in



Identification of impacts and management measures, talking maps.



Council of elders, identification of management measures.

G4 - S011

the Municipal Ombudsman's office for the attention of requests made by stakeholders in the Municipality of Gachetá as well as in police inspections in Mámbita (Ubalá Sector B) and Montecristo (Gachalá), in addition to the five boxes installed in 2013.

During year, we held information sessions with two municipal representatives (Gachetá and Guatavita), police inspectors Mámbita and Montecristo, plus twenty community action board presidents about the initiative. An individual as well as a collective request were received. The first was replied to by letter, while the latter will be addressed in a community workshop in February 2015.

### WHAT DID WE DO 2014?

- + The Company made overtures with communities and organized information, holding explanatory meetings on projects with local, provincial and national civil and ecclesiastical authorities.
- + Overtures and informative meetings with ministerial authorities, public officials (governors, mayors, secretaries office) and public servants (Councilors,

Representatives to the House, Senate of the Republic and members of the Colombian Federation of Municipalities).

- + The EEB held discussions with regional economic associations (Camacol, Committee of Coffee and Chambers of Commerce in the project) and progressed in inter-enterprise relations (Hocol, Emgesa, Codensa, Aguas del Huila).
- + Training days were organized for employees on the need for good practices of conduct around transmission lines and communities, safe behavior in work areas, proper use of personal protective equipment (PPE), as well as the protection endangered species and relocation of epiphytes were organized.
- + Training sessions were organized with communities in the Area of Direct Influence concerning certain aspects of coexistence with the electrical infrastructure, and environmental issues of importance to the region or the sidewalk, electromagnetic fields, and proper management of solid waste.
- + Informative newsletters targeted at communities on the progress of projects and works in progress.





- Photographs were taken of the construction process of interconnection projects, testimonial videos of indigenous and peasant communities and local authorities to record and explain about the experience of living with the EEB's electrical infrastructure projects.
- For projects under construction, environmental records (2009, Thessaly-Altamira and UPME 02-2009, Armenia UPME 05) were delivered to the Town Halls and the community action boards. These reports contained statements made by

authorities; ANLA resolutions granting the environmental license and removing prohibitions; procedure and format for the reception and attention to requests made by stakeholders in the Area of Direct Influence; chart of the Company's environmental management structure; organizational chart of control and monitoring of environmental compliance in the construction of infrastructure projects; and installation of bulletin boards in the Points of Citizen (PAC) with relevant information about the project and its progress.



## RETOS

### Gestión de relaciones con la comunidad



- Socializar el Sistema de Atención de Solicitudes de Grupos de Interés, con el 90% de los Presidentes de Juntas de Acción Comunal que hacen parte del área de influencia del Corredor Central.
- Socializar para el 2016 al 70% de las comunidades del AID durante la elaboración del EIA del proyecto Sogamoso (UPME 01-2013).

## 6.3 COMMUNITIES' COEXISTENCE WITH INFRASTRUCTURE

### ➤ WHY IS IT IMPORTANT?

The passage of the transmission infrastructure high voltage power transforms not only the landscape but also how communities relate to their environment. Different settlements adapt differently to existing and operating infrastructure so the EEB should give permanent support to communities for them to interact safely with transmission lines and prevent accidents.

### ➤ HOW DO WE DO IT?

To manage the coexistence of communities with infrastructure, the Company uses AST-P-GS-002 as part of its Social Policy and Social Management procedure,

which is led by the GEB Foundation. Additionally, from the Vice-Presidency of Transmission and HSE Management implement actions that match the components of social management of environmental management plans.

In 2014, management focused on the analysis of the communications received by people living in the vicinity of power transmission infrastructure belonging to EEB. As communities perceive impacts mainly due to easements, the analysis tends to deal with legal and property matters, generating sufficient elements to deliver the most relevant answers to stakeholders.

### ➤ HOW DO WE ASSESS IT?

The Company monitors its own series of indicators to facilitate the evaluation of its work on these issues, including:



G4 - SO11



**Commitment 4:**  
Improve quality of life of the communities where the Company operates



Indicator	Result 2014
Percentage of local stakeholders informed of the Attention System for Stakeholder Requests	Information sessions were held with 2 municipal representatives and 2 police inspectors, to reach 100% of institutional actors at the local level and inform them about the use and scope of Attention System for Stakeholder Requests for the Central Corridor. The initiative was explained to 23 presidents of community action boards, representing 50% of villages of the Central Corridor.
Number of communications responded to local stakeholders in the areas of influence of EEB infrastructure	77 communications received in 2014 were answered, equivalent to 100% of communications.
Number of managed cases of invasion of easements	Eleven cases were managed at an external level, corresponding to 100% of the cases reported to the Vice-Presidency of Transmission and the HSE management. Ten cases were managed at an internal level, corresponding to 100% of the cases of easement invasion reported to the Vice-Presidency of Transmission and the HSE.

**Table 16.** Indicators of the follow-up of the Attention System for Stakeholder Requests

**WHAT DID WE DO 2014?**

**Response to Communications**

Throughout 2014, the Company responded to communications received from inhabitants of the areas affected by its infrastructure as well as from public and private entities interested in implementing actions in areas close to power transmission lines. Responses were managed within the timeframe established by regulations.

Moreover, in coordination with the Management of Maintenance, an area within the Vice-Presidency of Transmission, communications were issued to meet eleven cases of development of construction in easement areas of power transmission, which is prohibited by the Technical Regulations for Electrical Installations. These are national regulations, issued by the Ministry of Mines and Energy. These cases were reported to the General Secretariat also reported to ini-

tiate appropriate legal action. Finally, key information was supplied to the Municipal License Bureaus of Bogotá to control the issuance of building permits in areas of easement for EEB infrastructure.

**Agreement for the withdrawal of a house located in an easement**

The case took place in the Municipality of Granada, Cundinamarca (infrastructure referred to as Bogotá System), where the EEB made a payment to the owner of a property to demolish their house and move it to a area that was further from the transmission line of electricity.

This case was the result of a negotiation process that was several years long, in which local resident highlighted the Company's attitude of conciliation, as the parties did not resort to courts, but reached agreements through dialog. In its final phase, the conciliation process counted on the participation of the



Municipal Attorney, and agreements made under the parameters established by the Law and the Company's own guidelines.

### Processes involving Communities in Bogotá

In order to prevent unauthorized uses within the areas of power transmission easement, EEB made approaches with community leaders from the villages of Mochuelo Alto and Quiba, Guabal sector and the rural area of Ciudad Bolívar, in Bogotá. In the first case, the Company identified participatory use alternatives of a property belonging to the Company located in the village, while in the second case, there

was an intervention process of a property located under the easement of power transmission lines belonging to EEB. The result was a local commitment not to take part activities that break the law, thus, avoiding endangering the safety of the surrounding community.

### Interaction with the Grupo Energía de Bogotá Foundation

In addition to the eight meetings to follow up activities that took place in 2014, the GEB Foundations contribution to educating communities about coexistence with the electrical infrastructure was particularly important. Two activities were carried out:

#### Delivery of educational material about gas and electrical infrastructure\*

Project achievements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• We distributed 50,885 teaching materials, of which 36,288 were delivered to the beneficiaries in the area of EEB and UPME projects, 14,597 books were delivered to TGI for distribution by social managers.</li> <li>• The educational play materials consisted of: booklets, books, school kits, renewable energy kit, capes, colors and balloons.</li> <li>• This material covered: care for the environment and the electrical and gas infrastructure to prevent electrical and gas hazards, safety guidelines, warning signs and rules of behavior required in areas close to the transmission of energy and gas.</li> </ul>
Importance for parties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The delivery of this material is critical for GEB, allowing communities to identify, prevent and mitigate the risks facing the infrastructure.</li> <li>• For the child beneficiaries, this material is important because, in addition to everything they need to do for their education, they learn about the importance of energy towers and gas pipes, and what care they should have are, in order to prevent accidents.</li> </ul>

\*The Project was not included within the limited assurance, undertaken by PwC.



**Commitment 4:** Improve quality of life of the communities where the Company operates



#### Teatro a la Vereda

Project achievements	8,707 spectators benefited, thanks to the 43 functions that were performed in the villages of the area of influence of the Group's subsidiaries: there the community was made aware of environmental issues, care for the infrastructure and networks, risk control and energy for development.
Importance for parties	<p>The completion of this work is important to the GEB, as it allows communities to understand, identify, prevent and mitigate risks against infrastructure through alternative media and entertainment.</p> <p>For the beneficiary community, it was important because it allowed community members to gain knowledge regarding the care of the infrastructure within atmosphere of integration with an activity that was highly formative entertainment.</p>

## CHALLENGES

### Communities' coexistence with Infrastructure



Respond to 100% of pertinent communications that EEB receives by the different communication channels from the operating corridors.



## Testimonies about the Foundation's management

The efforts we made in the day-to-day activities involve many different people who act in different ways. We want to present their comments about our work in 2014:

### **Volunteer**

"For me, the most important part of a company is that you can really achieve integral growth as a person. We learn and grow and professionally thanks to the challenges we face every day carrying out our functions, but what complements the value that we acquired as professionals is the opportunity to grow as human beings. Each of the activities that the foundation gives us the opportunity to develop this dimension, which is often not valued enough in the workplace. As a former boss used to say, 'you are as good a professional as you are as a person ...' Greetings and thank you!"

*Liliana Rocío Rivera Gómez  
Supply Management Advisor  
Volunteer of the "Uno Más" Program*

### **Premio Fabio Chaparro**

"I thank the Grupo Energía de Bogotá Foundation for the honor to represent my fellow jury members at the 8th Fabio Chaparro Award. The goal is to share with you some thoughts about the mission of the Foundation to support the Grupo Energía de Bogotá to identify, build and implement programs, projects and actions potentializing its ability to promote social development through energy, through the projection and appropriation of the results of research continuously being performed by university groups."

*Horacio Torres  
Emeritus Professor, National University of Colombia  
Creator and Jury Member of the Grupo Energía de Bogotá  
– Fabio Chaparro Prize*

"I want to give special thanks to the Grupo Energía de Bogotá Foundation for the recognition of receiving first place in the undergraduate category last November 28, 2014.

This award is a recognition of my graduation project and all the effort I made throughout my undergraduate studies. It is a source of pride for those close to me, the institutions where I have studied passed and for my region.

From the various interventions on the date of award, I managed to retrieve an important message: we must not forget the commitment we have as professionals in the energy sector towards social development, in our quest for sustainable development and our commitment to the environment".

*Juan Felipe Chaves  
Electrical Engineer, Los Andes University  
Winner in the undergraduate category of the 8th Grupo Energía de Bogotá – Fabio Chaparro Prize.*

### **Cocoa Production Project**

"The truth is we are grateful, because this project is an incentive that new generations have, people have come from schools and colleges to cocoa cultivation, they are interested in taking, the example that is taking place in cocoa production in five or ten years. We hope we continue to work so you do not miss what we have build up to today".

*Marco Vacca  
Cocoa Producer, San Roque*

### **First Dialogo on Energy and Development**

"The energy and sustainable development dialogs are an area of great relevance to provide a level of stringency to the debate associated with the importance of energy for the economic and social development of a country like Colombia debate. The economic dynamics are directly associated with the dynamics of energy consumption; and its distribution and access are a way to give quality of life, while they are a requirement for the economic and social development of communities. It is in this way that one can directly link these two patterns.

Thus, power consumption is an indicator of development. We need more development in a context of responsibility and sustainability, understanding that sustainability does not mean eating less or lowering the standard of living, rather consumption is associated with an effective and productive activity that results in quality of life and development".

*Eduardo Behrentz  
Dean, Faculty of Engineering, Los Andes University.*

### **Eco-hackathon**

"For Energy Cube, participating in the Eco-hackathon was the opportunity to meet around a mobile application, to rethink the city and how the citizens of Bogota relate to it with its physicality, its environment and the technology the city offers. The philosophy of Energy Cube inspired us and the individual commitment of each of the four women in the group enabled the almost magical flow of possibilities and ways of working very harmoniously, each in their role (design, programming, create strategy, run), each committed without pressure within such an inspiring and motivating space like the Bogota Botanical Garden. We were touched by the outcome and believe that this country needs spaces like the Eco-hackathon, where creativity and innovation take ownership of our knowledge.

*Participants: Camila Gaitán, Janina Mank,  
Angélica Virgüez, Alejandra Aguirre.  
Energy Cube*



### **Voluntary Projects for Community Benefit**

“Through our foundation, the the Empresa de Energía de Bogotá, we are carrying out community benefit projects to improve the lives of people who are part of the communities where our transmission lines are located. How do we do it? By supporting the improvement of homes, schools and buildings for community use. We go to the intervention site, we hear requests, give technical advice and accompany processes. We believe this is the way of acting responsibly and with a social conscience: this is how development occurs”.

*Carlos E. Varón  
EV Arquitectos LTDA*



### **Support for indigenous communities**

“[We want to] thank the Grupo Energía de Bogotá and the GEB Foundation for the connection that it has had with the different activities we have carried out within the indigenous Inga – Camentsá community council in the Municipality of San Francisco, Putumayo. These activities have included the Indigenous Day of Carnival and the Day of the Dead: it is the only company that has been aware for indigenous communities”.

*Segundo Chimdoy  
Governor of the Indigenous Cabildo Indígena  
for the period 2014*



### **'Recyclathon'**

“I, Horacio Cardenas Market, Legal representative Ambiental and Reciclación ex officio, state that I am grateful to the Grupo Energía de Bogotá Foundation for the principle of opportunity that it gave to our organization, for not only making us visible within the context of Bogotá but also within District entities.

The importance of this procurement project by Ambiental and the Foundation has meant giving an opportunity to many of my fellow recyclers around Bogotá. They were able to join us and carry out the transport process, collection, separation and sale of recycled material, dynamic that was important to them and to me. Thank you.”

*Sincerely,  
Horacio Cárdenas Mercado  
Legal Representative of Ambiental*



### **Funes-Nariño Agroforestry Nursery Project**

“[I want] to thank the GEB Foundation, who, with great affection and love for the countryside and coffee production, has been of such support to us, and has been of great benefit to farmers. Thanks to this company and this project, we managed to grow our coffee trees, we received goods, we have started to produce. Thanks to this, I think the situation for us peasants will change.

We remain steadfast in this process: coffee is the future of the Municipality of Funes”.

*Luis Alfredo Ortiz  
Beneficiary, San Miguel-Funes*



## Commitment 5

# 7. Be a great place to work



The goal of the Empresa de Energía de Bogotá is to attract and retain the best talent and develop it by offering opportunities for growth, optimal working conditions and benefits, generating welfare for its employees and better results for the Company.

### Model of Human Resource Management by Competences

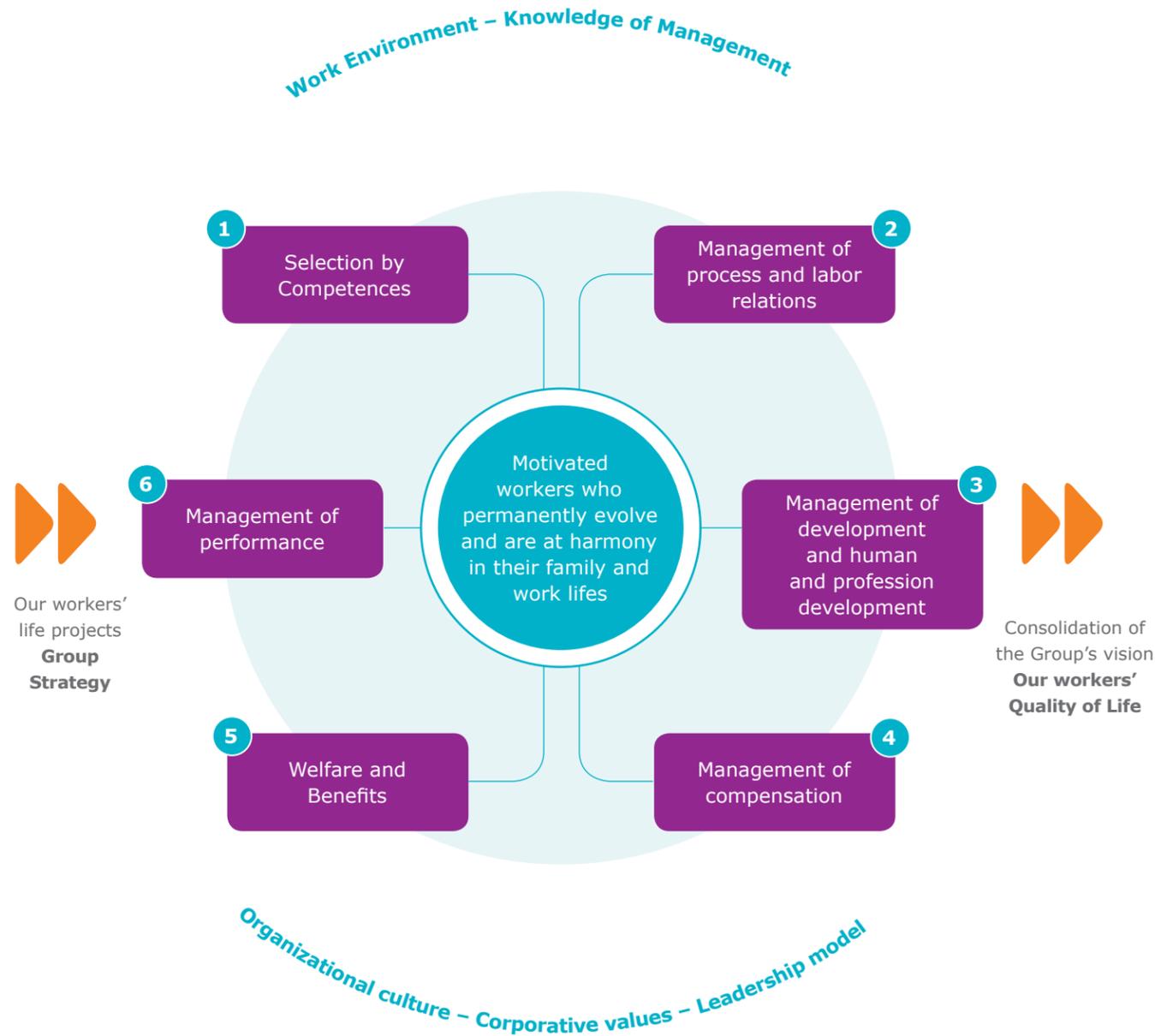
By the end of 2014, a Model of Human Resource Management by Competences was organized for all of the Group's companies; it will be the navigation path for the development of actions focused on the Company's employees. This model focuses on the workers themselves and highlights their life plans as a main pillar for their own development.

Twelve corporate guidelines were established that are focused on talent management unifying concepts between subsidiaries, facilitating communication and their interaction with the Group.



For more information about human management and health and safety in the workplace, please see:

<http://www.eeb.com.co/index.php/gestion-humana>



**Figure 20.** Model of Human Resource Management by Competences

## 7.1 ATTRACTING AND RETAINING THE HUMAN

### WHY IS IT IMPORTANT?

At EEB, we understand that all achievements are made due to the efforts of our human talent. Therefore, we seek to attract and retain the best talent in the industry with a sense of belonging, the capitalization of knowledge, stability in both policies and mission processes, while avoiding staff turnover, which causes instability, economic costs, loss of time, a knowledge drain and negatively affects of the mood of employees. Therefore, it is critical for EEB for our staff to feel satisfied with their work, find opportunities for growth and want to be part of our team, helping to fulfill all of our strategic objectives.

### HOW DID WE DO IT?

In line with the growth and expansion of GEB Group and its subsidiaries, transmission project employees have permanent links to provide them

with stability and possibilities of internal mobility. At the end of 2014, EEB had a permanent staff of 326 employees, of which 217 of these have indefinite-term contracts while 109 have fixed-term. During the year, 102 employees were hired, 37 of them with indefinite-term contracts and 65 with Fixed-term contracts.

- Economic benefits, welfare and development are all offered to all employees as a tool for attracting and retaining human talent; these include loans for graduate study (graduate diplomas or master's degrees) for them to obtain the expertise they require to perform their functions, fulfilling the conditions laid down in the guidelines for performance management.
- Additionally, we acknowledge our employees' effort and commitment by giving them an annual bonus that does not constitute salary, based on the performance and achievement of objectives per corporate guidelines. This is authorized by the Company's Board of Directors; it exceeded 2900 million pesos (USD 2.9 billion) in 2014.

Year	Fixed-term		Indefinite-term		Total
	Men	Women	Men	Women	
<b>2013</b>	38	18	132	82	<b>270</b>
<b>2014</b>	63	46	138	79	<b>326</b>

**Table 17.** Total Workers by contract type and gender

Age	Men (indefinite)	Women (indefinite)	Men (fixed)	Women (fixed)
18 to 35 years	63	34	41	36
36 to 50 years	51	36	18	10
51 to 65 years	24	9	4	0

Table 18. Workers by age (2014)

Description	2013			2014		
	Men	Women	Total	Men	Women	Total
New hires	78	55	133	51	51	102
Terminated employees	6	9	15	4	11	15
Voluntary retirees *	12	4	16	10	8	18
Retirees due to contract termination	2	2	4	2	1	3

Table 19. Rotación de personal

\* En el 2014 se pensionó un colaborador (hombre), el cual se incluye dentro de la categoría de retiros voluntarios.

2013	2014
12,62%	13,82%

Table 20. Staff Turnover\* Index for staff with Indefinite Term contracts.

\* This turnover includes: voluntary retirement, pension arrangements and layoffs.



Below is a detailed description of the composition of staff:

strengthen their skills, so that they can continuously improve their performance and contribute positively to achieving the organization's goals.

## 7.2 DEVELOPMENT OF HUMAN TALENT

### HOW DO WE DO IT?

### WHY IS IT IMPORTANT?

We encourage the individual, collective and organizational development of our employees, in order to contribute to sustainability and corporate growth is encouraged. For us at EEB, it is important to

The management of human and professional development provided in the Company's Development Model seeks to promote high performance teams, improve the conditions of working life and increase the level of employee satisfaction, based on a culture built with trust as well as the integration of stra-

Classification by compliance with targets

Contract type	# of workers	% Total of compliance	Unsatisfactory		Satisfactory		Outstanding		Extraordinary	
			0-79	% of workers	80-100	% of workers	101-110	% of workers	111-120	% of workers
Fixed-term	52	96%	2	3,8%	1	1,9%	17	32,6%	32	61,5%
Indefinite-term	191	100%	0	0	3	1%	52	27,2%	136	71,20%

**Table 21.** Classification by compliance with targets.

tegic objectives with personal development goals. Similarly, the Company has a leadership model that identifies the level of development for each employee through the assessment of their competences.

Also worth mention is the annual training program which includes updating and strengthening of technical and managerial skills, and specialized training. This program is based on the results of the assessment of competencies.

During 2014, the participation and assistance of the Management of Human Resources in different training programs were encouraged to allow staff to perform and select the best training plan in accordance with the responsibilities of each position. In addition, as part of the evaluation of the content of the training courses, the real-life application of course content was included.

**➔ WHAT DID WE DO 2014?**

- ➔ The Company organized (17) seventeen workshops on topics of international contracts, conflict negotiation and audits; participated in (5) five congresses on auditing, public service companies and the

electricity sector; conducted (1) a diploma in senior management; and (14) fourteen seminars.

- ➔ The measurement of the achievement of individual objectives was 100% for the 243 employees who qualified for the definition of objectives. Each worker was evaluated and was given feedback and improvement plans to strengthen his or her competences concerning the Company's strategic objectives. Staff receive recognition in the form of a bonus that is not part of their salary based on the results of their evaluations in accordance with the level of achievement of the objectives were awarded.

**7.3 WORK ENVIRONMENT AND EMPLOYEE WELFARE**

**➔ WHY IS IT IMPORTANT?**

The welfare of our employees and the working environment are essential to achieve fulfill the Company's strategic objectives and for it to develop t. In a suitable work environment, employees are more efficient

**CHALLENGES**  
Innovation in business management and the energy sector



- ➔ Implementing the model of human and organizational development in the Group's subsidiaries (2015-2017). Such a model will leverage the change in management, organizational culture and innovation, and seeks to align the knowledge, skills and competencies of people with positions and processes. The aim is to put the right person in the right place according to their skills and project requirements; as well as providing instruments for a cultural change in the organization as well as for its very sustainability, thus ensuring the successful implementation of our employees' objectives in line with corporate strategy.
- ➔ Make use of virtual learning programs are easily accessible and available to employees in order to implement effective development plans.
- ➔ Implement the strategic management model of human talent in the Group's subsidiaries systematically to encourage their growth, sustainability and competitiveness. Relevant factors such as employees' family environment as well as their personal and professional life projects in order to strengthen their very quality of life as well as that of their families.
- ➔ Establish plans for succession and career within its development model (2015-2017) using the criteria defined by the organization, as well as employees' high potential and performance. These plans are established according to the study of critical positions and future leaders, which will be defined at the organizational level and brought into line with the aforementioned plans.
- ➔ Automate and optimize process performance management and development (2015-2016) in the Cloud platform, and undertake monitoring and control of management results.

and committed to their work. For this reason, we want to build a great workplace that offers the everything our employees need to facilitate their development as individuals, and give them an incentive to do their best and improve constantly, helped by the provision of a healthy, harmonious space.

### ➔ HOW DO WE DO IT?

Undertaking an annual measurement of the workplace is relevant to building trust and consolidating corporate culture. The results enable us to identify employees' perception of leadership style, interpersonal and group relationships and the organization's practices to establish policies and guidelines in order to achieve a favorable working environment in all its dimensions. Through survey, credibility, respect, fairness, camaraderie, pride, confidence and work environment index are all assessed to understand the impact of activities and changes in employees' perceptions.

The Management of Human Resources, which is responsible for measuring the work environment, together with the Department of External Relations, designs intervention campaigns aimed at highlighting the positive results of the measurement, while generating a message of change and implementing individual actions necessary for each worker to have pride in the corporate identity.

The priority is the implementation of activities that promote employees' integral development, which should encompass human, family and social elements. In that regard, the Human Resources Management established the Super Bien or Super Good Program, which offers spaces for the recreation and growth of employees and their immediate family in order to strengthen the integration of the work team and promote good environment among employees.

### ➔ WHAT DID WE DO 2014?

- ➔ The EEB applied the results of the study of positions and salaries carried out per the addendum to the collective labor agreement signed in 2011, making the appropriate adjustments for reclassifications, naming update positions and adjustments for appropriate salaries. As a result of this process, four workers were reclassified to a higher level and 40 received wage adjustment of a total of 48 workers pertaining to the collective labor agreement in 2014.
- ➔ The strategic model of Human Resources included as key elements such as corporate values, leadership model, the relevant aspects of measuring workplace, corporate powers and the concept of corporate culture. This information was disseminated throughout the organization.
- ➔ Workshops on performance objectives were held for all of the Company's employees in interdisciplinary groups, which highlighted the importance of the daily work of each individual and their impact on the overall performance of the organization. Games and improvisation were used as accelerated learning mechanisms, which generated recognition and sensitivity toward other people by teamwork.
- ➔ The company designed an internal strategic group plan group to strengthen the culture of communication. This has three axes, as described below:
  - **Dialog:** Intended to strengthen the building of trust relationships with employees, alignment with business strategy, coordination of actions and strengthening the sense of belonging, it is comprised of the following activities:



Figure 21. Key elements included in the model of human management.

- **Group Meeting:** All Group employees attend to publicize key issues of corporate events, encouraging integration and a sense of belonging. One (1) Group meeting was held during 2014.
- **Manager Meeting:** Aimed at promoting leadership, tracking strategic goals and challenges, and encourage integration based on the best practices of each subsidiary. During 2014, this mechanism was focused on the Group's integration project. There were three (3) meetings of managers during 2014 with the participation of the Headquarters' Presidency Committee and Managers of all subsidiaries.
- **Leaders Committee:** Attended by team leaders from each subsidiary. It is an integration mechanism that promotes firsthand awareness of relevant issues in the Group, promote coordination and teamwork. It is carried out in each subsidiary. Four Leaders Committee meetings were held during 2014.
- **Communications Committee:** Attended by those responsible for subsidiaries' communications, this committee is intended to monitor communication actions and make them relevant. Six (6) Communications Committees met during 2014.
- **Media Platform:** Responsible for coordinating, managing and monitoring the Group's blogs, Entérate, and Entérate tv, which are intended to publicize projects, initiatives and promote digital culture within the Group; additionally, it manages the EEB and Group's websites.
- ➔ **Brand:** Responsible for the coordination, design and brand management Group, seeking its positioning, standardization and unity.
 

The Group has a standardized and updated brand manual, which gives parameters for the management and use of the brand, its colors and different applications. Each subsidiary has and applies its own manual.



### The Súper Bien (Super Good) Program

Within the framework of this Program, COP 517,228,646 was spent for the following activities:

#### Celebration of Special Dates

- + Delivery of 320 small gifts on birthdays to all employees with fixed or indefinite-term contracts, college interns and SENA apprentices.
- + Women's Day (109 women), Men's Day (175 men) Mother's Day (51 mothers) Father's Day (67) and professional days, celebrating: accountants, engineers, lawyers, graphic designers, and secretaries.
- + The celebration of the EEB's Anniversary with all EEB and TGI employees and contractors..
- + Year-end party with all of the Company's employees and contractors.

#### Sporting Activities

- + Space for sharing the World Cup held in Brazil in 2014.

- + Preparation and fitness training for employees by participation in different sports: five-a-side football (20 people), volleyball (8 people), bowling (10 people), swimming (10 people), tennis field (15 people) golf (8 people), tejo (5 persons), minitejo (5 people) and athletics (4).
- + Participation of employees in internal sports championships: the EEB Mundialito had 17 participating teams, totaling 170 people. Bowling: 15 teams giving a total of 60 people. Table tennis: 20 participants.
- + Participation of employees in the National Games of the Electricity Sector held in Cali: 49 employees participated in football, volleyball, bowling, swimming, tennis, golf, shuffleboard, minitejo and athletics. The Company won in golf, and obtained four gold medals in swimming and two gold in athletics.

#### Activities for our employees and their families

- + Ecological Walk for employees and their families in which 15 employees and their families participated, giving a total of 47 people.

- + Recreation vacations in June for 29 children of employees.
- + Christmas Activity held at Maloka for children of TGI and EEBs' employees aged between 5 and 12 years, attended by 53 children.
- + Christmas presents for the children of employees of 0-12 years, 150 in total.
- + Christmas hampers were given to 340 EEB employees and 14 mini-hampers were given to cleaning and catering staff.

#### Internal Activities

- + Relaxation programs: body massages were given every two weeks at both office sites of Bogotá (Calle 73 and Calle 61) between February and November, with an average monthly participation of 60 people (30 in each site).

- + Free courses were offered in crafts, desserts and snacks for employees twice a year at both office sites of Bogotá (Calle 73 and Calle 61) with an average participation of 15 people at each venue.
- + The Christmas Novena was held together with TGI staff.

### 2.7.4 MANAGEMENT OF KNOWLEDGE

#### WHY IS IT IMPORTANT?

We are committed to incorporating the very best, world-class practices, as well as being at the forefront processes to change and transform production; EEB recognizes the importance of knowledge management as a concept of interest that cuts across throughout the organization, which highlights its impact on operations and people.

## RETOS

Work Environment and Employee Welfare



- + Build and disclose corporate guideline on employee welfare and benefits.
- + Carry out the measurement of the organizational climate in the first half of the year 2015.
- + Build a baseline to formulate an action plan for continuous improvement

focused on the work environment and employee welfare.

- + Build and disclose corporate guideline for measuring organizational climate that allows us to align Group companies in order to unify the measurement indicators and deploy a set plan.



Knowledge management is the primary mechanism for managing workers' experiences, information and know-how, ensuring the sustainability of not just the Company itself but also of the services it provides, while creating added value and competitive advantages. We have identified it as the key to increasing efficiency and achieving higher levels of service and quality, standardization of processes, reducing costs, sharing of experiences and the identification of elements that generate innovation.

➔ HOW DO WE DO IT?

The Department of Human Talent is assigned to head the entire Knowledge Management Process in consideration of the Company's corporate vision, strategy, methodology, processes and business environment. It will establish the macro strategy that will integrate activities from the different areas within the Company in regard to knowledge transfer and innovation, within a clearly defined framework that includes systems, policies, strategic objectives, processes, programs and resources.



RETOS

Gestión del conocimiento



- ➔ Construir la Política Corporativa en la que se den los lineamientos y enfoque para el Modelo de Gestión del Conocimiento del Grupo de Energía de Bogotá.
- ➔ Con base en la Política y el Modelo de Gestión, construir y divulgar un lineamiento corporativo de Gestión del Conocimiento que permita alinear a las empresas del Grupo, unificar conceptos, garantizar prácticas organizacionales y mitigar riesgos.
- ➔ Crear un modelo de aprendizaje organizacional y de emprendimiento interno que permita acelerar la gestión del conocimiento y desarrollar competencias de innovación.



## Commitment 6

## 8. Having a sustainable value chain



The Empresa de Energía de Bogotá seeks to prevent and mitigate the environmental, social and employment impacts of relationships with third parties in the value chain and realize development opportunities with partners and suppliers for their own growth as well as the growth of their company.

### 8.1 EFFICIENT CONTRACTUAL PROCESSES

#### WHY IS IT IMPORTANT?

EEB has an extensive network of suppliers and contractors, who are considered to be its strategic allies, as their performance influences the achievement of the Company's objectives. In 2014, there was a compliance rate of 75% in terms of the requirements according to the Company's annual procurement plan. For this reason, it is essential to develop lasting and trusting relationships with these stakeholders, which result in improvements in efficiencies, profitability, and synergies, while creating shared values.

#### HOW DO WE DO IT?

The Supply Management establishes and promotes best practices with suppliers and contractors to strengthen the contractual process. During 2014, this Management accompanied the Company's procurement and contracting processes, promoting a great variety of vendors, process agility and transparency.

Likewise, during the year, the Company internally optimized the process service orders, while redesigned the contractual process, reducing activities from 120 to 56, thus obtaining a 50% relative reduction and greater efficiency in the contractual process.

Moreover, the EEB generated learning spaces for their suppliers in order to strengthen its supply chain. One was the ABC of Contracting, an initiative that is

part of the relationship plan intended to strengthen the competitiveness of suppliers when they present tenders and train them in the Company's internal policies and billing processes.

Additionally, we are working every day to strengthen relations with suppliers, for which relationship and development strategies were developed, and clear, effective and timely communication mechanisms were established.

### ➔ HOW DO WE MEASURE AND EVALUATE IT?

Internal indicators used by the Company to measure time, savings and effectiveness of their contractual processes showed that the performance regarding recruitment of 2014 was 74.50%.

But other mechanisms, such as the Corporate Strategic Plan (CPS) and the Integrated Management System were also used to keep track of achievements and management when consolidating a sustainable supply chain, which is one of the Company's commitments. The management has been recognized by the Dow Jones Sustainability Index (DJSI), which rated the Supply Chain at 86/93 in the category of Emerging Markets, representing an increase of four points with reference to 2013, that is to say, the Company was rated 68% above the industry average.

#### Communications Mechanisms with suppliers and contractors

##### Portal of suppliers and contractors on the Company's website

This channel allows the Company's potential and current providers to know about its calls for tenders, events and the framework of contractual perfor-

mance, so that they can understand how to become a supplier or contractor and may consult the Company's annual plan for procurement and contracting, among others.

The summary of visits to the Company's supplier webpage is summarized below:

Section	Visits
Call for tenders	12.150
Contractual Framework for Action	4.080
Annual Procurement Plan and Contracting	2.434
Events for suppliers and contractors	402
How to be suppliers of the EEB	293

**Tabla 22.** The summary of visits to the Company's supplier webpage.

#### Conversations with potential suppliers

These spaces are intend to generate direct communication with potential suppliers as well as transmit general information about processes to register suppliers, business opportunities with the Company and interaction mechanisms that have been established for that purpose. Twenty-nine suppliers have been invited, of these some have already participated in invitations to tender.

##### Online Bulletin

This communication mechanism was designed to provide information on topics of interest to suppliers and contractors. During 2014, we sent three newsletters reporting the Company's achievements, the results of activities with suppliers and notes on events and



initiatives in which the Company participated. These newsletters were sent to about five hundred suppliers, and 50% of whom actually read them.

##### Ethics Channel

This is the communication mechanism that permits the reporting of fraud, corruption and improper or illegal conduct.

##### Meetings for the clarification of technical scope

In 2014, the meetings for the clarification of the technical scope of services required by the Company intensified, thus achieving greater efficiency in pro-

urement processes. Likewise, providers could gain answers for their questions and concerns regarding procurement objectives as part of a framework of successful and pluralistic processes.

##### Business Mini-Rounds

These spaces fostered transparency in the procurement process, democratization of supply, as well as the identification identifying new suppliers for goods and services critical to the Group and the consolidation of the supply network. The business mini-round for the procurement undertaken by Geotechnics in 2014, was a great success. It was attended by the EEB and TGI Vice-Presidency of Transmission, so that

both entities have a space for direct dialogue with suppliers. Sixteen companies specializing in the requested service attended.

### Evaluation of Suppliers and Contractors

In 2014, the Supply Management implemented a tool for the evaluation of suppliers and contractors; this new methodology has specific evaluation criteria for the type of good or service contracted. It also includes criteria related to the environment, safety and health at work, risk prevention and social responsibility. Suppliers whose rating is "fair" or "poor" will take part in the strengthening program for suppliers and contractors, implemented by the Supply Management in 2015.

During the 2014, EEB evaluated 134 suppliers, whose rating is reflected in Figure 22.

### Strengthening Suppliers

From the second quarter of 2014, the Company began implementing its Strengthening Providers Program, which aims to:

- ⊕ Accompany providers in implementing improvement plans in the short, medium, and long-term to achieve the required standards.
- ⊕ Contribute to strengthening country's business culture.
- ⊕ Form socially responsible suppliers.

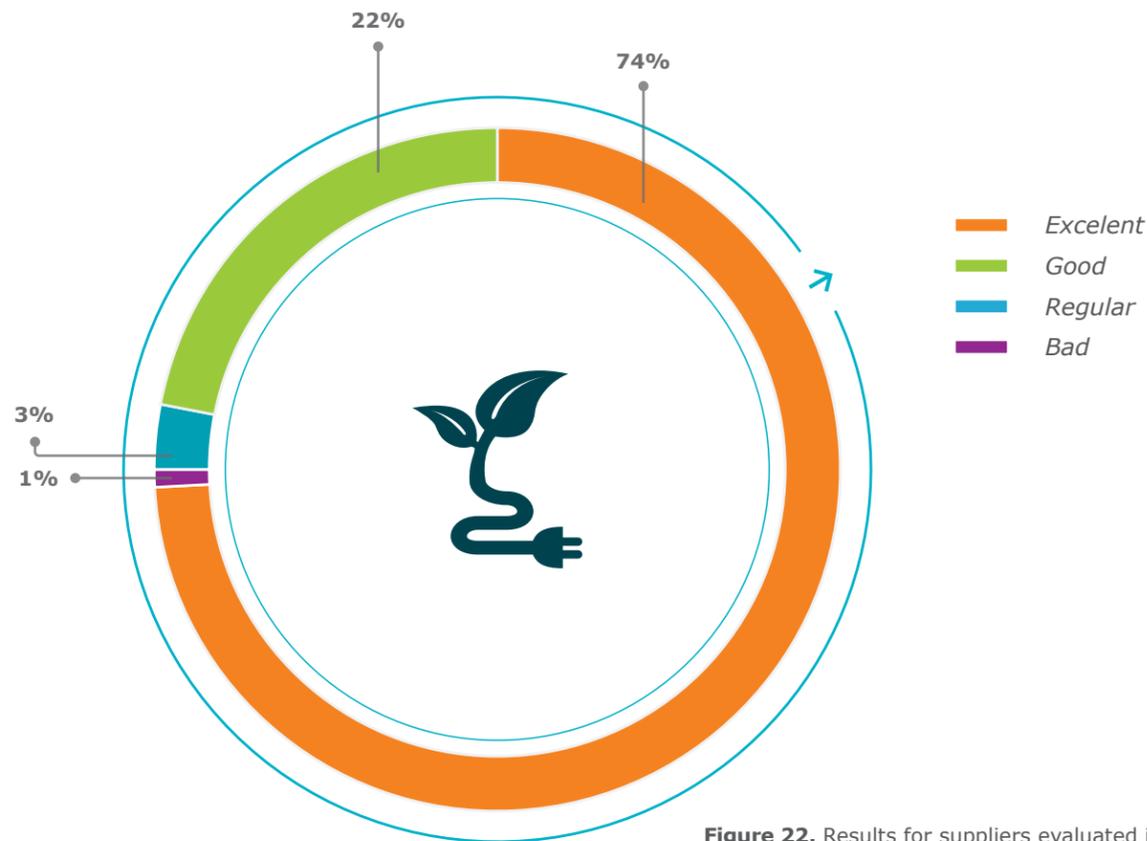


Figure 22. Results for suppliers evaluated in 2014

The program is being carried out through sessions designed to provide support on issues of corporate governance; they are taught by the Bogotá Chamber of Commerce and services are complemented by EEB (contractual requirements, management systems, sustainability, etc.). In this program, there are nine participating SMEs from different sectors, such as office furniture, civil engineering, software development and software, and promotional items, among others.

### Día de los amigos EEB

During 2014, the first version of Day for Friends of the EEB was held. Thirty suppliers attended, including some SMEs and other strategic and critical suppliers. This space inaugurated the relationship strategy of Supply Management with these stakeholders, covering topics such

as the model of global responsibility, communication mechanisms and opportunities for participation from suppliers. It also included a workshop, which emphasized the importance of sustainability in the supply chain, in good practices, as well as in the current business challenges and contributions of each to the sustainability of the Company's value chain.

### Local Supply

Whenever possible, the Company will promote and will prioritize procurement and contracting in Colombia in order to contribute to its own sustainable growth and the competitiveness of domestic industry. This commitment is demonstrated by the 275 local suppliers that EEB had in 2014, corresponding to 95.81% of its suppliers in the year.

## CHALLENGES

### Having a supply chain



#### In the short-term:

- ⊕ Improve the effectiveness and efficiency of the procurement process, in terms of time and activities.
- ⊕ Continue and promote the mechanisms implemented for communication with stakeholders.
- ⊕ Design a Recognition Program for suppliers.

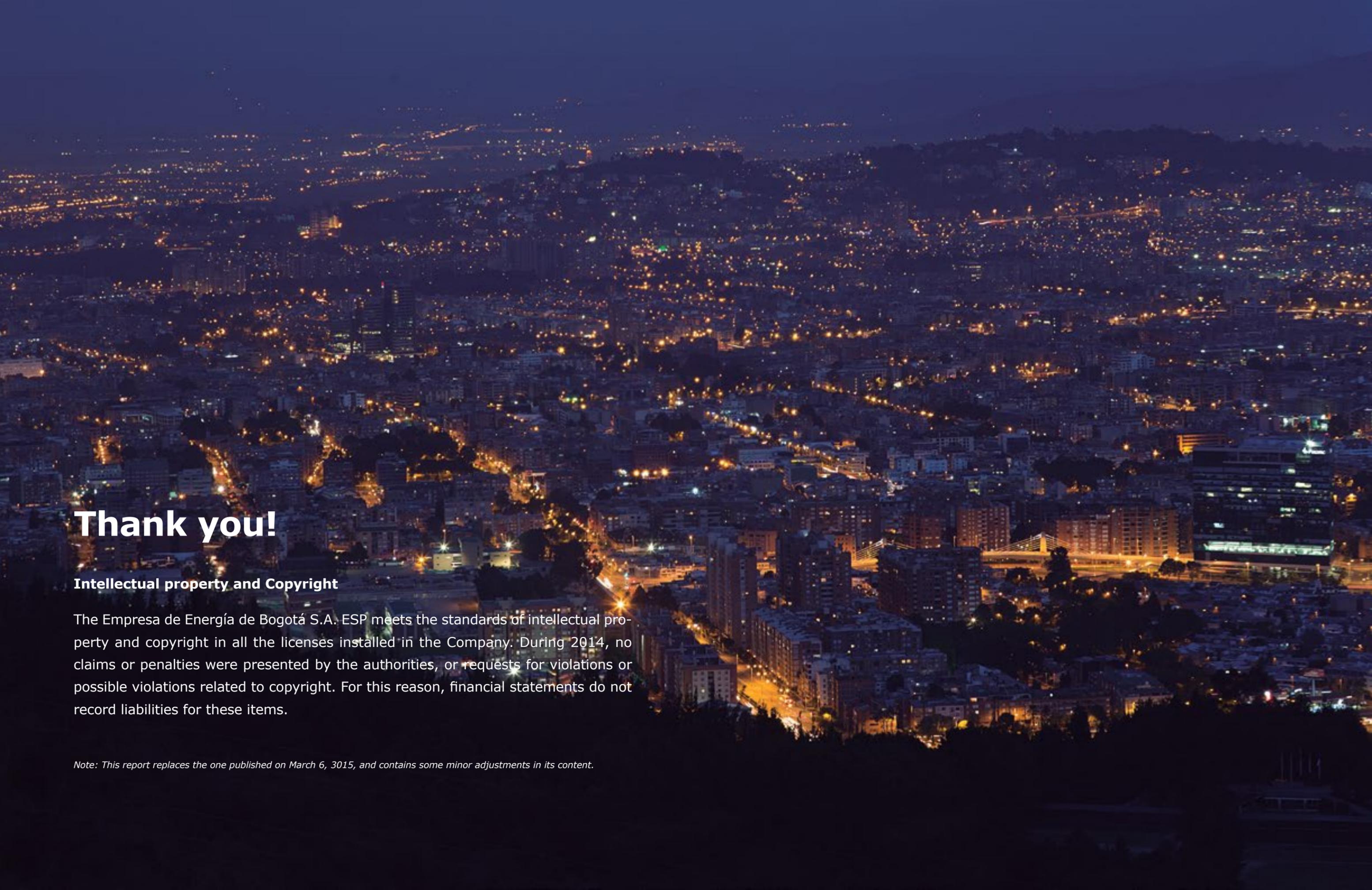
#### Medium-term:

- ⊕ Extend relationship practices with suppliers to subsidiaries.
- ⊕ Strengthen the Supplier Relationship Program and Supplier Development.

- ⊕ Design and implement spaces in accordance with suppliers' needs, identified through suggestions, concerns and comments collected in different activities carried out with the Supplier Relationship Program.

#### Long-term:

- ⊕ Consolidate the Company's Optimal Supply Model, to make savings and reduce rework in procurement.
- ⊕ Transform the Company into an international benchmark for managing the supply chain in the Dow Jones Sustainability Index measurements.



# Thank you!

## **Intellectual property and Copyright**

The Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP meets the standards of intellectual property and copyright in all the licenses installed in the Company. During 2014, no claims or penalties were presented by the authorities, or requests for violations or possible violations related to copyright. For this reason, financial statements do not record liabilities for these items.

*Note: This report replaces the one published on March 6, 2015, and contains some minor adjustments in its content.*



# 3

## Annexes

1. Letter of Assurance from PwC
2. Table GRI
3. Table COP
4. Table Blueprint
5. Financial statements EEB
6. Consolidated financial statements of the Grupo Energía de Bogotá





**Empresa de Energía de Bogotá S. A. E. S. P.**  
**Reporte de aseguramiento limitado independiente**

Marzo de 2015

**Reporte de aseguramiento limitado independiente sobre el informe de gestión sostenible 2014**

A la Asamblea General de Accionistas de Empresa de Energía S. A. E. S. P.

27 de marzo de 2015

Hemos sido contratados por Empresa de Energía S. A. E. S. P. (en adelante la Empresa) para realizar un trabajo de aseguramiento limitado sobre los temas (en adelante Objetos de Aseguramiento Limitado) que se detallan a continuación para el año que terminó el 31 de diciembre de 2014 (en adelante el año bajo revisión):

- a. Los siguientes indicadores de desempeño incluidos en el Informe de Gestión Sostenible 2014 de la Empresa (en adelante el Informe) emitido por la Administración, tanto en su versión impresa como en su versión en formato pdf:
  - i. Biodiversidad: G4-EN13.
  - ii. Emisiones: G4-EN15.
  - iii. Crecimiento y maximización de utilidades: G4-EC1.
  - iv. Innovación en la gestión empresarial y negocios de energía: Indicador definido por la Administración.
  - v. Apoyo al desarrollo de Bogotá: Indicador definido por la Administración.
  - vi. Convivencia de las comunidades con la infraestructura: Indicador definido por la Administración.
  - vii. Inversión social en comunidades donde operamos: Indicador definido por la Administración.

---

<sup>1</sup> El mantenimiento e integridad del sitio web de Empresa de Energía S.A. E.S.P. ([www.eeb.com.co](http://www.eeb.com.co)), repositorio objetivo de la versión pdf del Informe de Gestión Sostenible 2014, es responsabilidad de la Administración de la Empresa. El trabajo llevado a cabo por PwC no incluye la consideración de estas actividades y, de acuerdo con ello, PwC no acepta responsabilidad alguna por cualquier diferencia entre la información presentada en dicho sitio web y los Objetos de Aseguramiento Limitado en el Informe emitido por la Administración de la Empresa sobre los que se efectuó dicho aseguramiento y se emitió la conclusión.



*A la Asamblea General de Accionistas de Empresa de Energía S. A. E. S. P.  
Reporte de Aseguramiento Limitado Independiente*

*27 de marzo de 2015*

- b. La declaración de la Empresa incluida en el Informe respecto a su presentación de conformidad con la opción "Esencial" de la versión G4 2013 de la "Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad" de la Global Reporting Initiative (GRI).

Nuestra responsabilidad se extiende solo hasta la información del Informe que da respuesta a los criterios de aseguramiento descritos en el Anexo I.

#### **Criterios**

Los criterios utilizados por la Empresa para preparar los Objetos de Aseguramiento Limitado que se presentan en el Anexo I adjunto fueron establecidos de conformidad con la versión G4 2013 de la "Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad" de la Global Reporting Initiative (GRI) y con los procedimientos formalizados que, en relación con dichos indicadores, la Administración definió como complemento a lo mencionado en GRI.

#### **Responsabilidad de la Administración por los Objetos de Aseguramiento Limitado**

La Administración de la Empresa es responsable por la preparación y presentación de los Objetos de Aseguramiento Limitado, de acuerdo con los criterios que se presentan en el Anexo I adjunto. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento de un control interno relevante para la preparación y presentación de los Objetos de Aseguramiento Limitado de manera que estén libres de errores materiales debido a fraude o error.

#### **Nuestra independencia y control de calidad**

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del Código de Ética Profesional del Contador Público emitido por el International Ethics Standard Board for Accountants, el cual se basa en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra Firma aplica el International Standard on Quality Control 1 y, por lo tanto, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos de leyes y regulaciones aplicables.



*A la Asamblea General de Accionistas de Empresa de Energía S. A. E. S. P.  
Reporte de Aseguramiento Limitado Independiente*

*27 de marzo de 2015*

#### **Responsabilidad de PwC**

Nuestra responsabilidad consiste en emitir una conclusión de aseguramiento limitado independiente sobre los Objetos de Aseguramiento Limitado, con base en los procedimientos que hemos efectuado y la evidencia que hemos obtenido. Llevamos a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de acuerdo con el "Estándar Internacional para Trabajos de Aseguramiento, diferentes de auditorías o revisiones de información financiera histórica" ISAE 3000 (por sus siglas en inglés) emitido por el International Auditing and Assurance Standards Board. Este estándar requiere que planeemos y realicemos el trabajo para obtener un aseguramiento limitado acerca de si nos llama la atención algún tema que nos haga creer que los Objetos de Aseguramiento Limitado no están preparados, en todo aspecto material, de acuerdo con los criterios que se presentan en el Anexo I adjunto.

Un trabajo de aseguramiento limitado implica evaluar lo apropiado, en las circunstancias, del uso por parte de la Empresa de los criterios base para la preparación de los Objetos de Aseguramiento Limitado; evaluar los riesgos de errores materiales de los mismos debido a fraude o error; responder a los riesgos evaluados como sea necesario en las circunstancias; y evaluar la presentación general de los Objetos de Aseguramiento Limitado. El alcance de un trabajo de aseguramiento limitado es considerablemente menor al de un trabajo de aseguramiento razonable en relación con los procedimientos de evaluación de riesgos, incluido el entendimiento del control interno, así como con los procedimientos realizados en respuesta de los riesgos evaluados.

Dentro del alcance del trabajo, realizamos entre otros los siguientes procedimientos:

- a. Entendimiento de las herramientas usadas para generar, agregar y reportar la información Objeto del Aseguramiento Limitado mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados durante las visitas a las oficinas corporativas de la Empresa en Bogotá.
- b. Pruebas sustantivas de detalle, sobre bases de selección determinadas de acuerdo con normas de aseguramiento, sobre la información tomada para determinar los indicadores objeto del aseguramiento limitado a través de:
  - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la Empresa.
  - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.



A la Asamblea General de Accionistas de Empresa de Energía S. A. E. S. P.  
Reporte de Aseguramiento Limitado Independiente

27 de marzo de 2015

- iii. Cálculos aritméticos de acuerdo con fórmulas previamente definidas en los Criterios de reporte que se presentan en el Anexo I adjunto.
- iv. Comparación de los contenidos presentados por la Administración en su Informe contra lo establecido al respecto en la opción "Esencial" de la "Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad" de la Global Reporting Initiative (GRI) en su versión G4 2013.

Los procedimientos de recolección de evidencia de un trabajo de aseguramiento limitado varían en la naturaleza, tiempo y extensión frente a los de un trabajo de aseguramiento razonable y, por lo tanto, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente inferior al obtenido en un trabajo de aseguramiento razonable. Por lo anterior, no expresamos una conclusión de aseguramiento razonable acerca de si los Objetos de Aseguramiento Limitado han sido preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los criterios.

Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado. Los criterios presentados en el Anexo I adjunto fueron aplicados para la evaluación de los Objetos de Aseguramiento Limitado.

#### Conclusión de aseguramiento limitado

Basados en los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido, nada nos llamó la atención que pudiese hacernos creer que:

1. los indicadores de desempeño, seleccionados para el aseguramiento limitado y que fueron incluidos en el Informe para el año terminado al 31 de diciembre de 2014, no están preparados, en todo aspecto material, de acuerdo con los Criterios definidos en el Anexo I adjunto.
2. la declaración de la Empresa, incluida en el Informe, no está preparada, en todo aspecto material, de acuerdo con el Criterio definido en el Anexo I adjunto establecido de conformidad con la opción "Esencial" de la "Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad" de GRI.



A la Asamblea General de Accionistas de Empresa de Energía S. A. E. S. P.  
Reporte de Aseguramiento Limitado Independiente

27 de marzo de 2015

#### Limitaciones inherentes

Sin calificar nuestra conclusión, llamamos la atención sobre el hecho de que:

- i. La información no financiera es objeto de más limitaciones inherentes que la información financiera, dados tanto la naturaleza como los métodos utilizados para determinar, calcular, tomar muestras o estimar dicha información. Las interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información están sujetas a supuestos y juicios individuales.
- ii. No hemos llevado a cabo ningún trabajo sobre la información reportada para periodos de reporte anteriores, ni relacionada con proyecciones y metas futuras, ni con la información financiera de Empresa de Energía de Bogotá S. A. E. S. P. o sus filiales al 31 de diciembre de 2014; no hemos llevado a cabo ningún trabajo fuera del alcance acordado y por lo tanto limitamos nuestra conclusión a los Objetos del Aseguramiento Limitado que dan respuesta a los criterios de aseguramiento descritos en el Anexo I.

#### Restricciones de uso y distribución

Este reporte, incluyendo la conclusión, ha sido preparado exclusivamente para la Asamblea General de Accionistas de la Empresa de Energía de Bogotá S. A. E. S. P. para asistirle en su evaluación de la gestión de la Empresa en los ámbitos económico, social y ambiental y no puede ser destinado para ningún otro propósito.

Nuestro reporte se realiza única y exclusivamente para su presentación ante la Asamblea General de Accionistas con el propósito descrito anteriormente y no deberá ser distribuido o utilizado por otros terceros. En caso de distribución a terceros, y en cualquier caso, nos deberán informar con anterioridad a su distribución o publicación en cualquier medio.

*PricewaterhouseCoopers*

PricewaterhouseCoopers Asesores Gerenciales Ltda.

El Anexo I, parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado, en el cual se detallan los criterios de aseguramiento puede ser encontrado en la página <http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/informes-de-gestion-sostenible>



Bogotá D.C., 24 de marzo de 2015

**Doctor  
Ricardo Roa Barragán  
Presidente Empresa de Energía de Bogotá  
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP  
Bogotá D.C.**

Respetado Doctor Roa,

La Corporación Red Pacto Global Colombia, presenta a continuación el concepto resultado de la lectura y análisis del informe de gestión sostenible EEB 2014 de la Empresa de Energía de Bogotá E.S.P. S.A., según los criterios de Comunicado de Progreso Avanzado, política de reporte de progreso en la adopción y compromiso en las siguientes áreas temáticas evaluadas en veintidós criterios:

- Implementar los Diez Principios en las Estrategias y las Operaciones.
- Políticas y procedimientos robustos de gestión de derechos humanos
- Políticas y procedimientos robustos de gestión de los estándares laborales
- Políticas y procedimientos robustos de gestión del medio ambiente
- Políticas y procedimientos robustos de gestión en la lucha contra la corrupción
- Tomar Acciones para Apoyar los Objetivos y Asuntos más Amplios de la ONU
- Liderazgo y Gobernanza de la Sostenibilidad Corporativa

Los contenidos del informe, permiten identificar un nivel de avance correspondiente al 94%, según la metodología de análisis de los criterios de COP avanzado. Se adjuntan instrumento de evaluación de indicadores y documento de análisis por líneas temáticas.

La Red Colombiana hace un reconocimiento especial a la Empresa de Energía de Bogotá E.S.P. S.A., por su compromiso y gestión de los principios y propósitos del Pacto Global en su operación y con sus grupos de interés.

Cordialmente,  
  
**Mauricio López González**  
Director Ejecutivo

# GRI Table EEB 2014

Material Aspects Additional essential "in conformity" options Indicators subject to PwC insurance

GRI G4 Indicator	Location and / or comment	Page
<b>General Basic Content</b>		
<b>Strategy and Analysis</b>		
G4-1	Statement from the Organization's most senior decision-maker of the organization about the relevance of sustainability to it.	A message for our stakeholders Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors 6
<b>Profile of the organization</b>		
G4-3	Name of the Organization de la organization.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-4	Most important brands, products and services.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-5	Please where the Organization's Headquarters are located.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-6	Number of countries where the Organization operates.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-7	Description of characteristics of ownership and its legal form.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-8	Indication of markets served (with geographical breakdown by sectors and types of customers and recipients).	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá Subchapter 2.4 Commitment 2: Provide a service with world-class standards 15, 112-113
G4-9	Size of the Organization	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 15
G4-10	Size of payroll	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 189
G4-11	Percentage of employees covered by collective convention	48 of the Company's employees are part of the collective labor convention, representing 14,76%. GRI Table
G4-12	Description of the supply chain	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 22-23
G4-13	Significant changes	No significant changes occurred during the period covered by the report GRI Table
G4-14	Indication of how the organization manages the principle of precaution, if applicable	Subchapter 2.2.3 Risk and Crisis Management 52
G4-15	Letters, principles or other external initiatives of economic, environmental and social nature that the organization has signed or adopted.	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 30-31
G4-16	Associations (e.g. industrial associations) and organizations of international or domestic promotion to which the organization belongs	Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 30-31
EU1	Installed transmission capacity	Subchapter 2.4 Commitment 2: Provide a service with world-class standards 107



GRI G4 Indicator	Location and / or comment	Page	
<b>EU2</b>	Net generation of energy by primary sources and the regulatory regime	Not applicable, the business of the Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP is the transmission of electricity.	-
<b>EU3</b>	Number of residential, industrial, institutional and commercial clients	The Empresa de Energía de Bogotá, due to its business model concerning the transmission of electricity, does not have residential, industrial, institutional and commercial clients as final clients. We consider our clients to be the operators of the transmission network. See Chapter 2, Subchapter 1. Our understanding of corporate sustainability	-
<b>EU4</b>	Length of transmission lines and surface and ground distribution per regulatory regime	Subchapter 2.4 Commitment 2: Provide a service with world-class standards	107
<b>Material Aspects and Cover</b>			
<b>G4-17</b>	List of entities included in the consolidated financial statements and which of these entities has not been included in the sustainability report.	This annual report covers the activities of the Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP en Colombia. Financial statements for the Company are presented, but consolidated financial statements are also attached, which include the performance of the subsidiaries that make up the Grupo Energía de Bogotá.	GRI Table
<b>G4-18</b>	Description of the process that was followed to determine the contents of the report and coverage of each aspect	Subchapter 2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014	37
<b>G4-19</b>	List of material aspects identified during the process to define report contents	Subchapter 2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014	37-39
<b>G4-20</b>	Coverage of each material aspect within the organization	Subchapter 2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014 Subchapter 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights Subchapter 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders Subchapter 2.4 Commitment 2: Provide a service with world-class standards Subchapter 2.5 Commitment 3: Care and respect the environment Subchapter 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates Subchapter 2.7 Commitment 5: Be a great place to work Subchapter 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	41-205
<b>G4-21</b>	Coverage of each material aspect outside the organization	The materiality exercise held in 2014 included reviewing various internal and external sources, and was intended to compile the relevant issues in the energy sector, with reference to stakeholders, guilds / associations, among others. In this exercise no external coverage limitations were identified.	37-39
<b>G4-22</b>	Description of the consequences of the restatements of information provided in earlier reports and their causes.	No statements of information provided in earlier reports	GRI Table

GRI G4 Indicator	Location and / or comment	Page	
<b>G4-23</b>	Significant changes in the scope and coverage of every aspect compared to previous reports	We continue our management reporting based on the Model of Global Responsibility, the Subchapters were adjusted according to the update of materiality exercise in 2014.	GRI Table
<b>Stakeholder participation</b>			
<b>G4-24</b>	List of stakeholder groups linked to the organization	Subchapter 2.1.1 Involvement with stakeholders	36
<b>G4-25</b>	What the choice of stakeholders with whom the organization Works is based on.	Subchapter 2.1.1 Involvement with stakeholders	36
<b>G4-26</b>	Organizational focus on the participation by Stakeholders	Subchapter 2.1.1 Involvement with stakeholders	36
<b>G4-27</b>	What key issues and problems have arisen from the participation of stakeholders; description of the assessment made by the organization, including this report.	Based on dialogs with stakeholders carried out in 2013, inputs obtained from other channels and other measurements (reputation, effectiveness of internal communication) material aspects were identified the management of which can be seen in this present report.	GRI Table
<b>Perfil de la memoria</b>			
<b>G4-28</b>	Period covered by the report (e.g., fiscal or calendar year)	About this report	10
<b>G4-29</b>	Date of last report (if applicable)	About this report	10
<b>G4-30</b>	Reporting cycle (annual, biennial, etc.).	About this report	10
<b>G4-31</b>	Provide a point of contact to address concerns that may arise about the contents of the report	Empresa de Energía de Bogotá Gerencia del Sistema de Gestión Integrado Carrera 9 #73-44 email: <a href="mailto:informedegestion@eeb.com.co">informedegestion@eeb.com.co</a>	GRI Table
<b>G4-32</b>	Option "in conformity" with the guide chosen by the organization.	About this report	10
<b>G4-33</b>	Policy and practices in force in the organization regarding external verification of the report	For the 2014 Sustainable Management Report, we have take out limited insurance (for the first time) base don the ISAF 3000 standard by an independent third party, in this case by PricewaterhouseCoopers, for seven of our material indicators ad non our declaration of essential conformity level per the Sustainability Reporting Guidelines of the Global Reporting Initiative (GRI), version G4. This activity strengthens management's commitment as well as that of the Company to quality and transparence of the reported information.	10



GRI G4 Indicator	Location and / or comment	Page
<b>Government</b>		
<b>G4-34</b>	Governance structure of the organization	Subchapter 2.2.1 Good Government 29 41
<b>G4-37</b>	Description of the process of consultation between stakeholders and the highest governing body regarding economic, environmental and social issues. If such consultation is delegated, to whom and describe the processes for exchanging information with the highest governing body	Subchapter 2.2.1 Good Government 46-47
<b>G4-38</b>	Description of the composition of the supreme governing body and its committees	Subchapter 2.2.1 Good Government 42-43
<b>G4-40</b>	Describe the process of nomination and selection of the highest governing body and its committees, and the criteria on which the appointment is based and the selection of members of the former, among others	Subchapter 2.2.1 Good Government 42-47
<b>G4-41</b>	Describe the process by which the highest governing body prevents and manages potential conflicts of interest. Indicate whether conflicts of interest are communicated to stakeholders	Subchapter 2.2.1 Good Government 42-47
<b>G4-47</b>	Indicate how often the highest governing body analyzes economic, environmental and social impacts, risks and opportunities.	Subchapter 2.2.1 Good Governmen 42-47
<b>Own indicator</b>	There is an omission in the reporting of management indicators (specific basic contents of GRI) as currently the steps taken during the period reported. However, we do not have a specific indicator for this. During 2015 we hope to define these indicators.	GRI Table
<b>Ethics and Integrity</b>		
<b>G4-56</b>	Describe the values, principles, standards and norms of the organization, such as codes of conduct or ethical codes.	Subchapter 2.2.2 Ethics and the fight against corruption 48-52
<b>G4-57</b>	Describe the internal and external advisory mechanisms to ensure ethical and lawful conduct, and for matters relating to the integrity of the organization, such as helplines or advice.	Subchapter 2.2.2 Ethics and the fight against corruption 48-52
<b>G4-58</b>	Describe the internal and external mechanisms for reporting unethical or illegal conduct and matters relating to the integrity of the organization, such as the staggered reporting to management controls, mechanisms or whistleblowing hotlines.	Subchapter 2.2.2 Ethics and the fight against corruption 48-52

GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page
<b>Specific Basic Contents</b>			
<b>Commitment 1: Good Government, ethics and risk management</b>			
<b>Ethics and the fight against corruption</b>			
<b>G4-SO4</b>	Policies and procedures for communication and training on the fight Against Corruption	The fight against corruption Subchapter 2.2.2 Ethics and the fight against corruption	48-52
<b>G4-SO5</b>	Confirmed cases of corruption and adopted measures	The fight against corruption Subchapter 2.2.2 Ethics and the fight against corruption	48-52
<b>Risk and Crisis Management</b>			
<b>Own indicator</b>	In 2014 the methodology for risk management was strengthened and specific measurements were taken whose results are confidential. We project that by 2015 a measurement will be made of the levels of implementation of controls that help the risks do not materialize.		GRI Table
<b>Respect for and promotion of human rights</b>			
<b>G4-HR1</b>	Number and percentage of contracts and investment agreements that include human rights clauses or that have undergone screening on human rights	Human rights / Investment In our procurement processes, we inform our suppliers about the Ten Principles of the Global Compact, with which we promote respect for human rights and support the best practices in labor, environment and anticorruption.	GRI Table
<b>G4-HR3</b>	Number of cases of discrimination and corrective actions taken	Human rights / Non-discrimination No cases were presented in 2014	GRI Table
<b>G4-HR4</b>	Identification of facilities and suppliers for which freedom of association and the right to collective bargaining may be infringed or threatened, and measures taken to defend these rights	Human rights / Freedom of association and collective bargaining No risks of violations of the right to free association were identified	GRI Table
<b>G4-HR5</b>	Identification of centers and suppliers with a significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the abolition of child labor	Derechos Humanos / Trabajo infantil In 2014, there were no risks of violations concerning child labor	GRI Table
<b>G4-HR6</b>	Centers and significant suppliers with significant risk for incidents of forced labor, and measures taken to contribute to the elimination of all forms of forced labor	Human rights / Forced labor In 2014, there were no risks of violations concerning forced labor	GRI Table
<b>G4-HR12</b>	Number of complaints on human rights that have been filed, addressed and resolved through formal grievance mechanisms	Human rights/ grievance mechanisms in human rights No complaints were presented concerning Human rights in 2014	GRI Table
<b>Commitment 2: Create value for shareholders</b>			
<b>Growth and profit maximization</b>			
<b>G4-EC1</b>	Direct generated and distributed economic value	Economic performance Subchapter 2.3.1 11 Growth and profit maximization	68



GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page	
<b>Support for Development of Bogotá</b>				
<b>G4-EC7</b>	Development and impact of infrastructure investments and types of services	Indirect economic consequences	Subchapter 2.3.2 Support for Development of Bogotá	94-105
<b>G4-EC8</b>	Significant indirect economic impacts and their scope	Indirect economic consequences	Subchapter 2.3.2 Support for Development of Bogotá	94-105
<b>Own indicator</b>	Results / Accomplishments of projects executed and / or completed in 2014 by the Fundación Grupo Energía de Bogotá or with allies		Subchapter 2.3.2 Support for Development of Bogotá	96-98 ●
<b>Commitment 3: Care and respect the environment</b>				
<b>G4-EN31</b>	Breakdown of environmental expenditures and investments	Environment / General	Reforestation \$76.000.000 Biodiversity monitoring: \$ 23.000.000 \$8.042.628 for disposal of dangerous waste generated by the company in the vice-presidency of transmission. \$137.817.896 for environmental management which covers campaigns, conditioning of zones for separation and storage of waste (\$16.225.000 to construct a warehouse \$43.535.103 for PIGA video campaign + \$20.000.000 GAIA + \$28.247.793 to enclose recycled plastic posts + \$9.520.000 to sow aromatic plants in la Nube + \$17.290.000 to buy and move ecological points + 3.000.000 GEI -GAIA training to subsidiaries)	GRI Table
<b>Biodiversity</b>				
<b>G4-EU13</b>	Biodiversity of the areas of compensation compared to the biodiversity of the affected areas	Biodiversity	There is no information for compensation areas. However, it is presumed that by re-introducing native species in the areas of compensation, via enrichment, the index after compensation is higher.  We do not have further information to report. We expect to make progress in the measurement of this indicator in 2015.	GRI Table
<b>G4-EN11</b>	Operational sites owned, leased, managed to be adjacent, contain or are located in protected areas and unprotected areas of high value for biodiversity	Biodiversity	Subchapter 2.5.1 Biodiversity	135-153
<b>G4-EN12</b>	Description of significant impacts on biodiversity in protected areas or areas of high value in terms of biological diversity not protected from activities, products and services	Biodiversity	Subchapter 2.5.1 Biodiversity All our impacts on biodiversity are generated in the installation and maintenance of transmission lines	135-153
<b>G4-EN13</b>	protected or restored habitats	Biodiversity	Subcapítulo 2.5.1 Biodiversidad	135-153 ●

GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page	
<b>Strategy for Climate Change</b>				
<b>G4-EC2</b>	Financial implications and other risks and opportunities for the organization's activities due to climate change	Economic performance	Subchapter 2.5.2 Atmospheric emissions and climate change	154-161
<b>atmospheric Emissions</b>				
<b>G4-EN15</b>	Direct Emissions of Greenhouse Gases (Scope 1)	Emissions	Subchapter 2.5.2 Atmospheric emissions and climate change  Additional information request per sector protocol is not applicable due to the nature of our business	157 ●
<b>G4-EN16</b>	Indirect Emissions of Greenhouse Gases from the generation of electricity (Scope 2)	Emissions	Subchapter 2.5.2 Atmospheric emissions and climate change  Additional information request per sector protocol is not applicable due to the nature of our business	158
<b>G4-EN17</b>	Other Indirect Emissions of Greenhouse Gases (Scope 3)	Emissions	Subchapter 2.5.2 Atmospheric emissions and climate change	159
<b>G4-EN19</b>	Reduction of Greenhouse gas emissions	Emissions	Subchapter 2.5.2 Atmospheric emissions and climate change	159
<b>EU5</b>	Similar concession for CO2 gas emission, ordered by the carbon trading system		Not applicable. EEB is analyzing different options to compensate its emissions	GRI Table
<b>operational Eco-Efficiency</b>				
<b>Own indicators</b>	On the website of the Company information regarding electricity consumption, materials management and waste and water resource management will be published.  Published on the webpage: <a href="http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/boletin-ambiental">http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/boletin-ambiental</a>			GRI Table
<b>Commitment 4. Provide a service with world-class standards</b>				
<b>Quality and reliability of service</b>				
<b>G4-PR9</b>	Monetary value of significant fines for noncompliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services		There were no fines for this reason in 2014	GRI Table
<b>Innovation in business management and energy business</b>				
<b>Own indicator</b>	Results / Accomplishments of projects executed and / or completed in 2014 by the Fundación Grupo Energía de Bogotá and allies		Subchapter 2.4.2 Innovation in business management and energy business	GRI Table ●



GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page
<b>Commitment 5. Be a great place to work</b>			
<b>Attraction and retention of human talent</b>			
<b>G4-LA1</b>	Total number and rate of hires and employee turnover, broken down by age group, sex and region	Employment	192-193
		Subchapter 2.7.1 Attraction and retention of human talent The Company's area of Human Talent is responsible for monitoring and managing the indicators pertaining to attraction and retention of human talent.  Additional information requested by sector protocol is not available. It will be considered for 2015.	
<b>Development of Human Talent</b>			
<b>G4-LA11</b>	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews by gender and professional category	Training and Education	192-193
		Subchapter 2.7.3 Development of Human Talent	
<b>Work environment and employee welfare</b>			
<b>G4-LA2</b>	Social benefits are for full-time employees, and are not provided to temporary or part-time employees; figures are broken down by major operations.	Employment	GRI Table
		All of our permanent administrative and operational staff members benefit from the following social benefits: <ul style="list-style-type: none"> <li>• life assurance</li> <li>• cover for incapacity or invalidity, cover by the basic health insurance plan in Colombia.</li> <li>• Paternity and Maternity leave</li> <li>• Obligatory pension fund</li> </ul>	
<b>G4-LA3</b>	Levels or reincorporation to work and retention following maternity or paternity leave, broken down by gender	Employment	GRI Table
		Seven (7) employees in total. (Four (4) female, and three (3) men exercised their right to maternity and paternity leave, all (7) returned to work after the end of their leave. Six (6) employees, three (3) female and three (3) male, returned to work after the end of their maternity or paternity leave and retained their employment twelve months after their reinstatement.	
<b>G4-LA4</b>	Minimum notice periods for operational changes and possible inclusion of these in collective agreements	Relations between workers and management	GRI Table
		Currently there is no notice. In 2014 there was no significant change	

GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page
<b>G4-LA16</b>	Number of complaints on labor practices have been filed, addressed and resolved through formal grievance mechanisms	Grievance mechanisms for labor-related complaints	GRI Table
		During 2014, no formal complaints filed with the Ministry of Labour. A claim for the year 2013 was discussed during the period.  The EEB has a Committee on Labor Coexistence with members representing both management and workers seeking approaches and understandings of similar situations that due to confidentiality issues cannot be reported	
<b>EU15</b>	Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and region		GRI Table
		22 workers may retire in ten years and collect their old age pension, this corresponds to 6,6%.  Of this percentage; 3,9 corresponds to those who will retire in 5 years, 2,7 between 6 and 10 years.	
<b>Management of Knowledge</b>			
<b>Own indicator</b>	Indicator on knowledge management		GRI Table
		For this area, the Company declares an omission given that currently it does not report information indicator account. During 2015 the guidelines to create a baseline for measuring progress in material issue in the short and medium term will be constructed, as defined in Subchapter 2.7.4 Management of Knowledge.	
<b>Commitment 6. Improve quality of life of the communities where the Company operates</b>			
<b>Social investment in communities were we operate</b>			
<b>G4-EC7</b>	Development and impact of infrastructure investments and types of services	Indirect economic consequences	163-172
		Subchapter 2.6.1 Social investment in communities were we operate	
<b>G4-EC8</b>	Significant indirect economic impacts and scope thereof	Indirect economic consequences	163-172
		Subchapter 2.6.1 Social investment in communities were we operate	
<b>Own indicator</b>	Results/Accomplishments of projects executed and/or completed in 2014 by the Fundación Grupo Energía de Bogotá or allies		163-172 ●
		Subchapter 2.6.1 Social investment in communities were we operate	



GRI G4 Indicator	GRI Aspect	Location and / or comment	Page
<b>Management of Community Relations</b>			
<b>G4-HR8</b>	Number of cases of violation of the rights of indigenous people and actions taken	Rights of indigenous peoples No cases were presented in 2014	GRI Table
<b>G4-SO11</b>	Number of complaints on social impacts that have been filed, addressed and resolved through formal grievance mechanisms	Complaint mechanisms due to social impact Subchapter 2.6.2 Management of Community Relations Subchapter 2.6.3 Coexistence of communities with infrastructure	173-181
<b>Coexistence of communities with infrastructure</b>			
<b>G4-SO11</b>	Number of complaints about social impact which have been presented, deal with and resolved by formal complaint mechanisms.	Complaint mechanisms due to social impact Subchapter 2.6.2 Management of Community Relations Subchapter 2.6.3 Coexistence of communities with infrastructure	173-181
<b>Own indicator</b>	Results/achievements of implemented and / or finalized projects in 2014 by the Fundación Grupo Energía de Bogotá or with allies	Subchapter 2.6.3 Coexistence of communities with infrastructure	177-181 ●
<b>Commitment 7: Having a sustainable value chain</b>			
<b>Efficient contractual processes</b>			
<b>G4-EC9</b>	Percentage of expenditure in areas with significant operations corresponding to local suppliers	Procurement practices 4.7.1. Efficient contractual processes	205

**Note:** We did not include sectorial indicators of Electric Utilities protocol for all material respects, as there is not enough information. We will analyze their inclusion in 2015.

## Advanced COP Table

Consult	Location and / or comment	Page
<b>Profile of communication of progress de la (CoP)</b>		
Format used for the COP	The CoP is part of the Company's Sustainability Report	
What period of time does the COP cover?	January 1 to December 31, 2014	
Statement from the CEO (or equivalent) expressing continued support for the Global Compact and renewing the company Commitment to the initiative and its principles.	A message for our stakeholders (Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors)	
Description of actions and policies related to human rights	2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
Description of actions and policies related to labor principles	2.2.1 Good Government / Corporative Policies / Employee policy 2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Description of actions and policies related to environment	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Description of actions and policies related to the fight against Corruption	2.2.2 Ethics and the fight against corruption	
Description of actions and related business operations in conflict areas and / or high risk policies	2.2.2 Ethics and the fight against corruption 2.2.3 Risk and Crisis Management	
Qualitative and / or quantitative measurement of results illustrating the extent to which targets / indicators have been achieved	2.1 Our understanding of corporate sustainability GRI table	
BSE shares its COP with stakeholders through:	The annual Sustainability Report, available on the webpage: <a href="http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/informes-de-gestion-sostenible">http://www.eeb.com.co/responsabilidad-global/gestion-sostenible/informes-de-gestion-sostenible</a>	
Assessing the accuracy and completeness of the information in its COP	About this report 2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Standards of transparency and disclosure	About this report GRI Table	
<b>CRITERION 1: The COP describes implementation in corporate functions and business units</b>		
Allocate responsibility for the execution of the sustainability strategy (catering, corporate affairs, human resources, legal etc.) relevant corporate functions, ensuring that no function is in conflict with the Company's commitments and objectives of sustainability	2. Our Integral Management 2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2.1 Good Government	
Align strategies, targets and incentive structures with corporate sustainability strategy in all business units and subsidiaries.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders	



Consult	Location and / or comment	Page
Align strategies, targets and incentive structures with corporate sustainability strategy in all business units and subsidiaries	2.1 Our understanding of corporate sustainability GRI Table	
Designing corporate sustainability strategy such that foster synergies between and within specific areas to properly manage the opportunity costs	2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Ensure that different corporate functions are coordinated to maximize performance and avoid unforeseen negative impacts	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2.3 Risk and Crisis Management	
<b>CRITERION 2: The COP describes implementation in the value chain</b>		
Carefully analyze each segment of the value chain (upstream / downstream), when assessing risks, opportunities and impacts	2.2.3 Risk and Crisis Management 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Communicate policies and expectations to suppliers and other relevant partners	2.2.1 Good Government / Corporative Policies (Supply and procurement) 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Implement monitoring and assurance mechanisms (eg.: audits / assessments) within the circle of influence of the company to verify compliance	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Educate, train and implement other training between suppliers and other partners	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
<b>CRITERION 3: The COP describes robust Commitments, strategies or policies in the area of human rights</b>		
Any policy, procedure, and relevant activity that the company plans to develop to meet this criterion, including objectives, timelines, metrics, and responsible staff	2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
<b>CRITERION 4: The COP describes robust Commitments, strategies or policies in the area of human rights</b>		
Any policy, procedure, and relevant activity that the company plans to develop to meet this criterion, including objectives, timelines, metrics, and responsible staff	2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
Raise awareness internally and human rights training for managers and employees.	2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
Complaints mechanisms at the operational level for those potentially impacted by company activities.	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
<b>CRITERION 5: The COP describes effective mechanisms for monitoring and evaluation of the integration of human rights</b>		
Any policy, procedure, and relevant activity that the company plans to develop to meet this criterion, including objectives, timelines, metrics, and responsible staff	2.2.4 Respect for and promotion of human rights	
Mechanisms legitimate, accessible, predictable, fair, transparent, consistent with human rights, a source of continuous learning complaint, and based on engagement and dialog	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.2.4 Respect for and promotion of human rights	

Consult	Location and / or comment	Page
<b>CRITERION 6: The COP describes robust commitments, strategies or policies in the area of labor standards</b>		
Reference in the policies of the company earlier relevant international labor standards (ILO conventions) and other international legal instruments	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Reflection on the relevance of the labor principles for the company	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Written company policy to respond to national labor law, respect the principles of the relevant international labor standards in global operations, and dialog with organizations representing the (international, sectorial, national) workers.	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Inclusion in contracts with suppliers and other relevant partners references to the principles of international labor standards applicable	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Commitments and specific human resources policies in line with national development priorities and priorities related to decent work in the country of operation	2.7 Commitment 5: Be a great place to work 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
<b>CRITERION 7: The COP describes effective systems for integrating labor principles</b>		
Risk assessment and impact on labor issues	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Mechanisms for dialogue with unions to regularly review the progress of the company's management regarding labor standards	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Grievance mechanisms, communication channels and other procedures (e.g. complaint mechanisms) available for workers to report, make suggestions or seek advice, designed and managed in accordance with the representative organization of workers	2.2.7 Commitment 5: Be a great place to work 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights GRI Table	
<b>CRITERION 8: The COP describes effective mechanisms for monitoring and evaluation of the integration of labor principles</b>		
Systems for monitoring and performance measurement standards-based performance measurement metrics	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Dialogs with the representative organization of workers to regularly review progress and identify priorities for the future together	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
Processes to positively involve suppliers in facing challenges (e.g. joint approach instead of a corrective approach) through schemes to improve working practices	2.7 Commitment 5: Be a great place to work 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Results of the integration of the labor principles	2.7 Commitment 5: Be a great place to work	
<b>CRITERION 9: The COP describes robust Commitments, strategies or policies in the area of environmental management</b>		
Reference to relevant international conventions and other international instruments	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá	



Consult	Location and / or comment	Page
Reflection on the relevance of environmental responsibility for the company	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Corporative Policies written on environmental liability	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Inclusion of minimum environmental standards in contracts with suppliers and other relevant partners	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain GRI Table	
Commitments and targets for specific years.	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
<b>CRITERION 10: The COP describes effective management systems to integrate environmental principles</b>		
Risk assessment and environmental impact	2.2.3 Risk and Crisis Management 2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Impact assessment throughout the lifecycle of the products, ensuring strong environmental management policies	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Creating inner awareness and training for managers and employees on environmental liability	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Grievance mechanisms, communication channels and other procedures (e.g. complaint mechanisms) for reporting suspected or seek advice on environmental impacts	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment 2.6.2 Management of Community Relations	
<b>CRITERION 11: The COP describes effective mechanisms for monitoring and evaluating the integration of environmental management principle</b>		
System monitoring and performance measurement based on standardized performance metrics	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Monitoring and review of the results by the directives	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Procedures for managing incidents	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
Audits or other steps to monitor and improve the environmental performance of companies in the supply chain	Not reported	
Results of the integration of environmental principles	2.5 Commitment 3: Care and respect the environment	
<b>CRITERION 12: The COP describe solid commitments, strategies or policies in the area of anti-corruption</b>		
Establish publically a formal policy of zero tolerance of corruption	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Commitment to comply with all relevant anti-corruption laws, including the implementation of procedures to know the law and track changes thereto	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Statement of support for regional and international legal frameworks such as the UN Convention against Corruption	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes	
Detailed policies for high-risk areas concerning corruption	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	

Consult	Location and / or comment	Page
Anticorruption policy concerning trading partners	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
<b>CRITERIO 13: La COP describe sistemas de gestión efectivos para la integración del principio de anti-corrupción</b>		
Support in the fight against corruption by the directors of the organization	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Develop risk assessment in areas with potential for corruption	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
HR procedures that support anti-corruption commitments or policies, including communication and training for all employees	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Checks and balances to ensure internal consistency Commitment to the Fight Against corruption	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Actions taken to motivate partners to implement anti-corruption Commitments	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Channels of communication (complaints) and monitoring mechanisms to report issues or seek advice	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
<b>CRITERION 14: The COP describes effective mechanisms for monitoring and evaluating the mainstreaming of anti-corruption principles.</b>		
Processes for managing incidents	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Public legal cases related to corruption	GRI Table (SO5 Indicator)	
Results of integration of anticorruption principle measures	2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
<b>CRITERION 15: The COP describes contributions of the main activity of the company's objectives and UN affairs</b>		
Align the main strategy of the company with one or more objectives / relevant UN affairs	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Develop relevant products and services or designing business models that contribute to the objectives / UN affairs	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Adopt and modify operating procedures to maximize the contribution to the objectives / UN affairs	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 2.1 Our understanding of corporate sustainability	
<b>CRITERION 16: The COP describes strategic social investment and philanthropy</b>		
Search for social investments and philanthropic contributions that match the skills of the company or its operating context as an integrated part of its sustainability strategy	2.3.2 Support for Development of Bogotá 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	
Coordinate efforts with other organizations and initiatives to amplify and not cancel out or unnecessarily duplicate the efforts of other contributors	2.3.2 Support for Development of Bogotá 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	
Take responsibility for the intentional or unintentional funding and respect local customs, traditions, religions, and priorities relevant individuals and groups effects	2.3.2 Support for Development of Bogotá 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	



Consult	Location and / or comment	Page
<b>CRITERION 17: The COP describes advocacy and involvement in public policy</b>		
Publicly advocate the importance of actions taken in relation to one or more objectives / UN affairs	Mensaje a nuestros grupos de interés	
	Sobre este informe	
Commitment by the directives of the organization to participate in summits, conferences, and other important public policy interactions in relation to one or more objectives / UN affairs	1. Capítulo 1: Sobre EEB y el Grupo Energía de Bogotá	
	2.1 Nuestro entendimiento de la Sostenibilidad Corporativa	
A message for our stakeholders	About this report	
	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá	
2.1 Our understanding of corporate sustainability		
<b>CRITERION 18: The COP describes alliances and collective actions</b>		
Join industry peers, UN entities and / or other stakeholders in initiatives that contribute to solving common challenges and dilemmas locally and / or globally with emphasis on initiatives that expand the positive impact of the company in its value chain	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes	
<b>CRITERION 19: The COP describes the Commitment and leadership of the General Manager</b>		
The general manager provides explicit statements and publicly demonstrates personal leadership on sustainability and Commitment to the Global Compact.	Mensaje a nuestros grupos de interés	
	Sobre este informe	
The general manager promotes initiatives to improve sustainability in the sector of the company and encourages the development of industry standards	1. Capítulo 1: Sobre EEB y el Grupo Energía de Bogotá	
	2.1 Nuestro entendimiento de la Sostenibilidad Corporativa	
A message for our stakeholders	About this report	
	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá	
2.1 Our understanding of corporate sustainability		
The general manager leads the executive team in the development of corporate sustainability strategy, defining objectives and conducting monitoring implementation	A message for our stakeholders	
	About this report	
2.1 Our understanding of corporate sustainability	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá	
<b>CRITERION 20: The COP describes the adoption of and supervision by the board of directors</b>		
The board of directors (or equivalent) assumes responsibility and supervision of the strategy and long-term performance in corporate sustainability	2.2.1 Good Government	

Consult	Location and / or comment	Page
The Board establishes a committee, when possible, or assigned a board member responsible for corporate sustainability	2.2.1 Good Government	
The Board (or Committee), whenever possible, approves the formal reports on corporate sustainability (communication on progress)	2.2.1 Good Government	
<b>CRITERION 21: The COP describes engagement with stakeholders</b>		
Publicly take responsibility for the impacts of the company in involvement with internal and external stakeholders	2.1.1 Involvement with stakeholders	
	2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014	
Define strategies, objectives and policies of sustainability, in consultation with key stakeholders	2.1.1 Involvement with stakeholders	
	2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014	
Consult with stakeholders to address dilemmas and challenges in implementing and invite them to participate actively in performance evaluation	2.1.1 Involvement with stakeholders	
	2.1.2 The Updating of Material Matters in 2014	
Establish channels to engage employees and other stakeholders to hear their ideas, address your concerns, and to protect whistleblowers	2. Our Integral Management	



# Blueprint Table

Consulta	Ubicación y/o comentario	Pág
<b>DIMENSION 1: Implement the ten principles in the strategies and operations</b>		
<b>1. Coverage and integration between principles</b>		
Implement the ten principles of the UN Global Compact strategies and operations	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes 2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Designing a corporate sustainability strategy to exploit the synergy between the areas to be treated, and bear the respective sacrifices	2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Ensure that different corporate functions coordinate closely to maximize yields and avoid any unexpected negative impact.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2.1 Good Government	
<b>2. Policies and procedures for strong management</b>		
Assess risks and opportunities on a regular basis, both at company level and at the level of the product, and follow up to ensure that the Company identifies the negative impacts that may cause its operations and activities	2.2.1 Good Government 2.2.3 Risk and Crisis Management	
Develop strategies and policies specific to the context of the Company -at like situations for the future and set goals that are measurable in the short, medium and long term.	2.3 Commitment 1: Create value for shareholders	
Educar a los empleados y lograr su participación mediante actividades de entrenamiento, desarrollo y adaptación de procesos comerciales, y planes de incentivos bien establecidos	2.7 Compromiso 5: ser un excelente lugar de trabajo	
Implementar un sistema de seguimiento y medición del rendimiento basado en medidas de rendimiento estandarizadas	2. Nuestra Gestión Integral	
<b>3. Immersion in corporate functions and business units</b>		
Assign responsibility to implement sustainability strategies with relevant corporate functions (procurement processes, issues of governance, human resources, legal department, etc.) and ensure that no function has a conflict with the Company's commitments and sustainability objectives.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders	
Align strategies, goals and incentive structures of all Business units and subsidiaries, with the corporate sustainability strategy.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders	
Assign responsibility for implementing corporate sustainability to a person or a group within each business unit and subsidiary.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders	
	For each management material element in which the area responsible for management thereof within the Company should be	

Consulta	Ubicación y/o comentario	Pág
<b>4. Implementation in the value chain</b>		
Analyze each segment of the value chain carefully in both directions when assessing risks, opportunities and impacts	2.2.3 Risk and Crisis Management 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Communicate policies and expectations to suppliers and other business partners relevant	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Implement monitoring and assurance mechanisms within the sphere of influence of the Company.	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Educate, train and build other skills with suppliers and other business partners.	2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
<b>DIMENSION 2: Take steps to support greater variety of goals and themes of the United Nations</b>		
<b>1. Contributions core business goals and UN issues</b>		
Align core business strategy with one or more goals, and / or relevant UN issues.	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders COP Table	
Develop relevant products and services or designing business models that contribute to the goals and / or themes of the UN	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá 2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.3.2 Support for Development of Bogotá 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	
Adopt and modify operating procedures to maximize the contribution to the goals and / or themes of the UN.	2.1 Our understanding of corporate sustainability 2.3 Commitment 1: Create value for shareholders COP Table	
<b>2. Investment and strategic social philanthropy</b>		
Support social investments and philanthropic contributions that match the specialties of the Company and its operating context as an integrated part of its sustainability strategy.	2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates 2.3.2 Support for Development of Bogotá	
Coordinate efforts with other organizations and initiatives to amplify-and not cancel or unnecessarily duplicate the efforts of other contributors.	2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates 2.3.2 Support for Development of Bogotá	
Take responsibility for the intended and unintended effects of the funding, and show respect for local customs, traditions, religion and priorities of relevant individuals and groups.	2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	
<b>3. Support and Commitment to public programs</b>		
Openly support the importance of action in relation to one or more targets and / or UN issues.	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors 1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes	



Consulta	Ubicación y/o comentario	Pág
Gaining Commitment of the leaders of companies to participate in summits, conferences and other important interactions of key public programs in relation to one or more targets and / or UN issues.	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors 1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes	
<b>4. Partnerships and Collective Action</b>		
Develop and implement projects partnerships with public and private organizations (UN agencies, government, NGOs and other groups) around central business issues, social investment and / or support.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes 2.6 Commitment 4: Improve quality of life of the communities where the Company operates	
Uniting industry participants, United Nations bodies and other stakeholders, through initiatives to help solve common challenges and dilemmas locally and / or globally, with emphasis on initiatives that expand the positive impact of the Company in its chain value.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
<b>DIMENSION 3: Engage with the UN Global Compact</b>		
<b>1. Commitment networks and local subsidiaries</b>		
Help establish and operate at least one Global Compact Local Network and help improve the performance of other companies through training, management, review of other participants using COP, etc.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
Help subsidiaries to work with the Global Compact Local Networks and actively participate in events and activities.	2.1 Our understanding of corporate sustainability	
Publish sustainability information related to each individual subsidiary separately or reference it explicitly in the Communication on Progress from the Corporate Headquarters.	1. Chapter 1: About EEB and the Grupo Energía de Bogotá	
<b>2. Local and international labor groups</b>		
Participate in relevant working groups at the global or local level and share experiences, networks, tools and best practices with other participants of the Global Compact.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
Take an active role in defining the scope and objectives of the new working groups where relevant	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
<b>3. Initiatives by topics or sectors</b>		
Help drive one or more initiatives Global Compact and join them, such as Caring for Climate, CEO Water Mandate, Principles of Empowerment of Women and the Business Leaders Initiative on Human rights.	1.5 Participation in External Initiatives (Local Global Pact Network y Business 4 Peace)	
Lead the process of developing new initiatives based on different sectors or issues within the Global Compact and the UN in general.	1.5 Participation in External Initiatives (Local Global Pact Network y Business 4 Peace)	

Consulta	Ubicación y/o comentario	Pág
<b>4. Promotion and support of the UN Global Compact</b>		
Promote the Global Compact with business partners, representatives peers and the general public.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
Encourage suppliers and other business partners to join the UN Global Compact and take a leadership role to address issues related to the initiative.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network) 2.8 Commitment 6: Having a sustainable value chain	
Participate in activities to strengthen and promote the Global Compact.	1.5 Participation in external Initiatives, awards and prizes (Local Global Pact Network)	
<b>CROSS-CUTTING COMPONENTS</b>		
<b>1. Commitment and leadership of executives</b>		
The Executive Director provides explicit statements and publicly demonstrate personal leadership of sustainability and Commitment to the Global Compact.	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors	
The CEO promotes initiatives to improve sustainability in the Company's field of work and encourages the development of industry standards.	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors	
The CEO drives the executive management team to develop corporate sustainability strategy, set goals and monitor implementation.	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors 2.2.1 Good Government	
Establishment of sustainability criteria and principles of the Global Compact as part of the objectives and incentives for the CEO and executive management team	Letter from the EEB President and the President of the Board of Directors 2.2.1 Good Government 2.3.1 11 Growth and profit maximization	
<b>2. Adoption and supervision by the board of directors</b>		
The board of directors (or equivalent) assumes responsibility and supervision of the strategy and long-term performance in corporate sustainability	2.2.1 Good Government	
The Board establishes a committee, when possible, or assigned a board member responsible for corporate sustainability	2.2.1 Good Government	
The Board (or Committee), whenever possible, approves the formal reports on corporate sustainability (communication on progress)	2.2.1 Good Government	
<b>3. Inclusion of interested parties</b>		
Publicly recognize responsibility of the Company's impact on internal and external stakeholders	2.1.1 Involvement with stakeholders	
Define sustainability strategies, objectives and policies, in consultation with key stakeholders	2.1.1 Involvement with stakeholders 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	



Consulta	Ubicación y/o comentario	Pág
Consult with participants in resolving challenges and implementation dilemmas and invite them to participate actively in the review of performance.	2.1.1 Involvement with stakeholders 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Establish communication channels to hear the ideas and concerns of employees and other stakeholders and to protect those who decide to denounce activities of their peers.	2.1.1 Involvement with stakeholders 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
<b>4. Transparency and Disclosure</b>		
Share sustainability information with all stakeholders and respond to questions and concerns of the participants.	2.1.1 Involvement with Stakeholders 2.2 Good government, ethics, risk management and human rights	
Ensure that Communication on Progress covers all aspects of the Leadership Model and use, where appropriate, the framework of the Global Initiative on Communication.	2.1 Our understanding of corporate sustainability COP Table	
Ensure that Communication on Progress covers all aspects of the Leadership Model and use, where appropriate, the framework of the Global Initiative on Communication.	About this report COP Table	
Ensure external verification of COPs or seek other methods of verification conducted by external parties.	About this report	

## **Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.**

**Estados Financieros por el Periodo de dos  
Meses Terminado el 31 de Diciembre de 2014  
y por el Periodo de Diez Meses Terminado el  
31 de Octubre de 2014 e Informe del Revisor  
Fiscal.**

# Deloitte.

Deloitte & Touche Ltda.  
Carrera 7 No. 74 - 09  
Nit. 860.005.813-4  
Bogotá  
Colombia

Tel. +57(1) 5461810  
Fax. +57(1) 2178088  
www.deloitte.com/co

### **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

A los accionistas de  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P.:

1. He auditado los balances generales de EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de octubre de 2014, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el periodo de dos meses terminado el 31 de diciembre de 2014 y por el periodo de diez meses terminado el 31 de octubre de 2014, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas. Los estados financieros al 31 de octubre de 2014 son estados financieros de propósito general que fueron sometidos a consideración de la asamblea de accionistas para la distribución de utilidades, como se explica con mayor detalle en la nota 3.
2. La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.
3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Empresa que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

© 2015 Deloitte Touche Tohmatsu.  
Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una como una entidad única e independiente y legalmente separada. Una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros puede verse en el sitio web [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

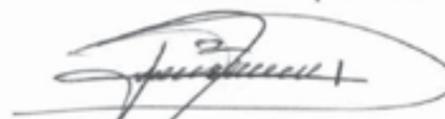
\* Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido\*

4. En mi opinión los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de octubre de 2014, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el período de dos meses terminado el 31 de diciembre de 2014 y por el período de diez meses terminado el 31 de octubre de 2014, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Según se explica en la nota 10 a los estados financieros, durante el año 2014 la Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P. aumentó su participación accionaria en su controlada Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. a través de su filial española Inversiones en Energía Latino América Holdings S.LU. Dado que el costo de adquisición pagado por estas acciones fue de \$1.641.569 millones, dicha inversión fue registrada a su valor intrínseco por \$991.579 millones y la diferencia por \$649.990 millones como un crédito mercantil. La recuperación de este crédito mercantil dependerá del éxito futuro de las operaciones de Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. y de las decisiones que se tomen sobre el futuro de las operaciones de Inversiones en Energía Latino América Holdings.
6. Según lo dispuesto por el Decreto 1314 del año 2009 y normas complementarias, la Empresa de Energía de Bogotá deberá presentar sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por consiguiente, el crédito mercantil descrito en el párrafo 5 deberá presentarse, según NIIF, disminuyendo el patrimonio neto en los estados financieros consolidados de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP. al 31 de diciembre de 2014.
7. Filiales - Como se explica en la Nota 10 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, los informes de los auditores externos informan que:
- a) *Contugas S.A.C.*: Se encuentra atendiendo un proceso ante el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional de New York, interpuesto por el consorcio responsable de la construcción e instalación del sistema de distribución de gas natural en el Departamento de Ica, cuyas pretensiones ascienden a USD\$ 80 millones. A la fecha de este informe, el resultado final de este proceso es incierto; por consiguiente, no se han registrado provisiones en los estados financieros de la filial, hasta tanto no se den progresos importantes o se conozca el resultado final del mismo.
- b) *Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.*: Debido a la negativa de propietarios o poseedores para la constitución de servidumbres de derechos de paso, dificultades técnicas y/o jurídicas en la suscripción de contratos de conexión, que están fuera del control de la Compañía, el Ministerio de Energía y Minas aprobó la calificación de fuerza mayor o caso fortuito, por lo que decidió prorrogar el plazo de ejecución de las obras de transmisión por 23 meses. En consecuencia, las obras deberán estar concluidas el 18 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2014, la Administración considera que no podrá cumplir con el plazo establecido, por lo que ha presentado una nueva solicitud de ampliación del término de construcción. A la fecha de la emisión de nuestro informe, se desconoce si el Ministerio de Energía y Minas aprobará la misma o si mantiene la fecha del 18 de septiembre de 2015.

- c) *Transportadora de Energía de Centroamérica S.A – TRECSA S.A. y Contugas S.A.C.*, las filiales iniciaron operaciones comerciales en 2014 y, en consecuencia, el cumplimiento de los planes de negocio, dependerán primordialmente del desarrollo de los proyectos en las zonas de influencia de las Compañías. Estos proyectos han sido incluidos en los flujos de caja que sirvieron para medir el valor de recuperación de los activos de largo plazo y para concluir acerca de la capacidad de las Compañías para continuar como negocio en marcha, cuya evolución dependerá del éxito de sus operaciones futuras y del apoyo financiero de sus accionistas.

Los estados financieros individuales de las subordinadas, no incluyen ningún ajuste que pudiera resultar de los asuntos descritos en el numeral 6 (a), (b) y (c).

8. *Información suplementaria* - Nuestro examen fue practicado con el propósito de formarnos una opinión de los estados financieros básicos arriba mencionados tomados en su conjunto. Como información suplementaria se presenta el estado de resultados pro forma del año 2014, junto con el estado de resultados del 2013. El estado de resultados pro forma por el año 2014 se preparó a partir de la suma de los saldos de las cuentas de los estados de resultados por los periodos del 1 de enero al 31 de octubre de 2014 y del 1 de noviembre al 31 de diciembre de 2014. Dicho estado de resultados pro forma del año 2014 se presenta con fines comparativos con los del año 2013 y no se requiere como parte de los estados financieros básicos. Esta información ha sido sometida a los procedimientos de auditoría aplicados en nuestro examen de los estados financieros básicos y, en nuestra opinión, se presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes en relación con los estados financieros básicos en conjunto.
9. Además, con base en el alcance de mis auditorías, informo que la Empresa ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, y la Empresa no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Empresa no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder.



Lilibeth Matta De Antonio  
Revisor Fiscal  
T.P. 165.166-T

Designada por Deloitte & Touche Ltda.

25 de febrero de 2015.

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P.

BALANCES GENERALES AL 31 DE OCTUBRE DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
(En millones de pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de octubre de 2014	PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de octubre de 2014
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>			<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		
Efectivo (Nota 6)	\$ 3.333	\$ 12.266	Obligaciones financieras (Nota 13)	\$ 195.253	\$ 567.362
Inversiones temporales (Nota 10)	467.628	444.890	Obligaciones de cobranza (Nota 14)	1.180.321	3.294
Deudores, neto (Nota 7)	838.078	1.425.702	Cuentas por pagar (Nota 15)	7.484	205.906
Inventarios, neto (Nota 8)	8.314	8.318	Obligaciones laborales	24.276	4.271
Otros activos, neto (Nota 11)	714	1.268	Prestaciones de jubilación (Nota 16)	3.790	24.211
Total activo corriente	1.379.867	1.922.442	Beneficios complementarios a pensiones de jubilación (Nota 16)	2.010	4.254
			Pasivos estimados y provisiones (Nota 17)	152	18.213
			Otros pasivos (Nota 18)	1.413.914	1.423.129
			Total pasivo corriente	1.413.914	1,423,129
<b>INVERSIONES TEMPORALES (Nota 10)</b>	345.339	302.278	<b>PASIVOS A LARGO PLAZO:</b>		
<b>DEUDORES A LARGO PLAZO (Nota 7)</b>	943.785	798.922	Obligaciones financieras (Nota 13)	1.966.404	1.683.018
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, neto (Nota 9)</b>	434.431	388.830	Beneficios complementarios a pensiones de jubilación (Nota 16)	210.192	27.835
<b>INVERSIONES PERMANENTES, neto (Nota 10)</b>	4.961.362	5.288.149	Prestaciones de jubilación (Nota 16)	51.278	193.595
<b>RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN (Nota 19)</b>	164.249	187.215	Otros pasivos (Nota 18)	42.899	42.899
<b>OTROS ACTIVOS, neto (Nota 11)</b>	134.432	137.312	Total pasivos a largo plazo	2.283.479	2,005,897
<b>VALORIZACIONES (Nota 12)</b>	3.934.054	3.820.082	Total pasivos	3,697,393	3,429,026
Total activos	\$ 12,296,667	\$ 12,823,611	<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS (Nota 21)</b>		
<b>CUENTAS DE ORDEN (Nota 20)</b>	\$ 1.749.266	\$ 1.797.617	Capital suscrito y pagado	492.111	492.111
			Prima en colocación de acciones	837.299	837.299
			Reservas	2,538,506	2,559,330
			(Fideicomiso) utilidad neto del periodo	(199,247)	1,380,602
			Superavit de reservas	6.635	6.635
			Superavit neto de participaciones	3,034,054	3,020,092
			Revalorización del patrimonio	535.262	535.262
			Total patrimonio de los accionistas	8,209,224	8,396,800
			Total pasivo y patrimonio de los accionistas	\$ 12,296,667	\$ 12,823,611
			<b>CUENTAS DE ORDEN (Nota 20)</b>	\$ 1,749,266	\$ 1,797,617

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los sellos de Representante Legal y Contador están debidamente verificados

  
RICARDO ROA BARRAHÁN  
Representante Legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional N°53.918 -T

  
LILIBETH MATIA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. 165.166 -T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P.

ESTADOS DE RESULTADOS  
POR EL PERIODO DE DOS MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y POR EL PERIODO DE DIEZ MESES TERMINADO EL 31 DE OCTUBRE DE 2014

(En millones de pesos colombianos, excepto el número de acciones y el resultado neto del ejercicio por acción).

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
INGRESOS OPERACIONALES (Nota 22)	\$ 23.529	\$ 96.179
OTROS INGRESOS OPERACIONALES (Nota 22)	3.452	471
COSTO DE VENTAS (Nota 23)	(10.195)	(40.903)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ASIGNADOS (Nota 25)	(1.953)	(8.130)
Utilidad operacional negocio de transmisión	14.833	47.617
INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES		
Ingresos financieros (Nota 27)	74.753	1.458.263
Diferencia en cambio	(354)	23.680
Otros ingresos (Nota 24)	29.931	41.179
Gastos de administración (Nota 25)	(46.862)	(118.564)
Provisión, agotamiento, depreciación y amortización (Nota 26)	(7.022)	(13.671)
Gastos financieros (Nota 28)	(27.004)	(123.507)
Otros gastos	(304)	(834)
	23.138	1.266.546
(PÉRDIDA) UTILIDAD MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	(369.363)	75.529
(Pérdida) utilidad antes de impuesto sobre la renta y CREE	(331.392)	1.389.692
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y CREE, neto	(68.355)	(9.090)
(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA DEL PERIODO	\$ (399.747)	\$ 1.380.602
NÚMERO DE ACCIONES	9.181.177.017	9.181.177.017
(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO POR ACCIÓN	\$ (43,54)	\$ 150,37

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Empresa.

  
RICARDO ROA BARRAHÁN  
Representante legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional N°53.918 -T

  
LILIBETH MATIA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. 165.166 -T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

	Reservas													
	Capital suscrito y pagado	Pólizas en calificación de acciones	Legal	Para revalorización, extensión y reposición de sistemas	Reserva maldita de participación en acciones - Cuenta 2320006	Reserva maldita en acciones - Cuenta 2320005	Omnibus	Total	Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	Reservado por donante	Reservado por valorizaciones (Ver Nota 11)	Reservado método de participación	Revalorizables del patrimonio del patrimonio	Total patrimonio de los accionistas
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2013</b>	\$ 402.111	\$ 817.799	\$ 332.496	\$ 121.035	\$ 987.134	\$ 31.267	\$ 328.731	\$ 2.869.263	\$ 843.569	\$ 6.605	\$ 4.448.202	\$ 651.203	\$ 515.347	\$ 9.805.990
Aportaciones	-	-	-	-	165.300	7.267	79.660	253.027	(253.027)	-	(628.183)	(8.888)	-	(400.224)
Acciones valorizadas	-	-	-	-	-	-	-	-	(396.330)	-	-	-	-	(396.330)
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.281.082)	-	-	-	-	(3.281.082)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	3.290.002	6.605	3.820.002	651.649	515.347	5.985.605
<b>Saldo al 31 de octubre de 2014</b>	\$ 402.111	\$ 837.799	\$ 332.496	\$ 121.035	\$ 1.151.434	\$ 38.474	\$ 688.211	\$ 2.228.230	\$ 651.605	\$ 113.962	\$ 113.962	\$ (872)	\$ -	\$ 3.117.999
Aportaciones	-	-	-	-	225.314	6.684	420.905	651.605	(514.605)	-	-	-	-	(117.999)
Acciones valorizadas	-	-	-	-	-	-	-	-	(258.998)	-	-	-	-	(258.998)
Dividendos decretados	-	-	-	-	(771.870)	-	-	(771.870)	(259.998)	-	-	-	-	(1.031.868)
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	(259.998)	-	-	-	-	(259.998)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	\$ 402.111	\$ 837.799	\$ 332.496	\$ 121.035	\$ 1.079.564	\$ 44.558	\$ 1.028.216	\$ 2.138.036	\$ (750.503)	\$ 6.605	\$ 1.054.004	\$ 651.222	\$ 515.347	\$ 8.999.274

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los señores Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente los datos contenidos en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados a partir de los libros de contabilidad de la Empresa.

  
RICARDO ERAZO BARRAGAN  
Representante legal

  
FERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tajeta Profesional N°53.918-T

  
LILBET MATA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P.165.166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA POR EL PERIODO DE DOS MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y POR EL PERIODO DE DIEZ MESES TERMINADO EL 31 DE OCTUBRE DE 2014

(En millones de pesos colombianos)

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
<b>CAPITAL DE TRABAJO OBTENIDO DE:</b>		
(Pérdida) utilidad neta del periodo	\$ (199.742)	\$ 1.380.602
Partidas que no requirieron capital de trabajo:		
Depreciaciones y amortizaciones	4.976	20.149
Diferencia en cambio	108.168	3.506
Valoración portafolio en patrimonio autónomo	(3.046)	(11.299)
Recuperaciones y provisiones	(12.400)	(2.161)
(Pérdida) utilidad método de participación	369.363	(75.529)
Utilidad en venta de activos fijos	-	(78)
Pensiones de jubilación	(5.770)	(18.051)
Impuesto diferido	(7.365)	4.913
Amortización impuesto al patrimonio	3.268	16.339
<b>Capital de trabajo obtenido de las operaciones</b>	<b>58.547</b>	<b>1.318.351</b>
Diminución deudores largo plazo	5.867	10.043
Diminución recursos entregados en administración	6.014	17.467
Diminución de otros activos	-	612
Pensiones de jubilación	24.666	-
Pasivos estimados y provisiones	3.035	-
Aumento de pasivos estimados y provisiones	-	158
<b>Total capital de trabajo obtenido</b>	<b>98.129</b>	<b>1.346.631</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO UTILIZADO EN:</b>		
Aumento de inversiones permanentes	(841)	(15.108)
Aumento de inversiones temporales largo plazo	(43.061)	(25.420)
Aumento de propiedades, planta y equipo	(48.364)	(92.242)
Aumento en otros activos	(1.772)	-
Diminución de obligaciones financieras	(21.114)	(43.569)
Diminución en pasivos estimados y provisiones	-	(299)
Diminución en otros pasivos	(6.913)	-
Dividendos decretados	(1.100.874)	(900.533)
<b>Total capital de trabajo utilizado</b>	<b>(1.222.939)</b>	<b>(787.171)</b>
<b>(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>\$ (1.124.810)</b>	<b>\$ 579.460</b>
<b>CAMBIOS NETOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO:</b>		
Electivo	\$ (8.963)	\$ (32.452)
Inversiones temporales	22.718	123.588
Deudores	(556.824)	1.221.097
Inventarios	(2)	(498)
Otros activos	(154)	777
Obligaciones financieras	372.099	(554.796)
Operaciones de cobertura	5.598	5.708
Cuentas por pagar	(974.613)	(166.432)
Obligaciones laborales	(2.676)	811
Pensiones de jubilación	(65)	-
Beneficios complementarios a pensiones de jubilación	506	-
Pasivos estimados y provisiones	16.678	(17.085)
Otros pasivos	1.288	(1.288)
<b>(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>\$ (1.124.810)</b>	<b>\$ 579.460</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los señores Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados a partir de los libros de contabilidad de la Empresa.

  
RICARDO ERAZO BARRAGAN  
Representante legal

  
FERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tajeta Profesional N°53.918-T

  
LILBET MATA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P.165.166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P.

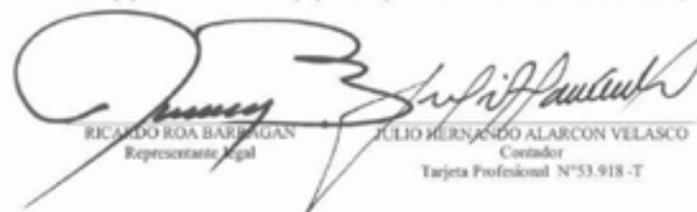
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL PERIODO DE DOS MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y POR EL PERIODO DE DIEZ MESES TERMINADO EL 31 DE OCTUBRE DE 2014  
(En millones de pesos colombianos).

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
(Pérdida) utilidad neta del período	\$ (399.747)	\$ 1.380.602
Ajustes para conciliar el resultado con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	4.076	20.149
Diferencia en cambio	123	(23.686)
Valuación portafolio en patrimonios autónomos	(3.046)	(11.399)
Recuperaciones y provisiones	(13.018)	(778)
(Pérdida) utilidad método de participación	369.363	(75.529)
Utilidad en venta de activos fijos	-	(78)
Utilidad valuación operaciones de cobertura	(5.598)	(5.708)
Amortización impuesto al patrimonio	3.268	16.339
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	(3.770)	(18.051)
Impuesto diferido, neto	(7.365)	4.913
	(55.714)	1.286.774
<b>Cambios en activos y pasivos de operación, neto</b>		
Deudores	563.339	(1.212.294)
Inventarios	(29)	415
Otros activos	554	(777)
Recursos entregados en administración	6.013	17.467
Cuentas por pagar	975.263	166.402
Obligaciones laborales	2.676	(811)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	24.227	-
Pasivos estimados y provisiones	(13.642)	17.243
Otros pasivos	(6.202)	989
	1.494.485	275.408
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Aumento de propiedades, planta y equipo	(48.364)	(92.242)
Aumento de inversiones permanentes	(43.902)	(40.528)
Disminución de otros activos	(1.772)	612
Aumento de inversiones temporales	84.676	(123.588)
	(9.362)	(255.746)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>		
Aumento de la deuda	(393.212)	511.227
Dividendos decretados	(1.100.874)	(590.533)
	(1.494.086)	(79.306)
<b>CAMBIOS NETOS EN EL EFECTIVO</b>	(8.963)	(59.644)
<b>EFFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>	12.266	44.718
<b>EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	\$ 3.303	\$ (14.926)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados a partir de los libros de contabilidad de la Empresa.





RICARDO ROA BARRAGAN  
Representante Legal

JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional N°53.918 -T

LILBETH MATIA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P.165.166 -T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

POR EL PERIODO DE DOS MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y POR EL PERIODO DE DIEZ MESES TERMINADO EL 31 DE OCTUBRE DE 2014  
(En millones de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

1. ENTE ECONÓMICO Y OPERACIONES

De conformidad con la Ley 142 de 1994 y el Acuerdo 1 de 1996 del Concejo Distrital, el 31 de mayo de 1996 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. se transformó de empresa industrial y comercial del estado del orden distrital a una sociedad por acciones. La Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (en adelante "EEB" o la "Empresa") transformada en empresa de servicios públicos bajo la Ley 142 de 1994 continuó dedicada a la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía.

La Empresa tiene como objeto social principalmente la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía incluido dentro de ella el gas y líquidos combustibles en todas sus formas, igualmente, puede participar como socia o accionista en otras empresas de servicios públicos directamente o asociándose con otras personas. Actualmente, la Empresa desarrolla la actividad operativa relacionada con la transmisión de energía y cuenta con un portafolio de inversiones en el sector energético.

**Plan de reestructuración** – El 24 de enero de 1997 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa aprobó el plan presentado por la Gerencia y la Junta Directiva para la reestructuración de la Empresa y la vinculación de inversionistas privados. El 23 de octubre de 1997, dicho plan culminó con la segregación de los negocios a través de la creación de dos compañías, EMGESA S.A. E.S.P. dedicada a la generación y CODENSA S.A. E.S.P. a la distribución y comercialización de energía. Para la constitución de las nuevas compañías, EEB aportó a cada una los activos y pasivos de generación y distribución y comercialización, respectivamente, a cambio de una participación del 51,5% en el capital de dichas compañías.

**Emisión de Acciones** - El 9 de agosto de 2011 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas No. 60, autorizó la emisión de acciones hasta por \$1 billón de pesos, y ordenó a la administración adelantar los trámites de ley para realizar la emisión de las nuevas acciones. El 29 de septiembre de 2011 la Junta Directiva en su sesión No. 1481 aprobó el reglamento de emisión y colocación de acciones y el 6 de octubre de 2011 se publicó el aviso de oferta pública de emisión y colocación. El proceso de emisión de acciones finalizó el 2 de noviembre de 2011 con la adjudicación de 594.020.517 acciones ordinarias por un monto total de colocación de \$772.226 millones. El valor por acción fue de \$1.300 con un valor nominal de \$53,60 por cada una.

**Emisión de bonos** – El 7 de octubre de 2011 en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas No. 061 se autorizó realizar la emisión de bonos bajo la regla 144A Regulación S,

para ejercer el call del bono emitido por EEB International Ltd. en octubre de 2007, por un monto de USD\$610 millones sin incrementar el endeudamiento externo de la Empresa.

El 3 de noviembre de 2011 la Empresa realizó la colocación de los bonos en el mercado internacional por USD\$610 millones a una tasa de 6,125% SV. y un plazo de 10 años.

El 6 de diciembre de 2011 la Empresa a través de su filial EEB International Ltd. utilizó la opción de recompra de bonos por USD\$610 millones, los cuales habían sido emitidos en octubre de 2007 con un plazo de 10 años y una tasa de interés de 8,75% SV.

En noviembre 15 y 27 de 2013 la Empresa realizó la reapertura de la emisión de bonos por USD\$112 millones y USD\$27 millones, a una tasa del 6,125% SV con el mismo vencimiento de la emisión inicial.

**Adquisición de participación del 31,92% de TGI** - Una vez de finalizado el periodo de bloqueo de tres años establecido en el Acuerdo de Accionistas suscrito entre CVCI (hoy The Rohatyn Group) y EEB, el inversionista ofreció en venta su filial en España IELAH, sociedad a través de la cual poseía la inversión en Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP. Dentro del plazo establecido en el Acuerdo de Accionistas, La reunión de Junta Directiva de EEB No. 1516 del 22 de mayo de 2014 aprobó y autorizó a la administración para adelantar las gestiones pertinentes para ejercer su derecho de primera oferta "Right of First Offer" e hizo una oferta por USD\$880 millones, la cual fue aceptada por The Rohatyn Group el día 3 de abril de 2014 y la transacción se concretó el día 2 de julio de 2014, mediante la adquisición por parte de la EEB de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España).

La adquisición de IELAH se realizó a través de un vehículo de inversión denominado Transportadora de Gas Iberoamericana S.L.U., que la Empresa constituyó en España el 12 de junio de 2014, que posteriormente fue fusionado con IELAH, siendo ésta última la absorbente. Para la adquisición de IELAH, Transportadora de gas Iberoamericana S.L.U., adquirió un crédito sindicado por USD\$645 millones en septiembre de 2014, el cual está sujeto un periodo de gracia de doce meses donde debe llevarse a cabo una fusión con TGI S.A. ESP, en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el "guaranty agreement". Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

Mediante Junta Directiva de EEB No. 1524 realizada el 26 de noviembre de 2014, La Empresa definió que no se continuará con el proceso de fusión entre IELAH y TGI mientras se analizan otras opciones.

**Proyecto Suroccidente** - La Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) adjudicó en febrero 2015 a la Empresa Energía de Bogotá S.A. ESP el proyecto UPME denominado el Refuerzo Sur Occidental: Subestación Alférez 500 kV y las líneas de transmisión asociadas. El

proyecto tendrá un valor de inversión cercano a los USD\$350 millones de dólares e influencia en los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca.

## 2. MARCO LEGAL Y REGULATORIO

La Empresa se rige principalmente por la Ley 142 de 1994 o Estatuto de Servicios Públicos, la Ley 143 de 1994, que estableció las disposiciones que norman las actividades relacionadas con la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica, sus estatutos y las demás disposiciones contenidas en el Código de Comercio.

Las leyes 142 y 143 del 11 de julio de 1994 establecieron una nueva estructura de competencia, el régimen económico, tarifario y de subsidios para las ventas de electricidad y demás aspectos de operación y regulación del sector.

Las tarifas aplicables al servicio de transmisión de energía son reguladas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), que es un Organismo Técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía.

## 3. BASES DE PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

- Estados financieros individuales**- Los presentes estados financieros Individuales de la Empresa sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones; no consolidan los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las subordinadas. Sin embargo, por requerimientos legales, la Compañía está obligada a presentar los estados financieros Consolidados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación, los cuales se presentan en forma separada.
- Clasificación de activos y pasivos** - Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores. Para tal efecto, se entiende como activos o pasivos corrientes (corto plazo) aquellas sumas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año.
- Ajustes por inflación** - Hasta el 31 de diciembre de 2000, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y el superávit por valorizaciones de activos, se actualizaban monetariamente en forma prospectiva mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (Porcentajes de Ajuste del Año Gravable –PAAG–). Los ajustes respectivos se llevaban a la cuenta de corrección monetaria del estado de resultados. A partir del 1° de enero de 2001, la Contaduría General de la Nación, mediante Resolución N° 364 del 29 de noviembre de 2001, suspendió el sistema de ajustes integrales por inflación para efectos contables, sin reversar los ajustes por inflación contabilizados hasta el 31 de diciembre de 2000.

De acuerdo con la Resolución N° 041 de 2004 y la Circular Externa N° 056 de 2004, expedidas por la Contaduría General de la Nación –CGN–, se eliminaron las cuentas de ajustes por inflación del Plan General de Contabilidad Pública, lo que obligó a la incorporación de los valores acumulados por ajustes hasta el año 2000 como parte del costo. Para atender disposiciones vigentes, desde el año 2001 el sistema de ajustes integrales por inflación se continuó aplicando para efectos tributarios, lo que originó

diferencias con la contabilidad que fueron registradas en cuentas de orden fiscal. Los ajustes integrales por inflación para efectos tributarios fueron derogados por intermedio de la Ley 1111 de 2006 a partir del año gravable 2007.

- d. *Materialidad* - Los estados financieros y las notas incluyen los ajustes, reclasificaciones y revelaciones requeridas por las disposiciones legales. Con base en la información analizada durante el cierre de los estados financieros y hasta la fecha de elaboración de este informe, la administración de la Empresa no conoce de situaciones de excepción en cuantías superiores al 5% de la utilidad neta o de los activos netos que no hubieran sido objeto de registro o revelación en los estados financieros o en las notas sobre los mismos.

#### 4. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales están prescritos por disposiciones legales. Así mismo, aplica el Sistema Unificado de Costos y Gastos por actividades expedido por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, el Plan General de Contabilidad Pública (PGCP) y conceptos; expedidos por la Contaduría General de la Nación (CGN). Ciertos principios contables aplicados por la Empresa que están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, podrían no estar de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en otros países.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas por la Empresa para la elaboración de sus estados financieros:

- a. *Unidad monetaria* – La unidad monetaria utilizada por la Empresa es el peso Colombiano.
- b. *Periodo contable* – La Empresa tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Por decisión de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, en Acta No. 32 de agosto 22 de 2002 y mediante Reforma Estatutaria debidamente autorizada y protocolizada, se autorizó a la Junta Directiva para que previo estudio y análisis de los estados financieros y de acuerdo con lo establecido en el Código del Comercio, pueda en cualquier momento determinar los cortes de cuentas que estime necesarios, con el propósito de distribuir utilidades.

La Junta Directiva No. 1522 del 1º de octubre de 2014, en uso de sus atribuciones estatutarias, ordenó a la Administración efectuar el corte de sus cuentas y emitir estados financieros al 31 de octubre de 2014 con el propósito de someter a consideración de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas la aprobación de los mismos y una eventual distribución de dividendos. En consecuencia, los estados financieros al 31 de octubre de 2014, corresponden al periodo de diez meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014, hecho que afecta la comparabilidad de los mismos, con los presentados al 31 de diciembre de 2014, que corresponden a un periodo de 2 meses.

- c. *Conversión de moneda extranjera* - Las operaciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en el momento de realizarse la transacción. Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar en moneda extranjera se actualizan a la tasa de cambio representativa de mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia (\$2.392,46 y \$2.050,52) por USD\$1 al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de octubre de 2014, respectivamente) y para la conversión de los saldos en Euros (\$2.655,36 y \$2.568.07) por EUR\$1 al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de octubre de 2014, respectivamente. La ganancia o pérdida en cambio, así determinada, es incluida en los resultados del período, salvo la causada por deudas contraídas para la adquisición de activos, la cual es capitalizada hasta que los mismos estén en condiciones de enajenación y/o uso y la causada por inversiones controladas en el exterior, la cual es registrada en el patrimonio como superávit método de participación.

- d. *Inversiones* –

Las inversiones se reconocen por su costo histórico y se actualizan atendiendo la intención de realización, la disponibilidad de información en el mercado y el grado de control que se tenga sobre el ente emisor, mediante la aplicación de metodologías que aproximen su valor a la realidad económica. Entre los métodos para actualizar su valor están la cotización en Bolsa, el valor presente neto para la determinación del precio de mercado o la rentabilidad interna del título, el método de participación patrimonial y el método del costo.

El Régimen de Contabilidad Pública establece que las inversiones de la Empresa, para efectos de su valoración, se clasifican en tres categorías: i) de administración de liquidez, ii) con fines de política y iii) patrimoniales.

Para efectos de presentación en los estados financieros, las inversiones se clasifican en temporales y permanentes y se reportan dentro del activo corriente y no corriente, respectivamente. En las primeras, se incluyen las inversiones para administración de liquidez y en las segundas y las inversiones patrimoniales en compañías controladas y no controladas.

*Inversiones de administración de liquidez* - Las inversiones de administración de liquidez en títulos de deuda y participativos, así como instrumentos derivados, con el propósito de obtener utilidades por las fluctuaciones de precio a corto plazo, se registran inicialmente al costo y mensualmente se actualizan con base en las metodologías expedidas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Los cambios originados en cada valoración efectuada en las inversiones para administración de liquidez, se reconocen en los resultados.

Las inversiones que constituyen los patrimonios autónomos en Fideicomisos de Administración de Pensiones son valuadas a precios de mercado determinados por las fiduciarias y su efecto es reconocido en resultados.

### *Inversiones patrimoniales*

Las inversiones patrimoniales corresponden a los recursos colocados en títulos participativos de entidades nacionales o del exterior, representados en acciones o cuotas o partes de interés social, que pueden permitirle o no, a la compañía controlar, compartir el control o ejercer influencia importante en las decisiones del ente emisor

*Inversiones patrimoniales en controladas* - Las inversiones patrimoniales en entidades controladas comprenden las inversiones realizadas con la intención de ejercer control o de compartirlo, así como aquellas en las que la Empresa ejerce influencia importante. Estas inversiones se actualizan por el método de participación patrimonial, de acuerdo con la Resolución N° 356 de 2007 de la CGN y sus modificaciones. Bajo el método de participación, las inversiones en subordinadas se reconocen al costo y se ajusta con:

- Cargo o abono al costo de la inversión por la participación de la Empresa en la utilidad o pérdida neta de la subordinada, con una contrapartida al estado de resultados.
- Cargo o abono a la inversión por la participación de la Empresa en la variación patrimonial de la subordinada, con contrapartida a superávit por método de participación en el patrimonio, cuando hay aumento; cuando hay disminución, como superávit por método de participación hasta agotarlo, y su exceso, con cargo al estado de resultados, excepto por el originado en las variaciones patrimoniales por efecto conversión.
- Abono al costo de la inversión por el monto de los dividendos recibidos de la subordinada, que correspondan a períodos en los cuales la Empresa aplicó el método de participación.

Si el valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación presenta:

- *Exceso* - se registra incrementando las valorizaciones con abono al superávit por valorización incluido en las cuentas patrimoniales.
- *Defecto* - se registra disminuyendo las valorizaciones con cargo al superávit por valorizaciones hasta agotarlo. Cualquier defecto adicional se reconoce como pérdida en el estado de resultados.

Las inversiones en compañías subordinadas del exterior se registran con base en los estados financieros al cierre de cada período, convertidos a pesos colombianos, para la conversión de los estados financieros se observa lo siguiente: Las partidas del balance son calculadas usando el tipo de cambio de cierre, las partidas del estado de resultados son calculadas usando el tipo de cambio promedio acumulado al cierre de cada mes, el efecto neto con respecto a la tasa de cierre se reconoce como ajuste por conversión en el patrimonio.

*Inversiones patrimoniales en no controladas* – Las inversiones patrimoniales de renta variable de Compañías que cotizan y son de alta bursatilidad son registradas al valor de mercado. Las demás inversiones patrimoniales de renta variable de compañías donde no se tiene el control y que no cotizan o son de baja o mínima bursatilidad en bolsas de valores, se registran al costo más los dividendos recibidos en acciones. Si al cierre del ejercicio el valor intrínseco de las inversiones es superior a su valor en libros, se registra un abono a la cuenta de valorizaciones con una contrapartida al superávit por valorizaciones en el patrimonio, en caso contrario, debe disminuirse la valorización constituida hasta agotarla, y más allá de ese valor deben reconocerse una provisión con cargo al estado de resultados.

- e. *Provisión para deudores* – Representa la cantidad estimada necesaria para suministrar una protección adecuada contra pérdidas en créditos normales.
- f. *Inventarios* – Los inventarios se contabilizan al costo y al cierre del ejercicio se reducen a su valor de realización, si éste es menor al valor en libros, mediante una provisión con cargo a resultados. Los repuestos, materiales y otros elementos de consumo son valorados con base en el método de promedio.
- g. *Provisión de inventarios* – La Empresa determina la provisión de inventarios de acuerdo con análisis de obsolescencia y deterioro de los mismos.
- h. *Propiedades, planta y equipo* – Se contabilizan al costo y se ajustaban por inflación hasta el 31 de diciembre de 2001. Se deprecian en línea recta de acuerdo con las siguientes tasas promedio de depreciación:

Activo	Tasa depreciación	Vida útil
Edificaciones	2%	50 años
Plantas y ductos / subestaciones	4% a 10%	10 a 25 años
Redes, líneas y cables	2% a 4%	25 a 50 años
Maquinaria y equipo	6,6%	15 años
Muebles, enseres y equipo de oficina	10%	10 años
Equipo de comunicación	10%	10 años
Equipo de computación	20%	5 años
Equipo de transporte, tracción y elevación	20%	5 años
Equipo de comedor, cocina y despensa	10%	10 años

Las erogaciones por el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos, debido a que aumentan la vida útil, amplían la capacidad productiva y eficiencia operativa o mejoran la calidad de los servicios, o permiten una reducción significativa de los costos.

Los bienes que no se están utilizando operativamente se reclasifican como activos no explotados y se suspende su depreciación.

i. *Valorizaciones* –

*De propiedades, planta y equipo* – Corresponden a las diferencias existentes entre el valor de los avalúos técnicos y el valor en libros de las propiedades, planta y equipo.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución. El avalúo de las propiedades, planta y equipo se realiza cada tres años. Si al cierre del ejercicio el valor de los avalúos es menor al valor en libros, una vez agotado el superávit por valorizaciones, los defectos se reconocen mediante provisiones con cargo a los resultados del ejercicio.

*De inversiones permanentes* – Para las inversiones en compañías no controladas registradas en pesos colombianos o en moneda extranjera, cualquier exceso del valor de mercado o del valor intrínseco sobre el costo ajustado al cierre del ejercicio es contabilizado como valorización, con crédito a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones. Si al cierre del ejercicio su valor de mercado o su valor intrínseco es menor que el costo ajustado, una vez agotado el superávit por valorizaciones, los defectos se reconocen mediante provisiones con cargo a los resultados del ejercicio.

j. *Otros activos* -

*Gastos pagados por anticipado* – Corresponde a primas de seguros que son amortizadas en línea recta de acuerdo con el plazo de la vigencia de las pólizas.

*Cargos diferidos* – Corresponde principalmente a los costos incurridos en la compra de software y estudios y proyectos, los cuales se amortizan en línea recta por un período de cinco y veinte años, respectivamente.

*Intangibles* – Se registra principalmente el crédito mercantil adquirido correspondiente a la diferencia entre el costo de adquisición de las inversiones en acciones de capital y el valor intrínseco de las acciones adquiridas. El crédito mercantil es amortizado en un periodo de veinte años por el método de línea recta.

k. *Obligaciones laborales* – Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Los ajustes periódicos del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de la Empresa, se hacen con base en estudios actuariales ceñidos a las normas legales. Los incrementos en la obligación actuarial son cargados directamente a resultados.

Para los empleados cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), la Empresa cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes a Colpensiones, y/o a los Fondos Privados de Pensiones en los términos y con las condiciones contempladas en dicha ley.

l. *Beneficios complementarios* – La Empresa registra el pasivo y sus actualizaciones por beneficios complementarios a pensiones de jubilación, tales como servicio médico y

educación, de acuerdo con cálculos actuariales preparados por un actuario independiente. Por lo tanto, se está provisionando el pasivo que, a valor presente, cubre la obligación estimada por éstos beneficios proyectados a la fecha de cierre del ejercicio con cargo a resultados.

m. *Derivados financieros* – La Empresa realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés de las obligaciones financieras.

De acuerdo con los procedimientos expedidos por la Contaduría General de la Nación, los instrumentos derivados con fines de cobertura se reconocen por el valor del derecho y de la obligación en la fecha de inicio del contrato; mensualmente éstos se actualizan utilizando metodologías de reconocido valor técnico y la diferencia se registra como ingreso o gasto por la valoración de derivados, según corresponda.

n. *Leasing de infraestructura* – Los contratos de arrendamiento financiero de bienes inmuebles iguales o superiores a 60 meses y para bienes muebles iguales o superiores a 36 meses de duración, son considerados como arrendamiento operativo. La Empresa registra como gasto la totalidad de los cánones de arrendamiento causado, sin que deba reconocer el activo con su correspondiente obligación, de conformidad con el numeral 1 Art. 127-1 del Estatuto Tributario.

o. *Depósitos recibidos en administración* – Se registran los recursos recibidos por parte de terceros con una destinación específica. Estos recursos son controlados en forma separada y los rendimientos generados se registran como mayor valor de la obligación.

p. *Depósitos entregados en administración* – Las inversiones que constituyen los patrimonios autónomos en fideicomisos de administración son valuadas a precios de mercado determinados por las fiduciarias y su efecto es reconocido en resultados.

q. *Provisión para impuesto de renta y complementarios* – La Empresa determina la provisión para impuesto sobre la renta y complementarios con base en la utilidad gravable, estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos; y el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) con base en la utilidad gravable; además, registra como impuesto de renta diferido el efecto de las diferencias temporales entre libros e impuestos en el tratamiento de ciertas partidas, siempre que exista una expectativa razonable que tales diferencias se revertirán.

r. *Impuesto al patrimonio y su sobretasa* – De acuerdo con lo establecido por la Ley que regula los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y las alternativas de registro contable allí establecidas, la Empresa optó por causar la totalidad del impuesto al patrimonio y su sobretasa, con cargo a un activo diferido, el cual se amortiza contra resultados anualmente durante cuatro años por el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período.

s. *Reconocimiento de ingresos, costos y gastos* – Los ingresos por servicios se reconocen en el período en el cual se prestan. Los costos y gastos se registran con base en su causación.

- t. *Uso de estimaciones* - Las políticas contables que sigue la Empresa están de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, lo que requiere que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas individuales de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.
- u. *Utilidad neta por acción* – Se determina tomando como base la utilidad neta del ejercicio dividido entre el número de acciones suscritas y pagadas en circulación.
- v. *Estado de flujos de efectivo* – Los estados de flujos de efectivo se han preparado de acuerdo al método indirecto. El efectivo está conformado por los saldos en caja y bancos.
- w. *Cuentas de orden* – Se registran bajo cuentas de orden principalmente los derechos y responsabilidades contingentes y las cuentas de orden fiscales para registrar los movimientos fiscales de los activos.

**Convergencia a normas internacionales de información financiera** - De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y el decreto reglamentario 2784 de diciembre de 2012, la Empresa inició el proceso de convergencia de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las empresas en tres grupos. La Empresa fue clasificada como Grupo 1 y por ello el período obligatorio de transición comenzó el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

Durante los años 2013 y 2014 la Empresa realizó las actividades de preparación y adecuación de los recursos técnicos y humanos para adelantar el proceso de convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de acuerdo con las exigencias legales. En cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución SSPD 20141300033795 del 30 de julio de 2014, emitida por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, EEB envió el balance de apertura preliminar solicitado por dicha Superintendencia, al igual que la conciliación patrimonial y un resumen de las principales políticas contables bajo NIIF.

## 5. SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

La Empresa presenta al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, los cuales son registrados por su equivalente en pesos a esa fecha:

	Al 31 de Diciembre de 2014		Al 31 de Octubre de 2014	
	Dólares	Millones de pesos	Dólares	Millones de pesos
Activos:				
Inversiones temporales	USD 166,162,932	\$ 397,538	USD 199,664,833	\$ 409,415
Cuentas por cobrar CP	12,186,432	29,156	6,551,812	13,435

	Al 31 de Diciembre de 2014		Al 31 de Octubre de 2014	
	Dólares	Millones de pesos	Dólares	Millones de pesos
Inversiones permanentes	884,667,239	2,116,531	884,667,239	1,814,028
Cuentas por cobrar LP	381,500,000	912,723	381,500,000	782,273
Total activos	USD 1,444,516,603	3,455,948	USD 1,472,383,884	\$ 3,019,151
Pasivos:				
Obligaciones financieras	USD 834,081,603	\$ 1,995,507	USD 857,083,081	\$ 1,757,466
Total pasivos	834,081,603	1,995,507	857,083,081	1,757,466
Posición neta activa	USD 610,435,000	\$ 1,460,441	USD 615,300,803	\$ 1,261,685

## 6. EFECTIVO

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Caja	\$ 30	\$ 104
Bancos (1)	3,273	12,162
	\$ 3,303	\$ 12,266

(1) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 el saldo en bancos corresponde a depósitos en cuentas bancarias, las cuales han tenido un rendimiento promedio de 3,89% y 3,90% E.A., respectivamente. No existen restricciones sobre los saldos del efectivo en estas fechas.

## 7. DEUDORES, NETO

Prestación de servicios	\$ 11.818	\$ 13.294
Cuentas por cobrar a vinculados (Ver Nota 16)	941.924	816.249
Dividendos por cobrar a vinculados (Ver Nota 16)	826.252	1.354.895
Avances y anticipos entregados	24.234	29.507
Anticipo de impuestos y contribuciones	1.923	21.747
Depósitos entregados	7.014	7.851
Otros deudores (1)	29.921	47.117
Deudas de difícil cobro (2)	35.725	760
	1.878.811	2.291.420
Menos – Provisión para deudas de dudoso recaudo(3)	(36.148)	(36.796)
	1.842.663	2.254.624

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Menos – Cuentas por cobrar a largo plazo	(943.785)	(798.922)
	<u>\$ 898.878</u>	<u>\$ 1.455.702</u>

(1) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 el saldo de otros deudores corresponde a:

Cuotas partes pensionales (a)	\$ 17.713	\$ 20.935
Compartibilidad pensional	2.056	14.452
Préstamos a empleados y pensionados	7.015	8.093
Otros deudores	<u>3.137</u>	<u>3.637</u>
	<u>\$ 29.921</u>	<u>\$ 47.117</u>

a) De acuerdo con requerimiento realizado por La Contraloría, se realizó el registro del cálculo actuarial correspondiente a cuotas partes pensionales al 31 de diciembre de 2014 por \$16.470. El saldo registrado al 31 de octubre de 2014, fue reclasificado a la cuenta de deuda de difícil recaudo.

(2) Al 31 de diciembre de 2014 la Empresa realizó reclasificación de los saldos de compartibilidad pensional y cuotas partes registradas por \$12.534 y \$20.068, respectivamente, a la cuenta de deudas de difícil recaudo.

(3) El detalle de la provisión de cartera es el siguiente:

Saldo inicial	\$ 36.796	\$ 35.642
Recuperación, provisión otros deudores	-	(86)
Provisiones	151	1.240
Castigo	<u>(799)</u>	<u>-</u>
Saldo final	<u>\$ 36.148</u>	<u>\$ 36.796</u>

#### 8. INVENTARIOS, NETO

Almacenes	\$ 9.216	\$ 9.353
Inventario en poder de terceros	282	117
Menos – Provisión para inventarios	<u>(984)</u>	<u>(954)</u>
	<u>\$ 8.514</u>	<u>\$ 8.516</u>

El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

Saldo inicial	\$ 954	\$ 870
Ajuste con cargo a resultados	<u>30</u>	<u>84</u>
Saldo final	<u>\$ 984</u>	<u>\$ 954</u>

La Compañía realiza acciones para garantizar la adecuada conservación y salvaguarda de sus inventarios y éstos se encuentran asegurados mediante una póliza de daños materiales combinados; además realiza inventarios físicos periódicamente, no encontrando diferencias significativas en sus conteos. Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su uso o realización.

#### 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

Al 31 de diciembre de 2014, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Costo Histórico	Depreciación acumulada	Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$ 8.734	\$ -	\$ 8.734
Construcciones en curso (1)	<u>185.479</u>	<u>-</u>	<u>185.479</u>
Subtotal no depreciables	194.213	-	194.213
Depreciables:			
Edificaciones	28.752	(12.643)	16.109
Plantas y ductos / subestaciones	157.498	(81.353)	76.145
Redes, líneas y cables	298.019	(116.565)	181.454
Maquinaria y equipo	4.240	(1.790)	2.450
Muebles, enseres y equipos de oficina	1.732	(1.302)	430
Equipo de computación y comunicación	10.397	(6.862)	3.535
Equipo de transporte, tracción y elevación	624	(452)	172
Equipo de comedor, cocina y despensa	<u>94</u>	<u>(70)</u>	<u>24</u>
	501.356	(221.037)	280.319
Provisión para la protección de propiedades, planta y equipo	<u>(40.101)</u>	<u>-</u>	<u>(40.101)</u>
	<u>\$ 655.468</u>	<u>\$ (221.037)</u>	<u>\$ 434.431</u>

Al 31 de octubre de 2014, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

No depreciables:			
Terrenos	\$ 8.734	\$ -	\$ 8.734
Construcciones en curso (1)	<u>142.036</u>	<u>-</u>	<u>142.036</u>
Subtotal no depreciables	150.770	-	150.770
Depreciables:			
Edificaciones	26.253	(12.557)	13.696
Plantas y ductos / subestaciones	156.652	(81.679)	74.973
Redes, líneas y cables	297.971	(115.159)	182.812
Maquinaria y equipo	4.355	(1.807)	2.548
Muebles, enseres y equipos de oficina	1.770	(1.316)	454

	Costo Histórico	Depreciación acumulada	Neto
Equipo de computación y comunicación	10.351	(6.759)	3.592
Equipo de transporte, tracción y elevación	624	(445)	179
Equipo de comedor, cocina y despensa	94	(68)	26
	498.070	(219.790)	278.280
Provisión para la protección de propiedades, planta y equipo	(40.220)	-	(40.220)
	\$ 608.620	\$ (219.790)	\$ 388.830

(1) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 corresponden a:

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Inversiones estabilización torres de transmisión de energía	\$ 2.759	\$ 2.394
Subestaciones	2.942	2.406
Centro de control	3.349	3.154
Construcción bodegas	32	2.305
Proyectos UPME (a)	170.616	126.024
Otros	5.781	5.753
	\$ 185.479	\$ 142.036

a) Corresponde al avance en la ejecución de construcciones asociadas a los proyectos UPME (Unidad de planeación minero energética) para la ampliación del sistema de transmisión nacional y que fueron adjudicadas a la Empresa: Armenia, Tesalia, Chivor, Alférez, SVC Tunal, Sogamoso, Bolívar y Río Córdoba. Las convocatorias UPME de Bolívar y Río Córdoba fueron adjudicadas durante el año 2014.

Para efectos fiscales la Empresa está depreciando sus activos con tasas diferenciales de depreciación. De acuerdo con lo anterior, la Empresa al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 registró un impuesto diferido pasivo por \$36.169 y 35.388, respectivamente (Ver Nota 18).

Sobre los activos no existen restricciones, ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

La Empresa anualmente contrata el seguro de daños materiales combinados, terrorismo, y pérdidas consecuenciales, para cubrir contra todo riesgo de daño los activos fijos de la Empresa. En este seguro se reporta como valor asegurable, el valor de reposición a nuevo de los activos asegurados, el cual se establece con base en la información de activos del Sistema de Transmisión Nacional de Empresa.

## 10. INVERSIONES, NETO

### Inversiones de administración de liquidez-

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Inversiones temporales:		
Certificados de depósito a término (1)	\$ 412.103	\$ 394.272
Bonos y títulos	388.610	340.473
Bonos vinculados (Ver Nota 16)	11.816	11.863
Derechos fiduciarios	418	560
	812.947	747.168
Menos - Inversiones largo plazo (2)	(345.339)	(302.278)
	\$ 467.608	\$ 444.890
<b>Inversiones patrimoniales -</b>		
Inversiones permanentes:		
En compañías controladas (3)	3.301.264	3.670.657
En compañías no controladas (4)	1.662.904	1.620.268
Menos - Provisión (4)	(2.806)	(2.785)
	1.660.098	1.617.483
	\$ 4.961.362	\$ 5.288.140

(1) A continuación se presenta el detalle de los certificados de depósito a término mantenidos por la Empresa al 31 de diciembre de 2014:

Inversión	Entidad	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa facial %	Valor nominal	Valor en libros al 31 de Diciembre de 2014
CDT	Bco. Citibank	09/05/2014	09/05/2015	4,60%	1.165	\$ 1.200
CDT	Bco. Sudameris	29/12/2014	30/03/2015	4,40%	26.566	26.573
CDT	Av Villas	29/12/2014	30/03/2015	4,15%	26.000	26.006
						53.779
Time Deposit	Bank of America	26/12/2014	09/01/2015	0,10%	6.497	6.624
Time Deposit	Bogota New York	28/11/2014	15/01/2015	0,27%	17.321	19.144
Time Deposit	Bogota New York	10/12/2014	10/02/2015	0,45%	47.639	47.861

Inversión	Entidad	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa facial %	Valor nominal	Valor en libros al 31 de Diciembre de 2014
Time Deposit	Bogota New York	10/12/2014	10/03/2015	0,70%	37.159	37.337
Time Deposit	BBVA New York	10/10/2014	07/05/2015	0,49%	24.501	28.742
Time Deposit	Banco Davivienda Miami	28/11/2014	15/01/2015	0,15%	89.487	98.896
Time Deposit	BNP Paribas	10/10/2014	15/01/2015	0,36%	81.668	95.777
Time Deposit	BNP Paribas	17/10/2014	15/01/2015	0,36%	20.744	23.943
						<u>358.324</u>

\$ 412.103

A continuación se presenta el detalle de los certificados de depósito a término mantenidos por la Empresa al 31 de octubre de 2014:

CDT	Banco	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	Valor nominal	Valor en libros al 31 de octubre de 2014
CDT	Banco Citibank	09/05/2014	09/05/2015	4,60%	\$ 1.166	\$ 1.191
CDT	Banco Sudameris	15/08/2014	26/11/2014	4,40%	7.600	7.669
CDT	Banco Colpatria	15/08/2014	26/11/2014	4,15%	5.000	5.043
CDT	AV Villas	15/08/2014	26/11/2014	4,15%	5.000	5.044
						<u>18.947</u>

Time Deposit	Banco de Bogotá NY	12/09/2014	10/12/2014	0,61%	82.021	82.088
Time Deposit	Banco de Bogotá NY	10/10/2014	10/11/2014	0,15%	41.010	41.014
Time Deposit	BBVA New York	12/09/2014	07/11/2014	0,31%	15.174	15.180
Time Deposit	BBVA New York	12/09/2014	26/11/2014	0,36%	16.609	16.618
Time Deposit	BBVA New York	10/10/2014	07/05/2015	0,50%	24.606	24.614
Time Deposit	BBVA New York	30/10/2014	05/11/2014	0,16%	4.059	4.059
Time Deposit	BNP Paribas	10/10/2014	15/01/2015	0,37%	82.021	82.038
Time Deposit	BNP Paribas	17/10/2014	15/01/2015	0,37%	20.505	20.508
Time Deposit	BNP Paribas	17/10/2014	21/11/2014	0,24%	89.198	89.206
						<u>375.325</u>

\$ 394.272

- (2) Derivado de los recursos obtenidos en la reapertura del Bono, el 2 de diciembre de 2013 se suscribió un Acuerdo de Participación entre Deutsche Bank AG (Prestamista) y la EEB (Participante), en el cual se establece que el Prestamista le venda y transfiera al Participante una participación del 100% en la participación del préstamo sin garantía otorgado a EEB Ingeniería y Servicios S.A. y a Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.

espacio en blanco

(3) Inversiones permanentes en entidades controladas al 31 de diciembre de 2014

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Utilidad (pérdida) entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre 2014	Porcentaje accionario	Costo	Utilidad (pérdida) método de participación entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre 2014	Valor neto en libros
TGI S.A. E.S.P.	Transporte de gas	106.529.903	Ordinarias	(269.068)	68,07%	\$ 1.742.484	\$ (183.098)	\$ 1.559.386
EEB Internacional Ltd.	Vehículo de inversión	1.000	Ordinarias	-	100,00%	2	-	2
Contagas S.A.C.	Distribución de gas	202.987.824	Ordinarias	(40.354)	63,18%	102.456	(24.321)	78.135
DECSA S.A. E.S.P.	Distribución de energía	108.502.500.000	Ordinarias	(77)	51,00%	166.902	(399)	166.503
TRECSA S.A.	Transporte de energía	13.599.912	Ordinarias	(2.143)	95,29%	368.588	(2.042)	366.546
EEB Peru Holdings Ltd.	Vehículo de inversión	1.500	Ordinarias	4.345	100,00%	477.093	4.345	481.438
EEB Ingeniería y Servicios S.A.	Ingeniería	78.079	Ordinarias	1.006	100,00%	2.387	1.006	3.393
EEB Ingeniería y Servicios Peru SAC	Vehículo de inversión	6.151.270	Ordinarias	(408)	100,00%	5.191	(408)	4.783
EEB Energy	Vehículo de inversión	120.000	Ordinarias	269	100,00%	3.233	269	3.502
EEB GAS S.A.S.	Vehículo de inversión	14.371.008	Ordinarias	3.595	100,00%	598.412	3.595	602.007
Empresa de Movilidad Bogotá	Movilidad	4.999	Ordinarias	-	100,00%	5	-	5
ELAH	Vehículo de inversión	15.000.000	Ordinarias	(168.670)	100,00%	203.614	(168.670)	34.944
						<u>\$ 3.670.627</u>	<u>\$ (369.363)</u>	<u>\$ 3.301.264</u>

Inversiones permanentes en entidades controladas al 31 de octubre de 2014

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Utilidad (pérdida) periodo enero - octubre 2014	Porcentaje accionario	Costo	Utilidad (pérdida) método de participación enero - octubre de 2014	Valor neto en libros
TGI S.A. E.S.P.	Transporte de gas	106.529.903	Ordinarias	166.486	68,07%	\$ 1.629.508	\$ 113.291	\$ 1.742.799
EEB Internacional Ltd.	Vehículo de inversión	1.000	Ordinarias	-	100,00%	2	-	2
Contagas S.A.C.	Distribución de gas	202.987.824	Ordinarias	(25.347)	67,80%	115.033	(17.886)	97.147
DECSA S.A. E.S.P.	Distribución de energía	108.502.500.000	Ordinarias	19.913	51,00%	155.489	10.156	165.645
TRECSA S.A.	Transporte de energía	13.599.912	Ordinarias	(10.145)	95,29%	326.238	(9.667)	316.571
EEB Peru Holdings Ltd.	Vehículo de inversión	1.500	Ordinarias	38.510	100,00%	368.707	38.510	407.217
EEB Ingeniería y Servicios S.A.	Ingeniería	78.079	Ordinarias	532	100,00%	1.125	532	1.657
EEB Ingeniería y Servicios Peru SAC	Vehículo de inversión	6.151.270	Ordinarias	102	100,00%	4.413	102	4.515
EEB Energy	Vehículo de inversión	120.000	Ordinarias	1.356	100,00%	1.336	1.356	2.692
EEB GAS S.A.S.	Vehículo de inversión	14.371.008	Ordinarias	61.566	100,00%	539.475	61.566	601.041
Empresa de Movilidad Bogotá	Movilidad	4.999	Ordinarias	-	100,00%	5	-	5
ELAH	Vehículo de inversión	15.000.000	Ordinarias	(123.131)	100,00%	453.797	(123.131)	330.666
						<u>\$ 3.595.128</u>	<u>\$ 75.529</u>	<u>\$ 3.670.657</u>

(4) Inversiones permanentes en entidades no controladas al 31 de diciembre de 2014

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Porcentaje accionario	Costo	Provisión	Valor neto en libros	Valorización (Ver Nota 12)
Empesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	55.758.250	Ordinarias	37,44%	\$ 736.514	-	\$ 736.514	1.216.760
Empesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	20.952.601	Preferenciales	14,07%	254.002	-	254.002	485.544
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	48.025.920	Ordinarias	36,36%	184.930	-	184.930	822.955
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	20.010.799	Preferenciales	15,15%	77.048	-	77.048	347.692
Consorcio Transmisionero S.A.	Transporte de energía	232.285.704	Ordinarias	40,00%	190.588	-	190.588	110.684
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de energía	28.864.000	Ordinarias	40,00%	107.728	-	107.728	77.158
Gas Natural S.A. E.S.P.	Distribución de gas	9.229.121	Ordinarias	24,99%	47.640	-	47.640	213.806
Isajón S.A. E.S.P.	Generación de energía	18.448.050	Ordinarias	2,52%	34.611	-	34.611	168.887
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Transporte de energía	31.026	Ordinarias	1,83%	21.462	-	21.462	137.876
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	Distribución de energía	161.811.391	Ordinarias	16,23%	4.077	-	4.077	33.851
Generación Eléctrica S.A. E.S.P.	Generación de energía	0,05%	Ordinarias	0,05%	2.662	(2.516)	126	-
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Distribución de energía	18.781.876	Ordinarias	0,04%	1.013	(246)	767	-
Banco Popular	Servicios financieros	8.772.703	Ordinarias	0,11%	599	-	599	2.366
Hidroenergías S.A. E.S.P.	Generación de energía	1	Ordinarias	0,20%	20	(20)	-	-
Aguas de Bogotá S.A. E.S.P.	Servicio de acueducto	10	Ordinarias	0,07%	10	(4)	6	-
Grupo Nutresa	Alimentos	223	Ordinarias	0,00%	-	-	-	6
					\$ 1.652.934	\$ (2.806)	\$ 1.660.098	\$ 3.617.594

Inversiones permanentes en entidades no controladas al 31 de octubre de 2014

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Porcentaje accionario	Costo	Provisión	Valor neto en libros	Valorización (Ver Nota 12)
Empesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	55.758.250	Ordinarias	37,44%	\$ 736.514	-	\$ 736.514	\$ 1.167.060
Empesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	20.952.601	Preferenciales	14,07%	254.002	-	254.002	465.259
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	48.025.920	Ordinarias	36,36%	184.930	-	184.930	797.322
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	20.010.799	Preferenciales	15,15%	77.048	-	77.048	335.642
Consorcio Transmisionero S.A.	Transporte de energía	232.285.704	Ordinarias	40,00%	163.348	-	163.348	93.428
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de energía	28.864.000	Ordinarias	40,00%	92.332	-	92.332	59.760
Gas Natural S.A. E.S.P.	Distribución de gas	9.229.121	Ordinarias	24,99%	47.640	-	47.640	261.614
Isajón S.A. E.S.P.	Generación de energía	68.716.000	Ordinarias	2,52%	34.611	-	34.611	150.403
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Transporte de energía	18.448.050	Ordinarias	1,83%	21.462	-	21.462	137.816
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	Distribución de energía	31.026	Ordinarias	16,23%	4.077	-	4.077	32.979
Generación Eléctrica S.A. E.S.P.	Generación de energía	161.811.391	Ordinarias	0,05%	2.662	(2.516)	126	-
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Distribución de energía	18.781.876	Ordinarias	0,04%	1.013	(225)	788	-
Banco Popular	Servicios financieros	8.772.703	Ordinarias	0,11%	599	-	599	2.349
Hidroenergías S.A. E.S.P.	Generación de energía	1	Ordinarias	0,20%	20	(20)	-	-
Aguas de Bogotá S.A. E.S.P.	Servicio de acueducto	10	Ordinarias	0,07%	10	(4)	6	-
Grupo Nutresa	Alimentos	223	Ordinarias	0,00%	-	-	-	6
					\$ 1.620.268	\$ (2.785)	\$ 1.617.483	\$ 3.503.584

- 26 -

#### Inversiones en entidades controladas -

El objeto social y otra información relevante de las compañías filiales con las cuales se registró método de participación es el siguiente:

**TGI S.A. E.S.P.** – Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P., (en adelante TGI), es una sociedad anónima organizada como una empresa de servicios públicos domiciliarios bajo las leyes colombianas.

La Empresa fue constituida mediante escritura pública No. 67 del 16 de febrero de 2007 de la Notaría Once de Bucaramanga, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el 19 de febrero de 2007 con vigencia indefinida. El objeto social de TGI consiste en la planeación, organización, construcción, expansión, ampliación, mantenimiento, operación y explotación comercial de los sistemas de transporte de gas natural propios. También puede explotar comercialmente la capacidad de los gasoductos de propiedad de terceros por los cuales pague una tarifa de disponibilidad.

El 2 de marzo de 2007 se protocolizó el cierre financiero del proceso de enajenación de los activos, derechos y contratos de Ecogás por \$3,25 billones. Como parte de este proceso TGI adquirió una red de gasoductos que incluyeron: (a) seis gasoductos con sus respectivos ramales para operación directa de TGI o a través de los contratos de operación y mantenimiento que Ecogás tenía suscritos con contratistas independientes los cuales fueron celebrados originalmente con Ecogás y cedidos a TGI como parte del proceso de enajenación y (b) tres gasoductos sobre los cuales la propiedad es de terceros, quienes se encargan de construirlos, operarlos y realizar el mantenimiento correspondiente bajo la modalidad BOMT (Build, Operate, Maintain and Transfer / Construcción, operación, mantenimiento y transferencia).

**Proceso de capitalización** – TGI en 2011 vinculó al Citi Venture Capital International (CVCI) (adquirido en 2013 por The Rohatyn Group) como nuevo accionista para capitalizar a TGI con \$726.284 equivalente a una participación accionaria aproximada de 31,92%. La capitalización se efectuó el 2 de marzo de 2011 mediante la emisión de 36.355.426 acciones a nombre de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España) correspondiente al 31,92% del capital social de TGI.

**Adquisición de participación de The Rohatyn Group** - Tal como se detalla en la Nota 1, luego de finalizado el periodo de bloqueo de tres años establecido en el Acuerdo de Accionistas suscrito entre CVCI (hoy The Rohatyn Group) y EEB, el inversionista ofreció en venta su filial en España IELAH, sociedad a través de la cual realizó y poseía la inversión en TGI. EEB presentó el 25 de marzo de 2014 una oferta por IELAH de USD\$880 millones, la cual fue aceptada por The Rohatyn Group el día 3 de abril de 2014 y la transacción se concretó el día 2 de julio de 2014, mediante la adquisición por parte de la EEB de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España).

**EEB International Ltd.** – Con el fin de llevar a cabo la emisión de bonos en los mercados de capitales internacionales, la Empresa constituyó una filial en Islas Cayman, con el propósito de servir de vehículo de inversión. El 6 de diciembre de 2011 la EEB a través de su filial EEB International Ltd. utilizó la opción de recompra de bonos por USD\$610 millones los cuales habían sido emitidos en octubre de 2007 con un plazo de 10 años y una tasa de interés de 8,75%. La nueva emisión de Bonos quedó directamente en cabeza de EEB.

**Contugás S.A.C.** – El 13 de junio de 2008 fue constituida bajo las leyes peruanas la Transportadora de Gas Internacional del Perú S.A.C. (hoy Contugas S.A.C.), Empresa dedicada a la distribución y comercialización de gas natural en la región de Ica en Perú. El capital de esta sociedad está conformado por aportes de EEB en un 63,18% y TGI con el 36,82%. Al 31 de diciembre de 2014 se han capitalizado USD\$115.40 millones (EEB USD\$73.42 millones – TGI USD\$41.98 millones).

**Crédito sindicado Contugás** – La filial Contugás tiene un crédito sindicado por USD\$310 millones, a efectos de financiar las obras asociadas al Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica. Este préstamo está respaldado por un Compromiso Irrevocable de los accionistas en donde la

Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP y Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP, como obligados, se comprometen incondicional e irrevocablemente frente a la Compañía a realizar aportes de inmediata disposición al capital social de la Compañía directamente o a través de afiliadas; o mediante el otorgamiento a favor de la Compañía de deuda subordinada; en el caso de que la Compañía no cuente con fondos suficientes y disponibles para el pago del Crédito Sindicado y de las obras asociadas al Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica. Así mismo, el préstamo está respaldado principalmente por los siguientes elementos:

- Hipoteca de la Concesión a favor de los Prestamistas
- Fidecomiso de Flujos de los ingresos de la Concesión
- Carta Fianza respaldando el 100% de los intereses semestrales

*Arbitraje GyM Conciviles* - Con fecha 23 de diciembre de 2011, Contugas celebró el Contrato de Construcción de las Redes Troncales y Ramales del Sistema de Distribución bajo la modalidad "llave en mano" (en adelante el "Contrato RPC") con el Consorcio Graña y Montero - Conciviles (en adelante "el Consorcio") a través del cual este último se obligó a la construcción e instalación del Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica.

De acuerdo con el contrato RCP la fecha de finalización del mismo debía ser en julio de 2013; sin embargo, su nivel de ejecución era del 84,31% por lo que el CGMC realizó una solicitud de Arbitraje ante la Cámara de Comercio Internacional (en adelante CCI) con sede en Nueva York, para que se le otorgue una indemnización hasta por el monto de USDS 80.93 millones; sin embargo, con fecha 10 de octubre de 2014, el Consorcio presentó a la CCI una solicitud de Arbitraje reformulada estimando que sus pretensiones ascienden a una suma no menor a USDS\$80 millones, reservándose el derecho a determinar el monto en una oportunidad posterior.

La Gerencia de la Compañía y sus asesores legales manifiestan que si bien actualmente existe una contingencia, no es posible determinar a la fecha de emisión de los estados financieros adjuntos el resultado final del proceso y si de ser desfavorable a cuánto pudiera ascender el incumplimiento, por encontrarse este aspecto sujeto a la determinación que defina el tribunal arbitral ante el CCI; por consiguiente, no se han registrado provisiones en los estados financieros de la filial, hasta tanto no se den progresos importantes o se conozca el resultado final del mismo.

**DECSA S.A. E.S.P.** – Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P., es una sociedad anónima organizada como una empresa de servicios públicos domiciliarios bajo las leyes colombianas. DECSA fue constituida mediante escritura pública N° 1462 del 11 de febrero de 2009 de la Notaría treinta y ocho de Bogotá D.C., inscrita en la Cámara de Comercio el 12 de febrero de 2009.

El objeto social de DECSA es la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica. También puede celebrar todo tipo de acuerdos, convenios, contratos y negocios jurídicos relacionados con su objeto social. Su duración legal es indefinida.

*Operador idóneo* - El Departamento de Cundinamarca según el reglamento de enajenación, definió como operador idóneo a la sociedad Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P., para conjuntamente adquirir la participación accionaria que la Nación - Ministerio de Minas y Energía poseía en la Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P. (En adelante EEC), Empresa dedicada a la comercialización y distribución de energía.

DECSA S.A. ESP se encuentra controlada por la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P., quien posee el 51% de la participación accionaria, el otro socio de esta empresa es CODENSA S.A. E.S.P.

**TRECSA S.A.** – Transportadora de Energía de Centroamérica, S. A. (la Compañía), es subsidiaria de Empresa de Energía de Bogotá, S. A. ESP - EEB quien posee el 95,26% de las acciones y fue constituida bajo las leyes de la República de Guatemala el 8 de febrero de 2010, para operar por tiempo indefinido.

La Compañía inició operaciones en marzo de 2010 y su principal actividad consiste en la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, incluyendo el gas y líquidos en todas sus formas y actividades conexas, tales como: Proyectar, construir, operar y explotar centrales generadoras de energía que utilicen cualquier recurso energético, sistemas de transmisión y distribución de energía.

En la resolución 147 del 20 de enero de 2010, el Ministerio de Energía y Minas –MEM adjudicó al Consorcio EEB EDM Proyecto Guatemala la Licitación abierta PET – 1- 2009. El Consorcio EEB EDM constituyó en Guatemala a Transportadora de Energía de Centroamérica, S. A. en la cual tiene participación del 96% en el capital pagado, y le permite cumplir con lo requerido en las bases de licitación.

Para realizar sus operaciones la Compañía suscribió el 22 de febrero de 2010 un "Contrato de Autorización de Ejecución de las obras de transmisión de los lotes A, B, C, D, E y F" que le fueron adjudicadas como resultado del proceso de licitación abierta para la prestación del servicio de transporte de Energía Eléctrica por el valor del canon anual. Los Lotes que fueron adjudicados están contemplados dentro del Plan de Expansión del Sistema de Transporte 2008 – 2018 aprobado por la Comisión Nacional de Energía Eléctrica mediante resolución CNEE 163-2008.

La adjudicación de los lotes descritos representan para la Compañía la Construcción, operación y mantenimiento de un conjunto o grupo de obras de transmisión que consisten principalmente en: 845 Kilómetros de Líneas de Transmisión, construcción de 12 sub estaciones nuevas y ampliación de 12 sub estaciones existentes.

De acuerdo con las modificaciones realizadas a las bases de licitación la Compañía inició la construcción de las obras de transmisión a partir de marzo de 2011 y entraría en operación a finales de 2013; sin embargo, según escritura 43 del 11 de octubre de 2013, se realizó la modificación del contrato de autorización de las obras de transmisión de los lotes A,B,C,D,E y F y adjudicadas como resultado del proceso de licitación abierta para la presentación del servicio de transporte de energía eléctrica por el valor del canon anual, en donde se indica que el Ministerio de Energía y Minas tomando en cuenta la conflictividad social que existe, la negativa de propietarios o poseedores para la constitución de servidumbres, dificultades técnicas y/o jurídicas en la suscripción de contratos de conexión, los cuales han sido hechos que están más allá del control que supere la voluntad de las partes para el cumplimiento del contrato. El Ministerio de Energía y Minas aprobó la calificación de Fuerza Mayor o Caso Fortuito a Transportadora de Energía de Centroamérica S.A., por lo que autorizó prorrogar el plazo de ejecución de las obras de transmisión por 23 meses en consecuencia las obras deberán estar concluidas el 18 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2014 la Empresa presentó una nueva solicitud ampliación del plazo de construcción ante el Ministerio de Energía y Minas.

**EEB Perú Holdings Ltd.** – es una Sociedad constituida bajo las leyes de Islas Cayman. El 19 de enero de 2011, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., suscribió un acuerdo para la compra del 100% de la inversión que el Fondo Ashmore poseía en AEI PERÚ HOLDINGS LTD (Hoy EEB PERÚ HOLDINGS LTD), vehículo de inversión que poseía el 60% de Gas Natural de Lima y Callao (Calídda). El cierre de la operación de compra se realizó el 14 de febrero de 2011 mediante el pago de USDS\$111.24 millones por las acciones que el Fondo Ashmore poseía en AEI Perú Holdings Ltd. (Hoy EEB Perú Holdings Ltd.)

**Gas Natural de Lima y Callao S.A. (en adelante Calídda)** – Fue constituida en Lima, Perú, el 8 de febrero de 2002 y se dedica a la distribución y comercialización de gas natural en el departamento de Lima y la Provincia Constitucional del Callao

**EEB Ingeniería y Servicios S.A. GT (en adelante EEBIS Guatemala)**– fue constituida bajo las leyes de la República de Guatemala el 7 de abril de 2011, para operar por tiempo indefinido. La Compañía inició operaciones en octubre de 2011 y su principal actividad consiste en prestar servicios relacionados al sector de energía eléctrica, específicamente: la prestación de consultorías, actividades de ingeniería y diseño, gerencia de proyectos y asesorías relacionadas con mercados eléctricos. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de Bogotá cuenta con una participación del 100% en ésta Compañía.

**EEB Ingeniería y Servicios S.A.C Perú (en adelante EEBIS Perú)**– El 25 de Junio de 2014 se constituyó EEB Ingeniería y Servicios Perú SAC., cuyo propósito es la prestación de servicios complementarios en los sectores de hidrocarburos y/o transporte de hidrocarburos por ductos, así como distribución de gas natural y transmisión de energía eléctrica en el Perú. Esta sociedad tiene domicilio principal es Perú. Al 31 de diciembre de 2014 EEB ha realizado capitalizaciones por USDS\$2.22 millones.

**EEB Energy RE Ltd.** - Fue constituida en la ciudad de Hamilton, Bermuda el 7 de enero de 2013 y tiene como objeto servir de instrumento de transferencia al mercado asegurador, de los riesgos de las empresas que conforman el Grupo Energía de Bogotá, tanto en Colombia como en el exterior. Dicha constitución se generó con un aporte inicial de USDS\$0.12 millones.

**EEB Gas S.A.S.** - El 19 de enero de 2011, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., en conjunto con Corficolombiana, FCP Corredores y FCP Correal, adquirieron el 30%, 20,3% y 47,9% y 1,8%, de Promigás Ltd.; AEI Promigás Holdings Ltd. y AEI Promigás Investments Ltd. Empresas que poseen el 52,13% de Promigás, hecho que le representa a EEB la adquisición de forma indirecta del 15,6% de dicha compañía, en dicho proceso la EEB participó con un aporte de USDS\$237.86 millones.

En junio de 2012 se decide escindir los 3 vehículos de inversión de AEI Promigas Holdings Ltda., AEI Promigas Ltd. y AEI Promigas Investments, mediante esta escisión se conforma EEBGAS LTD (compañía creada en mayo de 2012 domiciliada en las Islas Cayman), en donde EEB S.A. E.S.P tiene el 100% de participación accionaria.

El 12 de octubre de 2012 se constituyó EEB Gas S.A.S. con un capital autorizado de \$5 con el objetivo de fusionar a EEB Gas Ltd. y nacionalizar la inversión. El 21 de febrero de 2014 se hizo efectiva la fusión entre EEB Gas Ltd. y EEB Gas S.A.S.

**Empresa de Movilidad de Bogotá SAS ESP**- El 26 de febrero de 2014 se constituyó la sociedad Empresa de Movilidad de Bogotá S.A.S ESP que tiene por objetivo el desarrollo del componente eléctrico para sistemas de transporte masivo, de pasajeros, de carga y otras modalidades. La EEB realizó un aporte inicial de \$5 y la Empresa posee el 100% del capital.

**Inversiones en Energía Latino América Holdings – IEAH** - Mediante Acta de Junta Directiva No. 1516 de 2014, se autorizó que la Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P incrementara su participación accionaria en su controlada Transportadora Internacional de Gas S.A. E.S.P. a través de su filial Española - Inversiones en Energía Latino América Holdings - IEALH. Dado que el costo de adquisición pagado por estas acciones fue de \$1.641.569 millones, dicha inversión fue registrada en los estados financieros de IELAH, a su valor intrínseco por \$991.579 millones y la diferencia por \$649.990 millones como un crédito mercantil. La recuperación de este crédito mercantil dependerá del éxito futuro de las operaciones de Transportadora Internacional de Gas S.A. E.S.P. y de las decisiones que se tomen sobre el futuro de las operaciones de Inversiones en Energía Latino América Holdings - IELAH.

**Crédito sindicado IELAH** - El 29 de agosto de 2014 IELAH S.L. adquirió un crédito sindicado por USDS\$645 millones donde el Banco BBVA actúa como banco agente, esto con el fin de refinanciar los préstamos con empresas del grupo que mantenía ésta sociedad producto de la adquisición del 31,92% de TGI, dicho préstamo fue pactado con un vencimiento de 6 años y una tasa de interés Libor + 2,25%, donde en la última cuota se amortiza el total del principal del préstamo.

Ésta obligación se encuentra sujeta un periodo de doce meses donde debe llevarse a cabo una fusión de TGI S.A. ESP con IELAH, en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el "guaranty agreement". Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

Mediante Junta Directiva de EEB No. 1524 realizada el 26 de noviembre de 2014, La Empresa definió que no se continuará con el proceso de fusión entre IELAH y TGI mientras se analizan otras opciones.

Al 31 de diciembre y 31 de octubre de 2014, los estados financieros de IELAH presentan saldos como se detalla a continuación:

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de octubre de 2014
Activo corriente	\$ 224.970	\$ 201.289
Inversiones	731.402	817.616
Crédito mercantil	649.990	649.990
Amortización crédito mercantil	(16.250)	(10.833)
Obligaciones financieras	(1.555.130)	(1.322.585)
Cuentas por pagar	(39)	(4.811)
Patrimonio neto	(34.943)	(330.666)
Pérdida del ejercicio (a)	(291.801)	(123.131)

(a) El resultado del ejercicio por el periodo comprendido entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre utilizado para el registro del método de participación corresponde a la variación entre los dos periodos equivalente a una pérdida por \$168.670.

El patrimonio neto y resultados de las compañías controladas tomado para aplicar el método de participación patrimonial fue el siguiente:

#### Al 31 de Diciembre de 2014

	Activos totales	Pasivos Totales	Patrimonio Neto	Utilidad (pérdida) del ejercicio Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014
TGI S.A. E.S.P.	\$ 5.569.836	\$ 3.278.275	\$ 2.291.561	\$ (269.068)
EEB International Ltd.	2	-	2	-
DECSA E.S.P.	327.305	6	327.299	(77)
Contugás S.A.C.	987.238	863.557	123.681	(40.354)
Trecca S.A.	898.964	514.290	384.674	(2.143)
EEB Perú Holdings Ltd.	483.831	2.393	481.438	4.345
EEBIS Guatemala S.A.	89.079	85.486	3.593	1.006
EEB GAS S.A.S.	603.198	1.191	602.007	3.595
EEB Energy Re. Ltd.	16.215	17.213	3.502	269
EEBIS Perú S.A.C.	6.683	1.880	4.783	(408)
IELAH	1.590.113	1.555.169	34.944	(168.670)

Al 31 de Octubre de 2014

	Activos totales	Pasivos Totales	Patrimonio Neto	Utilidad (pérdida) del ejercicio Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
TGI S.A. E.S.P.	\$ 6.004.893	\$ 3.443.214	\$ 2.561.679	\$ 166.486
EEB International Ltd.	2	-	2	-
DECSA E.S.P.	326.467	1.672	324.795	19.913
Contugás S.A.C.	851.435	707.120	144.315	(25.347)
Trecsa S.A.	776.881	444.654	332.227	(10.145)
EEB Perú Holdings Ltd.	404.920	1.810	403.110	38.510
EEBIS GT	72.981	71.324	1.657	532
EEB GAS S.A.S.	602.247	1.206	601.041	61.566
EEB Energy Re. Ltd.	17.677	14.985	2.692	1.356
EEBIS Perú	5.569	1.054	4.515	102
IELAH	1.658.062	1.327.396	330.666	(123.131)

El siguiente es el detalle de los ingresos por dividendos:

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Dividendos ganados (Ver nota 27):		
Codensa S.A. E.S.P. (1)	\$ -	\$ 460.699
Emgesa S.A. E.S.P. (1)	-	822.548
Gas Natural S.A. E.S.P. (2)	52.565	67.311
Red de Energía del Perú	-	11.166
Interconexión Eléctrica S.A.	-	3.948
Banco Popular	36	175
Isagén S.A. E.S.P.	-	5.477
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	-	6.793
	<u>\$ 52.601</u>	<u>\$ 1.378.117</u>

- (1) Al 31 de octubre de 2014 corresponde a los dividendos decretados enero – diciembre 2013 y por el periodo enero - agosto de 2014.
- (2) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 corresponde a los dividendos decretados por al periodo enero – diciembre 2013 y enero – octubre 2014.

**Inversiones en entidades no controladas -**

El objeto social y otra información relevante de las principales Compañías filiales no controladas es el siguiente:

**Emgesa S.A. E.S.P.-** La Compañía fue constituida el 23 de octubre de 1997 cuyo objeto social principal es la generación y comercialización de energía eléctrica. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de

Bogotá S.A. ESP., tiene 76.710.851 acciones de las cuales 20.952.601 corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de USDS0,1107 por acción.

**Codensa S.A. E.S.P. –** La Compañía fue constituida el 23 de octubre de 1997 mediante el aporte de los activos de distribución y comercialización de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. equivalente al 51,52% de su capital social. El objeto social principal de la Compañía es la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras de diseño y consultoría en ingeniería eléctrica y la comercialización de productos en beneficio de sus clientes. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., tiene 68.036.719 acciones de las cuales 20.010.799 corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de USDS0,10 por acción.

**Consortio Transmantaro S.A. –CTM–** Transmantaro es una sociedad peruana con domicilio en la ciudad de Lima. Se constituyó en enero de 1998, pero fue a partir del 13 de diciembre de 2006 que EEB entró a formar parte de esta sociedad. Su actividad principal es la transmisión de energía eléctrica y presta servicios de operación y mantenimiento. EEB posee en forma directa el 40% del capital social de la sociedad.

**Red De Energía Del Perú S.A. –REP–** Es una sociedad peruana con domicilio en la ciudad de Lima. Se constituyó el 3 de julio de 2002. REP ofrece servicios de transmisión de energía eléctrica, servicios asociados, entre los cuales se cuentan servicios de operación y mantenimiento de instalaciones de transmisión y de transporte de energía y servicios técnicos especializados. Al 31 de diciembre de 2014 EEB posee el 40% del capital social en dicha sociedad.

Al 31 de diciembre y 31 de octubre de 2014, EEB ha registrado en cuentas de orden \$107.728 y \$92.332, respectivamente, correspondiente al valor de la prenda sobre las acciones que tiene la Empresa en Red de Energía del Perú S.A., como garantía de obligaciones que tiene dicha compañía con entidades financieras (Ver Nota 29).

**Gas Natural S.A. ESP. -** Fue constituida como sociedad comercial el 13 de abril de 1987. En junio de 1997, culminó el proceso de venta de la participación que tenía Ecopetrol en la compañía, ingresando como nuevo accionista mayoritario un Grupo Inversor Español, por medio de la compañía Gas Natural Latinoamericana. En 1999, quedó definida la participación accionaria del Grupo Inversor Español, por medio de Gas Natural Internacional SDG. El objeto de esta empresa es la distribución y comercialización de gas natural, así como la ejecución de las actividades de exploración, producción, generación, transporte y/o transmisión, distribución y comercialización de cualquier tipo de energía. Al 31 de diciembre de 2014 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP. posee 9.229.121 acciones.

**11. OTROS ACTIVOS, NETO**

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Gastos pagados por anticipado	\$ 714	\$ 1.268
Cargos diferidos	18.324	18.479
Impuesto al patrimonio (1)	-	78.429
Impuesto diferido débito (2)	27.205	27.275
Intangibles (3)	200.941	199.096
Otros	<u>2.340</u>	<u>2.496</u>
	249.524	327.043

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Menos amortización acumulada	(114.378)	(188.463)
	135.146	138.580
Menos – Porción corriente	(714)	(1.268)
	<u>\$ 134.432</u>	<u>\$ 137.312</u>

(1) El 1 de enero de 2011 se registró como un activo diferido por \$78.429 el impuesto al patrimonio, con crédito la cuenta por pagar de impuestos, el cargo diferido se amortizó en línea recta durante 4 años. Durante el año se pagó y amortizó con cargo al estado de resultados por \$19.607 correspondiente a la vigencia fiscal, siendo éste amortizado al 100%.

(2) Corresponde al menor impuesto de renta pagado por las diferencias temporales entre las vidas útiles contables y fiscales y el reconocimiento de los ajustes por inflación contables de los activos fijos, que originan un mayor valor de la depreciación que se deducen fiscalmente de este impuesto.

(3) El detalle de intangibles al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 es:

	\$	\$
Crédito mercantil (4)	137.628	137.628
Derechos	57.287	57.287
Software	6.026	4.181
	<u>\$ 200.941</u>	<u>\$ 199.096</u>

(4) El crédito mercantil fue generado por la adquisición de las siguientes Compañías:

Transcogás S.A. E.S.P. (a)	\$ 42.531
Consorcio Transmantaro S.A. (b)	69.368
EEB Perú Holding Ltd. (c)	<u>25.729</u>
	<u>\$ 137.628</u>

a) El crédito mercantil se originó por la adquisición de acciones de la Transportadora Colombiana de Gas S.A. E.S.P. (sociedad fusionada con TGI S.A. E.S.P.) en dos operaciones así:

- En junio de 2005 se adquirió 53.999.985 acciones equivalentes al 71,9998% por \$29.179 (USD\$12.5 millones a una TRM de \$2.334,27 por USD\$1 del 15 de junio de 2005), el valor patrimonial de la inversión era \$10.207 y la diferencia se registró como un crédito mercantil adquirido por \$18.972 que se está amortizando en un periodo de 20 años.
- En julio de 2008 EEB compró el 27,999% de capital accionario, representado en 71.400.006 acciones por \$33.000, quedando la participación de EEB en 99,99%. El valor patrimonial de la

inversión era \$9.441 y la diferencia se registró como un crédito mercantil adquirido por \$23.559 que se está amortizando en un periodo de 20 años.

- b) En diciembre de 2006 EEB adquirió el 40% de la participación del Consorcio Transmantaro S.A. localizado en Perú por USD\$50.07 millones. La adquisición originó un crédito mercantil por USD\$30.15 millones (\$69.368), dada la diferencia entre el valor patrimonial de las acciones al 30 de noviembre de 2006 (USD\$19.92 millones) y el valor pagado por EEB (USD\$50.07 millones). Dicho crédito mercantil se está amortizando en un periodo de 20 años.
- c) En febrero de 2011 EEB adquirió el 100% de la participación accionaria de EEB Perú Holding Ltd. ubicada en Islas Cayman por USD\$111.24 millones. La adquisición originó un crédito mercantil por USD\$12.50 millones (\$25.729), dada la diferencia entre el valor patrimonial de las acciones al 31 de enero de 2011 (USD\$98.73 millones) y el valor pagado por EEB (USD\$111.24 millones). Dicho crédito mercantil se está amortizando en un periodo de 20 años.

## 12. VALORIZACIONES

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Inversiones (Ver nota 10)	\$ 3.617.594	\$ 3.503.584
Propiedades, planta y equipo:		
Terrenos	165.922	165.799
Edificaciones	77.046	77.046
Plantas y ductos / subestaciones	42.905	43.091
Redes, líneas y cables	28.571	28.571
Maquinaria y equipo	529	503
Muebles y Enseres	184	195
Equipo de comunicación y computación	1.164	1.164
Equipo de comedor cocina y despensa	6	6
Equipo de transporte, tracción y elevación	<u>133</u>	<u>133</u>
	<u>\$ 3.934.054</u>	<u>\$ 3.820.092</u>

El avalúo técnico de las Propiedades, Planta y Equipo fue elaborado al 31 de diciembre de 2013 por CONSULTORES UNIDOS S.A. Para la valoración económica de los activos en operación, se utilizó la metodología de Costo de Reposición Depreciado Lineal, metodología de reconocido valor técnico para la asignación de valor a los bienes públicos, y aprobada por la Contaduría General de la Nación, tal como lo indica el numeral 18, del procedimiento contable para el reconocimiento y revelación de hechos relacionados con las propiedades, planta y equipo; emitido mediante Resolución N° 356 del 5 de septiembre de 2007.

### 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	Tasa de Interés	Fecha de Vencimiento	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
TGI (1)	DTF + 1%	20/06/2015	\$ 52.867	\$ 400.370
EEB GAS SAS (1)	DTF + 1,5%	01/07/2015	92.311	91.500
Bonos y títulos emitidos (2)	6,13%	10/11/2021	1.807.197	1.580.262
Corporación Andina de Fomento (3)	Libor + 1,6%	30/05/2020	188.310	177.204
Leasing Bancolombia	DTF + 3,75%	31/08/2015	1.002	1.064
			2.141.687	2.250.400
Menos – Porción corriente			(195.283)	(567.382)
			\$ 1.946.404	\$ 1.683.018

(1) Contratos de Mutuo Comercial – El 20, 24 y 27 de junio de 2014 se firmaron tres contratos entre EEB y TGI por total de \$400.000 con una tasa de interés del DTF + 1% y con un plazo de hasta 360 días pagadero mes vencido, el 18 de noviembre de 2014 la Empresa realizó el pago de dos de éstas obligaciones y realizó un pago parcial sobre la tercera, por lo que el saldo al 31 de diciembre de 2014 es de \$52.867.

Igualmente, el 1 de julio de 2014 se firmó un contrato ente EEB y EEB GAS S.A.S. por \$90.000 con una tasa de interés del DTF + 1,5% y con un plazo de hasta 360 días pagadero mes vencido.

Los créditos adquiridos fueron utilizados para financiar la adquisición de IELAH. (Ver Nota 16).

(2) En la sesión de Asamblea de Accionistas No. 61 realizada el 7 de octubre de 2011, se autorizó decretar la emisión de bonos bajo la reglar 144 A regulación S, para financiar la recompra de las obligaciones existentes bajo el bono emitido en el 2007, por un monto hasta de USDS\$610 millones, sin incrementar el endeudamiento externo de la sociedad.

El 3 de noviembre de 2011 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., realizó la colocación de los bonos en el mercado internacional por USDS\$610 millones a una tasa de 6,125% SV y un plazo de 10 años.

El 6 de diciembre de 2011 EEB International LTD utilizó la opción call del bono y canceló la totalidad de la obligación.

En noviembre 15 y 27 de 2013 la Empresa realizó la reapertura de la emisión de bonos por USDS\$112 millones y USDS\$27 millones, respectivamente, a una tasa del 6,125% SV con el mismo vencimiento de la emisión inicial, en estas reaperturas se presentaron primas por USDS\$1.9 millones y USDS\$0.472 millones, respectivamente, lo que disminuyó la tasa efectiva de los bonos del 6,125% SV al 5,48% SV.

(3) Como parte del proceso de reestructuración de las obligaciones financieras en mayo de 2008, la Empresa gestionó un préstamo con la Corporación Andina de Fomento CAF, con una tasa de interés Libor + 1,6% semestre vencido, y amortizaciones de capital en 14 cuotas semestrales a partir del año 2013. Esta operación se hizo para sustituir el crédito contratado con el banco ABN AMRO BANK por USDS\$100 millones.

A continuación se detalla los saldos de las obligaciones financieras en moneda extranjera:

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Dólares	\$ 834.081.603	\$ 857.083.081

Los instalamentos de la deuda de largo plazo pagaderos en los próximos años son como sigue:

Año	Valor
2016	\$ 34.178
2017	34.178
2018	34.178
2019 y siguientes	1.843.870
	\$ 1.946.404

**Covenants** – La Empresa adquirió unos compromisos en calidad de emisor del bono efectuado por USDS\$610 millones a una tasa del 6,125% SV en noviembre del 2011 y bajo lo estipulado en el Indenture de la emisión. A continuación se describen los más relevantes de carácter financiero:

- La relación de endeudamiento entre la deuda neta consolidada y el EBITDA consolidado no debe ser superior a 4,5:1,0.
- La relación entre el EBITDA consolidado y el gasto de intereses consolidado no debe ser inferior a 2,25:1,0.

En el evento en que cualquiera de los compromisos anteriores se incumpla, la Empresa y sus subsidiarias restringidas (TGI S.A.E.S.P., TGI International Ltd., Decsa S.A. E.S.P., EEC S.A. E.S.P., EEB Perú Holdings Ltd., Calidda S.A., Contugas S.A.C., Trecca S.A., EEB International Ltd., EEB Gas Ltd., EEB Gas S.A.S., EEB Ingeniería y servicios Perú y EEB Ingeniería y Servicios S.A.) tendrían las siguientes limitaciones:

- La Empresa y sus subsidiarias no podrán crear, incurrir o asumir, ni permitirán que exista ningún gravamen sobre ninguna propiedad o activo, utilidad o ingreso (incluyendo cuentas por cobrar) o derechos con respecto a alguno de ellos.
- La Empresa y sus subsidiarias no podrán dedicarse a ningún negocio diferente al negocio de transmisión de energía, distribución de energía, transporte de gas, distribución de gas y a las actividades o negocios que estén relacionadas.
- La Empresa y sus subsidiarias no podrán crear ni adquirir ninguna subsidiaria, ni podrán efectuar ninguna inversión en otra sociedad, excepto las inversiones relacionadas en el curso ordinario de los negocios.

- La Empresa y sus subsidiarias no podrán enajenar ningún activo a excepción de:
  - Que se reciba una contraprestación, que al menos el 75% de esta se encuentre representada en efectivo o inversiones temporales y que en los 270 días siguientes sea utilizada para pagar deuda o reinvertir en activos.
  - Otras enajenaciones por una contraprestación que no exceda, individualmente o en conjunto USD\$30 millones (o su equivalente en otras monedas) al año.
- La Empresa y sus subsidiarias no podrán incurrir en ningún endeudamiento y no podrán garantizar ninguna obligación a favor de un tercero.

Adicional a lo anterior, la Empresa y su subsidiaria no podrán efectuar ningún cambio en el tratamiento contable y prácticas de reportes financieros o en el tratamiento de impuestos, excepto lo exigido o permitido por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados uniformemente durante el período.

Las restricciones anteriores no tendrán efectos si la Empresa de Energía de Bogotá es calificada con grado de inversión por al menos dos calificadoras de riesgo. A partir de octubre de 2014 EEB tiene grado de inversión "BBB" "AAA" (Col) otorgado por Fitch Ratings y Moodys y Standard & Poor's, por lo tanto las restricciones anteriores no tienen efecto.

#### 14. OPERACIONES DE COBERTURA

El 6 de noviembre de 2008 EEB contrató una operación de cobertura consistente en un coupon swap (intercambio de cupones) a través de la cual EEB recibió una tasa de interés del 8,75% SV en dólares sobre un monto de USD\$133 millones y se obligaba a pagar una tasa de interés fija en pesos de 10,85% SV sobre un monto nominal de \$311.220 (equivalente a los USD\$133 millones convertidos a una tasa spot de \$2.340,00).

Producto de la operación de manejo de deuda mediante la cual se prepagó el crédito con Royal Bank of Scotland – RBS y se ejerció la opción de recompra del bono de EEB International Ltd., EEB realizó emisión de un nuevo bono con vencimiento en el 2021 y modificó la operación de cobertura con las siguientes condiciones: EEB recibe una tasa de interés del 6,125% SV en dólares sobre un monto de USD\$133 millones y se obliga a pagar una tasa de interés fija en pesos de 8,78% SV sobre un monto nominal de \$311.220 (equivalente a los USD\$133 millones convertidos a una tasa spot de \$2.340,00), con vencimiento en noviembre del 2014.

Al 31 de diciembre y 31 de octubre de 2014 los resultados de la valoración de mercado de las coberturas son las siguientes:

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Derechos sobre operaciones de cobertura	\$ -	\$ (8.352)
Obligaciones sobre operaciones de cobertura	<u>-</u>	<u>13.949</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5.598</u>

La empresa liquidó la operación de cobertura, el 10 de noviembre de 2014.

#### 15. CUENTAS POR PAGAR

Adquisición de bienes y servicios	\$ 7.017	\$ 1.357
Acreedores	10.949	5.141
Dividendos por pagar (1)	1.101.190	197.146
Impuestos por pagar (Ver Nota 20)	59.195	1.443
Compañías vinculadas (Ver Nota 16)	833	311
Otras	<u>1.337</u>	<u>510</u>
	<u>\$ 1.180.521</u>	<u>\$ 205.908</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 refleja principalmente el valor de los dividendos decretados en diciembre de 2014 correspondientes al período Enero – Octubre de 2014 por \$1.100.874.

#### 16. TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS VINCULADAS

Activo:		
Inversiones temporales – (Ver Nota 10)		
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 11.816	\$ 10.069
Emgesa S.A. E.S.P.	<u>-</u>	<u>1.794</u>
	11.816	11.863
Cuentas por cobrar – (Ver Nota 7)		
Emgesa S.A. E.S.P.	46	46
Contugás S.A.C. (1)	32.449	26.662
Trecca S.A.	10.570	7.026
Calidda	2.067	110
EEBIS Guatemala	4.562	3.225
TGI S.A. E.S.P. (2)	<u>892.230</u>	<u>779.180</u>
	<u>\$ 941.924</u>	<u>\$ 816.249</u>

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Dividendos por cobrar:		
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 286.044	\$ 354.240
TGI S.A. E.S.P.	-	348.773
DECSA S.A. E.S.P.	-	840
Emgesa S.A. E.S.P.	<u>540.208</u>	<u>651.042</u>
	<u>\$ 826.252</u>	<u>\$ 1.354.895</u>
Pasivo:		
Cuentas y documentos por pagar – (Ver Nota 15)		
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 2	\$ 72
Emgesa S.A. E.S.P.	197	226
EEB GAS S.A.S	5	5
Empresa de Movilidad	5	5
EEB Ingeniería y Servicios Perú	622	1
EEB International Ltd.	<u>2</u>	<u>2</u>
	833	311
Obligaciones Financieras – (Ver Nota 13)		
TGI S.A. E.S.P	52.867	400.370
EEB GAS S.A.S	<u>92.311</u>	<u>91.500</u>
Subtotal Obligaciones Financieras	145.178	491.870
Otros pasivos – (Ver Nota 18)		
TGI S.A. ESP	<u>-</u>	<u>1.348</u>
	<u>\$ 146.011</u>	<u>\$ 493.529</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 incluye un crédito por USD\$11.50 millones otorgado por EEB a CONTUGAS el 29 de diciembre de 2014 con vencimiento el 01 de diciembre de 2019, con una tasa de interés del 6% EA pagaderos junto con el capital a la fecha de vencimiento, adicionalmente el saldo por cobrar por el acuerdo de servicios.
- (2) Al 31 de diciembre de 2014 incluye préstamos otorgados por la Empresa a TGI por USD\$370 millones, en pesos \$885.210 e intereses por \$7.020, (\$758.692 al 31 de octubre de 2014 e intereses por \$20.488) a una tasa del 6,125% SV con vencimiento en 2022.

El siguiente es el efecto en resultados de las transacciones con Empresas relacionadas, descritos en la Nota 9:

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Ingresos:		
Emgesa S.A. E.S.P.	\$ 79	\$ 394
Codensa S.A. E.S.P.	-	34
Contugás SAC.	1.173	8
Trecca S.A.	1.700	-
Calidda S.A.	1.643	-
TGI S.L. – España	-	1.909
EEB Ingeniería y Servicios Guatemala	577	-
TGI S.A. E.S.P. (1)	<u>10.006</u>	<u>43.742</u>
	15.178	46.087
Ingresos por dividendos: (2)		
Emgesa S.A. E.S.P.	-	822.548
Codensa S.A. E.S.P.	<u>-</u>	<u>460.699</u>
	-	1.283.247
	<u>\$ 15.178</u>	<u>\$ 1.329.334</u>
Costos y gastos:		
Emgesa S.A. E.S.P.	\$ 217	\$ 729
Codensa S.A. E.S.P.	248	2.157
TGI S.A. E.S.P. (3)	1.366	7.221
EBBIS PERU	621	-
EEB GAS SAS. (3)	<u>872</u>	<u>1.612</u>
	<u>\$ 3.324</u>	<u>\$ 11.719</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 incluye: a) \$8.658 (\$37.000 al 31 de Octubre de 2014) por los intereses de los préstamos otorgados por USD\$370 millones a TGI, y, b) honorarios por el contrato de apoyo técnico de TGI por \$1.348 (\$6.742 al 31 de Octubre de 2014).
- (2) Al 31 de octubre de 2014 refleja el valor de los dividendos decretados por Emgesa y Codensa en marzo de 2014 correspondientes al periodo enero – diciembre de 2013 por \$450.465 y \$277.944, respectivamente y los dividendos decretados en el mes de octubre de 2014 correspondientes al periodo enero – agosto de 2014 por \$372.083 y \$182.755, respectivamente.
- (3) Al 31 de diciembre de 2014 incorpora el valor del gasto por intereses causados por los contratos de mutuo otorgados por las filiales a EEB (ver nota 12).

**Contratos servicios técnicos de apoyo –TGI** - EEB firmó un contrato con el objeto de brindar apoyo técnico, prestar asesoría jurídica, administrativa y financiera en la ejecución de actividades que son requeridas para el desarrollo del objeto social de TGI y con un plazo de 20 años. El valor anual para 2014 corresponde al 1,3% del EBITDA anual de Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP.

**Acuerdos de servicios filiales del exterior** - EEB suscribió con Contugás S.A.C., Trecca S.A., EEB Ingeniería y Servicios S.A. y Calidda, contratos de acuerdos de servicios para brindar apoyo técnico, prestar asesoría jurídica, administrativa y financiera en la ejecución de actividades que son requeridas para el desarrollo del objeto social. Los contratos fueron suscritos el 15 de julio de 2011 con Contugás S.A.C. y Trecca S.A.; el 10 de diciembre de 2012 con EEB Ingeniería y Servicios S.A. y el 14 de noviembre de 2013 con Calidda. El pago anual está basado en los costos directos e indirectos en los que haya incurrido el contratista y un margen de utilidad que estará definido en función de la respectiva actividad.

Por otra parte, EEB Ingeniería y servicios Perú S.A suscribió un contrato con EEB cuyo objeto es la prestación de asesoría y servicios técnicos en la identificación, evaluación y formulación de proyectos de inversión en el sector de energía del Perú. Dicho acuerdo fue suscrito el 31 de julio de 2014 con un plazo de 2 años.

**Compromisos –**

**Contugás** - El préstamo sindicado contratado por Contugás S.A.C. por USD\$310 millones, en septiembre de 2013 está respaldado por un compromiso irrevocable de los accionistas EEB (75%) y TGI (25%), donde se comprometen incondicional e irrevocablemente frente a Contugás a realizar aportes de inmediata disposición al capital social de Contugás directamente o a través de afiliadas; o mediante el otorgamiento a favor de Contugás de deuda subordinada; en el caso de que Contugás no cuente con fondos suficientes y disponibles para realizar los pagos del contrato de crédito y las obras asociadas al sistema de distribución de gas natural en el Departamento de Ica en Perú.

De igual forma el préstamo suscrito por el Consorcio Transmantaro en octubre de 2012 por USD\$100 millones (40% EEB y 60% ISA) están respaldados por un compromiso irrevocable de los accionistas EEB e Interconexión Eléctrica S.A. (ISA).

**IELAH** - El crédito sindicado adquirido por IELAH por USD\$645 millones en septiembre de 2014 está sujeto a un periodo de gracia de doce meses en el cual se debe llevar a cabo una fusión con TGI S.A. E.S.P. en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el "guaranty agreement". Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

**Precios de transferencia** - la Empresa preparó un estudio de precios de transferencia sobre las operaciones realizadas con vinculados económicos del exterior durante 2013. El estudio no dio lugar a ajustes que afectarían los ingresos, costos y gastos fiscales de la Empresa. Aunque el

estudio de precios de transferencia de 2014 se encuentra en proceso de preparación, no se anticipan cambios significativos con el año anterior, en vista de que las operaciones realizadas con vinculadas del exterior durante el 2014 tuvieron un comportamiento similar a las realizadas durante el 2013, se espera no tener impacto en la declaración de renta del periodo.

**Operaciones de administradores** - Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 no se presentaron entre la empresa y los directores, miembros de Junta Directiva, ni entre la empresa y personas jurídicas en las cuales los directores sean a su vez representantes legales o accionistas con una participación igual o superior al 10%, transacciones de las siguientes clases:

- (a) Préstamos sin intereses o contraprestación, ni servicios sin costo.
- (b) Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- (c) Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

**17. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES**

El siguiente es el detalle de las provisiones contabilizadas por la Empresa al 31 de diciembre de y al 31 de octubre de 2014:

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Provisión para contingencias	\$ 47.848	\$ 47.070
Cálculo actuarial cuotas partes pensionales por pagar	3.890	4.455
Otras provisiones (1)	<u>2.035</u>	<u>18.713</u>
	53.773	70.238
Menos - Largo plazo	<u>(51.738)</u>	<u>(51.525)</u>
	<u>\$ 2.035</u>	<u>\$ 18.713</u>
Las provisiones para contingencias corresponden a:		
Administrativas	\$ 3.448	\$ 2.132
Civiles	7.633	3.388
Laborales (2)	<u>36.767</u>	<u>41.550</u>
	<u>\$ 47.848</u>	<u>\$ 47.070</u>

(1) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 incluyen las provisiones para impuesto de industria y comercio por \$1.684 y \$12.622, respectivamente, impuesto al patrimonio por \$ 0 y \$4.177, respectivamente y provisión para prestaciones sociales por \$351 y \$1.914, respectivamente.

- (2) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre 2014 incluye provisión por contingencias derivadas por la suspensión de los beneficios complementarios de energía y recreación a los pensionados de la Empresa por \$30.004 (33.774 al 31 de Octubre de 2014), en cumplimiento de lo estipulado en el Acto Legislativo 001 de 2005 que modificó los regímenes especiales de pensiones.

**Contingencias** – Al 31 de diciembre de 2014 el valor de las reclamaciones contra la Empresa por litigios administrativos, civiles y laborales ascienden a \$55.984 (\$54.655 al 31 de octubre de 2014), y otros por importes indeterminados. Con base en la evaluación de la probabilidad de éxito en la defensa de estos casos, la Empresa ha provisionado \$47.878 (\$47.070 al 31 de octubre de 2014) para cubrir las pérdidas probables por estas contingencias.

La administración de la Empresa con el concurso de los asesores externos ha concluido, que el resultado de los procesos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Empresa y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa la posición financiera de la Empresa.

A continuación se describen los principales procesos que se encuentran en contra de la Empresa:

**Acción de grupo embalse del Muña** – Por los supuestos perjuicios materiales y morales ocasionados por el daño ambiental producido en el embalse del Muña. En el año 2001 se interpusieron acciones de grupo y otras acciones jurídicas contra EEB, Emgesa y la CAR, durante las audiencias y consideraciones judiciales, se concluyó que la problemática se centraba principalmente en la contaminación de las aguas del río Bogotá, por lo cual se aceptó que estos procesos fueron acumulados con otros de similar naturaleza. Actualmente, este proceso judicial tuvo fallo de segunda instancia y se encuentra en firme.

Con el propósito de atender este proceso, EEB, Emgesa y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá ESP., convocaron en el año 2003, una mesa con reconocidos expertos internacionales en materia de saneamiento de activos hídricos, quienes recomendaron una metodología técnica para la recuperación ambiental y paisajística del embalse Muña.

De acuerdo con las conclusiones y recomendaciones señaladas por la mesa de expertos, EEB conjuntamente con Emgesa, presentaron ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, un Pacto de Cumplimiento el cual fue aprobado, según consta en la sentencia de primera instancia.

La evolución técnica de las obras que conformaban el Pacto de Cumplimiento, indicaron la necesidad de realizar algunas modificaciones en el contenido del mismo, por lo tanto, se convocó nuevamente una Segunda Mesa de Expertos en el año 2005, las modificaciones fueron debatidas, expuestas y aprobadas por el comité de verificación convocado por la señora Magistrada Ponente de primera instancia.

En la actualidad se lleva a cabo un riguroso plan de mantenimiento tal y como lo ordenó la sentencia de primera instancia hasta que se pronuncie el Consejo de Estado.

Por último, es preciso mencionar que este tipo de acciones judiciales dada su naturaleza son de difícil cuantificación, ya que lo se pretende con ellas es la realización de actividades tendientes a mitigar la vulnerabilidad de un derecho colectivo y no un fin de carácter económico. De acuerdo al análisis de riesgo realizado por la Empresa con el apoyo de sus asesores externos esta contingencia está clasificada como remota.

**Arbitraje GyM Conciviles** - EEB fue notificada el 29 de julio de 2014 de una solicitud de arbitraje promovida por el Consorcio Graña y Montero - Conciviles en contra de Contugás compañía filial de la EEB con domicilio en Perú y EEB, ante la Cámara de Comercio Internacional (CCI), en la que reclama el reconocimiento y pago de los mayores costos y perjuicios materiales supuestamente causados en la ejecución del contrato No. GG-271-2011 (Contrato RPC) que tiene por objeto la construcción e instalación del Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica – Perú. Las pretensiones de la solicitud de arbitraje ascienden a USD\$ 80 millones.

El Consorcio pretende vincular a EEB como parte codemandada dentro del proceso arbitral, desconociendo que EEB no es parte del contrato objeto de la controversia y que por consiguiente, EEB no participó en la suscripción y ejecución del referido contrato.

En consecuencia, EEB cuenta con fundamentos fácticos, jurídicos y probatorios para ejercer su defensa y solicitar su desvinculación del proceso de arbitraje, por lo cual este es calificado como eventual.

## 18. OTROS PASIVOS

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Ingresos recibidos por anticipado (1)	\$ 1.943	\$ 1.968
Prima reapertura del Bono	5.023	4.416
Apoyo técnico (Ver Nota 16)	-	1.348
Impuesto diferido (2)	<u>36.169</u>	<u>43.605</u>
	43.135	51.337
Menos – Porción corriente (1)	<u>(145)</u>	<u>(1.433)</u>
	<u>\$ 42.990</u>	<u>\$ 49.904</u>

(1) Corresponde principalmente al pago anticipado del contrato de usufructo suscrito por la Empresa con Interconexión Eléctrica S.A E.S.P. (ISA) el 6 de septiembre de 2007, cuyo objeto es el aprovechamiento de la infraestructura de transmisión de EEB para la instalación de redes de comunicaciones por un período de 20 años.

(2) Al 31 de diciembre y al 31 de octubre 2014, representan las diferencias temporales presentadas por el exceso de la depreciación fiscal sobre la depreciación contable por \$36.169 y 43.605 (Ver Nota 9) y por el efecto de la valoración de las coberturas por \$- y \$8.217, respectivamente.

## 19. PENSIONES DE JUBILACIÓN Y BENEFICIOS COMPLEMENTARIOS

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Cálculo actuarial pensiones de jubilación	\$ 234.968	\$ 218.306
Menos – Porción corriente	<u>(24.776)</u>	<u>(24.711)</u>
	<u>\$ 210.192</u>	<u>\$ 193.595</u>

El valor de la obligación por concepto de pensiones al 31 de diciembre de 2014 se determinó con base en un cálculo actuarial. Dicho cálculo fue elaborado por un actuario independiente, teniendo en cuenta una tasa nominal anual del 3%. El número de personas cobijadas en el cálculo actuarial para el 31 de diciembre de 2014 fue de 1.709.

En el acta No. 1325 del 2 de diciembre de 2000, la Junta Directiva ordenó la segregación operativa del Fondo de Pensiones de la Empresa. En julio de 2002, EEB suscribió un contrato con Fiducolombia y Consorcio Pensiones Energía (conformado por Fiduciaria Previsora y Fiduciaria Bogotá) cuyo objeto es la constitución de un patrimonio autónomo para administrar los recursos financieros destinados a respaldar las obligaciones pensionales y el pago de las mismas, así como la administración del personal pensionado. Para tal efecto, Fiducolombia participa con la administración del 60% de los pensionados y el consorcio "Pensiones Energía", con la administración del 40% restante. De acuerdo con los mencionados contratos, el patrimonio autónomo ascenderá al monto del capital necesario para atender las obligaciones pensionales a cargo de la Empresa y a favor del personal pensionado actual y futuro y debe corresponder al monto de las obligaciones pensionales, en la proporción adjudicada a cada Fiduciaria. El patrimonio autónomo tendrá ajustes o nuevos aportes en la medida en que se requiera. La vigencia del contrato es por un periodo de cinco (5) años, el cual fue renovado durante el 2012 bajo las mismas condiciones.

En adición al pasivo por pensiones de jubilación, la Empresa registró al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014, el pasivo por beneficios médicos y educación a que tienen derecho los pensionados, de acuerdo con cálculos actuariales preparados por un actuario independiente. Por lo tanto, se está aprovisionando el pasivo que a valor presente, cubre la obligación estimada por beneficios proyectados de los pensionados a la fecha de cierre del ejercicio.

Beneficios complementarios a pensiones	\$ 35.905	\$ 32.111
Menos – Porción corriente	<u>(3.750)</u>	<u>(4.256)</u>
Beneficios complementarios a pensiones a largo plazo	<u>\$ 32.155</u>	<u>\$ 27.855</u>

El cálculo de beneficios complementarios se ajusta anualmente con base en los estudios actuariales realizados y los pagos por estos conceptos se cargan directamente a resultados del periodo.

El acto legislativo 001 de 2005, estableció la eliminación de los regímenes especiales de pensión convenidos en pactos y convenciones colectivas de trabajo a partir del 31 de julio de 2010.

La Empresa ha determinado mantener la provisión por éstos conceptos hasta tanto no se den progresos importantes o se conozcan resultados asociados a dicha provisión.

El gasto registrado en el estado de resultados por concepto de nómina de pensiones de jubilación y amortización de pensiones y prestaciones es el siguiente:

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Pensiones de jubilación – nómina (Ver Nota 25)	<u>\$ 5.035</u>	<u>\$ 19.763</u>

*Recursos entregados en administración* - Al 31 de diciembre de 2014, el Fondo de Pensiones asciende a \$164.247 (\$167.215 al 31 de octubre de 2014), los cuales se encuentran reflejados dentro de los depósitos entregados a largo plazo. De acuerdo con los contratos suscritos con las Fiduciarias que manejan dichos patrimonios, la diferencia entre el valor del pasivo pensional y el valor del patrimonio autónomo al 31 de diciembre, será reintegrada o trasladada entre la Empresa y las Fiduciarias, dependiendo de la naturaleza de las diferencias, en abril y mayo de cada año, respectivamente. En mayo de 2014, la Empresa entregó recursos del Patrimonio Autónomo Consorcio Pensiones Energía por \$1.550 y al Patrimonio Autónomo Fiducolombia por \$2.120.

## 20. IMPUESTOS

**Impuesto sobre la renta** – La Empresa está sujeta al impuesto de renta a una tarifa aplicable del 25% sobre la renta líquida.

**Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)** - El artículo 20 de la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 creó este impuesto a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa es del 9% sobre la renta líquida. Para todos los efectos, la base gravable del CREE no podrá ser inferior al 3% del patrimonio líquido del contribuyente en el último día del año gravable inmediatamente anterior, de conformidad con lo previsto en los artículos 189 y 193 del Estatuto Tributario.

**Sobretasa impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)** El artículo 21 de la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014, creó esta sobretasa por los años gravables de 2015, 2016, 2017 y 2018, la tarifa es del 5%, 6%, 8% y 9% respectivamente. La base gravable es la determinada de conformidad con el artículo 22 y siguientes de la Ley 1607 de 2012 o la que lo modifique o sustituya.

Las declaraciones de renta correspondientes a los años gravables 2011 al 2013 se encuentran abiertas para revisión de las autoridades tributarias.

El detalle de la cuenta por pagar de impuestos, gravámenes y tasas es el siguiente (Ver nota 14):

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Impuesto de industria y comercio (1)	\$ 46	\$ 29
Retención en la fuente	1.303	1.004
Retención en la fuente CREE	304	547
Impuesto por pagar renta año 2014	31.649	-
Impuesto por pagar CREE año 2014	25.321	-
Impuesto sobre las ventas por pagar	<u>572</u>	<u>(137)</u>
	<u>\$ 59.195</u>	<u>\$ 1.443</u>

La liquidación y pago del impuesto sobre la renta es anual; se presenta la provisión para impuestos sobre la renta y complementarios por cada periodo así:

Impuesto CREE	\$ 24.721	\$ 4.177
Impuesto de renta	51.000	-
Efecto del impuesto sobre la renta diferido	<u>(7.366)</u>	<u>4.913</u>
Impuesto sobre la renta, neto	<u>\$ 68.355</u>	<u>\$ 9.090</u>

A continuación se presentan las partidas conciliatorias entre la utilidad comercial y la renta líquida gravable así:

	Entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2014
Utilidad antes de impuestos	\$ 1.058.300
Menos:	
Ingresos no constitutivos de renta	(1.890.728)
Otros gastos deducibles	(170.568)
Ingresos no fiscales	(292.130)
Más:	
Ingresos fiscales	878.941
Gastos y costos no deducibles	<u>634.173</u>
Utilidad líquida del ejercicio antes de renta exenta	217.988
Renta exenta (2)	<u>(13.989)</u>
Renta líquida gravable renta	<u>203.999</u>

Entre el 1 de enero  
y el 31 de  
Diciembre de 2014

Tarifa del impuesto de renta	25%
Impuesto a cargo renta y ganancias ocasionales	<u>\$ 51.000</u>
A continuación se presenta el cálculo del impuesto CREE:	
Utilidad antes de impuestos	\$ 1.058.300
Menos:	
Ingresos no constitutivos de renta	(1.890.728)
Otros gastos deducibles	(54.894)
Ingresos no fiscales	(292.130)
Más:	
Ingresos fiscales	878.941
Gastos y costos no deducibles	<u>635.588</u>
Utilidad líquida del ejercicio antes de renta exenta	335.077
Renta exenta (2)	<u>(13.989)</u>
Renta líquida gravable cree	<u>321.088</u>
Tarifa del impuesto de cree	9%
Impuesto a cargo cree	<u>\$ 28.898</u>

La provisión para impuestos sobre la renta y complementarios para el año 2014 se detalla a continuación:

Impuesto a cargo renta y ganancias ocasionales	51.000
Impuesto a cargo cree	28.898
Efecto impuesto diferido	<u>(2.453)</u>
Impuesto sobre la renta y cree, neto	<u>\$ 77.445</u>

A continuación se presentan las partidas conciliatorias entre el patrimonio contable y el fiscal:

Patrimonio contable	\$ 8.599.274
Reajustes fiscales	736.779
Activos y provisiones	(193.543)
Pasivos estimados y provisiones	126.220
Valorizaciones	<u>(3.934.055)</u>
Patrimonio fiscal estimado	<u>\$ 5.334.675</u>

- (1) Impuesto de industria y comercio – La Empresa declara y paga el Impuesto de Industria y Comercio sobre sus ingresos a las tarifas del 1,104%, 0,966%, 0,414% en Bogotá, 0,6% en Mosquera, 0,8% en Cartagena y Cúcuta, 0,4% en La Mesa y 1% en El Colegio, Funza, Soacha, Ubalá, Pasto 0,5%, Yaguará 0,8%, Altamira 1,0% y Mocoa 0,8%, Villavicencio 0,6%, Medellín, Popayán 0,8%. Circasia 1,0%, San Luis de Gaceno 1,0% y Cali 1,0%.
- (2) EEB obtuvo ingresos en Perú por concepto principalmente de dividendos y acuerdos de servicios, los cuales son exentos de conformidad con la Decisión 578 - Régimen para evitar la doble tributación y prevenir la evasión fiscal.

**Reforma tributaria** – A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2015 y siguientes, introducidas por la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014:

**Impuesto a la riqueza** – Se crea a partir del 1 de enero de 2015 el impuesto a la riqueza. Este impuesto se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto menos deudas vigentes) igual o superior a \$1.000 millones de pesos al 1 de enero del año 2015. La obligación legal se causa el 1 de Enero de 2015, el 1 de Enero de 2016 y el 1 de Enero de 2017. La base gravable del impuesto a la riqueza es el valor del patrimonio bruto de las personas jurídicas, menos las deudas a cargo vigentes, poseído al 1 de enero de 2015, 2016 y 2017. Su tarifa marginal corresponde a lo siguiente:

Rangos Base Gravable	2015	2016	2017
Desde \$ 0 hasta \$2.000.000	0,20%	0,15%	0,05%
Desde \$2.000.000 hasta \$3.000.000	0,35%	0,25%	0,10%
Desde \$3.000.000 hasta \$5.000.000	0,75%	0,50%	0,20%
Desde \$5.000.000 en adelante	1,15%	1,00%	0,40%

**Impuesto sobre la renta para la equidad CREE y su sobretasa** – A partir del periodo gravable 2016 y transitoriamente para 2015 la tarifa del impuesto CREE será del 9%.

Las pérdidas fiscales en que incurran los contribuyentes del impuesto CREE a partir del año 2015, podrán compensarse en este impuesto. Así mismo, el exceso de la base mínima del CREE también podrá compensarse a partir de 2015 dentro de los 5 años siguientes reajustados fiscalmente.

En ningún caso el impuesto CREE, ni su sobretasa, podrá ser compensado con saldos a favor por concepto de otros impuestos, que hayan sido liquidados en las declaraciones tributarias. Del mismo modo, los saldos a favor que se liquiden en las declaraciones del impuesto CREE, y su sobretasa, no podrán compensarse con deudas por concepto de otros impuestos, anticipos, retenciones, intereses y sanciones.

Se crea por los periodos 2015, 2016, 2017 y 2018 la sobretasa al CREE. El hecho generador de la sobretasa aplica a contribuyentes cuya declaración anual del impuesto CREE arroje una utilidad igual o superior a \$800 millones de pesos. La tarifa marginal aplicable para establecer la sobretasa será:

Sobretasa	2015	2016	2017	2018
Base gravable - \$800 millones	5%	6%	8%	9%

La sobretasa estará sometida a un anticipo del 100% del valor de la misma, calculado sobre la base gravable del impuesto CREE sobre la cual el contribuyente liquidó el mencionado impuesto para el año gravable inmediatamente anterior. El anticipo de la sobretasa del impuesto CREE deberá pagarse en dos cuotas anuales en los plazos que fije el reglamento.

**Impuesto sobre la renta y complementarios** – Se aclara la residencia para efectos tributarios y se establece las siguientes tarifas para las rentas obtenidas por las sociedades y entidades extranjeras, que no sean atribuibles a una sucursal o establecimiento permanente:

	Año			
	2015	2016	2017	2018
	39%	40%	42%	43%

Se modifica la aplicación del descuento tributario por los impuestos pagados en el exterior, distribuyendo el mismo entre el impuesto sobre la renta y el CREE en una proporción de 64% y 36% respectivamente.

Se establecen modificaciones a los incentivos tributarios de i) Deducción por inversiones en investigación, desarrollo tecnológico o innovación, ii) Descuento tributario del impuesto sobre la renta por IVA pagado en la adquisición de bienes de capital y maquinaria pesada.

También se permite manejar la diferencia en cambio de las inversiones extranjeras sin efectos fiscales, hasta el momento de la enajenación de la respectiva inversión.

Así mismo se aplaza la entrada en vigencia de la limitación de las deducciones por pagos en efectivo para el año 2019 y siguientes.

**Otras disposiciones.** Nuevamente se establecen mecanismo de conciliación, transacción y condiciones especiales de pago para terminar los procesos o discusiones que los contribuyentes tengan con las autoridades, relacionados con temas tributarios, aportes al sistema de seguridad social, aduaneros y cambiarios.

## 21. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

**Capital** – El capital autorizado es de 44.216.417.910 acciones de valor nominal de \$53.60 cada una, de las cuales 9.181.177.017 acciones estaban suscritas y pagadas al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014, distribuidas así:

	Número de acciones	%
Bogotá Distrito Capital	7.003.161.430	76,277382
Ecopetrol S.A.	631.098.000	6,873824
Otros accionistas minoritarios	<u>1.546.917.587</u>	<u>16,848794</u>
	<u>9.181.177.017</u>	<u>100,00</u>

**Prima en colocación de acciones** – Generada principalmente por la emisión y colocación de acciones, realizada por la Empresa en el 2011.

**Revalorización del patrimonio** – La revalorización del patrimonio no puede distribuirse como utilidades pero puede capitalizarse.

**Reserva legal** – De acuerdo con la ley colombiana, la Empresa debe transferir como mínimo el 10% de las utilidades del año a una reserva legal, hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

**Reserva para rehabilitación, extensión y reposición de sistemas** – Para efectos de que las utilidades del ejercicio 1997 disfruten de la exención del impuesto sobre la renta del artículo 211 del Estatuto Tributario, éstas fueron apropiadas como reserva para la rehabilitación, extensión y reposición de los sistemas para la prestación del servicio público domiciliario.

**Reserva Decreto 2336 de 1995** – Dando cumplimiento al decreto 2336 de 1995, que trata sobre realización de las utilidades generadas por la aplicación de métodos especiales de valoración de inversiones.

**Reserva ocasional Art. 130 de ET** – Con el fin de dar cumplimiento al artículo 130 del Estatuto Tributario por exceso de la depreciación fiscal deducible del impuesto de renta.

**Otras reservas ocasionales** – La Empresa no ha distribuido como utilidades a favor de los accionistas las utilidades obtenidas por la diferencia en cambio (neta), las cuales se generan por movimientos contables y no han sido realizadas como ganancias efectivas.

**Distribución de dividendos** – De acuerdo a lo establecido en las Asambleas Ordinarias de marzo de 2014 y diciembre 2014, se aprobó el proyecto de distribución de dividendos del ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014, por valor de \$590.533 y \$1.100.874, respectivamente.

## 22. INGRESOS OPERACIONALES

Por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014 y 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014, los ingresos operacionales ascienden a \$96.179 y \$23.529, respectivamente, correspondientes a los servicios facturados a XM Compañía Expertos en Mercados S.A. E.S.P., como administrador y liquidador de cuentas del Sistema de Transmisión Nacional, por el uso de líneas y redes de la Empresa para transmisión de energía en Colombia.

Al 31 de diciembre y al 31 de octubre de 2014 se presentan otros ingresos de la unidad de negocio de transmisión por \$471 y \$3.452, respectivamente correspondientes principalmente a aprovechamientos, arrendamientos, honorarios.

## 23. COSTOS DE VENTAS

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Servicios personales	\$ 2.151	\$ 7.817
Generales	532	1.293
Depreciaciones	2.598	12.796
Amortizaciones	68	332
Arrendamientos	8	150
Bienes y servicios	172	752
Contribuciones	2.230	9.171
Operación y mantenimiento	1.598	4.440
Honorarios	181	1.072
Servicios públicos	11	62
Seguros	356	1.645
Impuestos	254	1.249
Seguridad y vigilancia	<u>36</u>	<u>124</u>
	<u>\$ 10.195</u>	<u>\$ 40.903</u>

## 24. OTROS INGRESOS

Honorarios	\$ 5.609	\$ 6.775
Recuperaciones (1)	23.336	29.649
Utilidad en venta de activos fijos	-	78
Arrendamientos	874	4.341
Otros ingresos	<u>112</u>	<u>336</u>
	<u>\$ 29.931</u>	<u>\$ 41.179</u>

(1) En 2014 las recuperaciones incluyen:

Compartibilidad pensional	\$ 329	\$ 2.273
Cuotas partes pensionales	474	1.745
Provisiones	20.265	7.417
Provisión cálculo actuarial pensiones y beneficios pensiones	2.185	18.052
Otros	<u>83</u>	<u>162</u>
	<u>\$ 23.336</u>	<u>\$ 29.649</u>

## 25. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Servicios personales	\$ 4.399	\$ 18.118
Contribuciones imputadas	207	1.780
Contribuciones efectivas	778	4.002
Aportes sobre nómina	64	268
Pensiones de jubilación (Ver Nota 19)	5.035	19.763
Cálculo actuarial beneficios complementarios	20.456	2.003
Amortización cuotas partes pensionales	88	266
Estudios y proyectos	358	2.957
Comisiones, honorarios y servicios	6.561	15.445
Servicios públicos	32	143
Arrendamientos (1)	365	1.373
Publicidad y propaganda	1.276	3.757
Suscripciones y afiliaciones	20	323
Impuestos (2)	5.927	48.177
Vigilancia y seguridad	282	808
Comunicación y transporte	324	1.111
Mantenimiento, materiales y suministros	2.099	2.786
Seguros	215	1.136
Otros gastos generales	329	2.478
(Menos) gastos asignados al negocio de transmisión	(1.953)	(8.130)
	<u>\$ 46.862</u>	<u>\$ 118.564</u>

(1) En 2014 incluye los pagos realizados por concepto leasing de infraestructura firmado con Leasing Bancolombia S.A. cuyo objeto es la adquisición de las oficinas 901, 1001, 2 locales y 41 parqueaderos del edificio ubicado en la Carrera 9 N° 73 - 44, adecuaciones y adquisición de muebles con las siguientes condiciones:

	Leasing adquisición de oficinas	Leasing adquisición de oficinas	Leasing adecuaciones	Leasing adquisición de muebles
Valor de los bienes adquiridos	\$4.602	\$10.468	\$1.816	\$876
Tasa de interés	DTF T.A. + 4,65 puntos	DTF T.A. + 3,75 puntos	DTF T.A. + 3,75 puntos	DTF T.A. + 3,75 puntos
Plazo del contrato	144 meses	144 meses	144 meses	60 meses
Periodicidad de pago	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Valor de la opción de adquisición	\$1.380	\$3.140	\$544	\$88
Porcentaje de la opción	30%	30%	30%	10%
Amortización	Hasta la cuota 24,	Hasta la cuota 24,	Hasta la cuota 24,	Hasta la cuota 24,

	Leasing adquisición de oficinas	Leasing adquisición de oficinas	Leasing adecuaciones	Leasing adquisición de muebles
	período de gracia en pago de capital desde la cuota 25 se inicia la amortización periódica hasta la cuota 144.	período de gracia en pago de capital desde la cuota 25 hasta la 96 se amortiza un 15% de la obligación, desde la cuota 97 y hasta la 144 se amortiza un 55% de la obligación	período de gracia en pago de capital desde la cuota 25 hasta la 96 se amortiza un 15% de la obligación, desde la cuota 97 y hasta la 144 se amortiza un 55% de la obligación	período de gracia en pago de capital
Gastos causados durante 2014	N/A	\$995 millones	N/A	N/A

(2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponden a:

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Gravamen al movimiento financiero	\$ 192	\$ 2.460
Impuesto al patrimonio (Ver Nota 21)	3.268	16.339
Impuesto de industria y comercio	682	24.321
Impuesto predial	-	1.814
Impuesto a las ventas no descontable	1.294	2.908
Otros impuestos y contribuciones	491	335
	<u>\$ 5.927</u>	<u>\$ 48.177</u>

En cumplimiento de lo ordenado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), en enero de 2008 la Empresa implantó el sistema de costos basado en actividades que trata la Ley 142 de 1994. Los criterios y factores de distribución fueron discutidos y aprobados en Comité de Presidencia con base en un estudio preparado por la Vicepresidencia Financiera.

Los gastos de administración según se detalla en la Nota 24 y los gastos por provisión, agotamiento, depreciación y amortización mencionados en la Nota 25 fueron redistribuidos a los siguientes centros de costos:

Asociados al negocio regulado de transmisión:		
Transporte de Energía	\$ 1.953	\$ 8.130
Actividades administrativas y financieras no asociadas al negocio de transmisión	<u>38.982</u>	<u>62.257</u>
	40.935	70.387

	Entre el 1 de noviembre y el 31 de diciembre de 2014	Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014
Impuestos	5.927	48.177
Depreciaciones, amortizaciones y provisiones	<u>7.022</u>	<u>13.671</u>
	<u>\$ 53.884</u>	<u>\$ 132.235</u>
<b>26. PROVISION, AGOTAMIENTO, DEPRECIACION Y AMORTIZACION</b>		
Depreciaciones	\$ 165	\$ 804
Amortizaciones	1.246	6.216
Provisión para protección de inversiones	20	4
Provisión para deudores	-	1.240
Provisión de Inventarios	30	84
Provisión para contingencias	<u>5.561</u>	<u>5.323</u>
	<u>\$ 7.022</u>	<u>\$ 13.671</u>
<b>27. INGRESOS FINANCIEROS</b>		
Dividendos (Ver nota 10)	\$ 52.601	\$ 1.378.117
Intereses de préstamos	8.987	39.091
Intereses sobre depósitos	29	1.235
Rendimientos	7.422	33.614
Prima reapertura del Bono	116	498
Intereses operaciones de cobertura	<u>5.598</u>	<u>5.708</u>
	<u>\$ 74.753</u>	<u>\$ 1.458.263</u>
<b>28. GASTOS FINANCIEROS</b>		
Intereses (1)	\$ 27.147	\$ 96.529
Comisiones	(151)	1.569
Financieros (2)	<u>8</u>	<u>25.409</u>
	<u>\$ 27.004</u>	<u>\$ 123.507</u>

(1) Al 31 de diciembre y al 31 de Octubre de 2014, corresponde principalmente a los intereses pagados por los préstamos suscritos por la Empresa.

(2) Al 31 de octubre de 2014, incluye principalmente pérdida en valoración de derivados por \$23.954.

## 29. CUENTAS DE ORDEN

	Al 31 de Diciembre de 2014	Al 31 de Octubre de 2014
Deudoras de control:		
Bienes entregados en garantía	\$ 57.287	\$ 57.287
Fiscales	713.610	760.260
Cuotas partes pensionales por cobrar	-	25.505
Otras cuentas deudoras	<u>1.022</u>	<u>1.016</u>
	771.919	844.068
Responsabilidades contingentes:		
Bienes entregados en garantía (1)	<u>107.728</u>	<u>92.332</u>
	107.728	92.332
Litigios o demandas:		
Civiles	1408	674
Laborales	642	627
Administrativas	<u>6.086</u>	<u>6.284</u>
	8.136	7.585
Acreedoras de control:		
Contratos de servicios	366.804	357.905
Ordenes de compra	2.608	3.656
Aportes de capital	32.610	32.610
Capital proveniente de revalorización de patrimonio	<u>459.501</u>	<u>459.501</u>
	<u>861.523</u>	<u>853.672</u>
	<u>\$ 1.749.306</u>	<u>\$ 1.797.657</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 las cuentas de orden derechos contingentes incluyen 107.728 (\$92.332 a octubre de 2014) por el valor de la prenda sobre las acciones que tiene la Empresa en Red de Energía del Perú S.A., como garantía de obligaciones que tiene dicha compañía con entidades financieras.

espacio en blanco

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P.

INFORMACIÓN FINANCIERA SUPLEMENTARIA

ESTADOS DE RESULTADOS PRO FORMA POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(En millones de pesos colombianos, excepto el número de acciones y el resultado neto del ejercicio por acción).

	Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014 (PRO FORMA)	Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 119.708	\$ 102.361
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	3.923	3.312
COSTO DE VENTAS	(51.098)	(47.384)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ASIGNADOS	(10.083)	(23.734)
Utilidad operacional negocio de transmisión	62.450	34.555
INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES		
Ingresos financieros	1.533.016	881.635
Diferencia en cambio	23.326	(24.403)
Otros ingresos	71.110	57.431
Gastos de administración	(165.426)	(98.696)
Provisión, agotamiento, depreciación y amortización	(20.693)	(26.550)
Gastos financieros	(150.511)	(90.529)
Otros gastos	(1.138)	(2.333)
	1.289.684	696.555
UTILIDAD MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	(293.834)	124.724
Utilidad antes de impuesto sobre la renta y CREE	1.058.300	855.834
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y CREE, neto	(77.445)	(12.274)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	\$ 980.855	\$ 843.560
NÚMERO DE ACCIONES	9.181.177.017	9.181.177.017
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO POR ACCIÓN	\$ 106,83	\$ 91,88

**Empresa de Energía de Bogotá  
S.A. E.S.P. y sus Filiales**

*Estados Financieros Consolidados por los  
años terminados el 31 de diciembre de 2014 y  
2013 e Informe del Revisor Fiscal.*

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

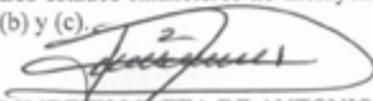
A los accionistas de  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P.:

1. He auditado los balances generales consolidados de EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.
2. La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.
3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Empresa matriz que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros consolidados. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.
4. En mi opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados consolidados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.
5. Según se explica en la nota 1 a los estados financieros, durante el año 2014 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. aumentó su participación accionaria en su controlada Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. a través de su filial española Inversiones en Energía Latino América Holdings S.LU. Dado que el costo de adquisición pagado por estas acciones fue de \$1.641.569 millones, dicha inversión fue registrada a su valor intrínseco por \$991.579 millones y la diferencia por \$649.990 millones como un crédito mercantil. La

recuperación de este crédito mercantil dependerá del éxito futuro de las operaciones de Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. y de las decisiones que se tomen sobre el futuro de las operaciones de Inversiones en Energía Latino América Holdings.

6. Según lo dispuesto por el Decreto 1314 del año 2009 y normas complementarias, la EEB deberá presentar sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por consiguiente, el crédito mercantil descrito en el párrafo 5 deberá presentarse, según NIIF, disminuyendo el patrimonio neto en los estados financieros consolidados de EEB al 31 de diciembre de 2014.
7. Filiales - Como se explica en la Nota 1 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, el informe de los auditores externos informa que:
  - a) *Contugas S.A.C.*: Se encuentra atendiendo un proceso ante el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional de New York, interpuesto por el consorcio responsable de la construcción e instalación del sistema de distribución de gas natural en el Departamento de Ica, cuyas pretensiones ascienden a USDS 80 millones. A la fecha de este informe, el resultado final de este proceso es incierto; por consiguiente, no se han registrado provisiones en los estados financieros de la filial, hasta tanto no se den progresos importantes o se conozca el resultado final del mismo.
  - b) *Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.*: Debido a la negativa de propietarios o poseedores para la constitución de servidumbres de derechos de paso, dificultades técnicas y/o jurídicas en la suscripción de contratos de conexión, que están fuera del control de la Compañía, el Ministerio de Energía y Minas aprobó la calificación de fuerza mayor o caso fortuito, por lo que decidió prorrogar el plazo de ejecución de las obras de transmisión por 23 meses. En consecuencia, las obras deberán estar concluidas el 18 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2014, la Administración considera que no podrá cumplir con el plazo establecido, por lo que ha presentado una nueva solicitud de ampliación del término de construcción. A la fecha de la emisión de nuestro informe, se desconoce si el Ministerio de Energía y Minas aprobará la misma o si mantiene la fecha del 18 de septiembre de 2015.
  - c) *Transportadora de Energía de Centroamérica S.A. - TRECISA S.A. y Contugas S.A.C.*, las filiales iniciaron operaciones comerciales en 2014 y, en consecuencia, el cumplimiento de los planes de negocio, dependerán primordialmente del desarrollo de los proyectos en las zonas de influencia de las Compañías. Estos proyectos han sido incluidos en los flujos de caja que sirvieron para medir el valor de recuperación de los activos de largo plazo y para concluir acerca de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, cuya evolución dependerá del éxito de sus operaciones futuras y del apoyo financiero de sus accionistas.

Los estados financieros no incluyen ningún ajuste que pudiera resultar de los asuntos descritos en el numeral 7 (a), (b) y (c).

  
LILIBETH MATTA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal  
T.P. 165.166 - T

Designada por Deloitte & Touche Ltda.

25 de febrero 2015.

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

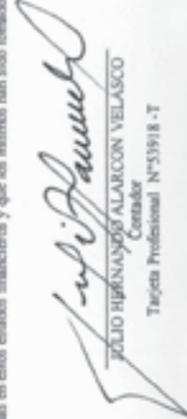
(En millones de pesos colombianos)

	2014	2013	2014	2013
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				
Efectivo (Nota 5)	\$ 1.012.603	\$ 983.713		
Inversiones temporales (Nota 9)	811.660	672.203		
Deudores, neto (Nota 6)	1.439.110	642.452		
Inventarios, neto (Nota 7)	110.069	100.183		
Gastos pagados por anticipado	7.043	7.044		
Otros activos, neto (Nota 10)	13.572	12.979		
<b>Total activo corriente</b>	<b>3.394.057</b>	<b>2.418.574</b>		
<b>DEUDORES A LARGO PLAZO (Nota 7)</b>	<b>199.210</b>	<b>168.782</b>		
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, neto (Nota 8)</b>	<b>4.092.176</b>	<b>3.753.482</b>		
<b>INVERSIONES PERMANENTES, neto (Nota 9)</b>	<b>1.896.154</b>	<b>1.810.915</b>		
<b>INTANGIBLES, neto (Nota 11)</b>	<b>4.006.322</b>	<b>2.825.010</b>		
<b>RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN (Nota 19)</b>	<b>172.310</b>	<b>173.283</b>		
<b>OTROS ACTIVOS, neto (Nota 10)</b>	<b>329.859</b>	<b>312.805</b>		
<b>VALORIZACIONES (Nota 12)</b>	<b>4.822.801</b>	<b>5.348.411</b>		
<b>Total activos</b>	<b>\$ 18.917.889</b>	<b>\$ 16.811.262</b>		
<b>CUENTAS DE ORDEN (Nota 29)</b>	<b>\$ 2.866.126</b>	<b>\$ 2.490.635</b>		
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>				
Obligaciones financieras (Nota 13)	\$ 107.331	\$ 124.456		
Operaciones de cobertura (Nota 14)	-	11.306		
Cuentas por pagar (Nota 15)	1.480.597	318.998		
Obligaciones laborales	37.113	25.776		
Reservas a favor de terceros (Nota 17)	11.360	17.159		
Pasivos estimados y provisiones (Nota 18)	25.708	65.259		
Beneficios complementarios a pensiones de jubilación (Nota 19)	30.661	31.091		
Otros pasivos (Nota 20)	3.750	4.256		
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>1.704.215</b>	<b>607.765</b>		
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO:</b>				
Obligaciones financieras (Nota 13)	7.163.673	4.194.041		
Operaciones de cobertura (Nota 14)	254.853	220.203		
Cuentas por pagar (Nota 15)	17.504	13.815		
Provisiones de jubilación (Nota 19)	258.514	260.639		
Beneficios complementarios a pensiones de jubilación (Nota 19)	48.510	37.291		
Pasivos estimados y provisiones (Nota 18)	81.716	73.243		
Otros pasivos (Nota 20)	276.999	212.202		
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>8.101.769</b>	<b>5.011.435</b>		
<b>Total pasivos</b>	<b>9.806.004</b>	<b>5.619.200</b>		
<b>INTERES MINORITARIO</b>	<b>532.611</b>	<b>1.386.100</b>		
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS (Nota 22)</b>				
Capital suscrito y pagado	492.111	492.111		
Prima en colocación de acciones	837.799	837.799		
Reservas	2.538.058	2.005.303		
Resultado de ejercicios anteriores	(399.747)	843.560		
Superavit donado	6.655	6.655		
Superavit por valorizaciones	3.934.055	4.448.202		
Superavit método de participación	654.776	636.763		
Revalorización del patrimonio	535.567	535.567		
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<b>8.599.224</b>	<b>9.805.950</b>		
<b>Total pasivos y patrimonio de los accionistas</b>	<b>\$ 18.917.889</b>	<b>\$ 16.811.262</b>		
<b>CUENTAS DE ORDEN (Nota 29)</b>	<b>\$ 2.866.126</b>	<b>\$ 2.490.635</b>		

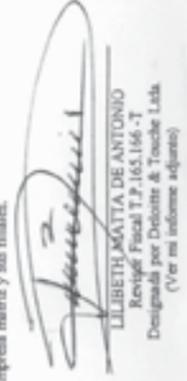
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
RICARDO E. BARRAGAN  
Representante legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional N° 53918-T

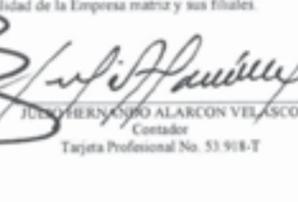
Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
LILBETH MATTA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. 165.166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
RICARDO E. BARRAGAN  
Representante Legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 53.918-T

  
LILBETH MATTA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. No. 165-166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(En millones de pesos colombianos, excepto el número de acciones y el resultado neto por acción)

	2014	2013
<b>INGRESOS OPERACIONALES:</b>		
Transmisión de electricidad	\$ 124.193	\$ 105.673
Distribución de electricidad	310.574	286.529
Transporte de gas natural	960.346	874.645
Distribución de gas natural	910.435	691.674
	<b>2.305.548</b>	<b>1.958.521</b>
<b>COSTOS DE VENTAS (Nota 23):</b>		
Transmisión de electricidad	(50.648)	(47.384)
Distribución de electricidad	(236.452)	(215.488)
Transporte de gas natural	(254.611)	(271.508)
Distribución de gas natural	(693.166)	(509.628)
	<b>(1.234.877)</b>	<b>(1.044.008)</b>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1.070.671</b>	<b>914.513</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES:</b>		
Transmisión de electricidad	(23.785)	(31.582)
Distribución de electricidad	(36.232)	(35.592)
Transporte de gas natural	(87.914)	(111.520)
Distribución de gas natural	(132.572)	(127.854)
	<b>(280.503)</b>	<b>(306.548)</b>
<b>Utilidad operacional</b>	<b>790.168</b>	<b>607.965</b>
<b>INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES:</b>		
Ingresos financieros (Nota 27)	1.615.761	932.787
Diferencia en cambio	(630.212)	(219.917)
Gastos no operacionales (Nota 25)	(184.615)	(117.486)
Provisión, agotamiento, depreciación y amortización (Nota 26)	(49.993)	(39.599)
Gastos financieros (Nota 28)	(365.341)	(231.251)
Otros gastos	(71.971)	(14.896)
Otros ingresos (Nota 24)	82.127	117.966
	<b>395.756</b>	<b>427.604</b>
<b>Utilidad antes de impuesto sobre la renta e interés minoritario</b>	<b>1.185.924</b>	<b>1.035.569</b>
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y CREE (Nota 21)</b>	<b>(162.779)</b>	<b>(127.849)</b>
<b>Utilidad antes de interés minoritario</b>	<b>1.023.145</b>	<b>907.720</b>
<b>INTERÉS MINORITARIO</b>	<b>(42.290)</b>	<b>(64.160)</b>
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 980.855</b>	<b>\$ 843.560</b>

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

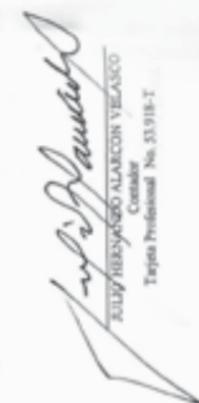
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(En millones de pesos colombianos).

	Reservas							Resultados de ejercicios anteriores	Superavit donado	Superavit por valorizaciones	Superavit por método de participación	Revalorización del patrimonio	Total patrimonio de los accionistas
	Capital	Prima en colocación de acciones	Legal	Para rehabilitación, extensión y reposición de sistemas	Reserva retiro de participación sociedades Decreto 2318/85	Reserva ocasional Art. 130	Ocasional						
<b>SALEDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>	\$ 492.111	\$ 837.799	\$ 332.496	\$ 125.695	\$ 747.620	\$ 24.453	\$ 487.543	\$ 1.718.207	\$ 600.701	\$ 4.306.279	\$ 407.341	\$ 535.567	\$ 8.994.660
Aplicaciones	-	-	-	-	-	-	-	(287.096)	-	-	-	-	-
Actualización valorizaciones	-	-	-	-	239.534	6.754	40.808	287.096	(403.605)	141.923	229.422	-	371.345
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	-	-	843.560	-	-	-	(403.605)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	843.560
<b>SALEDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>	\$ 492.111	\$ 837.799	\$ 332.496	\$ 125.695	\$ 987.154	\$ 31.207	\$ 528.351	\$ 2.065.203	\$ 843.560	\$ 4.448.202	\$ 636.703	\$ 535.567	\$ 9.885.960
Aplicaciones	-	-	-	-	166.300	7.267	79.460	253.027	(531.017)	-	-	-	-
Actualización valorizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(590.533)	(628.150)	18.886	-	(609.224)
Dividendos decretados marzo	-	-	-	-	-	6.084	420.100	631.603	(651.603)	-	-	-	(390.533)
Aplicaciones	-	-	-	-	225.514	-	-	631.603	(728.999)	113.962	(873)	-	113.090
Actualización valorizaciones	-	-	-	-	(371.835)	-	-	(371.835)	980.855	-	-	-	(1.101.874)
Dividendos decretados diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980.855
Resultado del periodo enero - diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980.855
<b>SALEDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014</b>	\$ 492.111	\$ 837.799	\$ 332.496	\$ 125.695	\$ 1.007.093	\$ 44.558	\$ 1.028.216	\$ 2.538.058	\$ (790.747)	\$ 3.934.054	\$ 654.772	\$ 535.567	\$ 8.599.274

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fehacientemente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
RICARDO EIZA BARRAGÁN  
Representante legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 53.918-T

  
LILIJETH MATTA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. No. 165.166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

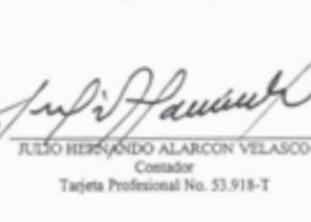
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(En millones de pesos colombianos).

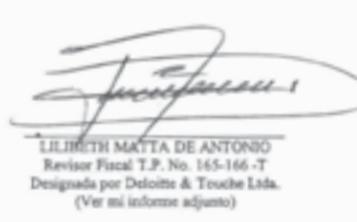
	2014	2013
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 980.855	\$ 843.560
Ajustes para conciliar el resultado neto del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	261.896	209.448
Diferencia en cambio	633.696	220.696
Valuación portafolio en patrimonios autónomos	(14.445)	(4.087)
Recuperaciones y provisiones	21.064	17.628
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	(21.821)	(10.564)
Utilidad en venta de activos fijos	142	(1.678)
Amortización impuesto al patrimonio	37.597	37.597
Impuesto diferido	10.304	31.070
Método participación	62.412	-
Pérdida en operaciones de cobertura	51.616	13.077
Interés minoritario	42.290	(64.160)
	2.065.606	1.292.587
<b>Cambios en activos y pasivos de operación, neto</b>		
Deudores	(623.542)	(147.811)
Inventarios	(10.080)	110.545
Gastos pagados por anticipado	1	(3.266)
Otros activos	(56.927)	(25.053)
Depósitos entregados en administración	15.418	20.353
Cuentas por pagar	1.152.292	(31.009)
Obligaciones laborales	41.316	19.219
Recaudos a favor de terceros	1.200	4.073
Pasivos estimados y provisiones	(29.684)	3.859
Otros pasivos	45.742	14.762
Disminución del interés minoritario	(909.317)	216.168
<b>Fondos netos provistos por las actividades de operación</b>	1.692.023	1.474.427
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Aumento de activos fijos	(464.200)	(441.165)
Aumento intangibles	(1.316.033)	(490.929)
Aumento Inversiones	(57.009)	(429.641)
<b>Fondos usados en provistos por las actividades de inversión</b>	(1.837.242)	(1.351.735)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>		
Aumento de la deuda	1.865.516	860.114
Dividendos decretados	(1.691.407)	(403.605)
<b>Fondos netos provistos por (usados en) las actividades de financiación</b>	174.109	456.509
<b>CAMBIOS NETOS EN EL EFECTIVO</b>	28.890	579.201
<b>EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>	983.713	404.512
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	\$ 1.012.603	\$ 983.713

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fehacientemente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
RICARDO EIZA BARRAGÁN  
Representante Legal

  
JULIO HERNANDO ALARCON VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 53.918-T

  
LILIJETH MATTA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. No. 165.166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(En millones de pesos colombianos).

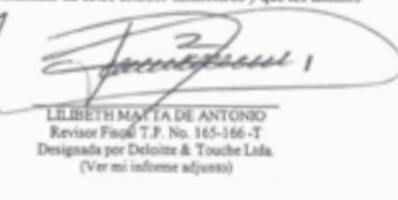
	2014	2013
<b>CAPITAL DE TRABAJO OBTENIDO DE:</b>		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 980.855	\$ 843.560
Partidas que no requirieron capital de trabajo:		
Depreciaciones y amortizaciones	260.785	207.241
Diferencia en cambio	1.016.082	(24.848)
Valoración portafolio en patrimonios autónomos	(14.445)	(4.087)
Recuperaciones y provisiones	(1.462)	3.877
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	(4.821)	(3.304)
Utilidad en venta de activos fijos	142	(1.678)
Impuesto diferido	10.304	31.070
Amortización impuesto al patrimonio	37.597	37.597
Método participación	62.412	-
Pérdida en valoración operaciones de cobertura	51.616	13.077
Interés minoritario	42.290	(64.160)
<b>Capital de trabajo obtenido de las operaciones</b>	<b>2.441.355</b>	<b>1.038.345</b>
Disminución depósitos entregados en administración	15.418	20.353
Aumento cuentas por pagar	3.689	-
Aumento de la deuda	1.859.297	1.216.558
Aumento obligaciones laborales	30.915	17.753
Disminución otros pasivos	54.491	5.800
Aumento operaciones de cobertura	23.344	-
Aumento del interés minoritario	-	216.168
<b>Total capital de trabajo obtenido</b>	<b>4.428.509</b>	<b>2.514.977</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO UTILIZADO EN:</b>		
Aumento cuentas por cobrar	(30.428)	(65.351)
Aumento de inversiones permanentes	(87.025)	(18.707)
Aumento de activos fijos	(464.200)	(441.165)
Aumento intangibles	(3.316.033)	(480.929)
Aumento en otros activos	(55.222)	(10.806)
Disminución cuentas por pagar	-	(56.440)
Disminución pasivos estimados y provisiones	(7.169)	(12.090)
Disminución interés minoritario	(909.317)	-
Dividendos decretados	(1.691.408)	(403.605)
<b>Total capital de trabajo utilizado</b>	<b>(4.560.802)</b>	<b>(1.489.093)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>\$ (132.293)</b>	<b>\$ 1.025.884</b>
<b>CAMBIOS NETOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO:</b>		
Efectivo	\$ 28.890	\$ 579.201
Inversiones temporales	139.457	412.797
Deudores	796.657	64.870
Inventarios	9.886	(112.243)
Gastos pagados por anticipado	(1)	3.266
Otros activos	593	12.039
Obligaciones financieras	17.125	123.631
Cuentas por pagar	(1.161.599)	(28.445)
Obligaciones laborales	(11.336)	(3.014)
Recaudos a favor de terceros	(1.200)	(4.073)
Pasivos estimados y provisiones	39.551	(14.731)
Pensiones de jubilación	935	1.548
Otros pasivos	8.749	(8.962)
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>\$ (132.293)</b>	<b>\$ 1.025.884</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Los señores Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Empresa matriz y sus filiales.

  
RICARDO RÚA BARRAGÁN  
Representante Legal

  
JULIO HERNANDO ALARCÓN VELASCO  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 53.918-T

  
LILBETH MARÍA DE ANTONIO  
Revisor Fiscal T.P. No. 165-166-T  
Designada por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)

EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A. E.S.P. Y SUS FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013.

(En millones de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario).

1. ENTES ECONÓMICOS Y OPERACIONES

**Casa Matriz** – De conformidad con la Ley 142 de 1994 y el Acuerdo 01 de 1996 del Concejo Distrital, el 31 de mayo de 1996 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. se transformó de Empresa industrial y comercial del estado del orden distrital a una sociedad por acciones. La Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (en adelante “EEB” o la “Empresa”) transformada en Empresa de servicios públicos bajo la Ley 142 de 1994 continuó dedicada a la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía. El término de la duración legal de la Empresa es indefinido.

La Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) adjudicó en febrero 2015, a la Empresa Energía de Bogotá (EEB) uno de los proyectos más importantes para el refuerzo de la infraestructura energética en el suroccidente de Colombia. El proyecto tendrá un valor de inversión cercano a los USD\$350 millones de dólares e influencia en los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca. La Empresa Energía de Bogotá (EEB), casa matriz del Grupo Energía de Bogotá, hizo la mejor oferta económica en valor presente neto de USD\$198.20 millones y por esta razón le fue adjudicado por la UPME el Refuerzo Sur Occidental: Subestación Alférez 500 kV y las líneas de transmisión asociadas.

**Emgesa S.A. E.S.P. y Codensa S.A. E.S.P.** – El 24 de enero de 1997 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa aprobó el plan presentado por la Gerencia y sus Asesores para la reestructuración de la Empresa y la vinculación de inversionistas privados. El 23 de octubre de 1997, dicho plan culminó con la segregación de los negocios a través de la creación de dos empresas, una dedicada a la generación (EMGESA S.A. E.S.P.) y otra a la distribución y comercialización de energía (CODENSA S.A. E.S.P.), quedando en EEB, únicamente la actividad de transmisión de energía, el Centro Regional de Despacho y un portafolio de inversiones en el sector energético principalmente.

Para la constitución de las nuevas Empresas, EEB aportó a cada una los activos y pasivos de generación y distribución y comercialización, respectivamente, a cambio de una participación del 51,5% en el capital de dichas Empresas. Todas las obligaciones entre las partes quedaron consignadas en los Acuerdos Marco de Inversión que regulan las relaciones entre los accionistas y todos los acuerdos para la constitución y el desarrollo operativo de las Compañías.

**Adquisición de participación del 31,92% de TGI** - Una vez de finalizado el periodo de bloqueo de tres años establecido en el Acuerdo de Accionistas suscrito entre CVCI (hoy The Rohatyn Group) y EEB, el inversionista ofreció en venta su filial en España IELAH, sociedad a través de la cual poseía la inversión en Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP. Dentro del plazo establecido en el Acuerdo de Accionistas, La reunión de Junta Directiva de EEB No.

1516 del 22 de mayo de 2014 aprobó y autorizó a la administración para adelantar las gestiones pertinentes para ejercer su derecho de primera oferta "Right of First Offer" e hizo una oferta por USD\$880 millones, la cual fue aceptada por The Rohatyn Group el día 3 de abril de 2014 y la transacción se concretó el día 2 de julio de 2014, mediante la adquisición por parte de la EEB de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España).

La adquisición de IELAH se realizó a través de un vehículo de inversión denominado Transportadora de Gas Iberoamericana S.L.U., que la Empresa constituyó en España el 12 de junio de 2014, que posteriormente fue fusionado con IELAH, siendo ésta última la absorbente. Para la adquisición de IELAH, Transportadora de Gas Iberoamericana S.L.U., adquirió un crédito sindicado por USD\$645 millones en septiembre de 2014, el cual está sujeto un periodo de gracia de doce meses donde debe llevarse a cabo una fusión con TGI S.A. ESP, en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el "guaranty agreement". Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

Mediante Junta Directiva de EEB No. 1524 realizada el 26 de noviembre de 2014, La Empresa definió que no se continuará con el proceso de fusión entre IELAH y TGI mientras se analizan otras opciones.

**Empresas filiales y subsidiarias** -El objeto social y otra información relevante de las compañías filiales que hacen parte del consolidado es el siguiente:

**TGI S.A. E.S.P.** – Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P., (en adelante TGI), es una sociedad anónima organizada como una empresa de servicios públicos domiciliarios bajo las leyes colombianas.

La Empresa fue constituida mediante escritura pública No. 67 del 16 de febrero de 2007 de la Notaría Once de Bucaramanga, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el 19 de febrero de 2007 con vigencia indefinida. El objeto social de TGI consiste en la planeación, organización, construcción, expansión, ampliación, mantenimiento, operación y explotación comercial de los sistemas de transporte de gas natural propios. También puede explotar comercialmente la capacidad de los gasoductos de propiedad de terceros por los cuales pague una tarifa de disponibilidad.

El 2 de marzo de 2007 se protocolizó el cierre financiero del proceso de enajenación de los activos, derechos y contratos de Ecogás por \$3,25 billones. Como parte de este proceso TGI adquirió una red de gasoductos que incluyeron: (a) seis gasoductos con sus respectivos ramales para operación directa de TGI o a través de los contratos de operación y mantenimiento que Ecogás tenía suscritos con contratistas independientes los cuales fueron celebrados originalmente con Ecogás y cedidos a TGI como parte del proceso de enajenación y (b) tres gasoductos sobre los cuales la propiedad es de terceros, quienes se encargan de construirlos,

operarlos y realizar el mantenimiento correspondiente bajo la modalidad BOMT (Build, Operate, Maintain and Transfer / Construcción, operación, mantenimiento y transferencia).

**Proceso de capitalización** – TGI en 2011 vinculó al Citi Venture Capital International (CVCI) (adquirido en 2013 por The Rohatyn Group) como nuevo accionista para capitalizar a TGI con \$726.284 equivalente a una participación accionaria aproximada de 31,92%. La capitalización se efectuó el 2 de marzo de 2011 mediante la emisión de 36.355.426 acciones a nombre de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España) correspondiente al 31,92% del capital social de TGI.

**Adquisición de participación de The Rohatyn Group** - Tal como se detalla en la Nota 1, luego de finalizado el periodo de bloqueo de tres años establecido en el Acuerdo de Accionistas suscrito entre CVCI (hoy The Rohatyn Group) y EEB, el inversionista ofreció en venta su filial en España IELAH, sociedad a través de la cual realizó y poseía la inversión en TGI. EEB presentó el 25 de marzo de 2014 una oferta por IELAH de USD\$880 millones, la cual fue aceptada por The Rohatyn Group el día 3 de abril de 2014 y la transacción se concretó el día 2 de julio de 2014, mediante la adquisición por parte de la EEB de Inversiones en Energía Latino América Holding S.L. (IELAH - Empresa domiciliada en España).

**EEB International Ltd.** – Con el fin de llevar a cabo la emisión de bonos en los mercados de capitales internacionales, la Empresa constituyó una filial en Islas Cayman, con el propósito de servir de vehículo de inversión. El 6 de diciembre de 2011 la EEB a través de su filial EEB International Ltd. utilizó la opción de recompra de bonos por USD\$610 millones los cuales habían sido emitidos en octubre de 2007 con un plazo de 10 años y una tasa de interés de 8,75%. La nueva emisión de Bonos quedó directamente en cabeza de EEB.

**Contugás S.A.C.** – El 13 de junio de 2008 fue constituida bajo las leyes peruanas la Transportadora de Gas Internacional del Perú S.A.C. (hoy Contugas S.A.C.), Empresa dedicada a la distribución y comercialización de gas natural en la región de Ica en Perú. El capital de esta sociedad está conformado por aportes de EEB en un 63,18% y TGI con el 36,82%. Al 31 de diciembre de 2014 se han capitalizado USD\$115 millones (EEB USD\$73.42 millones – TGI USD\$41.98 millones).

**Compromisos Contugás S.A.C.** - El préstamo sindicado contratado por Contugás S.A.C. por USD\$310 millones, en septiembre de 2013 está respaldado por un compromiso irrevocable de los accionistas EEB (75%) y TGI (25%), donde se comprometen incondicional e irrevocablemente frente a Contugás a realizar aportes de inmediata disposición al capital social de Contugás directamente o a través de afiliadas; o mediante el otorgamiento a favor de Contugás de deuda subordinada; en el caso de que Contugás no cuente con fondos suficientes y disponibles para realizar los pago del contrato de crédito y las obras asociadas al sistema de distribución de gas natural en el Departamento de Ica en Perú.

**Arbitraje Gym Conciviles** - Con fecha 23 de diciembre de 2011, Contugas celebró el Contrato de Construcción de las Redes Troncales y Ramales del Sistema de Distribución bajo la modalidad "llave en mano" (en adelante el "Contrato RPC") con el Consorcio Graña y Montero - Conciviles (en adelante "el Consorcio") a través del cual este último se obligó a la

construcción e instalación del Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica.

De acuerdo con el contrato RCP la fecha de finalización del mismo debía ser en julio de 2013; sin embargo, su nivel de ejecución era del 84,31% por lo que el CGMC realizó una solicitud de Arbitraje ante la Cámara de Comercio Internacional (en adelante CCI) con sede en Nueva York, para que se le otorgue una indemnización hasta por el monto de USD\$80.93 millones; sin embargo, con fecha 10 de octubre de 2014, el Consorcio presentó a la CCI una solicitud de Arbitraje reformulada estimando que sus pretensiones ascienden a una suma no menor a USD\$80 millones, reservándose el derecho a determinar el monto en una oportunidad posterior.

La Gerencia de la Compañía y sus asesores legales manifiestan que si bien actualmente existe una contingencia, no es posible determinar a la fecha de emisión de los estados financieros adjuntos el resultado final del proceso y si de ser desfavorable a cuánto pudiera ascender el incumplimiento, por encontrarse este aspecto sujeto a la determinación que defina el tribunal arbitral ante el CCI; por consiguiente, no se han registrado provisiones en los estados financieros de la filial, hasta tanto no se den progresos importantes o se conozca el resultado final del mismo.

**DECSA S.A. E.S.P.** – Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P., es una sociedad anónima organizada como una empresa de servicios públicos domiciliarios bajo las leyes colombianas. DECSA fue constituida mediante escritura pública N° 1462 del 11 de febrero de 2009 de la Notaría treinta y ocho de Bogotá D.C., inscrita en la Cámara de Comercio el 12 de febrero de 2009.

El objeto social de DECSA es la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica. También puede celebrar todo tipo de acuerdos, convenios, contratos y negocios jurídicos relacionados con su objeto social. Su duración legal es indefinida.

*Operador idóneo* - El Departamento de Cundinamarca según el reglamento de enajenación, definió como operador idóneo a la sociedad Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P., para conjuntamente adquirir la participación accionaria que la Nación - Ministerio de Minas y Energía poseía en la Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P. (En adelante EEC), Empresa dedicada a la comercialización y distribución de energía.

DECSA S.A. ESP se encuentra controlada por la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P., quien posee el 51% de la participación accionaria, el otro socio de esta empresa es CODENSA S.A. E.S.P.

**TRECSA S.A.** – Transportadora de Energía de Centroamérica, S. A. (la Compañía), es subsidiaria de Empresa de Energía de Bogotá, S. A. ESP - EEB quien posee el 95,26% de las acciones y fue constituida bajo las leyes de la República de Guatemala el 8 de febrero de 2010, para operar por tiempo indefinido.

La Compañía inició operaciones en marzo de 2010 y su principal actividad consiste en la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, incluyendo el gas y líquidos en todas sus formas y actividades conexas, tales como: Proyectar, construir, operar y explotar centrales generadoras de energía que utilicen cualquier recurso energético, sistemas de transmisión y distribución de energía.

En la resolución 147 del 20 de enero de 2010, el Ministerio de Energía y Minas –MEM adjudicó al Consorcio EEB EDM Proyecto Guatemala la Licitación abierta PET – 1- 2009. El Consorcio EEB EDM constituyó en Guatemala a Transportadora de Energía de Centroamérica, S. A. en la cual tiene participación del 96% en el capital pagado, y le permite cumplir con lo requerido en las bases de licitación.

Para realizar sus operaciones la Compañía suscribió el 22 de febrero de 2010 un “Contrato de Autorización de Ejecución de las obras de transmisión de los lotes A, B, C, D, E y F” que le fueron adjudicadas como resultado del proceso de licitación abierta para la prestación del servicio de transporte de Energía Eléctrica por el valor del canon anual. Los Lotes que fueron adjudicados están contemplados dentro del Plan de Expansión del Sistema de Transporte 2008 – 2018 aprobado por la Comisión Nacional de Energía Eléctrica mediante resolución CNEE 163-2008.

La adjudicación de los lotes descritos representan para la Compañía la Construcción, operación y mantenimiento de un conjunto o grupo de obras de transmisión que consisten principalmente en: 845 Kilómetros de Líneas de Transmisión, construcción de 12 sub estaciones nuevas y ampliación de 12 sub estaciones existentes.

De acuerdo con las modificaciones realizadas a las bases de licitación la Compañía inició la construcción de las obras de transmisión a partir de marzo de 2011 y entraría en operación a finales de 2013; sin embargo, según escritura 43 del 11 de octubre de 2013, se realizó la modificación del contrato de autorización de las obras de transmisión de los lotes A,B,C,D,E y F y adjudicadas como resultado del proceso de licitación abierta para la presentación del servicio de transporte de energía eléctrica por el valor del canon anual, en donde se indica que el Ministerio de Energía y Minas tomando en cuenta la conflictividad social que existe, la negativa de propietarios o poseedores para la constitución de servidumbres, dificultades técnicas y/o jurídicas en la suscripción de contratos de conexión, los cuales han sido hechos que están más allá del control que supere la voluntad de las partes para el cumplimiento del contrato. El Ministerio de Energía y Minas aprobó la calificación de Fuerza Mayor o Caso Fortuito a Transportadora de Energía de Centroamérica S.A., por lo que autorizó prorrogar el plazo de ejecución de las obras de transmisión por 23 meses en consecuencia las obras deberán estar concluidas el 18 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2014 la Empresa presentó una nueva solicitud ampliación del plazo de construcción ante el Ministerio de Energía y Minas.

**EEB Perú Holdings Ltd.** – es una Sociedad constituida bajo las leyes de Islas Cayman. El 19 de enero de 2011, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., suscribió un acuerdo para la compra del 100% de la inversión que el Fondo Ashmore poseía en AEI PERÚ HOLDINGS LTD (Hoy EEB PERÚ HOLDINGS LTD), vehículo de inversión que poseía el 60% de Gas Natural de Lima y Callao (Calidda). El cierre de la operación de compra se realizó el 14 de

febrero de 2011 mediante el pago de USD\$111.24 millones por las acciones que el Fondo Ashmore poseía en AEI Perú Holdings Ltd. (Hoy EEB Perú Holdings Ltd.)

**EEB Ingeniería y Servicios S.A. GT (en adelante EEBIS GT)**– fue constituida bajo las leyes de la República de Guatemala el 7 de abril de 2011, para operar por tiempo indefinido. La Compañía inició operaciones en octubre de 2011 y su principal actividad consiste en prestar servicios relacionados al sector de energía eléctrica, específicamente: la prestación de consultorías, actividades de ingeniería y diseño, gerencia de proyectos y asesorías relacionadas con mercados eléctricos. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de Bogotá cuenta con una participación del 100% en ésta Compañía.

**EEB Ingeniería y Servicios Perú S.A.C (en adelante EEBIS Perú)** - El 25 de Junio de 2014 se constituyó EEB Ingeniería y Servicios Perú SAC., cuyo propósito es la prestación de servicios complementarios en los sectores de hidrocarburos y/o transporte de hidrocarburos por ductos, así como distribución de gas natural y transmisión de energía eléctrica en el Perú. Esta sociedad tiene domicilio principal es Perú. Al 31 de diciembre de 2014 EEB ha realizado capitalizaciones por USD\$2.22 millones.

**EEB Energy RE Ltd.** - Fue constituida en la ciudad de Hamilton, Bermuda el 7 de enero de 2013 y tiene como objeto servir de instrumento de transferencia al mercado asegurador, de los riesgos de las empresas que conforman el Grupo Energía de Bogotá, tanto en Colombia como en el exterior. Dicha constitución se generó con un aporte inicial de USD\$0.120 millones.

**EEB Gas S.A.S.** - El 19 de enero de 2011, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., en conjunto con Corficolombiana, FCP Corredores y FCP Correval, adquirieron el 30%, 20,3% y 47,9% y 1,8%, de Promigás Ltd.; AEI Promigás Holdings Ltd. y AEI Promigás Investments Ltd. Empresas que poseen el 52,13% de Promigás, hecho que le representa a EEB la adquisición de forma indirecta del 15,6% de dicha compañía, en dicho proceso la EEB participó con un aporte de USD\$237.86 millones.

En junio de 2012 se decide escindir los 3 vehículos de inversión de AEI Promigas Holdings Ltda., AEI Promigas Ltd. y AEI Promigas Investments, mediante esta escisión se conforma EEBGAS LTD (compañía creada en mayo de 2012 domiciliada en las Islas Cayman), en donde EEB S.A. E.S.P tiene el 100% de participación accionaria.

El 12 de octubre de 2012 se constituyó EEB Gas S.A.S. con un capital autorizado de \$5 con el objetivo de fusionar a EEB Gas Ltd. y nacionalizar la inversión. El 21 de febrero de 2014 se hizo efectiva la fusión entre EEB Gas Ltd. y EEB Gas S.A.S.

**Empresa de Movilidad de Bogotá SAS ESP-** El 26 de febrero de 2014 se constituyó la sociedad Empresa de Movilidad de Bogotá S.A.S ESP que tiene por objetivo el desarrollo del componente eléctrico para sistemas de transporte masivo, de pasajeros, de carga y otras modalidades. La EEB realizó un aporte inicial de \$5 y la Empresa posee el 100% del capital.

**Inversiones en Energía Latino América Holdings – IEAH** - Mediante Acta de Junta Directiva No. 1516 de 2014, se autorizó que la Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P incrementara su participación accionaria en su controlada Transportadora Internacional de Gas S.A. E.S.P. a

través de su filial Española - Inversiones en Energía Latino América Holdings - IEALH. Dado que el costo de adquisición pagado por estas acciones fue de \$1.641.569 millones, dicha inversión fue registrada en los estados financieros de IELAH, a su valor intrínseco por \$991.579 millones y la diferencia por \$649.990 millones como un crédito mercantil. La recuperación de este crédito mercantil dependerá del éxito futuro de las operaciones de Transportadora Internacional de Gas S.A. E.S.P. y de las decisiones que se tomen sobre el futuro de las operaciones de Inversiones en Energía Latino América Holdings - IELAH.

**Compromisos IELAH** - El crédito sindicado adquirido por IELAH por USD\$645 millones en septiembre de 2014 está sujeto a un periodo de gracia de doce meses en el cual se debe llevar a cabo una fusión con TGI S.A. E.S.P, en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el “guaranty agreement”. Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

## 2. MARCO LEGAL Y REGULATORIO

**Compañías Colombianas** - Se rigen principalmente por la Ley 142 de 1994 o Estatuto de Servicios Públicos, y la Ley 143 de 1994, que estableció las disposiciones que norman las actividades relacionadas con la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica, sus estatutos, los acuerdos marcos de inversión y las demás disposiciones contenidas en el Código de Comercio. Adicionalmente las filiales se rigen por la Ley 689 de 2001 y la Resolución 071 de 1999 por la cual se establece el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural - (RUT) en Colombia.

Las Leyes 142 y 143 del 11 de julio de 1994 establecieron una nueva estructura de competencia, el régimen económico, tarifario y de subsidios para las ventas de electricidad y demás aspectos de operación y regulación del sector.

Las tarifas aplicables al servicio de transmisión de energía, distribución de energía y transporte de gas son reguladas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), que es un Organismo Técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía.

**Compañías Peruanas** - se rigen por la Ley Orgánica de Hidrocarburos N°26221, promulgada el 19 de agosto de 1993 y la Ley de Promoción de Desarrollo de la Industria del Gas Natural N°27133, promulgada el 18 de noviembre de 1999, y su reglamento aprobado mediante D.S. 040-99-EM, el cual establece las condiciones para la promoción del desarrollo de la industria del gas natural. Por otra parte, son supervisadas por el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería – OSINERGMIN, el cual vela por la calidad y eficiencia del servicio brindado y fiscaliza el cumplimiento de las obligaciones contraídas por los concesionarios en los contratos de concesión, así como de los dispositivos legales y normas técnicas vigentes.

**Compañías Guatemaltecas** - están regidas por el Marco Legal definido en la Ley General de Electricidad (Decreto 93-96 del Congreso de Guatemala) promulgada el 15 de noviembre de 1996, el Reglamento de la Ley General de Electricidad (Acuerdo 256-97 del 2 de abril de 1997,

reformado por Acuerdo 68-2007) y el Reglamento del Administrador del Mercado Mayorista – AMM - (Acuerdo 299-98 del 1 de junio de 1998, reformado por Acuerdo 69-2007).

El Ministerio de Energía y Minas -MEM- es el órgano del Estado responsable de formular y coordinar las políticas, planes del Estado, programas indicativos relativos al Subsector Eléctrico y aplicar la Ley y su Reglamento.

### 3. CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

- a. *Moneda de presentación* - Los Estados Financieros se presentan en la moneda del entorno económico principal en el cual operan la Sociedad Matriz. Para propósitos de los Estados Financieros, los resultados y la posición financiera son expresados en pesos colombianos, que es la moneda en la que se deben registrar todas las operaciones de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP.
- b. *Bases de consolidación* – La Empresa debe presentar estados financieros individuales de propósito general sin consolidar, los cuales son presentados a la Asamblea General de Accionistas y que sirven de base para la distribución de utilidades. Adicionalmente, el Código de Comercio exige la elaboración de estados financieros de propósito general consolidados, los cuales también son presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación, pero no son de base para la distribución de utilidades.

Todos los saldos y transacciones significativos entre EEB y las subordinadas fueron eliminados en la consolidación. La consolidación se realiza por el método de integración global para aquellas compañías sobre las cuales se posee control, los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período son reconocidos y presentados en los Estados Financieros Consolidados; para efectos de consolidación, los ingresos, costos y gastos de las filiales adquiridas durante el periodo son incluidos por todo el periodo contable, los ingresos costos y gastos previos a la adquisición son presentados como método de participación.

Las inversiones en compañías subordinadas del exterior se registran con base en los Estados Financieros al 31 de diciembre de cada año, homologados a las normas contables aplicables a EEB y convertidos a pesos colombianos, de acuerdo con la normatividad contable vigente, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón.

El interés minoritario corresponde a la participación de los terceros ajenos al grupo.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 incluyen los estados financieros de:

	Porcentaje de Participación	Fecha adquisición
TGI S.A. E.S.P. y filial	99,97%	Febrero 2007
EEB International Ltd.	100%	Junio 2008
CONTUGAS S.A.C.	100%	Febrero 2009
DECSA E.S.P. y filial	51%	Febrero 2009

	Porcentaje de Participación	Fecha adquisición
TRECSA S.A.	95,29%	Febrero 2010
EEB Perú Holdings Ltd. y filial	60%	Febrero 2011
EEBIS GT	100%	Abril 2011
EEB GAS S.A.S.	100%	Octubre 2012
EEB Energy Re. Ltd.	100%	Enero 2013
EEBIS PE	100%	Junio 2013
EMB SAS ESP	100%	Febrero 2014
TGI España (IELAH)	100%	Junio de 2014

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los Estados Financieros de EEB y de sus subordinadas al 31 de diciembre, dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes en cada país y homologadas a la norma colombiana:

	Activo	Pasivo	Patrimonio	Ingresos de operación	Utilidad (pérdida) del ejercicio
EEB S.A. ESP	\$ 12.296.666	\$ 3.697.392	\$ 8.599.274	\$ 123.631	\$ 980.855
TGI S.A. E.S.P. y filial	5.569.836	3.278.275	2.291.561	960.346	(102.582)
EEB International Ltd.	2	-	2	-	-
DECSA SA E.S.P. y filial	624.531	297.232	327.299	310.574	19.836
CONTUGAS S.A.C.	987.238	863.557	123.681	60.077	(65.701)
TRECSA S.A.	898.964	514.290	384.674	562	(12.288)
EEB Perú Holdings Ltd. y filial	1.750.270	1.268.832	481.438	850.516	42.855
EEBIS GT	89.079	85.486	3.593	-	1.538
EEB GAS S.A.S.	603.198	1.191	602.007	-	65.161
EEB Energy Re. Ltd.	16.215	17.213	3.502	-	1.624
EEBIS PE	6.663	1.880	4.783	-	306
TGI España (IELAH)	1.590.113	1.555.169	34.944	-	(291.801)
EMB	5	-	5	-	-

La información de los balances generales a 31 de diciembre de 2013 de los estados de resultados de las filiales es como se detalla a continuación:

	Activo	Pasivo	Patrimonio	Ingresos de operación	Resultado neto
EEB S.A. E.S.P.	\$ 11.867.211	\$ 2.061.251	\$ 9.805.960	\$ 105.672	\$ 843.560
TGI S.A. E.S.P. y filial	5.739.840	2.700.529	3.039.311	874.645	130.067
EEB International Ltd.	2	-	2	-	-
DECSA E.S.P. y filial	602.065	295.134	306.931	286.529	17.278
CONTUGAS S.A.C.	674.538	545.387	129.151	5.727	(39.019)
TRECSA S.A.	566.424	249.586	316.838	-	(12.239)
EEB Perú Holdings Ltd. y filial	1.309.345	962.879	346.466	685.947	17.565

	Activo	Pasivo	Patrimonio	Ingresos de operación	Resultado neto
EEBIS GT	56.954	55.744	1.210	-	(571)
EEB GAS S.A.S.	589.757	1.001	588.756	-	50.420
EEB Energy Re. Ltd.	7.674	6.419	1.255	-	994
EEBIS PE	3	83	(80)	-	(79)

A continuación se detalla al 31 de diciembre de 2014 el efecto de los estados financieros consolidados frente a los de la casa matriz:

	EEB (Casa Matriz)	Consolidado Grupo EEB
Activo	\$ 12.296.666	\$ 18.917.888
Pasivo	3.697.392	10.318.614
Patrimonio	8.599.274	8.599.274
Resultado neto	980.855	980.855
Interés minoritario balance	-	(512.611)
Interés minoritario resultados	-	(42.290)

A continuación se detalla al 31 de diciembre de 2013 el efecto de los estados financieros consolidados frente a los de la casa matriz:

	EEB (Casa Matriz)	Consolidado Grupo EEB
Activo	\$ 11.867.211	\$ 16.811.262
Pasivo	2.061.251	7.005.302
Patrimonio	9.805.960	9.805.960
Resultado neto	843.560	843.560
Interés minoritario balance	-	1.386.102
Interés minoritario resultados	-	64.160

El detalle del interés minoritario de los accionistas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	% 31 de diciembre de 2014	% 31 de diciembre de 2013	2014	2013
TGI S.A. E.S.P.	0,03%	31,95%	\$ 773	\$ 971.088
DECSA S.A. E.S.P. y filial	49,00%	49,00%	227.746	213.587
TRECSA S.A.	4,71%	4,71%	18.128	14.931
EEB Perú Holdings Ltd. y filial	40,00%	40,00%	265.964	186.496
			\$ 512.611	\$ 1.386.102

c. *Clasificación de activos y pasivos* - Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores. Para tal efecto, se entiende como activos o pasivos corrientes (corto plazo) aquellas sumas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año.

d. *Ajustes por inflación* - Hasta el 31 de diciembre de 2000, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y el superávit por valorizaciones de activos, se actualizaban monetariamente en forma prospectiva mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (Porcentajes de Ajuste del Año Gravable –PAAG–). Los ajustes respectivos se llevaban a la cuenta de corrección monetaria del estado de resultados. A partir del primero de enero de 2001, la Contaduría General de la Nación –CGN–, mediante Resolución No 364 del 29 de noviembre de 2001, suspendió el sistema de ajustes integrales por inflación para efectos contables, sin revertir los ajustes por inflación contabilizados hasta el 31 de diciembre de 2000.

De acuerdo con la Resolución N° 041 de 2004 y la Circular Externa N° 056 de 2004, expedidas por la Contaduría General de la Nación, se eliminaron las cuentas de ajustes por inflación del Plan General de Contabilidad Pública, lo cual obligó a la incorporación de los valores acumulados por ajustes hasta el año 2000 como parte del costo. Para atender disposiciones vigentes, desde el año 2001 el sistema de ajustes integrales por inflación se continuó aplicando para efectos tributarios, lo que originó diferencias con la contabilidad que fueron registradas en cuentas de orden fiscal. Los ajustes integrales por inflación para efectos tributarios fueron derogados por intermedio de la Ley 1111 de 2006 que aplicó a partir del año gravable 2007.

e. *Materialidad* - Los estados financieros consolidados y sus notas incluyen los ajustes, reclasificaciones y revelaciones requeridas por las disposiciones legales. Con base en la información analizada durante el cierre de los estados financieros y hasta la fecha de elaboración de este informe, la administración de la Empresa no conoce de situaciones de excepción en cuantías superiores al 5% de la utilidad neta o de los activos netos que no hubieran sido objeto de registro o revelación en los estados financieros o en las notas sobre los mismos.

#### 4. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales están prescritos por disposiciones legales, se observa el Plan General de Contabilidad Pública, expedido por la Contaduría General de la Nación, las disposiciones contables expedidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y otras normas aplicables. Ciertos principios contables aplicados por la Empresa que están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, podrían no estar de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en otros países.

Para efectos de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, se requiere que la información financiera reportada por las empresas del exterior sea homologada a

los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados aplicados por la casa Matriz ubicada en Colombia.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas por la Empresa y sus Filiales:

- a. *Periodo contable* - Los estados financieros consolidados de propósito general se preparan una vez al año, al 31 de diciembre.
- b. *Conversión de moneda extranjera* - Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Al cierre de cada ejercicio, los saldos de las cuentas de activos y pasivos se ajustan a las tasas de cambio vigentes. En lo relativo a saldos de las cuentas del activo (distintas a inversiones controladas del exterior), las diferencias en cambio se llevan a resultados. En lo que tiene que ver con cuentas del pasivo, sólo se llevan a resultados las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos. Las diferencias en cambio son imputables a costo de adquisición de activos mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.
- c. *Inversiones* - Las inversiones se reconocen por su costo histórico y se actualizan atendiendo la intención de realización, la disponibilidad de información en el mercado y el grado de control que se tenga sobre el ente emisor, mediante la aplicación de metodologías que aproximen su valor a la realidad económica. Entre los métodos para actualizar su valor están la cotización en Bolsa, el valor presente neto para la determinación del precio de mercado o la rentabilidad interna del título y el método del costo.

El Régimen de Contabilidad Pública establece que las inversiones de la Empresa, para efectos de su valoración, se clasifican en tres categorías: i) de administración de liquidez, ii) con fines de política y iii) patrimoniales.

Para efectos de presentación en los estados financieros, las inversiones se clasifican en temporales y permanentes y se reportan dentro del activo corriente y no corriente, respectivamente. En las primeras, se incluyen las inversiones para administración de liquidez y en las segundas y las inversiones patrimoniales en compañías no controladas.

*Inversiones de administración de liquidez* - Las inversiones de administración de liquidez en títulos de deuda y participativos, así como instrumentos derivados, con el propósito de obtener utilidades por las fluctuaciones de precio a corto plazo, se registran inicialmente al costo y mensualmente se actualizan con base en las metodologías expedidas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Los cambios originados en cada valoración efectuada en las inversiones para administración de liquidez, se reconocen en los resultados.

Las inversiones que constituyen los patrimonios autónomos en Fideicomisos de Administración de Pensiones son valuadas a precios de mercado determinados por las fiduciarias y su efecto es reconocido en resultados.

*Inversiones patrimoniales* - Las inversiones patrimoniales corresponden a los recursos colocados en títulos participativos de entidades nacionales o del exterior, representados en acciones o cuotas o partes de interés social, que pueden permitirle o no, a la compañía controlar, compartir el control o ejercer influencia importante en las decisiones del ente emisor

*Inversiones patrimoniales en no controladas* - Las inversiones patrimoniales de renta variable de Compañías que cotizan y son de alta bursatilidad son registradas al valor de mercado. Las demás inversiones patrimoniales de renta variable de compañías donde no se tiene el control y que no cotizan o son de baja o mínima bursatilidad en bolsas de valores, se registran al costo más los dividendos recibidos en acciones. Si al cierre del ejercicio el valor intrínseco de las inversiones es superior a su valor en libros, se registra un abono a la cuenta de valorizaciones con una contrapartida al superávit por valorizaciones en el patrimonio, en caso contrario, debe disminuirse la valorización constituida hasta agotarla, y más allá de ese valor deben reconocerse una provisión con cargo al estado de resultados.

- d. *Provisión para deudores* - Representa la cantidad estimada necesaria para suministrar una protección adecuada contra pérdidas en créditos normales.
- e. *Inventarios* - Los inventarios se contabilizan al costo y al cierre del ejercicio se reducen a su valor de realización, si éste es menor al valor en libros, mediante una provisión con cargo a resultados. Los repuestos, materiales y otros elementos de consumo son valorados con base en el método de promedio.

La Empresa determina la provisión de inventarios de acuerdo con análisis de obsolescencia y deterioro de los mismos.

- f. *Propiedades, planta y equipo* - Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye:

Los costos de endeudamiento que se asocien directamente con la adquisición, o construcción de bienes, que no se encuentren en condiciones de utilización y que lleven un periodo de tiempo sustancial para que esté disponible para su uso o su venta y,

Para EEB y EEC hasta el año 2001, incluye ajustes por inflación sobre el costo, excluyendo diferencias en cambio capitalizadas y aquella porción de los intereses capitalizados que corresponde a la inflación.

En relación con TGI los activos adquiridos en el proceso de enajenación de activos, derechos y contratos de Ecogás, se contabilizaron al costo neto de reposición actualizado mediante avalúo técnico elaborado en el 2007 por el Consorcio Consultores Unidos S.A. y TF Auditores S.A.

En Las ventas y retiros de tales activos se descargan al respectivo costo neto, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a los resultados del ejercicio.

Las propiedades, planta y equipo se deprecian en línea recta de acuerdo con las siguientes tasas promedio anuales de depreciación, que están en función de los beneficios futuros:

	EEB	TGI	EEC	CALIDDA	CONTUGAS
Edificaciones	2%	2% a 6,67%	2%	-	-
Gasoductos	-	1,37% a 50%	-	3,3% a 10%	-
Plantas y subestaciones	4% a 10%	0,83% a 50%	6,66%	-	-
Redes, líneas y cables	2% a 4%	-	4%	-	-
Maquinaria y equipo	6,60%	2,13% a 20%	6,66%	10%	-
Equipo científico	10%	-	-	-	-
Muebles y enseres	10%	4,35% a 100%	10%	10%	10%
Equipo de comunicación	10%	2,04% a 50%	10%	-	-
Equipo de computación	20%	5,56% a 100%	20%	25%	4%
Equipo de transporte	20%	5%	10%	20%	4%
Otros equipos menores	10%	20% a 50%	-	10%	4%

Las erogaciones por el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos, debido a que aumentan la vida útil, amplían la capacidad productiva y eficiencia operativa o mejoran la calidad de los servicios, o permiten una reducción significativa de los costos.

Los bienes que no se están utilizando operativamente se reclasifican como activos no explotados y se suspende su depreciación.

g. *Valorizaciones* –

*De propiedades, planta y equipo* – Corresponden a las diferencias existentes entre el valor de los avalúos técnicos y el valor en libros de las propiedades, planta y equipo.

Estas valorizaciones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución. El avalúo de las propiedades, planta y equipo se realiza cada tres años. Si al cierre del ejercicio el valor de los avalúos es menor al valor en libros, una vez agotado el superávit por valorizaciones, los defectos se reconocen mediante provisiones con cargo a los resultados del ejercicio.

*De inversiones permanentes* – Para las inversiones en compañías no controladas registradas en pesos colombianos o en moneda extranjera, cualquier exceso del valor de mercado o del valor intrínseco sobre el costo ajustado al cierre del ejercicio es contabilizado como valorización, con crédito a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones. Si al cierre del ejercicio su valor de mercado o su valor intrínseco es menor que el costo ajustado, una vez agotado el superávit por valorizaciones, los defectos se reconocen mediante provisiones con cargo a los resultados del ejercicio.

*Valorizaciones y Provisiones BOMT* – Corresponden a la diferencia originada entre el valor neto en libros de los contratos BOMT y el valor del avalúo técnicamente determinado mediante costo de reposición por medio de la actualización del valor de los contratos. Cuando este último es mayor, la diferencia se registra como una valorización en cuentas separadas dentro del activo y como superávit por valorizaciones, el cual no es susceptible de distribución; cuando es menor, una vez agotado el superávit por valorizaciones, los defectos se reconocen mediante provisiones con cargo a los resultados del ejercicio.

h. *Otros activos* –

*Gastos pagados por anticipado* – Corresponde principalmente a pagos efectuados por anticipado por concepto de seguros y costos de operación y mantenimiento del gasoducto Mariquita - Cali en virtud de los contratos BOMT. Dichos costos se amortizan por el método de línea recta durante la vida media remanente del contrato BOMT así:

Contrato BOMT	Tasa Anual	Periodo
Contrato BOMT Transgás (Gasoducto Mariquita – Cali)	9,61%	10,4 años

*Diferidos* – Corresponde principalmente a los costos incurridos en la compra de licencias, software y estudios y proyectos, los cuales se amortizan en línea recta por un período de cinco y veinte años, respectivamente, adicionalmente incluye el saldo por amortizar del impuesto al patrimonio de las Empresas colombianas.

*Servidumbres* - Se amortizan durante la vida útil estimada de los gasoductos en un período de 65 años (1,54% anual).

i. *Intangibles* –

*Crédito mercantil* - Se registra principalmente el crédito mercantil adquirido correspondiente a la diferencia entre el costo de adquisición de las inversiones en acciones de capital y el valor intrínseco de las acciones adquiridas. El crédito mercantil es amortizado en un periodo de veinte años por el método de línea recta.

*Derechos* -

- *Derechos del negocio* - Corresponde a la diferencia entre el valor pagado por TGI y el valor neto de los activos, derechos y contratos adquiridos de Ecogás. Se amortizan por el método de línea recta durante la vida útil estimada de los gasoductos en un período de 65 años (1,54% anual).
- *Derechos sobre contratos BOMT's* – Corresponde al costo neto de reposición actualizada mediante avalúo técnico elaborado en el 2007 por el Consorcio Consultores Unidos S.A. y TF Auditores S.A., efectuado por la Empresa al momento de adquirir dichos activos y corresponde a los valores de construcción de cada gasoducto BOMT

descontando la depreciación por uso calculada técnicamente. Se amortizan por el método de línea recta durante la vida media remanente del gasoducto así:

Contrato BOMT	Tasa anual	Periodo
Contrato BOMT Transgás (Gasoducto Mariquita – Cali)	1,81%	55 años

Una vez se ejerza la transferencia del gasoducto, el valor a capitalizar como activos fijos, será el costo neto del derecho menos la amortización acumulada y provisiones.

*Bienes de la concesión* – Corresponde a los activos construidos por la Empresa en virtud de los contratos de concesión.

Los bienes de la concesión incluyen los activos asociados a la construcción de infraestructura, honorarios profesionales y, para activos que califican, costos por préstamos obtenidos.

La amortización se reconoce como gasto y se determina siguiendo el método de línea recta con base a la vida útil restante del plazo del contrato de concesión para el caso de activos con una vida económica igual o superior al plazo del contrato. Para el caso de activos cuya vida estimada es menor al plazo de concesión se amortizan en consideración a la vida estimada del activo.

- j. *Derivados financieros* – La Empresa realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés de las obligaciones financieras.

De acuerdo con los procedimientos expedidos por la Contaduría General de la Nación, los instrumentos derivados con fines de cobertura se reconocen por el valor del derecho y de la obligación en la fecha de inicio del contrato; mensualmente éstos se actualizan utilizando metodologías de reconocido valor técnico y la diferencia se registra como ingreso o gasto por la valoración de derivados, según corresponda.

- k. *Obligaciones laborales* – Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Los ajustes periódicos del pasivo por pensiones de jubilación, directamente a cargo de EEB y EEC, se hacen con base en estudios actuariales ceñidos a las normas legales. Los incrementos o disminuciones en la obligación actuarial son cargados directamente a resultados.

- l. *Beneficios complementarios* – EEB y EEC registran el pasivo y sus actualizaciones por beneficios complementarios a pensiones de jubilación, tales como servicio médico, educación y energía, según corresponda, de acuerdo con cálculos actuariales preparados por un actuario independiente. Por lo tanto, se está aprovisionando el pasivo que, a valor presente, cubre la obligación estimada por éstos beneficios proyectados a la fecha de cierre del ejercicio con cargo a resultados.

- m. *Leasing de infraestructura* – Los contratos de arrendamiento financiero de bienes inmuebles iguales o superiores a 60 meses y para bienes muebles iguales o superiores a 36 meses de duración, son considerados como arrendamiento operativo. La Empresa registra como gasto la totalidad de los cánones de arrendamiento causado, sin que deba reconocer el activo con su correspondiente obligación, de conformidad con el numeral 1 Art 127-1 del Estatuto Tributario.

- n. *Depósitos recibidos en administración* – Se registran con cargo a este rubro los recursos recibidos por parte de terceros con una destinación específica. Estos recursos son controlados en forma separada y los rendimientos generados se registran como mayor valor de la obligación.

- o. *Depósitos entregados en administración* – Las inversiones que constituyen los patrimonios autónomos en fideicomisos de administración de pensiones son valuadas a precios de mercado determinados por las fiduciarias y su efecto es reconocido en resultados.

- p. *Recaudos a favor de terceros* – Corresponde a las obligaciones derivadas de recaudos de impuestos, contribuciones y otros conceptos a favor de entes públicos, con base en las normas legales vigentes. Principalmente se incluye el impuesto de transporte de gas, contribución de industrias y la cuota de fomento.

- q. *Provisión para impuesto de renta y complementarios* – La Empresa determina la provisión para impuesto sobre la renta y complementarios con base en la utilidad gravable, estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos; y el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) con base en la utilidad gravable; además, registra como impuesto de renta diferido el efecto de las diferencias temporales entre libros e impuestos en el tratamiento de ciertas partidas, siempre que exista una expectativa razonable que tales diferencias se revertirán.

- r. *Impuesto al patrimonio* – De acuerdo con lo establecido por la Ley que regula los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y las alternativas de registro contable allí establecidas, las empresas en Colombia optaron por causar la totalidad del impuesto al patrimonio y su sobretasa, con cargo a un activo diferido, el cual se amortiza contra resultados anualmente durante cuatro años por el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período.

- s. *Cuentas de orden* – Se registran bajo cuentas de orden principalmente los derechos y responsabilidades contingentes, las diferencias entre las cifras contables y fiscales y otras cuentas de control.

- t. *Reconocimiento de ingresos, costos y gastos* – Los ingresos por ventas se reconocen en el período cuando se prestan los servicios. Los costos y gastos se registran con base en la causación. Se han considerado como ingresos por servicios, aquellos prestados y no facturados al cierre de cada período, valorizados de acuerdo con las tarifas vigentes. Dichos montos son presentados en el activo circulante en el rubro deudores clientes. El costo de dichos servicios está incluido en el rubro de costo de ventas.

- u. *Uso de estimaciones* - Las políticas contables que siguen la Empresa y sus Filiales están de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, lo que requiere que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas individuales de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere efectuar en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.
- v. *Estado de flujos de efectivo* - Los estados de flujos de efectivo se han preparado de acuerdo con el método indirecto.

**Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera** - De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y el Decreto Reglamentario 2784 de diciembre de 2012, la Empresa inició el proceso de convergencia de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las empresas en tres grupos. La Empresa fue clasificada como Grupo 1 y por ello el período obligatorio de transición comenzó el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

Durante los años 2013 y 2014 la Empresa realizó las actividades de preparación y adecuación de los recursos técnicos y humanos para adelantar el proceso de convergencia a NIIF de acuerdo con las exigencias legales. En cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución SSPD 20141300033795 del 30 de julio de 2014, emitida por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, EEB envió el balance de apertura preliminar solicitado por dicha Superintendencia, al igual que la conciliación patrimonial y un resumen de las principales políticas contables bajo NIIF.

## 5. EFECTIVO

	2014	2013
Caja	\$ 157	\$ 79
Bancos	1.002.821	975.882
Fondos especiales (1)	<u>9.625</u>	<u>7.752</u>
	<u>\$ 1.012.603</u>	<u>\$ 983.713</u>

- (1) **Fondos restringidos** - Corresponden principalmente a efectivo disponible para el fondo de emergencia de acuerdo con lo establecido en el contrato BOMT DIJ-738 celebrado entre Ecopetrol y Transgás de Occidente, el cual fue cedido por Ecogás a TGI. Dicho contrato estipula que se debe tener a disposición del contratista un fondo de emergencia, constituido con el BBVA New York, cuya finalidad es garantizar el cubrimiento financiero ante una situación coyuntural que se presente en el gasoducto o sus componentes. El saldo al diciembre 31 de 2014 asciende a USD\$4.02 millones (USD\$4.023 millones al diciembre 31 de 2013).

## 6. DEUDORES

	2014	2013
Prestación de servicios	\$ 451.286	\$ 366.540
Cuentas por cobrar a vinculados (Nota 16)	830.338	170.899
Avances y anticipos entregados	80.938	107.026
Anticipos de impuestos y contribuciones (1)	136.486	120.244
Depósitos entregados (2)	67.802	59.606
Otros deudores (3)	107.324	77.542
Deudas de difícil cobro	<u>77.738</u>	<u>760</u>
	1.751.912	902.617
Menos - Provisión para deudas de dudoso recaudo	<u>(113.592)</u>	<u>(91.383)</u>
	1.638.320	811.234
Menos - Cuentas por cobrar a largo plazo	<u>(199.210)</u>	<u>(168.782)</u>
	<u>\$ 1.439.110</u>	<u>\$ 642.452</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a:

Saldos a favor impuesto sobre las ventas (a)	\$ 116.099	\$ 93.062
Saldos a favor de liquidaciones privadas	18.793	24.222
Anticipos industria y comercio	444	416
Otros	<u>1.150</u>	<u>2.544</u>
	<u>\$ 136.486</u>	<u>\$ 120.244</u>

- (a) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a los saldos a favor del impuesto general de ventas generado en Cálida por \$19.895 (\$31.855 en 2013), Contugas por \$41.232 (\$25.366 en 2013) y Trecca por \$54.070 (\$34.833 en 2013), el cual se genera por la adquisición de bienes y servicios que serán compensados con futuras facturaciones gravadas.

- (2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a depósitos judiciales por \$60.563 (\$51.412 en 2013) y derechos en fideicomisos por \$2.809 (\$4.142 en 2013).

- (3) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el saldo de otros deudores corresponde a:

Cuotas partes pensionales	\$ 17.713	\$ 19.785
Compartibilidad pensional	2.056	15.434
Préstamos a empleados	41.002	33.694
Otros deudores	<u>46.553</u>	<u>8.629</u>
	<u>\$ 107.324</u>	<u>\$ 77.542</u>

El detalle de la provisión de cartera es el siguiente:

	2014	2013
Saldo inicial	\$ 91.383	\$ 86.021
Ajuste provisión	23.008	7.441
Recuperaciones	-	(616)
Castigos	(799)	(1.463)
Saldo final	\$ 113.592	\$ 91.383
<b>7. INVENTARIOS</b>		
Almacenes	\$ 113.213	\$ 102.212
Inventario en poder de terceros	282	190
Inventario en tránsito	741	2.338
	114.236	107.740
Menos – Provisión para inventarios	(4.167)	(4.557)
	\$ 110.069	\$ 100.183

El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

Saldo inicial	\$ 4.557	\$ 2.893
Ajuste provisión- resultado del ejercicio	-	1.715
Recuperaciones	(390)	(51)
Saldo final	\$ 4.167	\$ 4.557

## 8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

Al 31 de diciembre de 2014, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Costo histórico	Depreciación acumulada	Neto
<b>No depreciables:</b>			
Terrenos	\$ 25.253	\$ -	\$ 25.253
Construcciones en curso (1)	639.951	-	639.951
Activos improductivos	661	-	661
Subtotal no depreciables	665.865	-	665.865
<b>Depreciables:</b>			
Edificaciones	142.077	(24.903)	117.174
Plantas, gasoductos y subestaciones	3.625.287	(581.053)	3.044.234
Redes, líneas y cables	554.172	(177.692)	376.480

	Costo histórico	Depreciación acumulada	Neto
Maquinaria y equipo	34.147	(13.586)	20.561
Muebles y enseres	18.807	(6.522)	12.285
Equipos de comunicación y computación	35.764	(18.113)	17.651
Equipos de transporte, tracción y elevación	5.471	(3.942)	1.529
Otros equipos menores	616	(371)	245
	4.416.341	(826.182)	3.590.159
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>5.082.206</b>	<b>(826.182)</b>	<b>4.256.024</b>
Provisión para propiedades, planta y equipo	(163.848)	-	(163.848)
	\$ 4.918.358	\$ (826.182)	\$ 4.092.176

Al 31 de diciembre de 2013, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

<b>No depreciables:</b>			
Terrenos	\$ 20.600	\$ -	\$ 20.600
Construcciones en curso (1)	419.215	-	419.215
Activos improductivos	661	-	661
Subtotal no depreciables	440.476	-	440.476
<b>Depreciables:</b>			
Edificaciones	130.648	(19.946)	110.702
Plantas, gasoductos y subestaciones	3.458.379	(486.704)	2.971.675
Redes, líneas y cables	509.299	(163.548)	345.751
Maquinaria y equipo	32.744	(11.634)	21.110
Muebles y enseres	16.037	(5.800)	10.237
Equipos de comunicación y computación	32.138	(16.492)	15.646
Equipos de transporte, tracción y elevación	5.550	(3.511)	2.039
Otros equipos menores	365	(237)	128
	4.185.160	(707.872)	3.477.288
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>4.625.636</b>	<b>(707.872)</b>	<b>3.917.764</b>
Provisión para propiedades, planta y equipo	(164.282)	-	(164.282)
	\$ 4.461.354	\$ (707.872)	\$ 3.753.482

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a:

Proyecto	2014	2013
UPME – EEB	\$ 170.616	\$ 61.885
Riesgo sísmico torres de transmisión – EEB	2.759	1.560

Proyecto	2014	2013
Subestaciones revisión, control y protecciones – EEB	1.561	307
Modernización sistema de comunicaciones Bogotá - EEB	3.349	1.535
Obras línea Guavio – EEB	1.884	1.489
Modernización sistema de comunicaciones - EEB	1.796	-
Proyecto gasoducto de la Sabana – TGI	10.813	16.620
Adecuación contraflujo Ecopetrol – TGI	-	1.635
Construcción variante río Guarinó – TGI	6.872	674
Implementación y configuración software – TGI	-	1.695
Proyecto de ingeniería – CÁLIDDA	2.558	-
Proyecto líneas de transmisión – EEBIS GUATEMALA	14.160	303.731
Proyecto de ingeniería – TRECSA	401.985	2.416
Adquisición y montaje equipos subestaciones – EEC	3.814	360
Obras civiles – construcciones – EEC	4.867	754
Normalización y reposición de redes – EEC	4.483	5.857
Rep. redes y líneas de distribución – EEC	1.852	682
Transformadores de distribución – EEC	278	1.831
Otros	6.304	16.184
	<u>\$ 639.951</u>	<u>\$ 419.215</u>

Sobre los activos no existen restricciones, ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

## 9. INVERSIONES

### *Inversiones de administración de liquidez-*

Certificados de depósito a término	\$ 733.612	\$ 453.209
Bonos y títulos	55.087	53.370
Derechos fiduciarios	22.961	165.624

Inversiones temporales \$ 811.660 \$ 672.203

### *Inversiones patrimoniales -*

Entidades no controladas (1)	\$ 1.898.982	\$ 1.813.715
Menos – Provisión para protección de inversiones	(2.828)	(2.800)

Inversiones permanentes \$ 1.896.154 \$ 1.810.915

(1) Las inversiones en acciones en entidades no controladas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponden a:

espacio en blanco

Inversiones permanentes a 31 de diciembre de 2013

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Porcentaje accionario	Costo	Provisión	Valor en libros	Valorización (Ver Nota 12)
En compañías no controladas:								
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	55.758.250	Ordinarias	37,44%	\$ 736.514	-	\$ 736.514	\$ 1.435.848
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	20.952.601	Preferenciales	14,07%	254.002	-	254.002	566.788
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	48.025.920	Ordinarias	36,36%	184.930	-	184.930	958.362
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	20.010.799	Preferenciales	15,15%	77.048	-	77.048	403.179
Promigás S.A. E.S.P.	Transporte de gas	171.821.667	Ordinarias	15,64%	208.768	-	208.768	31.341
Consortio Transmuntaro S.A.	Transporte de energía	232.285.704	Ordinarias	40,00%	153.494	-	153.494	71.344
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de energía	28.864.000	Ordinarias	40,00%	86.762	-	86.762	50.870
Gas Natural S.A. E.S.P.	Distribución de gas	9.229.121	Ordinarias	24,99%	47.640	-	47.640	276.878
Isajás S.A. E.S.P.	Generación de energía	68.716.000	Ordinarias	2,52%	34.611	-	34.611	189.341
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Transporte de energía	18.448.050	Ordinarias	1,67%	21.462	-	21.462	141.755
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	Distribución de energía	31.026	Ordinarias	16,23%	4.077	-	4.077	34.366
Gestión Energética S.A. E.S.P.	Generación de energía	161.811.391	Ordinarias	0,04%	2.662	(2.539)	123	-
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Distribución de energía	18.781.876	Ordinarias	0,04%	1.013	(219)	794	-
Banco Popular	Servicios financieros	8.772.703	Ordinarias	0,11%	599	-	599	2.127
Hidroenergías S.A. E.S.P.	Generación de energía	1	Ordinarias	0,70%	20	(20)	-	-
Agua de Bogotá S.A. E.S.P.	Servicio de acueducto	10	Ordinarias	0,07%	11	(3)	8	-
Grupo Nutresa	Alimentos	223	Ordinarias	0,00%	-	-	-	6
Concentra Intelligence Energy	Servicios	84.000	Ordinarias	0,00%	84	(9)	75	-
Otras menores	Servicios	-	Ordinarias	0,00%	18	(10)	8	9
					<u>\$ 1.813.715</u>	<u>\$ (2.800)</u>	<u>\$ 1.810.915</u>	<u>\$ 4.162.114</u>

Empresa	Actividad	Número de acciones	Tipo de acciones	Porcentaje accionario	Costo	Provisión	Valor en libros	Valorización (Ver Nota 12)
En compañías no controladas:								
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	55.758.250	Ordinarias	37,44%	\$ 736.514	-	\$ 736.514	\$ 1.216.769
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de energía	20.952.601	Prefereenciales	14,07%	254.002	-	254.002	485.544
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	48.025.920	Ordinarias	36,36%	184.930	-	184.930	822.955
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de energía	20.010.799	Prefereenciales	15,15%	77.048	-	77.048	347.692
Promigás S.A. E.S.P.	Transporte de gas	171.821.067	Ordinarias	15,64%	235.976	-	235.976	24.213
Consorcio Transmantaro S.A.	Transporte de energía	232.285.704	Ordinarias	40,00%	190.588	-	190.588	110.684
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de energía	28.864.000	Ordinarias	40,00%	107.728	-	107.728	77.158
Gas Natural S.A. E.S.P.	Distribución de gas	9.229.121	Ordinarias	24,99%	47.640	-	47.640	213.806
Inaigén S.A. E.S.P.	Generación de energía	68.716.000	Ordinarias	2,52%	34.611	-	34.611	168.887
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Transporte de energía	18.448.050	Ordinarias	1,67%	21.462	-	21.462	137.876
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	Distribución de energía	31.026	Ordinarias	16,23%	4.077	-	4.077	33.851
Generación Energética S.A. E.S.P.	Generación de energía	161.811.391	Ordinarias	0,04%	2.662	(2.536)	126	
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Distribución de energía	18.781.876	Ordinarias	0,04%	1.013	(246)	767	
Banco Popular	Servicios financieros	8.772.703	Ordinarias	0,11%	599	-	599	2.366
Hidrosgamono S.A. E.S.P.	Generación de energía	1	Ordinarias	0,70%	20	(20)	-	
Aguas de Bogotá S.A. E.S.P.	Servicio de acueducto	10	Ordinarias	0,07%	10	(4)	6	6
Grupo Nutresa	Alimentos	223	Ordinarias	0,00%	-	-	-	
Concentra Intelligence Energy	Servicios	84.000	Ordinarias	0,00%	84	(10)	74	
Otras menores	Servicios	-	Ordinarias	0,00%	18	(12)	6	9
					\$ 1.808.982	\$ (2.828)	\$ 1.896.154	\$ 3.641.816

El objeto social y otra información relevante de las principales Compañías filiales no controladas es el es el siguiente:

**Emgesa S.A. E.S.P.-** La Compañía fue constituida el 23 de octubre de 1997 cuyo objeto social principal es la generación y comercialización de energía eléctrica. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., tiene 76.710.851 acciones de las cuales 20.952.601 corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de USD\$0,1107 por acción.

**Codensa S.A. E.S.P. –** La Compañía fue constituida el 23 de octubre de 1997 mediante el aporte de los activos de distribución y comercialización de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. equivalente al 51,52% de su capital social. El objeto social principal de la Compañía es la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras de diseño y consultoría en ingeniería eléctrica y la comercialización de productos en beneficio de sus clientes. Al 31 de diciembre de 2014, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP., tiene 68.036.719 acciones de las cuales 20.010.799 corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de USD\$0,10 por acción.

**Consorcio Transmantaro S.A. –CTM–** Transmantaro es una sociedad peruana con domicilio en la ciudad de Lima. Se constituyó en enero de 1998, pero fue a partir del 13 de diciembre de 2006 que EEB entró a formar parte de esta sociedad. Su actividad principal es la transmisión de energía eléctrica y presta servicios de operación y mantenimiento. EEB posee en forma directa el 40% del capital social.

**Garantía obligaciones** - El préstamo suscrito por el Consorcio Transmantaro en octubre de 2012 por USD\$100 millones está respaldado por un compromiso irrevocable de los accionistas EEB e Interconexión Eléctrica S.A.

**Red De Energía Del Perú S.A. –REP–** Es una sociedad peruana con domicilio en la ciudad de Lima. Se constituyó el 3 de julio de 2002. REP ofrece servicios de transmisión de energía eléctrica, servicios asociados, entre los cuales se cuentan servicios de operación y mantenimiento de instalaciones de transmisión y de transporte de energía y servicios técnicos especializados. EEB posee directamente el 40% del capital social sobre dicha sociedad.

**Garantía obligaciones** - Al 31 de diciembre y 31 de octubre de 2014, EEB ha registrado en cuentas de orden \$107.728 y \$92.332, respectivamente, correspondiente al valor de la prenda sobre las acciones que tiene la Empresa en Red de Energía del Perú S.A., como garantía de obligaciones que tiene dicha compañía con entidades financieras (Ver Nota 29).

**Gas Natural S.A. ESP. -** Fue constituida como sociedad comercial el 13 de abril de 1987. En junio de 1997, culminó el proceso de venta de la participación que tenía Ecopetrol en la compañía, ingresando como nuevo accionista mayoritario un Grupo Inversor Español, por medio de la compañía Gas Natural Latinoamericana. En 1999, quedó definida la participación accionaria del Grupo Inversor Español, por medio de Gas Natural Internacional SDG. El objeto de esta empresa es la distribución y comercialización de gas natural, así como la ejecución de las actividades de exploración, producción, generación, transporte y/o transmisión, distribución y comercialización de cualquier tipo de energía. Al 31 de diciembre de 2014 la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP. posee 9.229.121 acciones.

**Promigás S.A. ESP -** Fue constituida como sociedad comercial anónima el 27 de diciembre de 1974. Promigás tiene por objeto la compra, venta, transporte, distribución, explotación y exploración de gas natural, petróleo e hidrocarburos en general y de la actividad gasífera y petrolera en todas sus manifestaciones. Adicionalmente, vender o prestar bienes o servicios a terceros, financieros o no financieros, y financiar con recursos propios la adquisición de bienes o servicios por parte de terceros.

El siguiente es el detalle de los dividendos recibidos (Ver nota 27):

	2014	2013
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 460.699	\$ 264.951
Emgesa S.A. E.S.P.	822.548	405.659
Gas Natural S.A. E.S.P.	119.877	62.630
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	3.948	3.468
Banco Popular	212	155
Isagén S.A. E.S.P.	5.477	4.762
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	6.793	5.857
Promigás S.A. E.S.P.	79.703	62.296
Red de Energía del Perú S.A.	<u>11.166</u>	<u>61.148</u>
	<u>\$ 1.510.423</u>	<u>\$ 870.926</u>
<b>10. OTROS ACTIVOS</b>		
O&M pagado por anticipado bajo contratos BOMT	\$ 26.121	\$ 35.878
Cargos diferidos	23.743	27.265
Impuesto diferido	97.589	84.159
Derechos fiduciarios en fideicomisos	724	1.204
Impuesto al patrimonio	-	150.275
Licencias, software y servidumbres (1)	221.037	152.582
Otros activos (2)	<u>28.963</u>	<u>27.921</u>
	398.177	479.284
Menos – Amortización acumulada	<u>(54.746)</u>	<u>(153.500)</u>
	343.431	325.784
Menos – Porción corriente	<u>(13.572)</u>	<u>(12.979)</u>
	<u>\$ 329.859</u>	<u>\$ 312.805</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 corresponde a adquisición de servidumbres por \$168.580 (\$114.628 al 31 de diciembre de 2013) y licencias y software por \$52.457 (\$37.954 al 31 de diciembre de 2013).

(2) Al 31 de diciembre de 2014 corresponde a propiedades, planta y equipo de TGI disponibles para la venta por \$8.246 (\$8.515 al 31 de diciembre de 2013), adicionalmente, al 31 de diciembre de 2014 y 2013 incluye mejoras en propiedades ajenas por \$11.535 (\$11.010) y otros por \$8.918 (\$8.396).

## 11. INTANGIBLES

	2014	2013
Crédito mercantil (1)	\$ 1.062.991	\$ 413.002
Derechos de negocio	318.191	318.191
Derechos sobre contratos BOMT	979.481	979.481
Concesiones (2)	2.117.220	1.434.834
Otros derechos	<u>38.806</u>	<u>31.253</u>
	4.516.689	3.176.761
Menos – Amortización Acumulada	<u>(510.367)</u>	<u>(351.751)</u>
	<u>\$ 4.006.322</u>	<u>\$ 2.825.010</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el saldo del crédito mercantil en la adquisición de las siguientes compañías en forma directa por la EEB o a través de vehículos de inversión:

Transcogás (hoy TGI) (a)	\$ 42.530	\$ 42.531
Consorcio Transmataro (b)	69.368	69.368
EEC (c)	14.390	14.390
EEB Perú Holdings (d)	25.729	25.729
IELAH S.L. EU (f)	649.990	-
Promigás (e)	<u>260.984</u>	<u>260.984</u>
	<u>\$ 1.062.991</u>	<u>\$ 413.002</u>

(a) El crédito mercantil se originó por la adquisición de acciones de la Transportadora Colombiana de Gas S.A. E.S.P. (hoy fusionada con TGI S.A. ESP.) en dos operaciones así:

- En junio de 2005 – Se adquirieron 53.999.985 acciones equivalentes al 71,9998% por USD\$12.50 millones a la tasa representativa del mercado (\$2.334,27 por USD\$1 del 15 de junio de 2005), el valor patrimonial de la inversión era \$10.207 y la diferencia se registró como un crédito mercantil adquirido por \$18.972.
- En julio de 2008 - EEB compró el 27,999% de capital accionario, representado en 71.400.006 acciones por \$33.000, quedando la participación de EEB en 99,99%. El valor patrimonial de la inversión era \$9.441 y la diferencia se registró como un crédito mercantil adquirido por \$23.559.

(b) En diciembre de 2006, EEB adquirió el 40% de la participación del Consorcio Transmataro S.A. localizado en Perú por USD\$50.07 millones. La adquisición originó un crédito mercantil por USD\$30.15 millones (\$69.368), dada la diferencia entre el valor patrimonial de las acciones al 30 de noviembre de 2006 (USD\$19.92 millones) y el valor pagado por EEB (USD\$50.07 millones).

(c) En febrero de 2009 - DECSA adquirió el 82,34 % del capital accionario de la EEC, representado en 3.268.886.843 acciones por \$218.332. El valor patrimonial de la inversión era \$ 203.942 y la diferencia se registró como un crédito mercantil adquirido por \$14.390.

(d) En febrero de 2011, EEB adquirió el 100% de la participación accionaria de EEB Perú Holding Ltd. localizado en Islas Cayman por USD\$111.24 millones. La adquisición originó un crédito mercantil por

USD\$12.50 millones (\$25.729), dada la diferencia entre el valor patrimonial de las acciones al 31 de enero de 2011 (USD\$98.73 millones) y el valor pagado por EEB (USD\$111.24 millones).

(e) En mayo de 2012, como resultado de la escisión de los vehículos de inversión (Ver Nota 9), EEB constituyó EEBGas Ltd. para mantener el 15,64% de la inversión en Promigás S.A. E.S.P., esta transacción generó un crédito mercantil por \$260.984, dada la diferencia entre el valor en libros recibido de los vehículos \$445.974 y el valor intrínseco de la inversión \$184.990 al 30 de abril de 2012.

(f) Mediante Junta Directiva de EEB No. 1516 de 2014, se aprobó el incremento de la participación de 68,05% al 99,97% en Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP., a través de su filial Española Transportadora de Gas Iberoamericana S.L. La compra del 31,92% se efectuó por USD\$880 millones de dólares (Col\$1.641.567 millones de pesos) valor que fue registrado contablemente como inversiones permanentes al costo intrínseco de las acciones por \$991.579 y un crédito mercantil por \$649.990, de conformidad con concepto emitido por la Contaduría General de la Nación, CGN No. 20142000032651 del 20 de noviembre de 2014. La recuperabilidad de éste crédito mercantil dependerá del éxito futuro de las operaciones de Transportadora Internacional de Gas S.A. E.S.P. y de las decisiones que se tomen sobre el futuro de las operaciones de Inversiones en Energía Latino América Holdings.

(2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a activos recibidos producto de los contratos de concesión con : a) Calidda por \$1.292.144 (\$883.310 en el 2013) equivalente al valor invertido en la construcción de la red de distribución de gas en las provincias de Lima y el Callao, y, b) Contugás por \$825.076 y (\$551.524 en el 2013) por las redes troncales que conectan y suministran gas desde la localidad de Humay hasta las ciudades de Chíncha e Ica, cuyos activos iniciaron depreciación en el año 2014.

## 12. VALORIZACIONES

	2014	2013
Inversiones (Nota 9)	\$ 3.641.816	\$ 4.162.114
Propiedades, planta y equipo	1.185.985	1.186.297
	<u>\$ 4.827.801</u>	<u>\$ 5.348.411</u>

EEB - El avalúo técnico de propiedades, planta y equipo de EEB fue elaborado al corte 31 de diciembre de 2013 por CONSULTORES UNIDOS S.A., bajo la metodología de costos de reposición depreciado.

TGI - El avalúo técnico de propiedad, planta y equipo fue elaborado al corte 31 de diciembre de 2013 por la firma TF Asesores y Auditores Ltda.

## 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	2014	2013
Bonos emitidos:				
Bonos y Títulos Emitidos EEB (1)	6,125% SV	10/11/2021	\$ 1.807.197	\$ 1.455.473
Bonos y Títulos Emitidos TGI (2)	5,70% SV	20/03/2022	1.822.755	1.468.004
Bonos y Títulos Emitidos CALIDDA (3)	4,375% SV	15/03/2023	774.449	623.746
			<u>4.404.401</u>	<u>3.547.223</u>

	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	2014	2013
Obligaciones financieras:				
Banco de Bogotá EEC	6.68% E.A	30/03/2019	39.356	-
Banco de Popular EEC	6.38% E.A	30/07/2019	10.126	-
Banco de Popular EEC	6.55% E.A	30/12/2019	20.107	-
Banco de AV VILLAS EEC	4.45% E.A	30/03/2019	20.063	-
Corporación Andina Fomento EEB (4)	Libor + 1,6%	30/05/2020	188.310	179.220
Sindicado II Contugás	Libor + 3,5%	30/09/2019	-	500.078
Sindicado IELAH (4)	Libor + .25%	29/08/2019	1.555.130	-
Banco AV Bogotá EEC	4,57% EA	10/02/2014	-	59.249
Crédito sindicado Contugás (5)	Libor + 3,5%	30/09/2019	806.622	20.015
Citibank N.A. TRECSA (7)	1,65% EA	30/07/2015	208.568	-
Contratos de Leasing	-	-	18.321	12.689
Otros	-	-	-	23
			<u>8.866.603</u>	<u>771.274</u>
			<u>7.271.004</u>	<u>4.318.497</u>
Menos - Porción corriente			<u>(107.331)</u>	<u>(124.456)</u>
			<u>\$ 7.163.673</u>	<u>\$ 4.194.041</u>

(1) *Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP.* -El 3 de noviembre de 2011 la Empresa realizó la colocación de los bonos en el mercado internacional por USD\$610 millones, bajo la regla 144A Regulación S. a un plazo de 10 años. En noviembre 15 y 27 de 2013 la Empresa realizó una reapertura de la emisión de bonos por USD\$112 y USD\$27 millones, con el mismo vencimiento de la emisión inicial, en estas reaperturas se presentaron primas por un valor de USD\$1.960 millones y USD\$0.472 millones, respectivamente. Los recursos fueron usados para mejorar las condiciones financieras de la emisión de bonos del 2011. Las principales características de la emisión son:

Clase de título	Bonos de Deuda Pública
Fecha de emisión	Noviembre 15 y 27 de 2013
Valor nominal	USD \$749 millones
Plazo	10 años
Depositario	The Bank of New York Mellon.
Rendimiento	Bonos: 6.125% SV
Calificación	BBB/AAA(col) otorgado por Fitch Ratings Colombia S.A, BBB- por S&P y Baa3 Moody's.
Covenants	Ver literal (a)

(2) *Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP.* - El 20 de marzo de 2012 la Empresa realizó la colocación de los bonos en el mercado internacional por USD\$750 millones, bajo la regla 144A Regulación S. a un plazo de 10 años. Los recursos fueron usados para mejorar las condiciones financieras de la emisión de bonos de 2007, ejerciendo por tanto la opción call de los bonos emitidos inicialmente. Las principales características de la emisión son:

Clase de título	Bonos de Deuda Pública
Fecha de emisión	Marzo 20 de 2012

Valor nominal	USD \$750 millones.
Plazo	10 años
Depositario	The Bank of New York Mellon
Rendimiento	5.70%
Calificación	BBB otorgado por Fitch Ratings, BBB- por Standard & Poor's y Baa3 por Moodys.
Covenants	Ver literal (a)

- (3) *Gas Natural de Lima y Callao – Cálida* – En marzo de 2013 la Empresa realizó la colocación de los bonos en el mercado internacional por USD\$320 millones, bajo la regla 144A Regulación S. a un plazo de 10 años. Los recursos fueron usados para el pre-pago de los préstamos con International Finance Corporation (IFC), Corporación Andina de Fomento (CAF), Infrastructure Crisis Facility Debt Pool (ICF) y Citibank del Perú S.A., así como el préstamo subordinado de accionistas. Con el remanente de recursos de la emisión de bonos la Compañía financió sus planes de inversión de los años 2013 y 2014 lo que le permite seguir ampliando la red de gas en el Departamento de Lima y la Provincia Constitucional del Callao. Las principales características de la emisión son:

Clase de título	Bonos de Deuda Pública
Fecha de emisión	Marzo de 2013
Valor nominal	USD \$320 millones.
Plazo	10 años
Rendimiento	4.375%
Calificación	AAA (col) otorgado por Fitch Ratings, BBB- por Standard & Poor's y Baa3 Moodys.
Covenants	Ver literal (a)

- (4) *Corporación Andina Fomento CAF EEB*- Como parte del proceso de restructuración de las obligaciones financieras en mayo de 2008, la Empresa gestionó un préstamo con la Corporación Andina de Fomento CAF, con una tasa de interés Libor + 1,6% SV semestre vencido, y amortizaciones de capital en 14 cuotas semestrales a partir del año 2013. Esta operación se hizo para sustituir el crédito contratado con el banco ABN AMRO BANK por USD\$100 millones.
- (5) *Crédito sindicado Contugas* - El 30 de septiembre de 2013, Banco Davivienda S.A., Corporación Andina de Fomento, Banco de Bogotá (Panamá) S.A. y Banco de Bogotá (Nassau) Limited, acordaron otorgar a la Compañía un préstamo a un interés libor a 180 días más 3.50% por USD\$310 millones en un plazo de 72 meses y pago del principal al final. así:

	USD\$
Banco Davivienda S.A.	110,000,000
Corporación Andina de Fomento	135,000,000
Banco de Bogotá (Panamá) S.A.	52,000,000
Banco de Bogotá (Nassau) Limited.	13,000,000
	<u>310,000,000</u>

Los desembolsos de este préstamo se efectuaron en forma gradual según las necesidades del flujo de caja mensual, hasta completar los USD\$310 millones a solicitud de la Compañía durante un período de disponibilidad (hasta el 31 de diciembre de 2014). Durante el 2013 se desembolsaron USD\$258 millones.

Adicionalmente, la Compañía debe cancelar una comisión de compromiso de 0,90% efectivo anual por el importe no desembolsado del préstamo. Así también a la firma del contrato la Compañía canceló el importe de la comisión de financiamiento equivalente al 0,90% del total del préstamo.

Los fondos obtenidos de este préstamo tuvieron como finalidad principal el pago del préstamo sindicado puente (por \$216 millones a favor de Banco Davivienda S.A., Banco de Bogotá S.A. New York Agency, Banco de Bogotá S.A. Panamá y Banco de Crédito del Perú) más la financiación de la inversión restante para culminar las obras asociadas al Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica.

Este préstamo está respaldado por un Compromiso Irrevocable de los accionistas en donde la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP y Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP, como obligados, se comprometen incondicional e irrevocablemente frente a la Compañía a realizar aportes de inmediata disposición al capital social de la Compañía directamente o a través de afiliadas; o mediante el otorgamiento a favor de la Compañía de deuda subordinada; en el caso de que la Compañía no cuente con fondos suficientes y disponibles para el pago del Crédito Sindicado y de las obras asociadas al Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica. Así mismo, el préstamo está respaldado principalmente por los siguientes elementos:

- Hipoteca de la Concesión a favor de los Prestamistas
- Fidecomiso de Flujos de los ingresos de la Concesión
- Carta Fianza respaldando el 100% de los intereses semestrales

- (6) *Crédito sindicado IELAH* - El 29 de agosto de 2014 IELAH S.L. adquirió un crédito sindicado por USD\$645 millones donde el Banco BBVA actúa como banco agente, esto con el fin de refinanciar los préstamos con empresas del grupo que mantnía ésta sociedad producto de la adquisición del 31,92% de TGI, dicho préstamo fue pactado con un vencimiento de 6 años y una tasa de interés Libor + 2,25%, donde en la última cuota se amortiza el total del principal del préstamo. Los bancos asociados al crédito sindicado se detallan a continuación:

	USD\$
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	100,000,000
Itaú Unibanco S.A. – Nassau Branch	100,000,000
The Bank of Nova Scotia	100,000,000
Banco de Bogota S.A.	60,000,000
Banco de Credito del Peru	60,000,000
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	60,000,000
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	50,000,000
Banco Santander de Negocios Colombia S.A.	50,000,000
[Natixis]	35,000,000
Mizuho Bank, Ltd.	30,000,000
	<u>645,000,000</u>

Ésta obligación se encuentra sujeta un periodo de doce meses donde debe llevarse a cabo una fusión de TGI S.A. ESP con IELAH, en caso de no darse dicho evento, EEB deberá otorgar una garantía corporativa a favor del Agente Administrativo en beneficio de los Acreedores, en los términos y condiciones previstos en el "guaranty agreement". Sin embargo, EEB contará con un periodo adicional de doce meses a partir del primer año para proveer la garantía en mención, si entrega el soporte que evidencie que ha iniciado los trámites legales previstos en la ley.

Mediante Junta Directiva de EEB No. 1524 realizada el 26 de noviembre de 2014, La Empresa definió que no se continuará con el proceso de fusión entre IELAH y TGI mientras se analizan otras opciones.

- (7) Corresponde a crédito realizado con el Citibank cuya garantía corresponde a un pagare firmado por Transportadora de Energía de Centroamérica, S.A. de fecha 16 de agosto de 2014, con fecha de vencimiento el 30 de julio de 2015 a una tasa de interés del 1,65% anual; el monto total del préstamo deberá pagarse al vencimiento del mismo.

Los instalamentos de deuda de largo plazo pagaderos en los próximos años son como sigue:

Año	Valor
2016	\$ 34.178
2017	34.178
2018 y siguientes	<u>7.095.317</u>
	\$ <u>7.163.673</u>

(a) *Covenants emisión bonos bajo la regla 144A Regulación S* – TGI y EEB adquirieron los siguientes compromisos para incurrir en algunas actividades, bajo lo estipulado en el Indenture de la emisión:

Para EEB –

- La relación de endeudamiento entre la deuda neta consolidada y el EBITDA consolidado no debe ser superior a 4,5:1,0.
- La relación entre el EBITDA consolidado y el gasto de intereses consolidado no debe ser inferior a 2,25:1,0.

Para TGI –

- La relación de endeudamiento entre la deuda neta y el EBITDA no debe ser superior a 4,8:1,0.

En el evento en que cualquiera de los compromisos anteriores se incumpla, la Empresa y sus subsidiarias restringidas (TGI S.A. E.S.P., TGI International Ltd., Decsa S.A. E.S.P., EEC S.A. E.S.P., EEB Perú Holdings Ltd., Calidda S.A., Contugás S.A.C., Trecca S.A., EEB International Ltd., EEBGas Ltd., EEB Gas S.A.S. y EEB Ingeniería y Servicios S.A.) tendrían las siguientes limitaciones:

- La Empresa y sus filiales no podrán crear, incurrir o asumir, ni permitirán que exista ningún gravamen sobre ninguna propiedad o activo, utilidad o ingreso (incluyendo cuentas por cobrar) o derechos con respecto a alguno de ellos.
- La Empresa y sus filiales no podrán fusionarse o consolidarse con ninguna otra sociedad.
- La Empresa y sus filiales no podrán dedicarse a ningún negocio diferente al negocio de transmisión de energía y gas y a las actividades o negocios que estén relacionadas.

- La Empresa y sus filiales no podrán crear ni adquirir ninguna subsidiaria, ni podrán efectuar ninguna inversión en otra sociedad, excepto las inversiones relacionadas en el curso ordinario de los negocios.
- La Empresa y sus filiales no podrán enajenar ningún activo a excepción de:
  - Ventas de inventarios, activos averiados, obsoletos, usados, improductivos o sobrantes, desperdicios e inversiones en el curso ordinario de los negocios.
  - Que se reciba una contraprestación, que al menos el 75% de esta se encuentre representada en efectivo o inversiones temporales y que en los 270 días siguientes sea utilizada para pagar deuda o reinvertir en activos.
  - Otras enajenaciones por una contraprestación que no exceda, individualmente o en conjunto USD\$30 millones (o su equivalente en otras monedas) al año.
- La Empresa y sus filiales no podrán incurrir en ningún endeudamiento y no podrán garantizar ninguna obligación a favor de un tercero.

Adicional a lo anterior, la Empresa y sus filiales no podrán efectuar ningún cambio en el tratamiento contable y prácticas de reportes financieros o en el tratamiento de impuestos, excepto lo exigido o permitido por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados uniformemente durante los períodos.

Las restricciones anteriores no tendrán efectos si EEB y TGI son calificadas con grado de inversión por al menos dos calificadoras de riesgo.

A partir de octubre de 2014 EEB tiene grado de inversión “BBB” “AAA” (Col) otorgado por Fitch Ratings y Moodys y Standard & Poor’s, por lo tanto las restricciones anteriores no tienen efecto para los bonos emitidos por la EEB.

A partir de 2012 y 2013 TGI tiene grado de inversión “BBB-” otorgado por Fitch Ratings y Standard & Poor’s respectivamente. Así mismo, Moody’s Investors asignó una calificación en moneda extranjera de “Baa3” desde el 2012. Por lo tanto, las restricciones anteriores no tienen efecto.

#### 14. OPERACIONES DE COBERTURA

*EEB* - El 6 de noviembre de 2008 EEB contrató una operación de cobertura consistente en un coupon swap (intercambio de cupones) a través de la cual EEB recibió una tasa de interés del 8,75% SV en dólares sobre un monto de USD\$133 millones y se obligaba a pagar una tasa de interés fija en pesos de 10,85% SV sobre un monto notional de \$311.220 (equivalente a los USD\$133 millones convertidos a una tasa spot de \$2.340,00).

Producto de la operación de manejo de deuda mediante la cual se prepagó el crédito con Royal Bank of Scotland – RBS y se ejerció la opción de recompra del bono de EEB International Ltd., EEB realizó emisión de un nuevo bono con vencimiento en el 2021 y modificó la operación de

cobertura con las siguientes condiciones: EEB recibe una tasa de interés del 6,125% SV en dólares sobre un monto de USD\$133 millones y se obliga a pagar una tasa de interés fija en pesos de 8,78% SV sobre un monto notional de \$311.220 (equivalente a los USD\$133 millones convertidos a una tasa spot de \$2.340,00), con vencimiento en noviembre del 2014.

TGI - Con el fin de mitigar los efectos de las fluctuaciones en la tasa de cambio sobre la deuda en dólares adquirida por la emisión de bonos en el mercado internacional de capitales, en enero de 2009 y julio de 2010. (Estas últimas liquidadas en octubre y noviembre de 2011) se celebraron operaciones de cobertura. Estas operaciones consisten en la combinación de swaps y forward donde TGI se obliga a pagar a partir de 2011 una tasa cupón del 2% sobre el monto nacional convertido en pesos con la tasa spot previamente definida por TGI y a intercambiar pesos por dólares a la tasa forward cotizada por la contraparte en la fecha del vencimiento, en octubre de 2017. Estos contratos son ajustados mensualmente a su valor de mercado y el ajuste obtenido es llevado a cuentas de resultados. En razón a que el subyacente de estas coberturas, que era el bono emitido en 2007 con vencimiento en 2017, ya no existe, ya que el flujo de TGI está altamente dolarizado, se decidió liquidar de forma sintética estas operaciones suscribiendo estructuras combinadas de swaps y forwards con las condiciones opuestas a las suscritas inicialmente.

Al 31 de diciembre de 2014 se tienen suscritos los siguientes contratos:

**Tranche original 8 ene 2009**

Contraparte:		Bancolombia
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI paga en COP	\$	111.500
Tasa de interés que TGI paga:		2%
Tasa de interés que TGI recibe:		0%
Monto que TGI paga al final en COP	\$	173.925
Monto que TGI debe recibir al final USD		USD 50,000,000

**Opposite swap Tranche original 8 ene 2009**

Contraparte:		BBVA
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI recibe en COP	\$	111.500
Tasa de interés que TGI recibe		2%
Tasa de interés que TGI paga:		0%
Monto que TGI recibe al final en COP	\$	173.925
Monto que TGI debe pagar al final USD		USD 80,760,000

**Tranche original 28 ene 2009**

Contraparte:		Citibank
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI paga en COP	\$	112.500
Tasa de interés que TGI paga:		2%
Tasa de interés que TGI recibe:		0%
Monto que TGI paga al final en COP	\$	149.750
Monto que TGI debe recibir al final USD		USD 50,000,000

**Opposite swap Tranche original 28 ene 2009**

Contraparte:		BNP PARIBAS
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI recibe en COP	\$	112.500
Tasa de interés que TGI recibe		2%

Tasa de interés que TGI paga:		0%
Monto que TGI recibe al final en COP	\$	149.750
Monto que TGI debe pagar al final USD		USD 70,396,538
Operación cerrada en septiembre de 2014		

**Tranche original 16 ene 2009**

Contraparte:		Bancolombia
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI paga en COP	\$	111.250
Tasa de interés que TGI paga:		2%
Tasa de interés que TGI recibe:		0%
Monto que TGI paga al final en COP	\$	167.408
Monto que TGI debe recibir al final USD		USD 50,000,000

**Opposite swap Tranche original 16 ene 2009**

Contraparte:		JP Morgan
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI recibe en COP	\$	111.250
Tasa de interés que TGI recibe		2%
Tasa de interés que TGI paga:		0%
Monto que TGI recibe al final en COP	\$	167.408
Monto que TGI debe pagar al final USD		USD 78,155,000

**Tranche original 9 ene 2009**

Contraparte:		Bancolombia
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI paga en COP	\$	110.500
Tasa de interés que TGI paga:		2%
Tasa de interés que TGI recibe:		0%
Monto que TGI paga al final en COP	\$	171.993
Monto que TGI debe recibir al final USD		USD 50,000,000

**Opposite swap Tranche original 9 ene 2009**

Contraparte:		BBVA
Monto sobre el cual se calculan los intereses que TGI recibe en COP	\$	110.500
Tasa de interés que TGI recibe		2%
Tasa de interés que TGI paga:		0%
Monto que TGI recibe al final en COP	\$	171.993
Monto que TGI debe pagar al final USD		USD 80,730,000

Las valoraciones de los contratos de cobertura mencionados anteriormente son las siguientes:

	2014	2013
Derechos sobre operaciones de cobertura	\$ (1.217.718)	\$ (383.783)
Obligaciones sobre operaciones de cobertura	<u>1.472.571</u>	<u>615.292</u>
	254.853	231.509
Menos – Porción corriente	<u>-</u>	<u>(11.306)</u>
	<u>\$ 254.853</u>	<u>\$ 220.203</u>

El efecto de la valoración de las operaciones de cobertura en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2014 generó una pérdida neta por \$51.616 (\$411 al 31 de diciembre de 2013), conformada por un ingreso por \$27.412 y un gasto por \$79.028 (ingreso por \$12.666 y gasto por \$13.077 al 31 de diciembre de 2013) (Ver Notas 27 y 28).

#### 15. CUENTAS POR PAGAR

	2014	2013
Proveedores nacionales	\$ 214.224	\$ 185.622
Acreedores varios (1)	67.094	70.632
Dividendos por pagar	1.101.199	305
Impuestos por pagar (Nota 21)	72.736	52.058
Anticipos sobre ventas de bienes y servicios	14.141	3.097
Depósitos recibidos de terceros	18.163	12.442
Compañías vinculadas (Nota 16)	2.727	5.564
Otras	7.817	3.093
	<u>1.498.101</u>	<u>332.813</u>
Menos - Porción largo plazo	<u>(17.504)</u>	<u>(13.815)</u>
	<u>\$ 1.480.597</u>	<u>\$ 318.998</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 incluye principalmente comisiones, honorarios y servicios por \$15.956 (\$21.492 en 2013), aportes por devolver por derechos de conexión, cargo y sobrecargo (Calidda) por \$44.642 (\$29.659 en 2013), y subsidios asignados por EEC S- (\$14.077 en 2013).

#### 16. TRANSACCIONES CON EMPRESAS VINCULADAS

Activo:

Cuentas por cobrar – (Ver Nota 6)		
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 3.540	\$ 3.644
Emgesa S.A. E.S.P.	<u>546</u>	<u>535</u>
	4.086	4.179
Dividendos por cobrar:		
Codensa S.A. E.S.P.	286.044	65.810
Emgesa S.A. E.S.P.	<u>540.208</u>	<u>100.910</u>
	<u>826.252</u>	<u>166.720</u>
	<u>\$ 830.338</u>	<u>\$ 170.899</u>

2014                      2013

Pasivo:

Cuentas y documentos por pagar – (Ver Nota 15)		
Codensa S.A. E.S.P.	\$ 1.508	\$ 1.316
Emgesa S.A. E.S.P.	<u>1.219</u>	<u>4.248</u>
	<u>\$ 2.727</u>	<u>\$ 5.564</u>

El siguiente es el efecto en resultados de las transacciones con Empresas relacionadas:

Ingresos:

Emgesa S.A. E.S.P.	\$ 3.777	\$ 2.347
Codensa S.A. E.S.P.	<u>2.370</u>	<u>1.845</u>
	<u>\$ 6.147</u>	<u>\$ 4.192</u>

Ingresos por dividendos:

Codensa S.A. E.S.P.	\$ 460.699	\$ 264.951
Emgesa S.A. E.S.P.	822.548	405.659
Promigas S.A. E.S.P.	<u>79.703</u>	<u>62.296</u>
	<u>\$ 1.362.950</u>	<u>\$ 732.906</u>

Costos y gastos:

Emgesa S.A. E.S.P. (1)	\$ 11.538	\$ 37.089
Codensa S.A. E.S.P. (2)	<u>11.330</u>	<u>14.918</u>
	<u>\$ 22.868</u>	<u>\$ 52.007</u>

(1) Corresponde principalmente a compras de energía en bloque realizadas por la EEC durante el periodo.

(2) En marzo de 2009 la EEC suscribió oferta mercantil con Codensa S.A. E.S.P. con duración de 4 años, cuyo objeto es ofrecer servicios de asistencia técnica en la gestión, explotación, operación y mantenimiento de los activos de la Empresa, cuyo pago incluye: i) los gastos reembolsables incurridos más un margen del 15%, este reembolso se realizará trimestralmente, ii) y una comisión de éxito equivalente al 7% del valor que se incrementa el EBITDA con respecto al EBITDA del año anterior.

**Operaciones de administradores** - Al 31 de Diciembre de 2014 y al 31 de octubre de 2014 no se presentaron entre la empresa y los directores, miembros de Junta Directiva, ni entre la empresa y personas jurídicas en las cuales los directores sean a su vez representantes legales o accionistas con una participación igual o superior al 10%, transacciones de las siguientes clases:

- a) Préstamos sin intereses o contraprestación, ni servicios sin costo.
- b) Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.

c) Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

## 17. RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS

	2014	2013
Cuota de fomento	\$ 1.777	\$ 1.512
Impuesto de transporte (1)	13.243	12.175
Encargo fiduciario- Gasoducto del Ariari	2.811	2.714
Otros	<u>529</u>	<u>758</u>
	<u>\$ 18.360</u>	<u>\$ 17.159</u>

(1) Por delegación del Ministerio de Minas y Energía, TGI trimestralmente factura a los remitentes el impuesto de transporte establecido en el Código de Petróleos (Decreto 1056 de 1953) y con base en resoluciones expedidas por el Ministerio, se efectúan los pagos a los municipios por donde pasan los gasoductos, con base en la cantidad de gas efectivamente transportado.

## 18. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Provisión para contingencias (1)	\$ 79.023	\$ 74.434
Otras provisiones (2)	<u>28.401</u>	<u>64.068</u>
	107.424	138.502
Menos:		
Pasivos estimados y provisiones a largo plazo	<u>(81.716)</u>	<u>(73.243)</u>
	<u>\$ 25.708</u>	<u>\$ 65.259</u>

**Contingencias** – Al 31 de diciembre de 2014 el valor de las reclamaciones contra la Empresa por litigios administrativos, civiles y laborales ascienden a \$55.984 (\$54.654 al 31 de octubre de 2014), y otros por importes indeterminados. Con base en la evaluación de la probabilidad de éxito en la defensa de estos casos, la Empresa ha provisionado \$47.878 (\$47.070 al 31 de octubre de 2014) para cubrir las pérdidas probables por estas contingencias.

La administración de la Empresa con el concurso de los asesores externos ha concluido, que el resultado de los procesos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Empresa y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa la posición financiera de la Empresa.

A continuación se describen los principales procesos que se encuentran en contra de la Empresa:

**Acción de grupo embalse del Muña** – Por los supuestos perjuicios materiales y morales ocasionados por el daño ambiental producido en el embalse del Muña. En el año 2001 se interpusieron acciones de grupo y otras acciones jurídicas contra EEB, Emgesa y la CAR, durante las audiencias y consideraciones judiciales, se concluyó que la problemática se centraba principalmente en la contaminación de las aguas del río Bogotá, por lo cual se aceptó que estos procesos fueron acumulados con otros de similar naturaleza. Actualmente, este proceso judicial tuvo fallo de segunda instancia y se encuentra en firme.

Con el propósito de atender este proceso, EEB, Emgesa y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá ESP., convocaron en el año 2003, una mesa con reconocidos expertos internacionales en materia de saneamiento

de activos hídricos, quienes recomendaron una metodología técnica para la recuperación ambiental y paisajística del embalse Muña.

De acuerdo con las conclusiones y recomendaciones señaladas por la mesa de expertos, EEB conjuntamente con Emgesa, presentaron ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, un Pacto de Cumplimiento el cual fue aprobado, según consta en la sentencia de primera instancia.

La evolución técnica de las obras que conformaban el Pacto de Cumplimiento, indicaron la necesidad de realizar algunas modificaciones en el contenido del mismo, por lo tanto, se convocó nuevamente una Segunda Mesa de Expertos en el año 2005, las modificaciones fueron debatidas, expuestas y aprobadas por el comité de verificación convocado por la señora Magistrada Ponente de primera instancia.

En la actualidad se lleva a cabo un riguroso plan de mantenimiento tal y como lo ordenó la sentencia de primera instancia hasta que se pronuncie el Consejo de Estado.

Por último, es preciso mencionar que este tipo de acciones judiciales dada su naturaleza son de difícil cuantificación, ya que lo se pretende con ellas es la realización de actividades tendientes a mitigar la vulnerabilidad de un derecho colectivo y no un fin de carácter económico. De acuerdo al análisis de riesgo realizado por la Empresa con el apoyo de sus asesores externos esta contingencia está clasificada como remota.

**Arbitraje GyM Conciviles** - EEB fue notificada el 29 de julio de 2014 de una solicitud de arbitraje promovida por el Consorcio Graña y Montero - Conciviles en contra de Contugás compañía filial de la EEB con domicilio en Perú y EEB, ante la Cámara de Comercio Internacional (CCI), en la que reclama el reconocimiento y pago de los mayores costos y perjuicios materiales supuestamente causados en la ejecución del contrato No. GG-271-2011 (Contrato RPC) que tiene por objeto la construcción e instalación del Sistema de Distribución de Gas Natural en el Departamento de Ica – Perú. Las pretensiones de la solicitud de arbitraje ascienden a USDS 80 millones.

El Consorcio pretende vincular a EEB como parte codemandada dentro del proceso arbitral, desconociendo que EEB no es parte del contrato objeto de la controversia y que por consiguiente, EEB no participó en la suscripción y ejecución del referido contrato.

En consecuencia, EEB cuenta con fundamentos fácticos, jurídicos y probatorios para ejercer su defensa y solicitar su desvinculación del proceso de arbitraje, por lo cual este es calificado como eventual.

**Otras contingencias** – Al 31 de diciembre de 2014, el valor de las reclamaciones de la Empresa y sus Filiales por litigios administrativos, fiscales, civiles, laborales y arbitrales ascienden a \$707.978 (\$185.998 al 31 de diciembre de 2013). Con base en la evaluación de la probabilidad de éxito en la defensa de estos casos, ha provisionado \$79.023 (\$74.434 al 31 de diciembre de 2013) para cubrir las pérdidas probables por estas contingencias.

La administración de la Empresa estima que el resultado de los pleitos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Empresa y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa la posición financiera de la Empresa.

(1) Las provisiones para contingencias corresponden a:

	2014	2013
Administrativas	\$ 3.448	\$ 14.138
Civiles	30.267	21.364
Laborales (a)	37.509	36.302
Fiscales y otros	<u>7.799</u>	<u>2.630</u>
	<u>\$ 79.023</u>	<u>\$ 74.434</u>

(a) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a la provisión por contingencias derivadas por la suspensión de los beneficios complementarios de energía y recreación a los pensionados de la EEB por \$30.005 (\$31.797).

(2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a provisiones por concepto de:

	2014	2013
Compra de energía	\$ 2.335	\$ 5.255
Opción de compra BOMT	6.601	5.316
Impuestos	6.064	35.220
Prestaciones sociales	-	3.686
Cuotas partes pensionales (calculo actuarial)	3.890	4.455
Pasivos estimados cierre y otros	9.511	10.136
	<u>\$ 28.401</u>	<u>\$ 64.068</u>

#### 19. PENSIONES DE JUBILACIÓN Y BENEFICIOS COMPLEMENTARIOS

Cálculo actuarial pensiones de jubilación	\$ 289.175	\$ 291.730
Menos – Porción corriente	<u>(30.661)</u>	<u>(31.091)</u>
Pensiones de jubilación a largo plazo	<u>\$ 258.514</u>	<u>\$ 260.639</u>

El gasto registrado en el estado de resultados por concepto de pensiones de jubilación es:

Pagos de pensiones (empleados jubilados) (Nota 25)	<u>\$ 47.257</u>	<u>\$ 25.260</u>
--	------------------	------------------

**Cálculo actuarial** – De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales –ISS– y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con regulaciones legales, y en especial con lo convenido en los contratos individuales y colectivos vigentes (Pacto y Convención). Para la determinación del pasivo se incluyó lo reglamentado en la Resolución N°1555 del 30 de julio de 2010 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, con la cual se actualizan las tablas de mortalidad de rentistas hombres y mujeres.

Las principales estimaciones utilizadas para el cálculo actuarial fueron las siguientes:

EEB -	2014	2013
Tasa de descuento	7,60%	7,50%
Tasa de crecimiento futuro de pensiones y sueldos	3%	3%
Número de empleados	1.709	1.753

2014 2013

EEC -	2014	2013
Tasa de descuento	7,04%	7,25%
Tasa de crecimiento futuro de pensiones y sueldos	3%	4%
Número de empleados	319	319

**Fondo de pensiones EEB**- En acta 1325 del 2 de noviembre de 2000, la Junta Directiva ordenó la segregación operativa del Fondo de Pensiones de la Empresa. En julio de 2002, la EEB suscribió un contrato con Fiducolombia y Consorcio Pensiones Energía (conformado por Fiduciaria Previsora y Fiduciaria Bogotá) cuyo objeto es la constitución de un patrimonio autónomo para administrar los recursos financieros destinados a respaldar las obligaciones pensionales y el pago de las mismas, así como la administración del personal pensionado. Para tal efecto, Fiducolombia participa con la administración del 60% de los pensionados y el consorcio "Pensiones Energía", con la administración del 40% restante. De acuerdo con los mencionados contratos, el patrimonio autónomo ascenderá al monto del capital necesario para atender las obligaciones pensionales a cargo de la Empresa y a favor del personal pensionado actual y futuro y debe corresponder al monto de las obligaciones pensionales, en la proporción adjudicada a cada Fiduciaria. El patrimonio autónomo tendrá ajustes o nuevos aportes en la medida en que se requiera. La vigencia del contrato es por un periodo de cinco (5) años, el cual fue renovado durante el 2012 bajo las mismas condiciones.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 los recursos entregados en administración corresponden principalmente al Fondo de Pensiones el cual a 31 de diciembre de 2014 asciende a \$164.247 (\$173.283 al 31 de diciembre de 2013). De acuerdo con los contratos suscritos con las Fiduciarias que manejan dichos patrimonios, la diferencia entre el valor del pasivo pensional y el valor del patrimonio autónomo al 31 de diciembre, será reintegrado o trasladado entre la Empresa y las Fiduciarias, dependiendo de la naturaleza de las diferencias, en abril y mayo de cada año, respectivamente. En mayo de 2014, la Empresa entregó recursos del Patrimonio Autónomo Consorcio Pensiones Energía por \$1.550 y al Patrimonio Autónomo Fiducolombia por \$2.120, con el fin de ajustar el saldo de tales patrimonios autónomos con el valor de las obligaciones pensionales del cálculo actuarial a diciembre de 2013..

**Beneficios médicos y otras prestaciones adicionales** - En adición al pasivo por pensiones de jubilación, EEB y EEC registran el pasivo por beneficios médicos y otras prestaciones adicionales a que tienen derecho los pensionados, de acuerdo con cálculos actuariales preparados por un actuario independiente.

Beneficios complementarios a pensiones de jubilación	\$ 52.260	\$ 41.547
Menos – Porción corriente	<u>(3.750)</u>	<u>(4.256)</u>
Beneficios complementarios a pensiones de jubilación a largo plazo	<u>\$ 48.510</u>	<u>\$ 37.291</u>

Las principales estimaciones utilizadas para el cálculo de beneficios complementarios fueron las siguientes:

	2014	2013
<i>EEB -</i>		
Tasa de descuento servicio médico	6%	6%
Tasa de descuento centro vacacional	3%	3%
<i>EEC -</i>		
Tasa de descuento servicio médico	8%	4%

## 20. OTROS PASIVOS

Impuesto diferido	\$ 227.432	\$ 198.542
Ingresos recibidos por anticipado (1)	<u>50.282</u>	<u>23.125</u>
	277.714	221.667
Menos – Porción corriente	<u>(715)</u>	<u>(9.464)</u>
	<u>\$ 276.999</u>	<u>\$ 212.203</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 incluye principalmente ventas diferidas Calidad por \$26.191 (\$7.079 en el 2013), correspondientes a derechos de conexión cancelados por clientes los cuales aún no han sido conectados a la red, en el momento en que se efectúe la conexión se reconocerá el ingreso, y, anticipo de EEBIS GT pagado por Cementos Progreso por \$9.505 (\$0 en el 2013) por para ejecución de proyecto CEMPRO.

## 21. IMPUESTOS

**Impuesto sobre la renta** – La Empresa está sujeta al impuesto de renta a una tarifa aplicable del 25% sobre la renta líquida.

**Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)** - El artículo 20 de la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 creó este impuesto a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa es del 9% sobre la renta líquida. Para todos los efectos, la base gravable del CREE no podrá ser inferior al 3% del patrimonio líquido del contribuyente en el último día del año gravable inmediatamente anterior, de conformidad con lo previsto en los artículos 189 y 193 del Estatuto Tributario.

El detalle de la cuenta por pagar de impuestos, gravámenes y tasas es el siguiente (Ver Nota 15):

Impuesto al patrimonio (1)	\$ -	\$ 37.602
Retenciones de impuestos	68.829	12.120
Impuesto sobre las ventas por pagar	1.362	1.226
Otros impuestos y contribuciones	<u>2.545</u>	<u>1.110</u>
	<u>\$ 72.736</u>	<u>\$ 52.058</u>

(1) Las filiales del grupo domiciliadas en Colombia liquidaron el impuesto al patrimonio tomando como base el patrimonio líquido poseído al 1 de enero de 2011 a una tarifa del 4,8% más el 25% de la sobretasa. Las declaraciones se presentaron en mayo de 2011 y su pago se efectuará en ocho cuotas iguales en los meses de mayo y septiembre durante los años 2011, 2012, 2013 y 2014.

Para el año 2011, las empresas causaron y contabilizaron \$150.275 del impuesto al patrimonio y su sobretasa con cargo a la cuenta cargos diferidos. Durante el 2014 se cancelaron las cuotas 7 y 8 por \$37.597 (\$37.597 al 31 de diciembre de 2013), amortizándolas con cargo al resultado del ejercicio, con lo cual al 31 de diciembre de 2014 no existe saldo pendiente por pagar por este concepto.

La provisión para impuestos sobre la renta y complementarios se descompone así:

	2014	2013
Impuesto corriente del año	\$ 118.198	\$ 71.371
Impuesto CREE	34.277	25.408
Efecto del impuesto sobre la renta diferido, neto	<u>10.304</u>	<u>31.070</u>
	<u>\$ 162.779</u>	<u>\$ 127.849</u>

**Reforma tributaria** – A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2015 y siguientes, introducidas por la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014:

**Impuesto a la riqueza** – Se crea a partir del 1 de enero de 2015 el impuesto a la riqueza. Este impuesto se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto menos deudas vigentes) igual o superior a \$1.000 millones de pesos al 1 de enero del año 2015. La obligación legal se causa el 1 de Enero de 2015, el 1 de Enero de 2016 y el 1 de Enero de 2017. La base gravable del impuesto a la riqueza es el valor del patrimonio bruto de las personas jurídicas, menos las deudas a cargo vigentes, poseído al 1 de enero de 2015, 2016 y 2017. Su tarifa marginal corresponde a lo siguiente:

Rangos Base Gravable	2015	2016	2017
Desde \$ 0 hasta \$2.000.000	0,20%	0,15%	0,05%
Desde \$2.000.000 hasta \$3.000.000	0,35%	0,25%	0,10%
Desde \$3.000.000 hasta \$5.000.000	0,75%	0,50%	0,20%
Desde \$5.000.000 en adelante	1,15%	1,00%	0,40%

**Impuesto sobre la renta para la equidad CREE y su sobretasa** – A partir del periodo gravable 2016 y transitoriamente para 2015 la tarifa del impuesto CREE será del 9%.

Las pérdidas fiscales en que incurran los contribuyentes del impuesto CREE a partir del año 2015, podrán compensarse en este impuesto. Así mismo, el exceso de la base mínima del CREE también podrá compensarse a partir de 2015 dentro de los 5 años siguientes reajustados fiscalmente.

En ningún caso el impuesto CREE, ni su sobretasa, podrá ser compensado con saldos a favor por concepto de otros impuestos, que hayan sido liquidados en las declaraciones tributarias. Del mismo modo, los saldos a favor que se liquiden en las declaraciones del impuesto CREE, y su sobretasa, no podrán compensarse con deudas por concepto de otros impuestos, anticipos, retenciones, intereses y sanciones.

Se crea por los periodos 2015, 2016, 2017 y 2018 la sobretasa al CREE. El hecho generador de la sobretasa aplica a contribuyentes cuya declaración anual del impuesto CREE arroje una utilidad igual o superior a \$800 millones de pesos. La tarifa marginal aplicable para establecer la sobretasa será:

Sobretasa	2015	2016	2017	2018
Base gravable - \$800 millones	5%	6%	8%	9%

La sobretasa estará sometida a un anticipo del 100% del valor de la misma, calculado sobre la base gravable del impuesto CREE sobre la cual el contribuyente liquidó el mencionado impuesto para el año gravable inmediatamente anterior. El anticipo de la sobretasa del impuesto CREE deberá pagarse en dos cuotas anuales en los plazos que fije el reglamento.

*Impuesto sobre la renta y complementarios* – Se aclara la residencia para efectos tributarios y se establece las siguientes tarifas para las rentas obtenidas por las sociedades y entidades extranjeras, que no sean atribuibles a una sucursal o establecimiento permanente:

Año			
2015	2016	2017	2018
39%	40%	42%	43%

Se modifica la aplicación del descuento tributario por los impuestos pagados en el exterior, distribuyendo el mismo entre el impuesto sobre la renta y el CREE en una proporción de 64% y 36% respectivamente.

Se establecen modificaciones a los incentivos tributarios de i) Deducción por inversiones en investigación, desarrollo tecnológico o innovación, ii) Descuento tributario del impuesto sobre la renta por IVA pagado en la adquisición de bienes de capital y maquinaria pesada.

También se permite manejar la diferencia en cambio de las inversiones extranjeras sin efectos fiscales, hasta el momento de la enajenación de la respectiva inversión.

Así mismo se aplaza la entrada en vigencia de la limitación de las deducciones por pagos en efectivo para el año 2019 y siguientes.

*Otras disposiciones* - Nuevamente se establecen mecanismo de conciliación, transacción y condiciones especiales de pago para terminar los procesos o discusiones que los contribuyentes tengan con las autoridades, relacionados con temas tributarios, aportes al sistema de seguridad social, aduaneros y cambiarios.

## 22. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

*Capital* – El capital autorizado de la matriz es de 44.216.417.910 acciones de valor nominal de \$53,60 cada una, de las cuales 9.181.177.017 acciones estaban suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, distribuidas así:

	Número de acciones	%
Bogotá Distrito Capital	\$ 7.003.161.430	76,277382
Ecopetrol S.A.	631.098.000	6,873824
Otros accionistas minoritarios	<u>1.546.917.587</u>	<u>16,848794</u>
	<u>\$ 9.181.177.017</u>	<u>100,00</u>

*Prima en colocación de acciones* – Generada principalmente por la emisión y colocación de acciones, realizada por la Empresa en el 2011.

*Emisión de acciones* - El 9 de agosto de 2011 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas No.60, autorizó la emisión de acciones hasta por \$1 billón de pesos, y ordenó a la administración adelantar los trámites de ley para realizar la emisión de las nuevas acciones. El 29 de septiembre de 2011 la Junta Directiva en su sesión No. 1481 aprobó el reglamento de emisión y colocación de acciones y el 6 de octubre de 2011 se publicó el aviso de oferta pública de emisión y colocación. El proceso de emisión de acciones finalizó el 2 de noviembre de 2011 con la adjudicación de 594.020.517 acciones ordinarias por un monto total de colocación de \$772.226 millones. El valor por acción fue de \$1.300 con un valor nominal de \$53,60 por cada una.

*Revalorización del patrimonio* – La revalorización de patrimonio no puede distribuirse como utilidades pero puede capitalizarse.

*Reserva legal* – De acuerdo con la ley colombiana, la empresa debe transferir como mínimo el 10% de las utilidades del año a una reserva legal, hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

*Reserva para rehabilitación, extensión y reposición de sistemas* – Para efectos de que las utilidades del ejercicio 1997 disfruten de la exención del impuesto sobre la renta del artículo 211 del Estatuto Tributario, éstas fueron apropiadas como reserva para la rehabilitación, extensión y reposición de los sistemas para la prestación del servicio público domiciliario.

*Reserva Decreto 2336 de 1995* – Dando cumplimiento al decreto 2336 de 1995, que trata sobre realización de las utilidades generadas por la aplicación de métodos especiales de valoración de inversiones.

*Reserva ocasional Art. 130 de ET* – Con el fin de dar cumplimiento al artículo 130 del Estatuto Tributario por exceso de la depreciación fiscal deducible del impuesto de renta.

**Otras reservas ocasionales** –La Empresa no ha distribuido como utilidades a favor de los accionistas las utilidades obtenidas por la diferencia en cambio (neta), las cuales se generan por movimientos contables y no han sido realizadas como ganancias efectivas.

**Distribución de dividendos** – De acuerdo a lo establecido en las Asambleas Ordinarias de marzo de 2014 y diciembre 2014, se aprobó el proyecto de distribución de dividendos del ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y el 1 de enero y el 31 de octubre de 2014, por valor de \$590.533 y \$1.100.874, respectivamente.

### 23. COSTOS DE VENTAS

	2014	2013
Transmisión de electricidad:		
Servicios personales	\$ 9.968	\$ 7.653
Generales	1.979	1.896
Depreciaciones	15.436	14.449
Amortizaciones	400	417
Arrendamientos	158	129
Honorarios, comisiones y servicios	1.671	3.281
Contribuciones	11.401	10.274
Operación y mantenimiento	6.058	6.340
Servicios públicos	73	28
Seguros	2.001	1.755
Impuestos	1.503	1.162
	<u>50.648</u>	<u>47.384</u>
Distribución de electricidad:		
Servicios personales	16.268	13.429
Contratos, convenios y otros generales	35.200	35.662
Depreciaciones	10.362	8.139
Amortizaciones	2.839	1.139
Arrendamientos	1.201	1.194
Honorarios, comisiones y servicios	3.856	2.721
Operación y mantenimiento	21.878	20.520
Impuestos	3.698	3.455
Seguros	401	399
Compras de energía	103.903	93.881
Uso de líneas redes y ductos	36.846	34.949
	<u>236.452</u>	<u>215.488</u>
Transporte de gas natural:		
Servicios personales	27.321	24.708
Gas combustible compresoras y otros generales	32.287	51.740

	2014	2013
Honorarios, comisiones y servicios	4.282	1.726
Depreciaciones	91.969	90.660
Amortizaciones	30.731	30.048
Impuestos y contribuciones	1.713	1.307
Arrendamientos	10.981	11.870
Operación y mantenimiento	37.405	43.585
Seguros	17.922	15.864
	<u>254.611</u>	<u>271.508</u>
Distribución de gas natural:		
Comisiones, honorarios y servicios	125.263	114.209
Instalaciones para terceros y otros generales	86.868	47.446
Operación y mantenimiento	425.195	326.127
Amortizaciones	55.840	21.846
	<u>693.166</u>	<u>509.628</u>
	<u>\$ 1.234.877</u>	<u>\$ 1.044.008</u>

### 24. OTROS INGRESOS

Recuperaciones (1)	\$ 57.384	\$ 94.624
Utilidad en venta de propiedades	506	2.692
Arrendamientos	5.235	4.674
Honorarios, servicios y venta materiales	4.636	6.747
Extraordinarios	14.366	9.229
	<u>\$ 82.127</u>	<u>\$ 117.966</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 las recuperaciones corresponden a:

Recuperación provisiones	\$ 54.463	\$ 92.936
Recuperación cuotas partes y compartibilidad pensionales	2.602	1.013
Otros	319	675
	<u>\$ 57.384</u>	<u>\$ 94.624</u>

### 25. GASTOS NO OPERACIONALES

Corresponden a los gastos incurridos por la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP. como Compañía Holding; del total de los mismos, hace una distribución de sus costos y gastos a fin de asignarlos al negocio de transmisión el cual desarrolla de acuerdo con su objeto social.

Servicios personales	\$ 22.517	\$ 17.394
Contribuciones imputadas	1.987	5.359
Contribuciones efectivas	4.780	4.462

	2014	2013
Aportes sobre nómina	332	341
Pensiones de jubilación (Nota 20)	47.257	25.260
Cuotas partes pensionales	354	357
Comisiones, honorarios y servicios	24.526	18.492
Servicios públicos	175	268
Publicidad y propaganda	5.084	2.893
Suscripciones y afiliaciones	343	299
Impuestos (1)	72.927	54.615
Vigilancia y seguridad	1.730	1.483
Comunicación y transporte	1.435	1.257
Mantenimiento, materiales y suministros	4.902	4.387
Seguros	1.349	1.350
Otros gastos generales	5.000	2.088
(Menos) Gastos asignados al negocio de transmisión	(10.083)	(22.819)
	<u>\$ 184.615</u>	<u>\$ 117.486</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 los gastos de impuestos corresponden a:

	2014	2013
Impuesto al patrimonio	\$ 37.597	\$ 37.597
Gravamen al movimiento financiero	2660	672
Impuesto de industria y comercio	25.829	10.917
Impuesto predial	1.813	1.367
Impuesto a las ventas no descontable	4.202	2.836
Otros impuestos y contribuciones	826	1.226
	<u>\$ 72.927</u>	<u>\$ 54.615</u>

A continuación se relaciona el número de empleados activos de la Empresa y sus filiales a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	2014	2013
Empleados de dirección y confianza	220	199
Otros empleados	<u>104</u>	<u>105</u>
Total empleados EEB	324	304
Empleados de dirección y confianza	48	102
Otros empleados	<u>320</u>	<u>250</u>
Total empleados TGI	368	352
Empleados de dirección y confianza	37	44
Otros empleados	<u>126</u>	<u>163</u>
Total empleados Contugás	163	207

	2014	2013
Empleados de dirección y confianza	20	15
Otros empleados	<u>146</u>	<u>77</u>
Total empleados Trecca	166	92
Empleados de dirección y confianza	8	4
Otros empleados	<u>40</u>	<u>3</u>
Total empleados EEBIS	48	7
Total	<u>1.069</u>	<u>962</u>

## 26. PROVISION, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

Corresponden a los las provisiones, depreciaciones y amortizaciones registrados por la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP. como Compañía Holding, y que no fueron asignados al negocio de transmisión.

	2014	2013
Depreciaciones	\$ 969	\$ 938
Amortizaciones	36.761	20.744
Provisión para propiedades, planta y equipo	-	14.104
Provisión para deudores	1.240	1.321
Provisión de inventarios	114	208
Provisión para protección de inversiones	24	3
Provisión para contingencias	<u>10.885</u>	<u>2.281</u>
	<u>\$ 49.993</u>	<u>\$ 39.599</u>

## 27. INGRESOS FINANCIEROS

	2014	2013
Dividendos (Nota 9)	\$ 1.510.423	\$ 870.926
Rendimiento patrimonio autónomo pensiones	14.445	4.087
Utilidad valoración de inversiones	29.061	14.398
Intereses y rendimientos	32.672	28.772
Otros ingresos financieros	1.748	1.938
Utilidad en valoración de coberturas (Nota 14)	<u>27.412</u>	<u>12.666</u>
	<u>\$ 1.615.761</u>	<u>\$ 932.787</u>

## 28. GASTOS FINANCIEROS

	2014	2013
Intereses	\$ 265.162	\$ 193.446
Comisiones	20.395	21.684
Operaciones de cobertura (Nota 14)	79.028	13.077

	2014	2013
Otros gastos financieros	756	3.044
	<u>\$ 365.341</u>	<u>\$ 231.251</u>
<b>29. CUENTAS DE ORDEN</b>		
Deudoras de control:		
Bienes entregados en garantía	\$ 109.350	\$ 211.722
Fiscales	757.476	1.034.822
Otras cuentas deudoras	<u>285.258</u>	<u>8.668</u>
	1.152.084	1.255.212
Responsabilidades contingentes:		
Bienes entregados en garantía (1)	<u>12.527</u>	<u>88.383</u>
	12.527	88.383
Litigios o demandas:		
Civiles	32.481	41.761
Laborales	3.536	3.865
Administrativas	<u>592.938</u>	<u>65.938</u>
	628.955	111.564
Contratos de servicios	366.804	343.498
Órdenes de compra	2.608	2.509
Aportes de capital	32.610	32.610
Capital revalorización de patrimonio	459.501	459.501
Otras acreedoras	<u>211.037</u>	<u>197.358</u>
	<u>1.072.560</u>	<u>1.035.476</u>
	<u>\$ 2.866.126</u>	<u>\$ 2.490.635</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde al valor de la prenda sobre las acciones que tiene la Empresa en Red de Energía del Perú S.A. como garantía de obligaciones que tiene dicha Empresa con entidades financieras.

### 30. PRINCIPALES CONTRATOS

**TGI - Contratos BOMT's (Build, Operate, Maintain and Transfer / Construcción, operación, mantenimiento y transferencia)** – Son una modalidad de contratación que se emplea para desarrollar proyectos de infraestructura de alto valor financiero, mecanismo que consiste en acordar con una compañía del sector privado nacional o internacional, la construcción, operación, mantenimiento y al término del proyecto la opción de transferencia de la propiedad.

El contratista propietario opera el bien durante un plazo largo de tiempo (10, 15 y 20 años, para el caso) y recibe un pago mensual del usuario, compuesto por una tarifa de transporte y otra por disponibilidad. El pago que recibe el propietario del BOMT debe ser suficiente para cubrir la tasa libre de riesgo, el riesgo país, el riesgo del sector (negocio), la rentabilidad mínima del inversionista, la financiación y depreciación del activo (gasoducto), los costos de administración, operación y mantenimiento, imprevistos y los ajustes por cambios de leyes ambientales y tributarias.

Como parte del proceso de enajenación de los activos, derechos y contratos, Ecogás cedió a TGI los siguientes contratos BOMT's, los cuales fueron suscritos inicialmente por la Empresa Colombiana de Petróleos (en adelante Ecopetrol).

Contrato BOMT	Infraestructura	Propietario	Valor de construcción	Plazo (Años)	Fecha finalización	Opción de compra
VIT-GTL-0001-98	Gasoducto Boyacá y Santander (1)	Gases de Boyacá y Santander S.A.	USD\$ 54,250,150	10	30/09/2009	USD\$ 542,501
DIJ-P-515	Gasoducto Ballena-Barrancabermeja (1)	Centragás S.A.	USD\$219,581,800	15	24/02/2011	USD\$ 2,195,818
DIJ-738	Gasoducto Mariquita-Cali	Transgás de Occidente S.A.	USD\$275,915,800	20	25/08/2017	USD\$ 2,759,158

(1) TGI ejerció las opciones de compra de los gasoductos BOMT; Boyacá Santander el 21 de octubre de 2009 por USD\$0.542 y Ballena – Barrancabermeja el 24 de febrero de 2011 por USD\$2.19 millones.

Entre los propietarios BOMT y ECOPETROL existe una relación económica directa debido a que los pagos de las tarifas pactadas en los contratos continúan a cargo de ECOPETROL hasta la finalización de los plazos contractuales. Los pagos efectuados por ECOGÁS a ECOPETROL desde 1998 y que asume en el futuro están expresamente establecidos en el Decreto 958 de 1998.

TGI tiene el derecho total de usufructo de la capacidad de transporte de los tres gasoductos correspondientes a los contratos BOMT, derecho adquirido por la compra consolidada el 2 de marzo de 2007 de la totalidad de activos, derechos y contratos de ECOGÁS. TGI no tiene relación directa de pago con los propietarios de los BOMT, pero si se relaciona directamente en lo concerniente al transporte de gas y nuevos requerimientos de ampliaciones a la infraestructura.

**TRECSA - Contrato de ejecución de obras de Transmisión** – Para realizar sus operaciones la Compañía suscribió el 22 de febrero de 2010 un Contrato de autorización de las obras de transmisión, que le fueron adjudicados como resultado del proceso de licitación abierta para la prestación del servicio de transporte de Energía Eléctrica. El proyecto consiste en 6 lotes distribuidos a lo largo del territorio Guatemalteco, construyendo un total de 845 kms de líneas de 230 Kv y 24 obras entre las que se incluyen ampliaciones y construcción de nuevas subestaciones.

**CONTUGAS - Contrato de Concesión del Sistema de Distribución de Gas Natural por Red de Ductos en el Departamento de Ica (en adelante contrato BOOT)** – Mediante Resolución Suprema N° 046-2008-EM, de fecha 21 de octubre de 2008, el Estado Peruano (el Concedente) otorgó a la Compañía la adjudicación de la Concesión del Sistema de Distribución de Gas Natural por Red de Ductos en el Departamento de Ica. Asimismo, la Compañía suscribió el 7 de marzo de 2009, con el Ministerio de Energía y Minas (MEM) y con intervención de Transportadora de Gas del Interior S.A. E.S.P.(hoy Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP), en su calidad de operador calificado, el denominado “Contrato de Concesión”, el cual regula los términos y condiciones que rigen el otorgamiento de la referida concesión.

En virtud del Contrato de Concesión, la Compañía tiene el derecho de distribuir gas natural vía red de ductos en el departamento de Ica desde la fecha de Puesta en Operación Comercial y el vencimiento del plazo del Contrato de Concesión, que se establece en 30 años contados a partir de la fecha de cierre. Al vencimiento del Contrato de Concesión, la Compañía podrá solicitar la prórroga del referido plazo con una anticipación no menor de 4 años al de su vencimiento o el de sus prórrogas. Cada plazo de prórroga no podrá ser superior a 10 años y podrá otorgarse sucesivamente, sin sobrepasar un plazo máximo acumulado de 60 años.

**EEB - Proyecto Suroccidente** - La Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) adjudicó en febrero 2015, a la Empresa Energía de Bogotá (EEB) uno de los proyectos más importantes para el refuerzo de la infraestructura energética en el suroccidente de Colombia. El proyecto tendrá un valor de inversión cercano a los USD\$350 millones de dólares e influencia en los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca. La Empresa Energía de Bogotá (EEB), casa matriz del Grupo Energía de Bogotá, hizo la mejor oferta económica en valor presente neto de USD\$198.20 millones y por esta razón le fue adjudicado por la UPME el Refuerzo Sur Occidental: Subestación Alférez 500 kV y las líneas de transmisión asociadas.

---