



Presentación a los Funcionarios Junta Directiva

Febrero de 2011



**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



CONOCIMIENTO

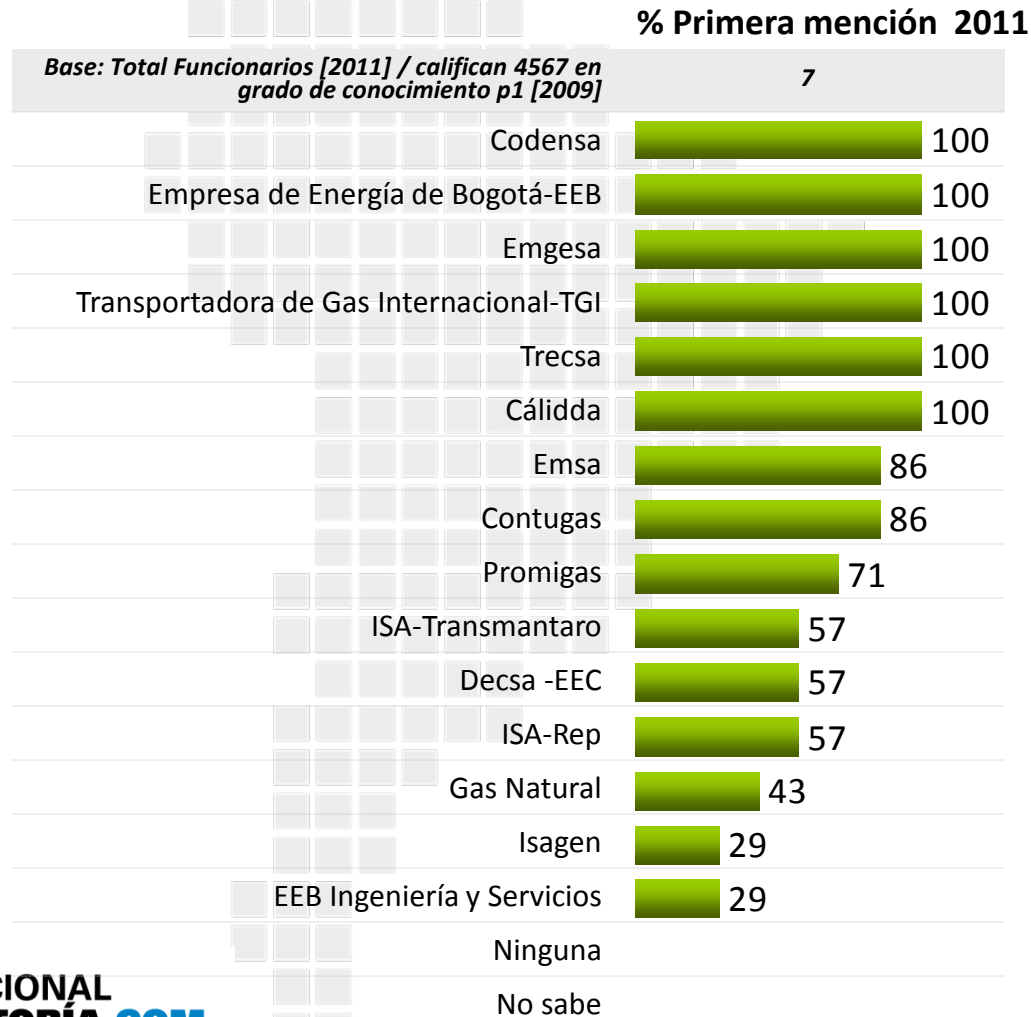


**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



Empresas asociadas al Grupo Energía de Bogotá

1. ¿Cuáles de las siguientes empresas asocia usted o cree que pertenecen al Grupo Energía de Bogotá?



Funcionarios



La EEB es la empresa sobre la que tienen más conocimiento los funcionarios

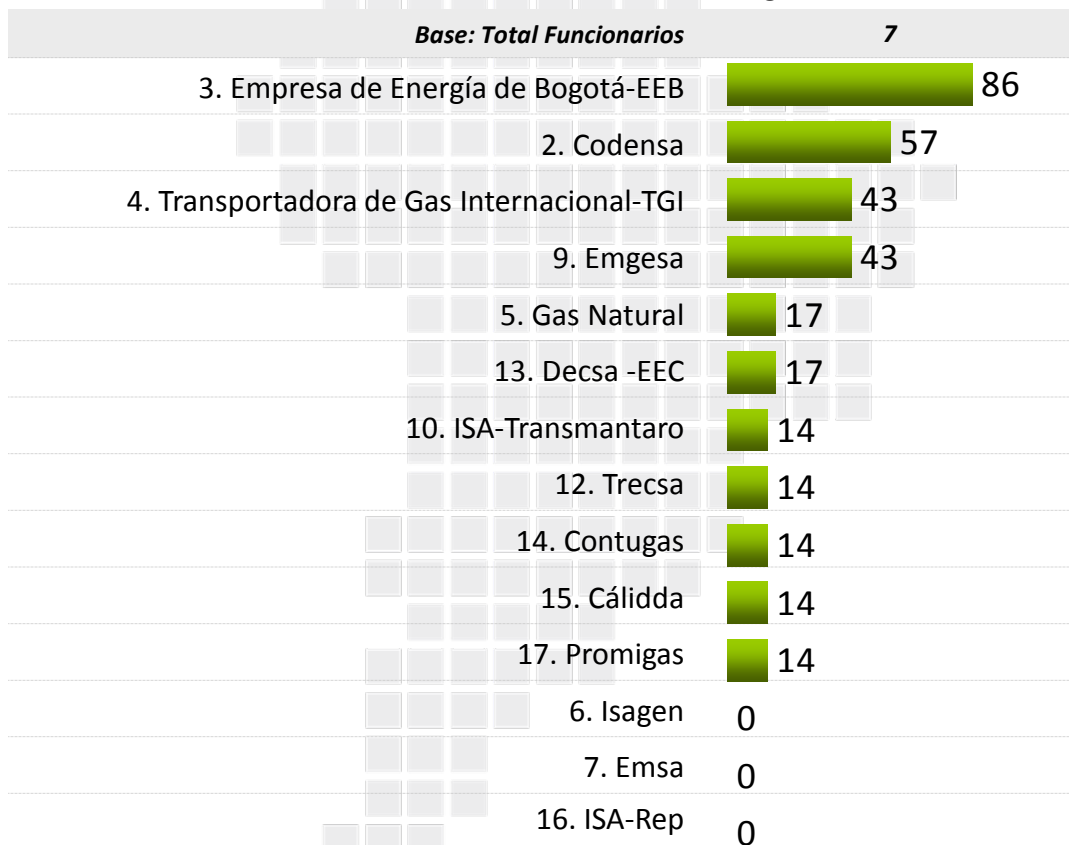
3. En una escala de 1 a 7 donde 1 es nada y 7 es mucho, ¿Qué tanto conoce las siguientes organizaciones?

TTB: (7) Mucho + (6)

2011



Funcionarios





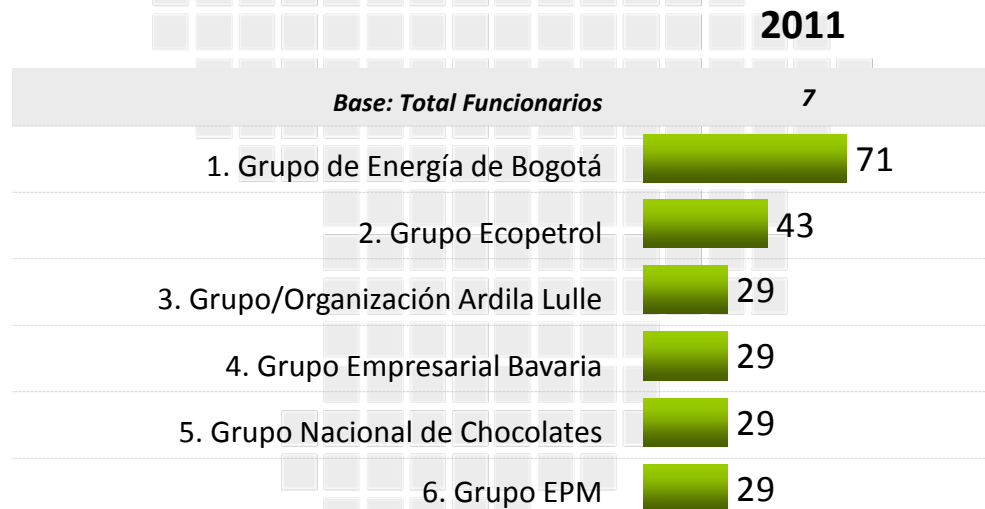
El 71% de los funcionarios dice conocer mucho sobre el Grupo Energía de Bogotá

5. En una escala de 1 a 7 donde 1 es nada y 7 es mucho, ¿Qué tanto conoce los siguientes grupos empresariales?

TTB: (7) Mucho + (6)



Funcionarios





INDICADOR DE REPUTACIÓN



**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



El índice de Reputación de la EEB esta al nivel del índice de Codensa según los funcionarios

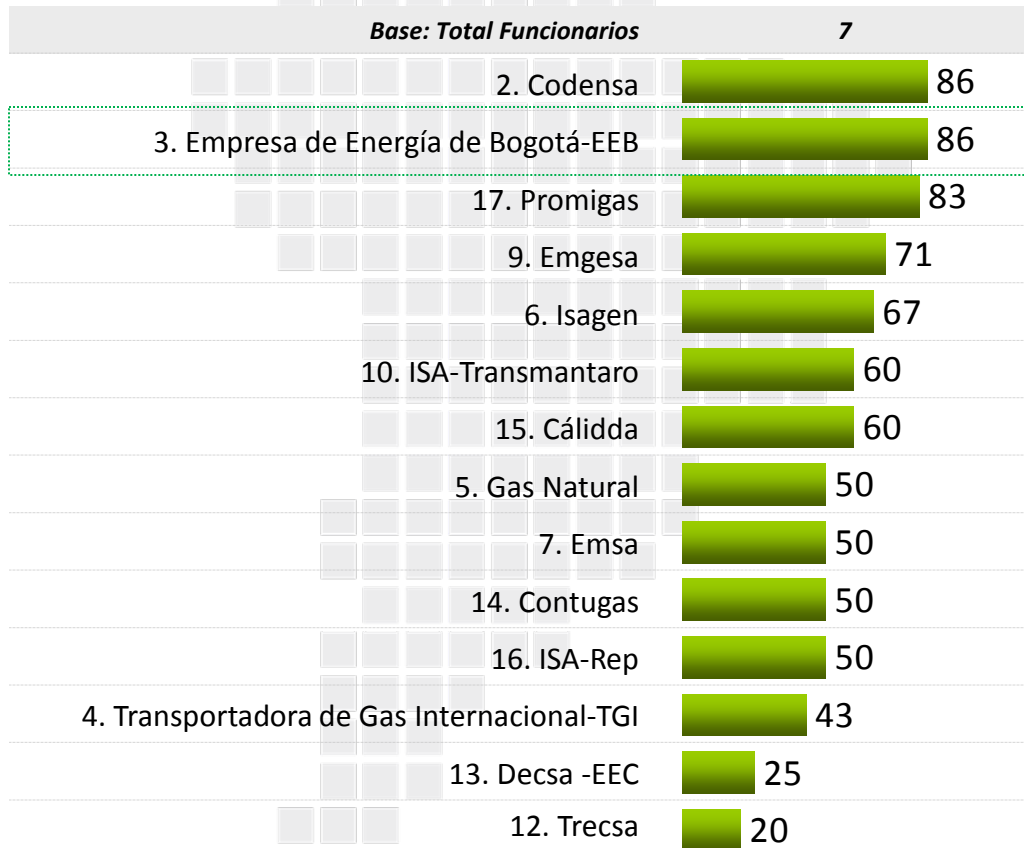
4. En una escala de 1 a 7 donde 1 es mala y 7 es excelente, ¿Cómo califica la reputación general de EEB?

TTB: (7) Excelente + (6)

2011



Funcionarios





La reputación del Grupo Energía de Bogotá es calificada con 100% por los funcionarios

6. En una escala de 1 a 7 donde 1 es mala y 7 es excelente, ¿Cómo califica la reputación general de **Grupo Energía de Bogotá**?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios

2011





EVALUACIÓN DE LOS GRUPOS EMPRESARIALES



**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



Existe una oportunidad de mejora para el Grupo Energía de Bogotá desarrollando presencia en otros países

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





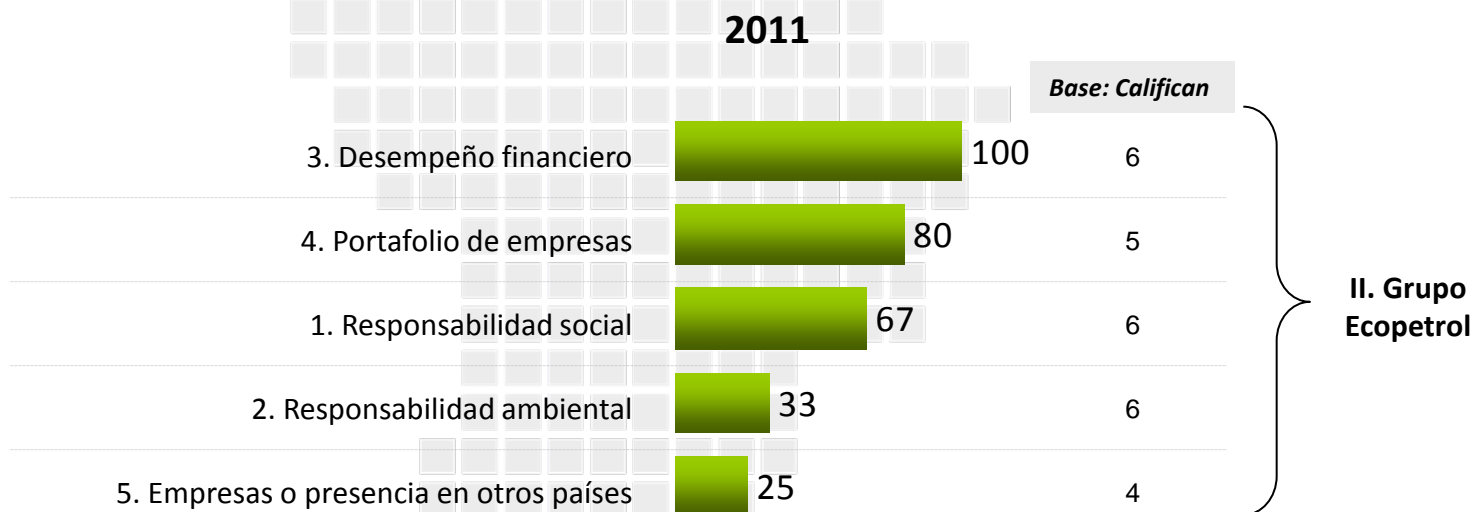
El Grupo Ecopetrol y El Grupo ISA son catalogadas con el mejor desempeño financiero según los funcionarios

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





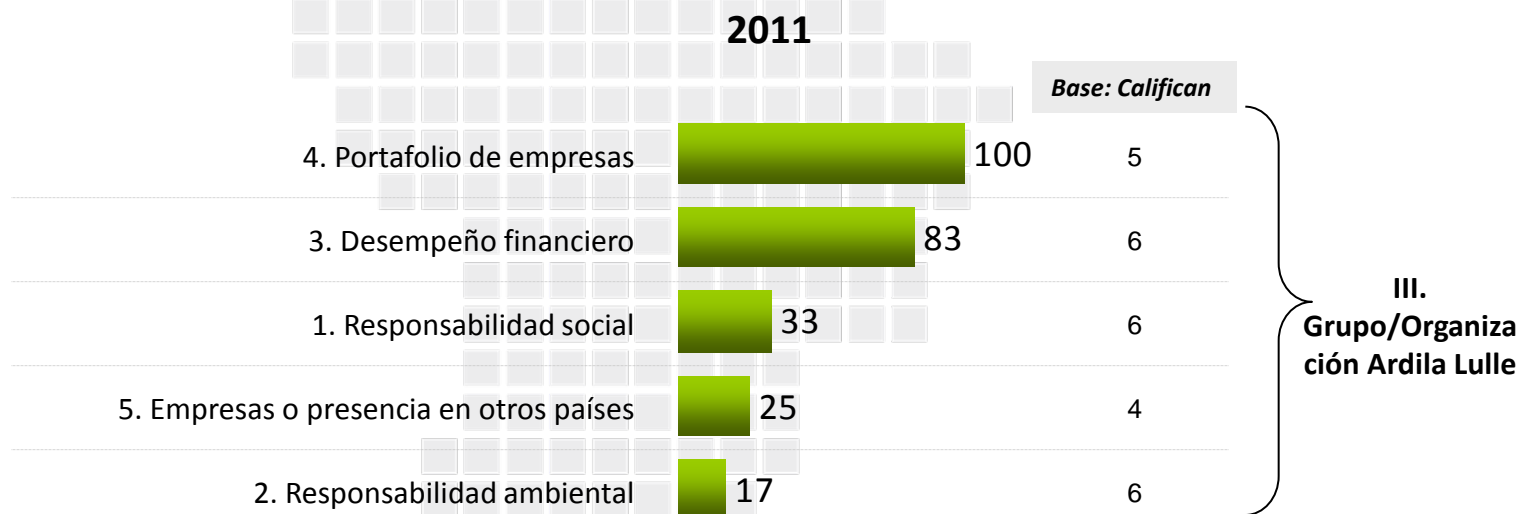
El Grupo Ardila Lulle puede mejorar en el aspecto de responsabilidad ambiental según los funcionarios

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





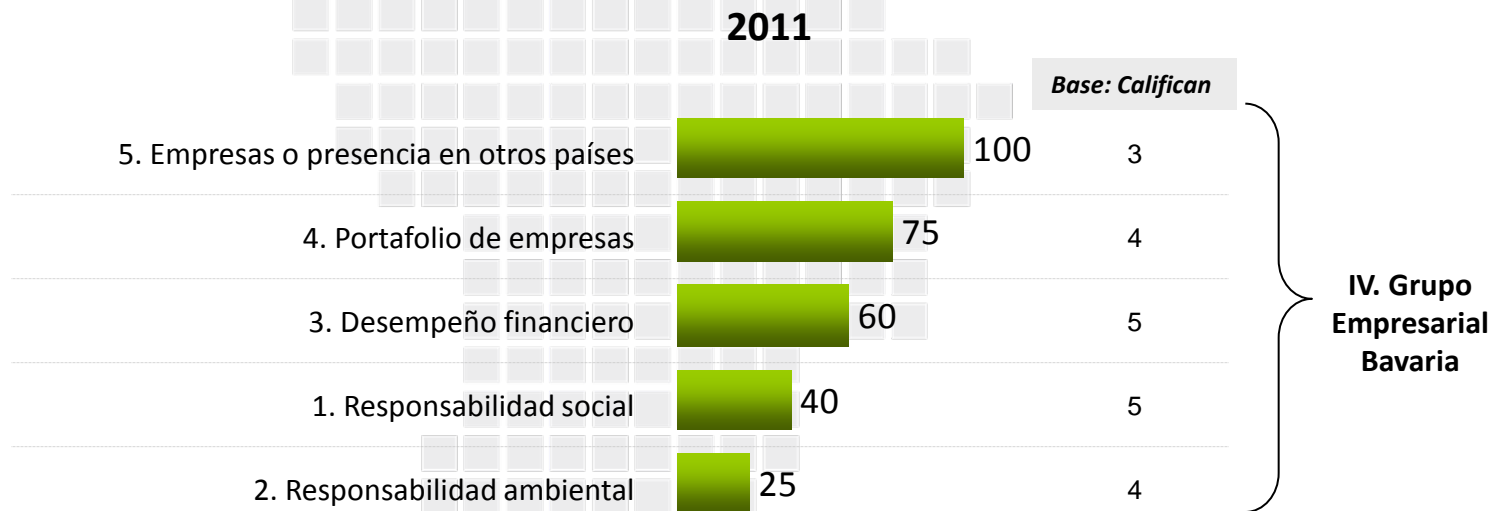
¿Cómo califica al Grupo Empresarial Bavaria en cuanto a ...

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





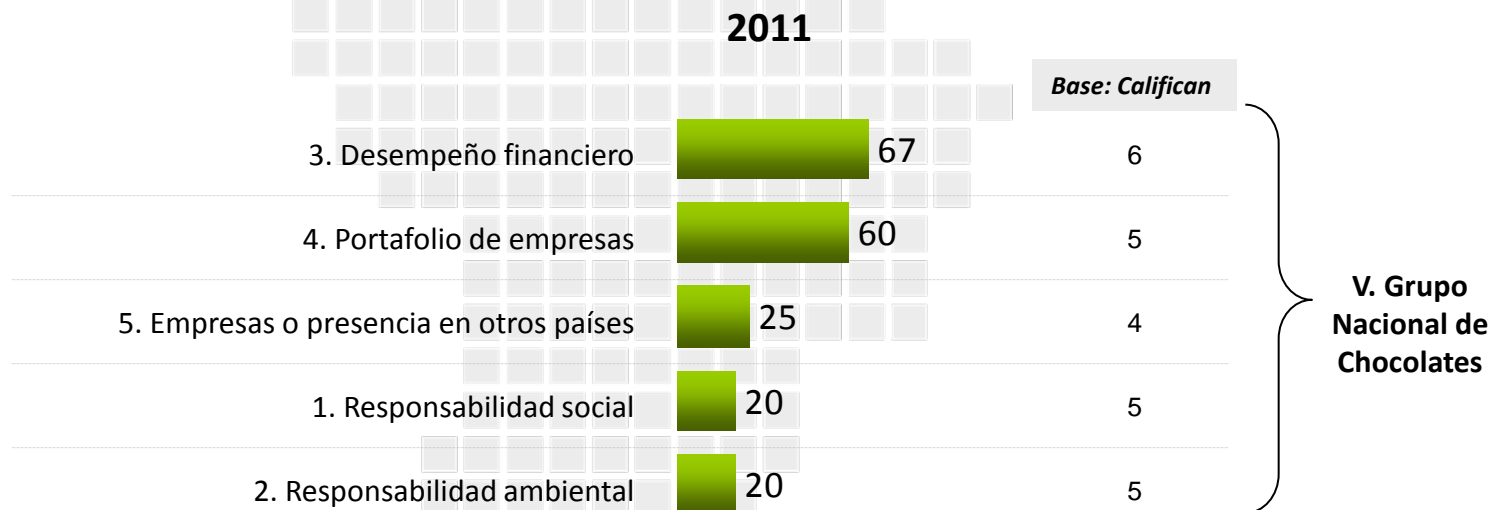
¿Cómo califica al Grupo Nacional de Chocolates en cuanto a ...

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





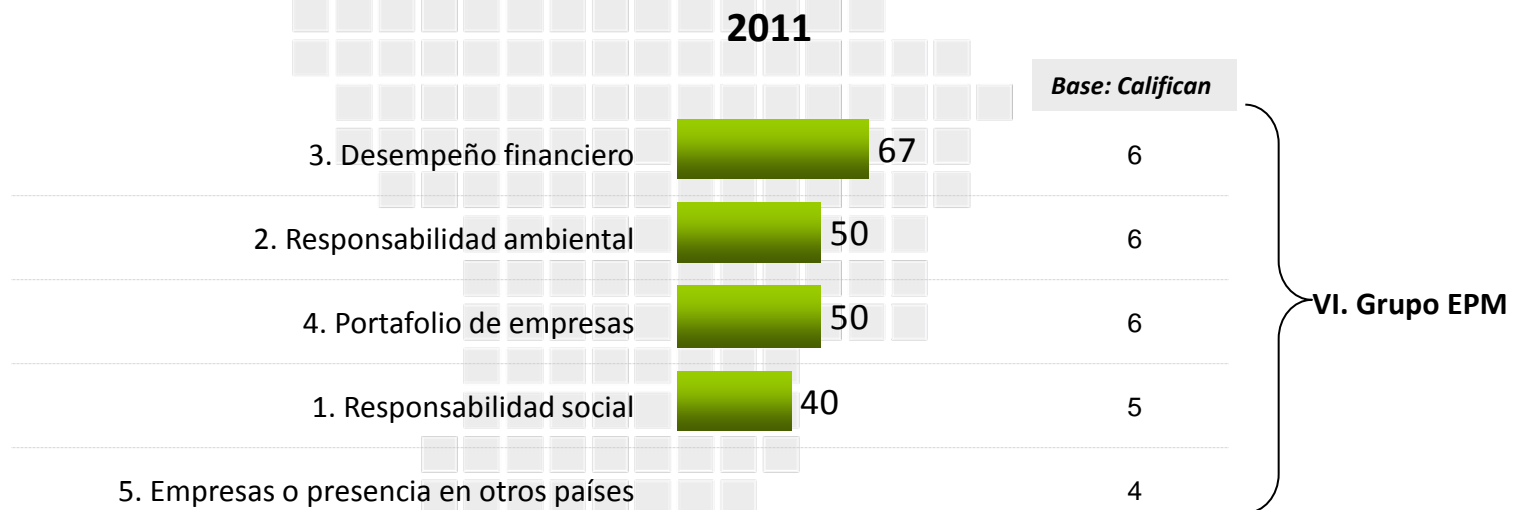
¿Cómo califica al Grupo EPM en cuanto a ...

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





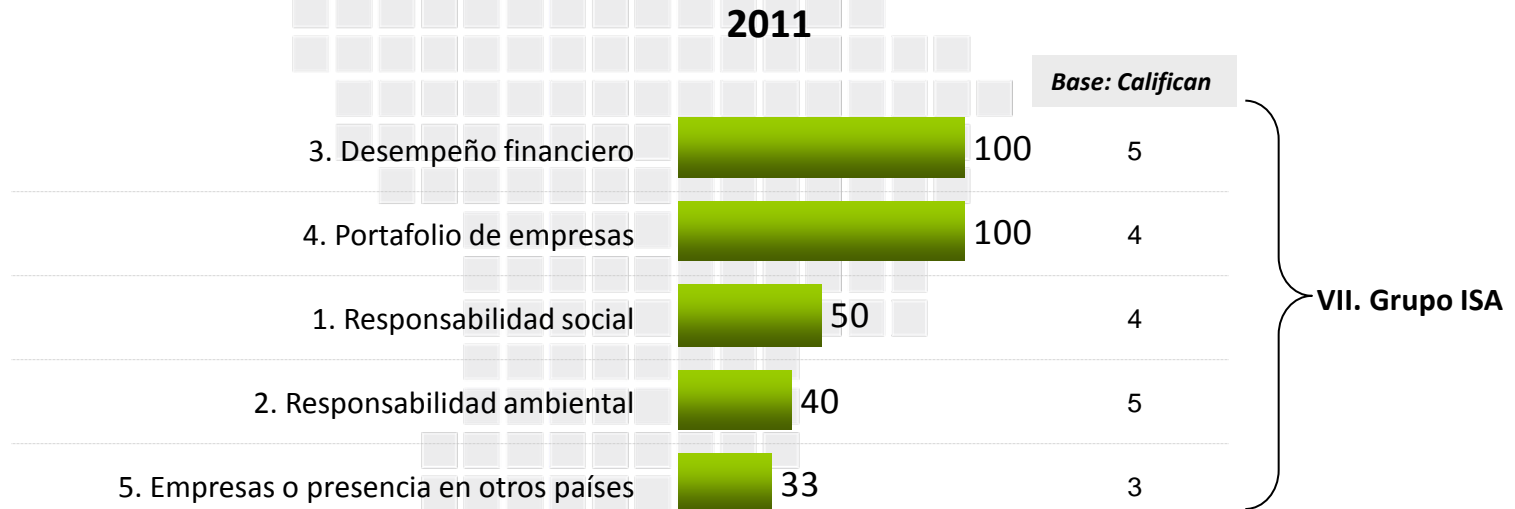
¿Cómo califica al Grupo ISA en cuanto a ...

7. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? ¿Cómo califica a los siguientes grupos empresariales en cuanto a?

TTB: (7) Excelente + (6)



Funcionarios





EVALUACIÓN JUNTA DIRECTIVA



**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



El recibir la agenda y el material de apoyo con antelación es un aspecto que puede mejorar

12. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente? Cómo califica el cumplimiento en relación con?



Funcionarios

TTB: (7) Excelente + (6)

2011

Base Califican

Las reuniones de la Junta Directiva están bien atendidas con una participación casi total?	100	7
La Junta Directiva sigue una política que define los límites del mandato de los miembros de la Asamblea General?	100	5
La Junta Directiva comprende y apoya el proceso de planificación estratégica?	100	7
Supervisa la Junta Directiva adecuadamente el desempeño?	100	7
La Junta Directiva revisa y evalúa el desempeño de la gerencia general o el presidente de la compañía?	100	6
Activar la Junta Directiva bajo un conjunto de políticas procedimientos y directrices con las que todos los miembros están familiarizados?	86	7
La designación y nombramiento de los miembros de la Junta Directiva sigue procedimientos claramente establecidos y con criterios conocidos?	86	7
Los miembros nuevos de la Junta Directiva reciben la orientación adecuada a su función y lo que se espera de ellos?	86	7
Cada reunión de la Junta Directiva incluye una oportunidad para aprender acerca de las actividades de la compañía?	86	7
La Junta Directiva recibe regulares actualizaciones financieras y toman las medidas necesarias para garantizar las operaciones de la organización sean seguras?	83	6
Cada miembro de la Junta Directiva tiene asignado un rol dentro de los Comités Permanentes?	80	5
Los Comités permanentes de la Junta Directiva activa e informan regularmente sobre sus acciones a la misma?	71	7
La Junta Directiva examina el desempeño de la compañía para llevar a cabo su misión y el cumplimiento de sus objetivos?	71	7
Los miembros de la Junta Directiva reciben agenda de las reuniones y materiales de apoyo en el tiempo para su revisión con suficiente antelación?	57	7





La familiarización de la Junta Directiva con los documentos básicos de la compañía es evaluada por el 71% como Excelente

En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente?

13. ¿Cómo califica la función de gobierno que ejerce la Junta Directiva en:



Funcionarios

TTB: (7) Excelente + (6)

2011

Base: Califican

7

1. Asegurarse que la compañía apoye y defienda la declaración de la misión y valores centrales, la visión y las políticas empresariales?

86

2. Revisar periódicamente y familiarizarse con los documentos básicos de la compañía?

71





¿Cómo califica a la Junta Directiva en ...

14. Cómo califica a la Junta Directiva en:



Funcionarios

TTB: (7) Excelente + (6)

2011

Base: Califican

7

Examinar su propia actuación y las medidas de su propia
eficacia en el trabajo de gobierno.

71



2 Funcionarios no califican como Excelente su contribución a la Junta Directiva

15. En una escala donde 1 es mala y 7 es excelente?



Funcionarios

TTB: (7) Excelente + (6)

2011

Base: Califican 7

1. Cómo estima el valor de su contribución a la Junta Directiva: atendiendo a las reuniones, participando, comités de trabajo o otras áreas?



2. Considera Ud. que las contribuciones a la junta podrían valorarse como personalmente significativas?



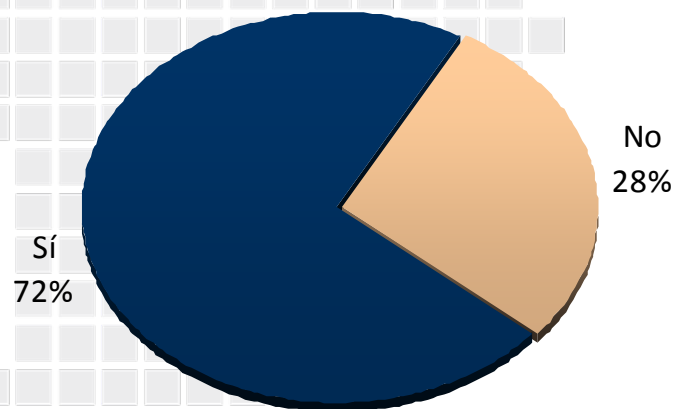


El pacto global es una iniciativa que *no* es conocida por todos los funcionarios

16. Conoce usted la iniciativa de pacto global?



Funcionarios



Base: Funcionarios Nivel Directivo 7



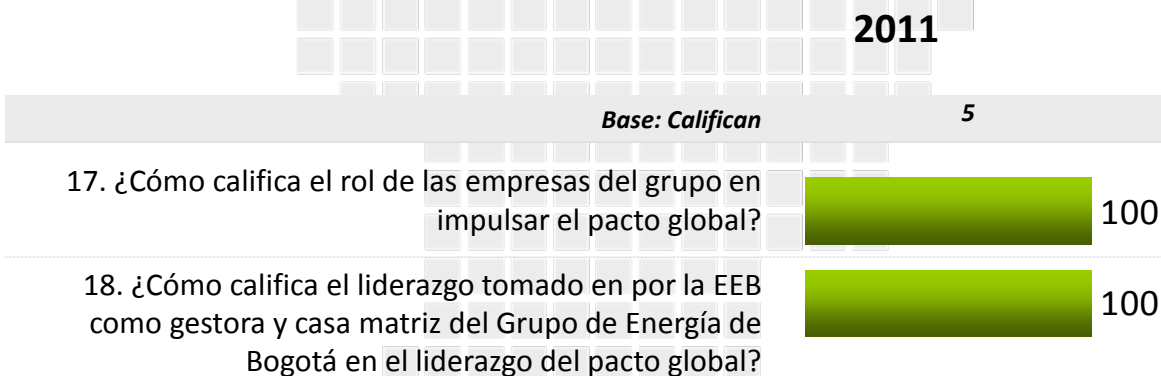
Los funcionarios califican como Excelente el rol y el liderazgo de la EEB en el Pacto Global

17. ¿Cómo califica el rol de las empresas del grupo en impulsar el pacto global?
18. ¿Cómo califica el liderazgo tomado en por la EEB como gestora y casa matriz del Grupo de Energía de Bogotá en el liderazgo del pacto global?



Funcionarios

TTB: (7) Excelente + (6)





RECOMENDACIONES



**CENTRO NACIONAL
DE CONSULTORÍA.COM**



Recomendaciones

- ✓ Hay una asociación y un conocimiento alto sobre el Grupo Energía de Bogotá. El 100% de los funcionarios entrevistados califican la reputación del Grupo como Excelente, mientras que para la EEB solo el 86% la califica como Excelente.
- ✓ El aspecto que más se puede mejorar según los funcionarios es el desarrollo del Grupo Energía de Bogotá en otros países, por otro lado se resalta el desempeño financiero del Grupo Ecopetrol y Grupo ISA
- ✓ Para los funcionarios existe una oportunidad de mejora entregando la agenda y el material de apoyo con suficiente antelación a la Junta Directiva, por parte de la Junta también se puede mejorar la familiarización con los documentos básicos de la compañía
- ✓ No todos los funcionarios conocen la iniciativa de Pacto Global, quienes pueden evaluarla califican como positivo el rol y el Liderazgo de la EEB